

مصطلحات العلاقات العامة

أ. بسام عبد الرحمن المشاقبة



معجم مصطلحات العلاقات العامة

أول معجم شامل بكل مصطلحات العلاقات العامة المتداولة وتعريفاتها

تأليف بسام عبد الرحمه المشاقبة

دار أسامة للنشر والتوزيع الأردن – عمان

نبلاء ناشرون وموزعون الأردن – عمان

الناشر

دار أسامة للنشر و التوزيح

الأردن – عمان

- **ھاتف : 5658253 5658252**
 - فاكس: 5658254
- العنوان: العبدلي- مقابل البنك العربي

س. ب: 141781

Email: darosama@orange.jo

www.darosama.net

نبلاء ناشرون وموزعون

الأردن – عمان- العبدلي

حقوق الطبح محفوظة

الطبعة الأولى

2014م

رقم الإيداع لدى دائرة المكتبة الوطنية (1619/ 5/ 2013)

المشاقبة، بسام عبد الرحمن

659

معجم مصطلحات العلاقات العامة/ بسام عبد الرحمن المشاقبة. - عمان: دار أسامة للنشر والتوزيع، 2013.

() ص.

ر) ص. (2013 /5 /1619) : ‡,

الواصفات: /العلاقات العامة// القواميس/

ISPN: 978-9957-22-542-1

القدمة:

يعد علم العلاقات العامة من العلوم الإنسانية والاجتماعية المعاصرة، فقد ازدادت أهميته في أيامنا المعاصرة وخاصة في ضوء التحولات والمتغيرات الأقليمية والدولية، حيث ان العلاقات العامة هي بوابة الدخول إلى عالم الحوار والإقناع بالوسائل السلمية بل اننا نعتبر أن العلاقات العامة هي العصا السحرية القادرة على خلق أجواء التفاهم والتفاوض والحوار في عالم مضطرب جنح خلال القرنين الماضيين إلى أساليب مواجهة دامية نجم عنها خسائر مادية وبشرية ضخمة جداً.

ولذلك فان العلاقات العامة دخلت ساحة الصراع الإنساني والدولي لإقناع الساسة وقادة الرأي بان غطرسة القوة لا يمكن ان تحقق للشعوب والأمم إلا المزيد من الحقد والكراهية والصراعات التي تخلق أجواء الحزن والتشاؤم.

ومن هنا جاء هذا المعجم ليضع علم العلاقات العامة على سكة المنهج العلمي ليؤطر المصطلح ويضعه أمام الباحثين وطلبة الجامعات وموظفي الهيئات والمنظمات الأقليمية والدولية.

وان هذا المعجم يعتبر بمثابة الجزء الثالث للباحث حيث تم إصدار معجم المصطلحات البرلمانية والدبلوماسية وتلاه معجم المصطلحات السياسية، وبذلك قدم للمكتبة العربية هذا الإنتاج العلمي والفكري لينهل منه الباحثون والمتخصصون في علوم الاتصالات والعلاقات العامة.

لقد سعى الباحث لعرض مصطلح العلاقات العامة بأسلوب علمي مبسط ليتمكن الباحثون والقراء من استيعابه، فقد استخدم المنهجية العلمية في ترتيب المصطلحات تسلسلاً حسب الحروف الهجائية مع تقديم

ترجمة للمصطلح مع الشرح تارة فجاء بأسلوب موجز وموسع وهذا بسبب نقص المصادر والمراجع.

ان الهدف الأسمى الذي دفعني لولادة هذا المعجم غياب مصطلح العلاقات العامة عن المشهد العلمي بسبب اختبائه تارة واختفائه في أضلع مصطلح علوم الاتصال والإدارة، ولذلك سعى الباحث لإجراء عملية دمج ممنهج ما بين المصطلح الإداري والإعلامي والاتصالي حتى نصل بالقول إلى ان العلاقات العامة هي علم وفن خرج من معطف الإدارة والاتصال وبذلك فهي بمثابة الروح للإدارة بل ان العلاقات العامة هي فلسفة الإدارة.

لا أريد ان أطيل الحديث عن أهمية العلاقات العامة بل سأترك المجال للقارئ ليقيم هذا الجهد العلمي ان كنت قد قصرت في إغفال عدد من المصطلحات أو قد قصرت في إعطاء هذا العلم الحد المناسب والذي يهدف إلى تقريب وجهات النظر ما بين الناس ليعيد تشكيل الخرائط الإنسانية من جديد.

كلي أمل ان أكون قد وفقت في هذا الإنتاج العلمي واضعاً جهدي وفكري في خدمة العلم وتحقيق أهداف البحث في تأصيل مصطلح العلاقات العامة ليقف مع أقرائه والتأكيد على انه مصطلح أصيل وليس وافدا ويحتاجه المفكر والعالم والباحث والقارئ العادي والقارئ المتخصص وفي الختام نقول لا يسعني إلا أن أشكر كل من سعى إلى دعمي في عملي هذا وزودني بالمصادر والمراجع العلمية، حيث واجهت صعوبة كبيرة جداً في التعرف على مكامن مصطلحات العلاقات العامة ما بين ثنايا الكتب والمراجع.

والله ولي التوفيق.

المؤلف

حرف الألف

Creativity: الإبداع

الإبداع في اللغة إحداث شيء جديد على غير مثال سابق، فالإنتاج الذي يتصف بالإبداع تتوفر في صياغته النهائية صفات الجدة والطرافة، وان كانت عناصره الأولية موجودة من قبل، ويوصف الإبداع غالباً كل أشكال المنتج سواء أكان أدبياً أم علمياً أم قنياً بالإضافة إلى أصناف أخرى من النشاط في كل مرافق الحياة المختلفة التي تتوافر فيها إحدى الصفتين التاليتين:

- 1. الأحداث: وهو الذي يتمثل في ظهور الإنتاج أو الأفكار إلى حياز الوجود الفعلى لأول مرة.
- 2. التكوين أو الصنع: وهو الذي تمثل في وجود مادي جديد للشيء وبتدرج تحت بند الإبداع أو الاختراع.

والاختراع هو إنتاج مركب من الأفكار أو إدماج جديد لوسائل من أجل غاية معينة مثل اختراع ((جراهام بل للهاتف)) بينما الاكتشاف هو ما اكتسبه الإنسان من معرفة جديدة ليس لها وجود من قبل مثل اكتشاف أمريكا واكتشاف البنسلن...

ويمثل جوهر الإبداع في نشاط الإنسان الذي يتصف بالابتكار والتجديد ما يتمثل في النشاط الذي يكون على العكس من الإيقاع والتقليد، وهذا يعني ان

هناك فرقاً ما بين الإبداع والمهارة ولذلك فالعامل الماهر هو الذي يعيد ما ابتدعه غيره.

ويرتبط مفهوم الإبداع بالنجاح والابتكار في العمل، والمبدعون هم دائماً من يستحق الثناء والتكريم، ولأجل ذلك تقام لهم الاحتفالات والمهرجانات بفضل ما يقدمونه من حلول جديدة مبتكرة للمشكلات التي قد يتعرضون لها في حياتهم أو تتعرض لها المؤسسة أو المنظمة التي ينتمون إليها والطريق نحو الإبداع ليس شاقاً ولكنه صنو العمل الجاد والاجتهاد والتفكير المتواصل والبعد عن النمطية، فالمبدع يضع أهدافه أمام عينه دائماً ويرسم الخطط التي توصله لأهدافه وطموحاته، وتلعب المثابرة والتفكير العلمي والابتكار أدوارها لبلوغ تلك الأهداف، وليس المبدعون هم فقط من يقدمون الابتكارات والاختراعات الجديدة، فكل شخص يمكنه ان يكون مبدعاً في موقعه عبر المثابرة والاجتهاد وتبنى روح المبادرة مهما كان عمله يكون مبدعاً في موقعه عبر المثابرة والاجتهاد وتبنى روح المبادرة مهما كان عمله الذي يقوم به والقائد في المؤسسات الناجحة يقوم أيضاً بتعزيز مهاراته الإبداعية الشخصية وكذلك سلوكه الإبداعي ليعطى المثل والقدوة للآخرين في هذا الصدد.

أما المؤسسات التي تصبو للوصول إلى القمة فتعنى بالمنتج السليم والعمل الجاد والخطط الطموحة، ولكن حتى تظل المؤسسة تحافظ على القمة فعلى الإدارة والقيادة ان ترفع أمام موظفيها وعمالها الشعار التالي ((كن مبدعاً)) ليتحقق النجاح والتفوق عبر بوابة الإبداع.

ان الإبداع في مجال الإدارة يعنى ابتكار أساليب وأفكار يقبلها الآخرون في المؤسسة فتحفزهم لاستثمار طاقاتهم ومواهبهم لتحقيق أهداف المؤسسة بالمتاح لها من الموارد.

ان الإبداع يتميز بالحداثة والتجديد والقدرة على جذب انتباه الآخرين والتأثير فيهم ونيل استحسانهم ورضاهم، وتغيير صيغ وأساليب العمل الروتيني المتبع، واستحداث صيغ وأساليب لها أهميتها في خلق خدمة أو سلعة أو شيء مفيد يخدم أغراض الإنسان ويسهم في تطويرها.

ابتداء الحفلة: The Start of the Concert

وهي مرحلة ابتداء الحفلة بعد وصول من يرأسها أو يرعاها وخاصة بعد جلوسه في المقعد المخصص له، وعندما تبدأ الحفلة لا يسمح لأحد بالدخول.

أبعاد بيئة: Dimensions of Environmental

يعني هذا المصطلح الأخذ بالاعتبار عند الشروع في إعداد الخطط الإستراتيجية واتخاذ القرارات المتعلقة بها، وهذه الأبعاد هي:

- الأبعاد السياسية: وتشمل الاستقرار الحكومي والسياسة الضريبية وقوانين
 التجارة الخارجية وسياسة الرفاهية والاجتماعية.
- الأبعاد الاقتصادية: وتشمل اتجاهات الدخل ومعدل الفائدة ومصادر الدخل والتضخم والبطالة والإنفاق.
- 3. الأبعاد الثقافية والاجتماعية: وتشمل السكان والدخل والحراك الاجتماعي والتغيير في أنماط الحياة الاجتماعية والاتجاهات نحو العمل والفراغ وأنماط الاستهلاك والمستوى التعليمي.
- 4. الأبعاد النقنية: وتشمل الإنفاق الحكومي على البحث ومدى التركيز
 الحكومي على الصناعة وجهود التقنية والاكتشافات الحديثة والتطورات
 التقنية وسرعة نقل التقنية ((التكنولوجيا)) والتقدم العلمى.
- 5. الأبعاد البيئية: وتشمل قوانين حماية البيئة واستهلاك الطاقة وطرح الأنقاض
 والتخلص من النفايات.
- 6. الأبعاد القانونية وتشمل قوانين الاحتكار وقانون البطالة والصحة والأمن
 وأمان الإنتاج.

ابلاغ موعد السفر: In Form the Pate of Travel

يجب ابلاغ رئيس الوفد المعتمد لدى الدولة التي ينعقد فيها المؤتمر عن موعد قدوم ضيوف الوفود مع بيان اليوم والتاريخ وعنوان الطائرة القادمة ورقم الرحلة وساعة الوصول المحددة وذلك ليتسنى له إبلاغ ذلك إدارة المراسم أو التشريعات المنية بشؤون المؤتمر لكي يتم الاستعداد لاستقبال الوفد.

إتباع الأسلوب العلمي في العلاقات العامة :

Follow The Scientific Method in Public realtion

تثبيت أسس الملاقات العامة كعلم وفن ومهنية، والتزامها بالأساليب العلمية في ممارسة نشاطها، ويتطلب ذلك السعي المستمر لتطوير تدريس مادة العلاقات العامة في الجامعات والمعاهد والمدارس، والتدريب على أعمالها.

وكذلك تحديد مقاييس العاملين في حقل العلاقات العامة من حيث المؤهلات الدراسية والقابلية الشخصية بما في ذلك اجتيازهم امتحاناً مهنياً يؤهلهم لان يكونوا أعضاء ممارسين كما هو متبع في عدد من الدول المتقدمة.

اتجاه: Attitude

حالة استعداد عقلي كونته التجارب أو الظروف التي مرت بالفرد خلال مسيرته وتنشئته الاجتماعية بحيث يؤثر هذا الاستعداد تأثيراً توجيهياً على استيعاب الفرد لجميع المواقف ويرتبط الاتجاء بتأهب الفرد واستعداده لان يتأثر في موقف من المواقف فيتصرف تصرفاً مهيناً.

ان الاتجاه هو حالة الاستعداد أو التأهب العصبي والنفسي ومن خلاله يتم تنظيم خبرة الشخص وتكون ذات تأثير توجيهي دينامي على استجابة الفرد لجميع الموضوعات والمواقف. ويمكننا القول ان الاتجاه هو حالة نفسية قائمة تقف وراء رأى الفرد واعتقاده فيما يتعلق بموضوع معين من خلال رفضه لهذه الموضوع أو قبوله ودرجة هذا الرفض أو القبول ويحمل كل شخص نوعين من الاتجاه:

- 1. اتجاهات خاصة أو شخصية.
- 2. اتجاهات عامة أو اجتماعية.

اتجاهات: Attitudes

تعرف الاتجاهات بانها استجابات تقويمية أزاء الموضوعات أو الأحداث أو غير ذلك من المميزات، وعندما يقال أن الاتجاه عبارة عن استجابة تقويمية متعلقة للثير ما فإن ذلك يفسر تفسيراً جزئياً فقط لان الاتجاه هو مكونات مختلفة تتحد فيما بينها لتكوين الاستجابة الشاملة والنهائية.

اتجاه عام: Public Attitude

وهو أقرب إلى رأي العامة بحيث يأتي نتيجة لاتفاق الجماهير على شيء معين يرون فيه صيانة لهم ولتقاليدهم أو دفاعاً عن معتقداتهم والمحافظة على تراثهم الحضاري وما إلى ذلك.

اتجاهات عملية الاتصال في العلاقات العامة:

Attitudes in the communication Procession Public Creation

ان عملية الاتصال ليست ذات اتجاه واحد، أي ان العملية لا تتم بمجرد إرسال الفكرة برسالة شفهية أو تحريرية، وانما هي عملية ذات اتجاهين.

وفي مجال العلاقات العامة يقتضي نقل الفكرة من مسؤول العلاقات العامة إلى جمهوره ويتم نقل الفكرة بعدد من الخطوات اللازمة لإنجاح عملية الاتصال والعناصر الأساسية التي تتألف منها عملية الاتصال.

اتصال: Communication

كلمــة اتــصال ((Communication)) مــشتقة مــن أصــل لاتــيني ((Communication)) وهكذا فان أساس ((Communics)) وهكذا فان أساس عملية الاتصال تحقيق العمومية أو الشيوع وهو ما لا يتم إلا اذا تحقق حد أدنى من التداخل بين مجال الخبرة للمرسل والجمهور بحيث يؤدي إلى إيجاد الفهم المشترك الموحد لمعاني أو معنى الرسالة الاتصالية بين المرسل والمستقبل وإلى أحداث الاتصال الحقيقي المبنى على المعرفة التبادلية المشتركة للرسالة بين طرفي عملية الاتصال.

ويعرف الاتصال بانه عملية نقل المعلومات والآراء والاتجاهات والصور التي كوناها لأنفسنا من المصدر وهو الأساس في الرسالة إلى المستقبل وذلك بفرض التأثير عليه لهدف ما.

ان مصطلح الاتصال في اللغة العربية جاء من كلمة التواصل ((واصل)) على وزن فاعل وكلمة تواصل جاءت على صيغة تفاعل ومصدرها وصال مواصلة، وتشير كلمة تواصل إلى حدود المشاركة في العقل ما بين الطرفين ويكون نقيض تواصل في تهاجر وتنافر وتقاطع.

فكلمة الاتصال جاءت من الفعل الثلاثي للاتصال وهو ((وصل)) وجاءت على شكل وصلت بمعنى الشيء من باب وعد وصلة أيضاً، ووصل إليه وصولاً أي بلغ ووصل بمعنى اتصل أي دعا دعوة الجاهلية، قال تعالى: (إلّا الّذِينَ يَصِلُونَ إلَى قَوْمٍ) (1) أي يتصلون والوصل ضد الهجران والوصل أيضاً وصل الثوب والخف وبينهما وصلة أي اتصال وذريعة، وكل شيء اتصل بشيء والجمع وصل وأوصال والوصيلة هي التي كانت في الجاهلية وهي الشاة التي تلد سبعة أبطن عناقين عناقين، فإن ولدت بالثامنة جدياً يذبحوه لآلهتهم، وإن ولدت جديا وعناقاً قالوا وصلت أخاها فلا ينبحون من أجلها ولا تشرب لبنها النساء، وكذلك الرجال.

¹⁻ سورة النساء، أية 90.

ونخلص بالقول أن معنى الاتصال في اللغة العربية هو الإبلاغ والأخبار والترابط وإقامة الصلة والتتابع والاستمرار أي التواصل.

أما كلمة اتصال في اللغات الأوروبية، فقد لاحظ الباحث ان هناك التباسات كثيرة بسبب الترجمة أي ان الكلمة الواحدة ممكن ان يكون لها عدة معانٍ ومدلولات، فالبعض يستعمل كلمة اتصال بمعنى تواصل وهؤلاء ينتمون إلى المدرسة الحديثة ترجمة لكلمة ((Communication)) فهؤلاء يبررون هذا المعنى بانه أكثر حيوية وأكثر تفاعلاً والمعنى هذا أي التواصل يشير إلى استمرارية عملية الاتصال وهو المقصود فعلاً في العلاقة بين ما تسميه المعلم بضم والمعلم بالفتح على وجه التحديد أي ما يتم من علاقة بين المرسل والمستقبل على وجه التحديد للمضمون الإعلامي.

ان كلمة اتصال ((Communication)) مشتقة في النظها الانجليزي من الأصل اللاتيني كما أشرنا ((Communis)) أي ((Common)) ومعناها مشترك أو الأصل اللاتيني كما أشرنا ((Communis)) أي (لاتصال فنحن نحاول أن نشترك سوياً في المعلومات والآراء والأفكار داخل مجتمع ما، وهذا المعنى باعتباره تعريفاً لغوياً مشتقاً من التواصل بمعنى المشاركة وهو المعنى الذي تفسره الكلمة اللاتينية وهي تعنى مشترك أو اشتراك ومنها أشتقت الكلمة الانجليزية ((Communication)) ويقصد بها اشتراك ومنها أشتوت الكلمة الانجليزية (الإعلام أي المنتج الإعلامي أو مخرجات وسائل الاتصال بما تحتويه من أبناء ومعلومات وآراء وأفكار. ومن هنا فقد اشتقت كلمة ((Commune)) والتي كانت تعرف في القرنين العاشر والحادي عشر بالجماعة المدنية بعد انتزاع الحق في الإدارة الذاتية للجماعات في كل من فرنسا وايطاليا قبل أن تكتسب الكلمة المعنى السياسي والإيديولوجي فيما عرف بكمونه باديس في القرن الثامن عشر، أما الفعل اللاتيني لجذر كلمة ((Communiqué)) فمعناه يذيع أو يشيع، ومن هذا المعنى اشتق من اللاتينية والفرنسية نعت ((Communiqué)) الذي يعني بلاغاً رسمياً أو بياناً أو توضيحاً حكومياً، ويمكن وصف الاتصال بانه سر استمرار الحياة على الأرض وتطورها.

اتصال إداري: Administrative communication

الاتصال هو العملية التي يتم بمقتضاها نقل وتبادل المعلومات والأفكار والتعليمات والآراء والمشاعر المفهومة من شخص إلى آخر، ومن جماعة أو العكس ومن جماعة إلى أخرى وبالطريقة التي يستوعبها ويفيد منها الجميع، ويستكملون ما لديهم من نقص، وقد يتم الاتصال الإداري بعدة وسائل وأساليب ويعرف الاتصال الإداري بانه الذي يتم داخل إدارة العلاقات العامة أو الوحدة الإدارية، وقد صنف علماء الاتصال الإداري أبرز أشكال الاتصالات التي تهتم بالوحدة الإدارية أو العلاقات العامة على النحو التالي:

- 1. الاتصال الصاعد: وهو الاتصال الذي يتم من خلاله نقل المعلومات والاقتراحات من أسفل التنظيم إلى أعلاه.
 - الاتصال النازل: عندما يتم نقل الأوامر والتعليمات من القمة إلى القاعدة.
 - الاتصال الأفقي: وبموجبه يتم التنسيق بين مستويات الإدارة المتماثلة.

ان الاتصال الإداري يعتبر عاملاً أساسياً لتوجيه السلوك، فهو الوسيلة الفعالة لأحكام الإشراف على المرؤوسين أو التابعين وإحاطة الجهاز الإداري علماً بمجريات الأمور داخل المؤسسة أو المنشأة لمتابعة أوجه النشاط والتثبت من ان كل عمل قد تم أداؤه في الوقت المحدد له وبالأسلوب المقرر.

ويقدم الاتصال الإداري الخدمات التالية:

- 1. نقل الأوامر والتعليمات من الرئيس إلى المرؤوس.
- 2. نقل التقارير ووجهات نظر المرؤوسين إلى الرئيس فيما يتعلق بأعمال التنفيذ ونشاط المنظمة بشكل عام والتسيق بين مختلف الجهود التي يبذلها الأعضاء أو التي تقوم بها الأجهزة الإدارية المختلفة، وأحداث عملية التفاعل المطلوب بين المعلمان داخل المنظمة وبين المنظمة وجماهيريها، وتوصيل المعلومات والبيانات العامة إلى قيادة المنظمة لتستعين بها في اتخاذ القرارات.

اتصال أفقى: Horizontal Communication

وهو الاتصال الذي يتضمن نقل رسائل بحيث تنساب عبر مستوى هيكل واحد أي نفس المستوى الإداري في النتظيم، مثل قيام مديري الإدارة العليا بالاتصال مع بعضهم البعض أو قيام رؤساء أقسام في الإدارة الوسطى بالاتصال مع بعضهم البعض، وهذا النوع من الاتصال ضروري لزيادة التنسيق بين العاملين والأنظمة الفرعية في المنظمة.

اتصال إقناعي: Persuasion Communication

مصطلح مركب من كلمتي (Persuasion)) و ((Communication))، فالمعنى اللغوي لهذا المصطلح من مادة قنع أي أثر، أما المعنى الاصطلاحي فهو آلية لتكوين وتشكيل الآراء والاتجاهات والمواقف، فالموقف هو حصيلة التعاملات والتجارب اليومية للإنسان في علاقته مع الآخرين، كما ويعرف بانه الفعل الذي يستند إلى مساع معمولة من أجل تغيير سلوك عن طريق علاقات وتبادلات رمزية.

ومن هنا فالاتصال الاقتاعي يختلف عن الجماهيري، فهو يضيف إلى نماذج الاتصال أو العملية الاتصالية ممارسة الضغط الذي يوجه سلوك المستقبل، كما ان شبكات الاتصال الاقتاعي تختلف عن الجماهير من حيث التصميم وحتى بالنظر إلى فئة الأهداف من منطلق أن الاتصال انجماهيري هو اتصال عام ترتبط بالحياة الاجتماعية، بينما الاقتاعي يكون محدد الخصائص ومصمم لظروف محددة سلفاً، وقد يفقد فعاليته مع زوال هذه الظروف.

اتصال تجاري: Contact Commercial Communication

الاحتكاك المتبادل بين الأفراد بعضهم مع بعض، وهذا الاحتكاك هو نوع من التعارف الاجتماعي يتم عن طريق وسائل الإعلام التي تتولى تعميق الصلات الاحتماعية.

اتصال تسویقی: Marketing Communication Or Contact

هو عملية توصيل فعالة لمعلومات المنتج وأفكاره إلى الجماهير المستهدفة، وقد ظهر هذا النوع من الاتصال عندما أصبحت مسألة التسويق لمنتوجات المؤسسات والمنشآت التسويقية قضية أساسية أي ان هدفه إنتاج أسواق وليس إنتاج سلع، ويعتمد الاتصال التسويقي على الاتصال الجماهيري فهو يرتبط بالاتصال الوجاهي كما يرتبط بمفهوم التأثير الاجتماعي ارتباطاً عضوياً، وقد اعتبر علماء الاتصال ان الاتصال التسويقي يشكل من النواحي التالية:

- 1. الدعاية والإعلان.
- الترويج البيعي: وهي محفزات قصيرة لأجل تشجيع التعامل مع الخدمة مثل الهدايا والعروض.
- العلاقات العامة: ويتم ذلك من خلال عقد الندوات والمحاضرات والاجتماعات والاحتفالات.

ومن ناحية أخرى فأن خطوات الاتصال التسويقي تنطلق من المحددات التالية:

- 1. اختيار الفئة المستهدفة: وتتكون من المستهلكين الحاليين والمستقبليين.
- تحديد الأهداف: وهي النتائج المنتظرة من طرف المؤسسة وتكون غالباً السلع الاستهلاكية.
- محتوى الرسالة: حيث يتم تسليط الضوء على كيفية إقناع المستهلك من خلال الإقناع والأحاسيس.
 - مصدر الرسالة: أي القائم بالاتصال التسويقي.
 - تحديد الموازنة: أي المبالغ المرصودة للترويج عن السلعة المراد تسويقها.

اتصال تنظیمی: Organizational Communi Cation

وهو الاتصال الذي يتم في المؤسسات فيما بينها وبين جماهيرها الداخلية والخارجية، والاتصال التنظيمي معني أساساً بالاتصال الداخلي للمؤسسات من خلال نشر المعلومات بين أفراد المؤسسة وجماهيرها، وأبرز وسائل الاتصال التنظيمي تتم من خلال ما يلى:

- 1. الاتصال الشخصي.
- 2. الندوات والمحاضرات.
 - 3. اللجان الاستشارية.
 - 4. البريد.
 - 5. التقارير الميدانية.
 - 6. الدراسات المسحية.
- 7. تحليل ما تقوله وتنشره وسائل الإعلام.

كما وهناك وسائل أخرى تستخدمها المؤسسات تتمثل في الوسائل التالية:

- الاتصال الوجاهي.
 - 2. الهاتف.
- 3. البرقيات والفاكس.
- 4. رسائل البريد الالكتروني.
- وسائل الاتصال الجماهيري.
 - 6. الإشاعات.

وبالمجمل فقد اهتمت بحوث الاتصال التنظيمي بدراسة أساليب الاتصال التنظيمي في المؤسسة وشبكة المعلومات فيها، وكذلك السلوك الاتصالي بين الأعضاء، وكذلك عمليات التغذية الراجعة وتأثير التدريب الاتصالي في أداء الأفراد والمؤسسات.

اتصال تنموي: communi Cut ion Development

الاستخدام المخطط والرشيد لاستراتيجيات وعمليات الاتصال والتي تهدف إلى تحقيق التنمية أو التقدم فيها.

وقد ظهر مفهوم الاتصال التنموي في أطار إسهامات وجهود الاتصال والمواد الإعلامية الموجهة للتنمية في دول العالم الثالث، ففي الخمسينات والسنينات من القرن الماضي قامت العديد من منظمات الإغاثة والمساعدات مثل اليونسكو ووكالة التنمية الدولية الأمريكية بالعديد من المشروعات التي استخدمت خلال الإعلام لأغراض الاتصال أو التوعية من أجل تسيير أعمال التنمية وتبع ذلك العديد من المنظمات الأساسية التابعة للأمم المتحدة مثل منظمة ((الفاو)) وبرنامج الأمم المتحدة للتنمية اليونيسيف، وصندوق الأمم المتحدة لرعاية الأطفال وهكذا تنامي وتطور دور الاتصال في إطار تنفيذ مشروعات التنمية.

واستناداً إلى أدبيات هيئة ((Clearinghouse-For- Pereloment)) فقد استخدم مصطلح الاتصال التنموي لأول مرة في الفلبين في سبعينات القرن الماضي من قبل البرفسور ((نواره كوبرال)) للدلالة على عمليات النقل والاتصال للمعرفة الجيدة المتعلقة بالبيئات الريفية ثم اتسعت مجالاته وتعددت لتشمل كل الكيانات والهيئات التي تساعد في تحسين ظروف المعيشة للأفراد والمحرومين، وفي نفس الوقت قام ((ايرسكان تشايلدر)) بتطوير مفهوم الاتصال التنموي في برنامج الأمم المتحدة للتنمية مع الإصرار على أهمية وجود مكون من مكونات الاتصال في كل مشروع من مشروعات التنمية.

اتصال ثقافي: Cluture Communication

هو نوع من أنواع التبادل الثقافي بين الثقافات حيث يحدث تداخل أو امتزاج بين مجتمعين أو جماعتين فأكثر ينتميان إلى ثقافات مختلفة لكل منها تراث ثقافي متمايز عن الآخر.

وقد نشأ الاتصال الثقافي على يد العالمان الاتصاليان كل من البريطاني ((مالنيوفسكي)) و ((لتبون)) في توظيف نظرية التثاقف أو التبادل أو الاتصال الثقافي، ومن الجدير بالذكر ان جذور الاتصال الثقافي بدأت في العقدين الثاني والثالث من القرن الماضي على يد ((فوديستي)) والتي رأى من خلالها ان الثقافات القوية تتشر بسبب التفوق التكنولوجي أو السلعة السياسية.

ومن جهة ثانية فقد أطلق عالم الاتصال شيرام بان الاتصال عبر الثقافات والذي قصد به عملية تبادل الأفكار والمعاني بين الشعوب التي تنتمي إلى قطاعات مختلفة.

اتصال جماهيري: Mass Communication

ان اصطلاح جمهور أو حشد ((Mass)) يشير إلى مجموعة كبيرة من الناس تمثل طبقات اجتماعية مختلفة تتضمن هذه المجموعات أفراداً يختلفون من حيث مراكزهم ومهنهم وثقافتهم وثرواتهم، وكل فرد من هؤلاء مجهول الهوية ولا يتفاعل مع الآخرين ولا يتبادل معهم الرأي والمشورة أو الخبرة، فأفراد الجمهرة منفصلين بعضهم عن بعض مادياً ولا تتاح لهم الفرصة ان يختلطوا أو يتقاربوا كما انهم غير منتظمين أو قادرين على ان يعملوا كوحدة بشكل فقال، وأفراد الجمهرة أو الحشد يواجهون عادة أموراً وقضايا مثيرة للاهتمام ولكن يجدوا صعوبة في فهم ذلك لانهم يواجهون هذه الأمور كذرات منفصلة وكيان غير متماسك لا تستطيع وحداته الاتصال ببعضها إلا بطرق محدودة فيضطرون ان يعملوا منفصلين كأفراد لهذا يحتمل ان يشعروا بعدم اليقين ويتخبطون في سلوكهم.

أما بالنسبة لمصطلح الحشد فتنقصه الصفات المهيزة للجامعة الصغيرة، فليس للحشد تنظيم اجتماعي أو عادات أو تقاليد أو طقوس أو قواعد، وكذلك ليس للحشد مجموعة منظمة من المشاعر وليس له بناء للأدوار التي تحدد مكانة ممن يشغلون هذه الأدوار، كما انه ليس له قيادة، فالحشد هو مجرد تجمع لأفراد منفصلين ومتباعدين ومجهولي الهوية لكنهم غير متآلفين من ناحية سلوكهم

الجماهيري، وسلوك الحشد هو سلوك تلقائي وأصيل لا يقوم على أساس قواعد توقعات موضوعية ومع ذلك نجد انهم يستجيبون إلى الأمور التي تحظى بانتباههم على أساس الدوافع التي تثيرها تلك الأمور، ويعمل أولئك الأفراد على إشباع احتياجاتهم الخاصة كأفراد.

ومما لا شك فيه ان مصطلح اتصال جماهيري فهي كلمة حديثة جداً، وقد استحدثت بسبب التشابه بينها وبين مصطلح أقدم منه وهو الإنتاج الجماهيري، فكلمة ((Mass)) مستمدة من الكلمة الإغريقية ((Maza)) واصطلاح الجماهير تاريخه مقرون بالثورة الفرنسية وهو تعبير يوحي بالخوف والاحتقار، وكما يقول توماس كارليل ((الجماهيرهم أولاد الشيطان)) ونفس كلمة جماهير توحي بالاحتقار وأحاسيس الخوف من الفوغاء.

كما ان مصطلح الاتصال الجماهيري جاء من كلمة جماهيري وهو مصطلح حديث تم تسويقه ضمن المنتج الإعلامي، وكلمة جماهير تشير إلى الكتل البشرية الكبيرة التي تضم مجموعة متنوعة ليس لها بناء أو تكوين محدد، ولا تتكون بحكم الوقت والمساحة أي انها لا تجتمع على صعيد واحد في وقت واحد معين لأمر معين ويمتاز أفرادها بانعدام المعرفة.

بينما المجتمع الجماهيري فهو مصطلح يشير إلى نوعية العلاقة التي توجد بين عضو فردي معين والنظام الاجتماعي المحيط به، وموقف الفرد في المجتمع الجماهيري بانه يعكس العزلة النفسية عن الآخرين، كما ان تفاعلاته مع هؤلاء يتميز بانها غير شخصية وبالتحرر النسبي من المتطلبات والالتزامات التي تتميز بها الروابط الاجتماعية الوثيقة وفضلاً عن ذلك فإن هذه هي النظرة إلى الطبيعة الاجتماعية للإنسان.

وأخيراً نقول ان الاتصال الجماهيري عمل منظم ومدروس يقوم على إرسال رسالة أو رسائل علنية مهمة صادرة عن مؤسسة اتصال جماهيري كالصحف والتلفزيون والإذاعة عبر وسيلة اتصال جماهيرية إلى جمهور كبير من الناس أو هو بث رسائل واقعية أو خيالية موحدة على إعداد كبيرة من الناس يختلفون فيما بينهم

من النواحي الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والسياسية وينتشرون في مناطق متفرقة.

اتصال جمعي: Collective Communication

وهو الاتصال الذي يجري بين مجموعة من الناس مثل أفراد الأسرة وزملاء الدراسة أو العمل أو جماعات الأصدقاء لقضاء وقت الفراغ أو التحادث أو اتخاذ قرار أو حل مشكلة حيث تتاح فرصة المشاركة للجميع في الموقف الاتصالي.

اتصال دبلوماسی: Diplomatic Communication

فقد عرفه ((ميدو)) على انه الرموز والرسائل المتبادلة بالنظام السياسي أو المؤثر فيه، وتقوم المؤسسات الاتصالية أو الإعلامية بتقديمها للجمهور، كما وعرفه ((سكد سون)) بانه أي عملية نقل لرسالة يقصد بها التأثير على استخدام السلطة أو الترويج لها في المجتمع، فيما عرفه ((ماليز)) بانه اتصال هادف يتعلق بالسياسة.

نخلص بالقول ان الاتصال الدبلوماسي هو الاتصال الموجه الذي يقوم به الساسة وينقله الإعلاميون للجمهور، ويعكس أهدافاً سياسية محددة تتعلق بقضايا البيئة السياسية وتؤثر في الحكومة أو الرأي العام أو الحياة الخاصة للأفراد والشعوب من خلال وسائل الاتصال المتعددة.

ويقوم الاتصال الدبلوماسي بالأعمال التالية:

- القيام بتغطية الأعمال والأحداث الدبلوماسية بشكل دقيق وصحيح وشامل بما يعطيها معناها الحقيقى.
- تقديم الخلفيات والتفسيرات التي توضح الأحداث الدبلوماسية وتضعها في سياقها السليم.
- 3. طرح كافة الآراء حول القضايا الدبلوماسية وعدم الاكتفاء بما تراه السلطة أو أي فئة أخرى، ومساعدة الجمهور من خلال الحوار والنقاش على ان تصبح لديهم القدرة على التمييز والاختيار بين النافع والضار.

- 4. السعي لحث الجماهير على المشاركة في إدارة مجتمعاتها وتزويدها بإدراك كيف يمكنها الإسهام في اتخاذ القرارات.
- 5. الإسهام في دعم ومؤازرة القضايا الدبلوماسية الشاملة للمجتمع وأغراضها في كل المجالات.

اتصال ذاتي: Contact or Communication Self

هو العملية الاتصالية التي تتفاعل وتأخذ مكانها داخل المرء نفسه وذاته، فهذا النوع من الاتصال لا يحتاج إلى شخصين مرسل ومستقبل لكي تتم عملية الاتصال لكل من المرسل والمستقبل شخص واحد فنحن نتكلم مع أنفسنا فنفكر بصوت عال ونضحك ونعاقب أنفسنا ونلومها بالبكاء والعويل والسرور.

والاتصال الذاتي هو الذي يكون ما بين الفرد وذاته من خلال إحساسه وتأثيره بمثيرات تحفزه إلى التخيل والتصور والتأمل والتفكر.

كما وعرف الاتصال الذاتي هو الاتصال الذي يحدث داخل الفرد نفسه فمرسله الحواس ومستقبله النبضات الالكترونية ووسيلته الجهاز العصبي ومستقبله الدماغ.

ان الاتصال الذاتي هو اتصال يحدث حينما يتحدث الفرد مع نفسه وهو اتصال يحدث داخل الفرد وعقله ويتضمن أفكاره وتجاريه ومدركاته، والفرد في هذه الحالة المرسل والمستقبل شخص واحد، فالفرد قد يناقش مع نفسه ما اذا كان سيقرأ أو لا يقرأ كتاباً من الكتب أو يشاهد برنامجاً في التلفزيون أو يسمع حديثاً في الإذاعة، ومن المهم ان تعرف ان الاتصال الذاتي يتضمن الأنماط التي يطورها الفرد في عملية الإدراك أي الأسلوب الذي يلاحظ الفرد بمقتضاه ويقيم أو يعطي معنى للأفكار والأحداث والتجارب.

اتصال ذو اتجاه واحد: Connect one Way

وهو الاتصال الذي يسري في اتجاه واحد بحيث يضعف العملية التفاعلية في الاتصال، وهذا الاتصال يحرم المرسل إليه من أجراء ردات فعل تفاعلية مع المرسل.

اتصال ذو اتجاهين: Tow ay Communi Cat ion

وهو الاتصال الذي يجري ما بين المرسل من جهة والمستقبل من جهة أخرى، وخلال عملية الاتصال فأن المشاركة والتفاعل تتدمج مع بعضها البعض من خلال الحوار والنقاش وإبداء الرأى ويتعين وجود رجع الصدى ((Feed Back)).

اتصال سیاحی: Tourist Communication

هـو تلك العملية الهادفة إلى نقـل وتبـادل المعلومـات والأفكـار والحقـائق السياحية بـين طـريخ عملية الاتصال باستخدام وسـائل ورمـوز محـددة خـلال إطـار موقفي يجمع بينها بغـرض تحقيق التفاعل والتفاهم المتبـادل من أجل زيادة الـوعي السياحي من ناحية والمساهمة في تدفق السواح وزيادة الإشغالات الفندقية.

وبالمجمل فان نجاح الاتصال السياحي يقاس بمدى قدرته على تحقيق التفاهم والتقارب بين الشعوب انطلاقاً من طبيعة السياحة كظاهرة حضارية وكإحدى وسائل الاتصال الثقافي بين الأمم والشعوب.

اتصال سیاسی: Political Communication

هو النشاط الذي يقوم به السياسيون والإعلاميون وأفراد المجتمع ويعكس أهدافاً سياسية محددة تتعلق بقضايا البيئة السياسية وتؤثر في الرأي العام والحياة الخاصة للأفراد والشعوب من خلال وسائل الاتصال المتوعة، وهو يعكس نشاط النخب السياسية داخل الحكومة وخارجها الذين يتخذون من وسائل الاتصال منبراً لايصال أصواتهم للشعب أو نشاط الإعلاميين الذين يشاركون السلطة في صناعة

القرار وفي العملية السياسية، وقد شارك أفراد المجتمع في العملية من خلال مشاركتهم بوسائل الاتصال المختلفة.

ان الاتصال السياسي يرفع من حالة الوعي السياسي للأفراد في الدول الديمقراطية، وهو في معناه الأولي معني بخلق السياسات التي يمكن ان تؤثر في علاقات السلطة بين الدول ذات السيادة، فهو تبادل الرموز العامة التي تشكل السياسات، وهذه التصورات بدورها تحكم الإدراك الدولي.

كما ويمرف الاتصال السياسي بانه الطريقة التي تقوم بها الظروف السياسية بتشكيل نوعية الاتصال وكميته من جهة، وهو الطريقة التي يمكن ان تقوم الظروف بتشكيل السياسة من ناحية أخرى فقد عرفه كل من ((بليك)) و(هاردسون)) بانه الاتصال الذي له تأثيرات واقعية أو محتملة على عمل الدولة السياسي أو أي وحدة سياسية وهو من أهم عناصر السلطة.

هذا وقد قسم علماء الاتصال السياسي جماهير الاتصال السياسي إلى قسمين:

- 1. النخب السياسية: وهذه الفئة تتأثر بطبيعة القضايا المهمة التي تشغلها.
- 2. عامة الناس: حيث ان أغلب الشريحة ليس لها ولاءات سياسية وغير مهتمة بالمشهد السياسي ولا بالمشاركة السياسية، وقد أطلق العلماء على هذه الشريحة الأغلبية العامة أو الصامتة.

ويهدف الاتصال السياسي إلى ما يلي:

- 1. توصيل الخطاب السياسي الرسمي والشعبي للرأي العام.
- 2. مراقبة أعمال السلطة السياسية والمساهمة في النتشئة السياسية.
 - تفسير وتحليل الأحداث السياسية الساخنة والباردة معاً.
- 4. الشراكة مع الرأي العام وخاصة في أوقات الأزمات المحلية والأقليمية
 والدولية.

اتصال شخصی: Personal- Communication

هو الاتصال الذي يكون بين شخصين أو فرد وآخر أو بين مجموعة قليلة ومحدودة من الأفراد و بين مجموعة أخرى.

والاتصال الشخصي هو العملية التي يتم من خلالها الأفراد بتبادل الرسائل الشخصية والجسدية والتي تساهم في استحداث ويناء علاقات بينهم سلبياً أو إيجابياً وهو اتصال يتم بين مرسل ومستقبل وجهاً لوجه دون استخدام الاتصال الجماهيري.

والاتصال الشخصي هو العملية التي تحدث يومياً حينما نعطي ونتلقى أوامر أو ندخل في مناقشة أو تبادل التحيات.

والاتصال الشخصي أو الوجاهي يحقق ما يلي:

- انخفاض كلفة الاتصال بالمقياس إلى الوسائل الأخرى ولكنه يتطلب جمهوراً غير مشتت.
 - 2. إمكانية استخدام اللغة المناسبة لمستوى الأفراد الذين تتحدث إليهم.
 - سهولة تقدير خجم التعرض للرسالة.
- 4. تلقائية الاتصال الذي تظهر بوضوح في المحادثات غير الرسمية واللقاءات العايرة.

اتصال صاعد: UP Ward Communication

وهو اتصال من المرسل إلى المستقبل بمستوى أعلى في الهيكل التنظيمي ويستخدم العاملون والمدراء الاتصال الصاعد للمحافظة على مؤازرة الأخرين في تقدمهم لطلب معلومات للمساعدة، وهو قد يأخذ عدة أشكال فقد يكون عن طريق الاجتماعات وتقارير الأداء وصناديق الاقتراحات وإتباع سياسية الباب المفتوح من قبل المدراء، وهذا الاتصال يؤدي إلى رفع الروح المعنوية لدى المرؤوسين بسبب شعورهم بالمشاركة الإدارية لذلك فإن كثيراً من المنظمات تشجع الاتصالات الصاعدة التي تساهم في تحديد الأهداف.

اتصال عام: General Or Public Communication

وهو وجود الفرد مع مجموعة من الأفراد، كما هو في المحاضرات والندوات والأمسيات الثقافية وعروض المسرح، ويتميز بالتفاعل بين أعضائه، وهذا النوع من الاتصال يمتاز بالارتفاع وبوحدة الاهتمام والمصلحة والالتقاء لتنظيم داخلي، وان كان غير رسمي وعادة ما يتم هذا النوع من الاتصال في أماكن التجمعات أو تلك التي تقام خصيصاً لهذه الإغراض.

اتصال عمودی: Virtieal Communication or Connection

وهو الاتصال الذي يقوم على بناء علاقات إنسانية متينة مع الزمن، وهذا الاتصال يلمس العلاقات الاجتماعية.

اتصال غير مباشر: Indirect Communication

وهو الاتصال الذي يتم عبر وسائط متعارف عليها في المجتمع وأبرز وسائل الاتصال الجماهيري السمعى - بصري.

اتصال قطری: Diagonal Communication

وهو الاتصال الذي تنساب من خلاله المعلومات بين الأفراد في مستويات إدارية مختلفة ليس بينهم علاقات رسمية في المنظمة كأن يتصل مدير العلاقات بإحدى أقسام الإدارة.

اتصال مباشر: Diret Communication

وهو الاتصال الذي يجري مباشرة ما بين المرسل والمستقبل دون اللجوء إلى أي وسيط اتصالي وإعلامي بحيث يجرى الاتصال وجهاً لوجه ((Face to race)).

اتصال هاتفي: Telephone Communication

وهو نوع من الاتصال الشخصي المباشر في مجال العلاقات العامة، وتبرز أهميته بان الكلمة المسموعة والمباشرة من الشخص يكون لها تأثير قوى على الشخص الآخر الذي يتم التحدث إليه من الكلمة المكتوبة الصادرة عن نفس الشخص، كما أنه من خلال الحديث الهاتفي يمكن للمتحادثين تبادل الرأي والمناقشة وإزالة الخلافات بسرعة، كما أن تكلفة استخدامه بسيطة، ويعتبر الهاتف وسيلة سريعة للاتصال بين المسؤولين بالمنظمة وجماهيرها الخاصة من عملاء وعاملين وموردين ومستثمرين وغيرهم، ومن المهم الإشارة إلى ضرورة مراعاة آداب الاتصال الهاتفى التي تكفل نجاح عملية الاتصال في التأثير على نفسية المستقبل.

اتصال وسيط: Broker Communication or Contact

وهو أبرز أنماط الاتصال، ويتم بين نوعين من الاتصال، الاتصال الوجاهي الذي يتم بين الأشخاص أي الذي يتم وجهاً لوجه، وبين الاتصال الجماهيري الذي لا تتم فيه مثل هذه المواجهة المباشرة.

ويعرف الاتصال الوسيط بأنه الاتصال السلكي من نقطة إلى أخرى مثل الهاتف والتلكس والراديو المتحرك والأفلام والتلفزيون ذات الدوائر المغلقة والانترنت. وعرف كذلك بانه الاتصال الغير مباشر وهو الاتصال الذي يستعين المرسل بوسيط أو وسيلة لنقل رسالة إلى الجمهور سواء أكان ذلك الوسيط سمعياً أم بصرياً. وقد أطلق بعض الباحثين على هذا الاتصال "الوسيطي" لانه يحتل مكاناً وسطاً بين الاتصال الوجاهي والجماهيري ويشمل هذا النوع على الاتصال السلكي من نقطة إلى أخرى مثل الهاتف والتلكس، ويشبه الاتصال الوسيطي الاتصال الوجاهي الاتصال الوجاهي الاتصال الوسيطي الاتصال الوسيطي الاتصال الوجاهي من حيث قلة عدد المشاركين في الاتصال، وفي الغالب يكون المتلقي شخصاً واحداً، وكذلك بكونون معروفين للقائم بالاتصال، وتكون الرسالة ذات

طابع خاص فهي محظورة على التقييم والمشاركون فيه عادة ذو ثقافة مشتركة

ومرتبطون باتصال شخصى وغالباً ما يكون الاتصال غير محكم البناء.

اتفاقية: Convention

تتضمن المعنى العام للاتفاق ولكنها تتناول مسائل أكثر أهمية ويترتب عليها التزامات حقوقية أقوى، وإذا كانت هذه لا ترتقي إلى مصاف المعاهدة وتكون بعض الاتفاقيات سرية أو ثنائية أو متعددة الأطراف أو مفتوحة بحيث تتبح للمؤسسات والدول غير المتعاقدة فرصة الانضمام اللاحق.

كما ان فقهاء القانون يعتبرون مصطلح الاتفاقية يقتصر على غير الشؤون السياسية والمسائل الحيوبة العامة.

اتفاقية أخلاقية العلاقات العامة: Convention Ethics Public Relation

أطلق على هذه الاتفاقية بيان أثينا والذي وقع عليه أعضاء المركز الأوروبي للعلاقات العامة عام 1965 وقد جاءت بنود هذه الاتفاقية انطلاقاً من أهمية العلاقات العامة كمهنة اجتماعية محددة بضوابط البيئة الاجتماعية وأخلاقيات وسلوكيات لا يمكن ان تكون إدارة نافعة لتبادل الآراء بين المجموعات الإنسانية بدون الالتزام بها، فقد جاءت هذه الاتفاقية بشراكة ما بين أعضاء جميعه العلاقات العامة الدولية وأعضاء المركز الأوربي للعلاقات العامة في أثنيا حيث طلب من كل عضو في كل من الجمعية الدولية والمركز الأوربي ان يجاهد للقيام بالإعمال والنشاطات التالية:

- المساهمة في تحقيق الشروط الأخلاقية والحضارية التي تمكن الإنسان من التمتع بحقوقه المعترف بها في الإعلان العالمي لحقوق الإنسان الصادر عن الأمم المتحدة في 10 كانون ثاني 1948.
- العمل على خلق أنماط وشبكات الاتصال البتي تمكن من خلال تعميم المعلومات الأساسية كل فرد من أفراد المجموعة من الاطلاع وتحمل المسؤولية كحزء من الفريق المتعاهد.
- 3. ان ينصرف العضو في جميع الأحوال والظروف بطريقة تستحق كسب ثقة
 كل أولئك الذين يتصل بهم.

4. ان مهمة العلاقات العامة ذات طبيعة عامة تجعل من سلوكيات العضو ذات أثر مباشر على الأحكام الصادرة على مهنته ككل حتى في الأمور الشخصية.

ومن هذا المنطلق على العضو الالتزام بما يلي:

- 1. احترام المبادئ الأخلاقية وقواعد الإعلان المالى لحقوق الإنسان.
- 2. ان يحترم كرامة الفرد الإنساني وان يمترف أن لكل فرد له الحق في ان يكون له آراؤه بنفسه وأحكامه الخاصة.
- 3. ان يخلق الظروف المعنوية والنفسية للتبادل الحقيقي للآراء وان يعترف بحقوق
 الأطراف المتعاقدة في إيضاح وجهات نظرهم وفي التعبير عنها.
- 4. ان يعمل في كل الظروف على ملاحقة مصالح الأطراف المتعاقدة من خلال تأسيس علاقة مباشرة وملحة بين حاجات ورغبات الجمهور المعني من جهة وبين حاجات ورغبات مؤسسته من جهة أخرى.
- 5. ان يحترم وعوده وارتباطاته والتي يجب ترتيبها بأسلوب منظم بعيد عن الارتباك وان يعمل بإخلاص وأمانة في جميع المناسبات لكي يضمن ثقة كل من عملائه الحاليين والسابقين إضافة إلى العاملين في مؤسسته.

كما وطلبت الاتفاقية من جميع الأعضاء بعدم ممارسة السلوكيات التالية:

- 1. عدم إخضاع الحقيقة إلى أي اعتبارات أخرى.
- عدم توزيع أي معلومات ونشرها غير مبنية على حقائق معتمدة ودقيقة أو على
 حقائق كان بالإمكان تدفيقها ولكنها لم تدفق أو تؤيد صحتها.
- عدم القيام بتقديم أي خدمات قد تضرر الأمانة الأخلاقية أو بالكرامة الإنسائية.
- 4. عدم اللجوء إلى أي مهارات أو فنون يمكن أن تؤثر على عقول و دخائل نفوس
 الأفراد لجعلهم يتصرفون بطريقة غير رشيدة أو لا عقلانية.

اتفاق جنتلمان: Gentlemen- Agreement

التثام بين شخصين أو أكثر يتنازل فيه الأطراف أو أحدهم عن بعض حقوقه دون وجود عقد مكتوب أو نص يربط بين الفرقاء وحيث يكون الشرف والإخلاص والصدق أساساً في تنفيذ هذا الاتفاق وتطبيق بنوده واتفاق ((الجنتلمان)) هو اتفاق ثنائي ذو طابع أدبي يقوم على تعهدات غير رسمية تتم شفهياً أو تتم بتبادل المراسلات دون التوقيع على أي اعتماد رسمي مما لا يترتب عليه أي التزام قانوني، ويطلّع بهذه المهمة القائمون على العلاقات العامة والقائمون على الشؤون الخارجة والدبلوماسية.

اتفاقیة دفع: Agreement to Pay

هي الاتفاقيات التي تعقد ما بين الدول والمؤسسات لتنظيم عمليات التبادل التجاري بينهما وذلك بان يفتح حساب جارٍ لكل منهما يبين فيه حجم المديونية بينهما على أساس عمليات الاستيراد أو التصدير الجارية وتحدد الاتفاقية مدة سريانها لتسوية الحساب بينهما.

اتفاق ضمنی: Accord- Implicit

وهو الاتفاق الحاصل بين شخصين أو أكثر بطريقة غير معلنة أو غير مباشرة أي بوسيلة لا تتفق والمألوف بين الناس في الكشف عن الإدارة ولكن يمكن ان تستنبط منها دلالة التعبير في ضوء الظروف الحالية وليس هناك فارق ما بين الاتفاق المعربح والاتفاق الضمني من حيث النتيجة، غير ان القانون أو العرف يتطلب ان يكون الاتفاق صريحاً في بعض الأحيان.

اتفاق ودی: Agreement Convention

كل اتفاق يحصل بين الفرقاء لحل خلافاتهم ونزعاتهم بطريقة ودية ودون اللجوء إلى القوة أو الأصول القانونية وبعيداً عن النصوص الملزمة ويجرى هذا النوع

من الاتفاق بين الأفراد وغالباً ما يحصل في حل الخلافات القائمة بين الدول والمؤسسات في نزاعاتها وخلافاتها السياسية والاقتصادية والاجتماعية.

والاتفاق الودي غير مكتوب بين الفريقين لغرض الحد من أخطار المنافسة بان يتم الاتفاق على تحديد السعر الأدنى، أو تحديد كمية الإنتاج التي تعرض في السوق أو الشركات الاحتكارية الكبرى التي تسيطر على سلعة معينة والتي تستهدف جميعها استغلال المستهلكين إلى أبعد الحدود المكنة.

اتفاق وقتى: Deal of My time

كل التقاء بين إرادتين لإنتاج آثار فانونية وإلزامية محددة كعقد الإيجار أو كعقد العمل، وقد ينص هذا الاتفاق على التجديد عند انتهاء المدة بصورة ضمنية أو بإعلان أحد الفرقاء عند رغبته في التجديد خلال مدة معينة والهدف هو معالجة الصعوبات الوقتية التي لا تحتمل التأجيل.

اتقان إدارة الحوار: Mastering the Dialoged

قدرة ومهارة المرسل أو القائم على الاتصال والإعلام والعلاقات العامة في فن إدارة الحديث حيث يعتبر فن إدارة الحوار من أهم عوامل نجاح الحوار، فلا يكفي ان يكون شخص العلاقات العامة واعياً ومثقفاً قادرا على إقناع المستمعين والمشاهدين بل لابد أن يكون المحاور هو الآخر شخصاً متجاوباً ومحاوراً لبقاً قادراً على إدارة الحوار بشكل جيد، ويمتلك القدرة على حسن توجيه الأسئلة وإدارة الحوار، وهذا يستدعى المعرفة الجيدة بالأمور المهمة والتي سيتم التحاور عليها.

اتیکیت: Etiquette

مصطلح أوروبي يعني فن التعامل أو الآداب العامة في كيفية التعامل مع الأشياء ومرجعيته هي الثقافة الإنسانية الشاملة وتعني بشؤون الحياة كافة ويختلف من بلد إلى آخر، وكلمة اتبكيت في اللغة العربية جاءت بمعان متنوعة، الذوق

العام، أو الذوق الاجتماعي أو بمعنى التواصل المتميز، أو اللياقاة أو فن التصرف في المواقف الحرجة.

ويعتبر الاتيكيت من السلوكيات الإنسانية التي يجب على المرء ان يضعها في اعتباره اينما ذهب أو حيثما جلس أو تحدث مع جلسائه في موضوع من المواضيع وأصبح للاتيكيت أسس وقواعد معروفة يعمل بها في المجتمعات المتحضرة، ويدرس الاتيكيت الآن في المعاهد المختصة وفي الدوائر التابعة لوزارة الخارجية أو دائرة البروتوكول في رئاسات الدولة، واشتهر في هذا المجال الاتيكيت البريطاني والفرنسي والروسي، وهي المدارس السائدة اليوم وترى بوضوح في الاحتفالات والمناسبات والاجتماعات والسهرات والسفرات والاستقبالات والجلسات.

ومن هنا فلا بد لكل شخصية تعمل في مجال العلاقات العامة والدبلوماسية من معرفة فن الاتيكيت وتطبيقه في المجال الدبلوماسي وفي حياته بشكل عام فواجب العلاقات العامة والعلاقات الدبلوماسية يتطلب التعامل مع الشخصيات التي يلتقيها ويتعامل معها ويدعوها ويلبي دعوتها ، لذلك كان لزاماً عليه التعامل معهم بكل دقة ، وان يتقن آداب هذا التعامل وأصوله من خلال فن الاتيكيت ليجنب نفسه الإحراج.

اتبكيت الإنترنت: Internet Etiquette

يشمل اتيكيت الانترنت على ما يلى:

- 1. الرد على الرسائل.
- عدم ترك القارئ في حيرة فمستخدم الانترنت يحتاج إلى العناوين الصريحة المباشرة لتوفير الوقت والتنبيه أو لتنبيه القارئ أو المتصفح إلى مضمون الرسالة للحصول على الرد السريع.
 - 3. الإعلان عن العناوين وخاصة عنوان البريد الالكتروني.
 - 4. مراجعة الأخطاء اللغوية.
 - 5. نوعية الرسائل،

- 6. اختيار المواقع.
 - 7. الخصوصية.
- 8. تغيير عنوان البريد الالكتروني.

اتيكيت ضيافة في العمل: Hospilality –Etiquette at Work

مع ان العمل يحمل في طياته التزام القواعد الصارمة والحازمة، لكن هذا لا يمنع من إتباع كرم الضيافة والترحاب ولا يشترط ان يكون ذلك داخل جدران المكتب وانما خارجة أيضاً بتوجيه دعوة لتناول وجبة في مطعم سواء أكانت وجبة إفطار أو غداء أو عشاء أو حفل شاي.

اتيكيت وسائل الاتصال الالكتروني:

Electronic Means of Communication Etiquette

توفير كافة وسائل الاتصال الالكتروني قد تكون شبه ملحة في المنزل وان لم تكن بالفعل قد توفرت الآن من هاتف خلوي، فاكس بريد الكتروني، وهناك قواعد فعالة لاستخدام هذه الوسائل وأبرزها:

- 1. اتيكيت الهاتف: بحيث تستخدمه بدلاً من رفع السماعة بيديك عن انشغالك بشيء من كتابة رسائل أو إعداد ملفات سواء لها علاقة بهذه الكلمات أم لا وذلك بعد الاستئذان من الذي تتحدث معه وإذا كانت يداك دائمة الانشغال عليك باستخدام سماعة الرأس وبذلك ستتجنب تنصت الآخرين على مكالمتك.
- 2. اتيكت الهاتف المحمول: الهاتف المحمول هو أداة هامة للغاية والغرض منه الاستعانة به في الأماكن التي لا توجد بها وسائل الاتصال لإغراض العمل الهامة.
- 3. الفاكس: إرسال الفاكس يكون للضرورة القصوى فلا تضيع وقت غيرك أو تشغل خطة التلفوني ولا تحاول إرسال السيرة الذاتية إلا اذا طلب منك ذلك.

اِثارة: Give rise

التركيز على العناصر الرئيسية في الحدث لجذب انتباه الجمهور والتأثير في الجاهاته شرط ان يتم الانتباه إلى عدم تهييج مشاعر الجماهير وعدم السيطرة على ميولهم واتجاهاتهم.

اجتماع: Meeting or Association

لقاء مباشر بين مجموعة من الأشخاص بقصد النظر في مسألة أو مشكلة تهم المؤسسة، وتعد الاجتماعات من أهم أساليب اتخاذ القرار الجماعي، إضافة إلى كونها أحدى أساليب الاتصال المهمة في المؤسسة وعن طريقها يتم تزويد العاملين بالمعلومات اللازمة لتحسين الأداء وزيادة الإنتاج، كما تتيح المعرفة لكل عضو في المؤسسة حول ما يجري بداخلها من نشاط وأعمال وتتيح له الاندماج في جو العمل ومناخ المؤسسة، ويتسنى للقيادة الإدارية عن طريق الاجتماعات التعرف على مطالب العاملين وحاجاتهم ومشكلات العمل، وبالمقابل تمكن القيادة من توصيل أوامرها وتعليماتها ووجهات نظرها للعاملين.

اجتماعات: Association or Meetings

لقاءات وجاهية بين عدد من الأفراد للتوصل إلى تحقيق هدفها، وتستهدف الاجتماعات عموماً تأسيس الفهم المتبادل بين الأطراف المشاركة حول فكرة معينة كأسلوب إنتاج أو تسويق أو إعلان عن سلعة أو خدمة ما، وتعتبر الاجتماعات وسيلة هامة للغاية في تنفيذ برامج العلاقات العامة، ورغم ان الاجتماعات المتعلقة بإدارة الأعمال ليست وسيلة اتصال جماهيرية إلا ان أثارها ونتائج قراراتها على جماهير المؤسسة ذات أهمية بالغة.

والاجتماعات عملية بالغة التعقيد والدقة حيث يقع عليها أعباء كبيرة وعلى رأسها إدارة العلاقات العامة والتي تتألف من العمليات التالية:

- آولاً: التحضيرات العامة السابقة: يتطلب عقد الاجتماعات أعمالاً تحضيرية بالغة في الدقة وبغض النظر عن الغايات المختلفة التي تعقد الاجتماعات لتحقيقها، فان القيام بالاستعدادات والأعمال التحضيرية الرئيسية التي يجب القيام بها وانجازها قبل انعقاد أي اجتماع، وتعتبر هذه العملية من أهم العمليات التي يتوقف نجاح الاجتماع على انجازها بدقة متناهية ويتطلب التحضير للاجتماعات ما يلي:
- 1) الاتصال بالمشاركين بوقت سابق وإطلاعهم على موضوع الاجتماع ومدته ومكانه، واستلام إجاباتهم وفرز من يعتذر منهم من المشاركة للتوصل إلى العدد الفعلى للمشاركين بصورة مبدئية.
 - 2) التأكيد على مكان عقد الاجتماع وتهيئته لاستقبال الوفود.
- 3) تهيئة تكنولوجيا الاتصال المطلوب استخدامها من أجهزة كمبيوتر
 وميفروفونات وسماعات والإضاءة الجيدة.
 - 4) التأكيد على دعوة وسائل الإعلام لحضور الاجتماع.
- 5) إجراء المسح الأمني للاجتماع خاصة اذا كان هناك وفود مشاركين من دول صديقة وان الإجراءات الأمنية لا تقتصر فقط على مكان الاجتماع بل جميع الأماكن التي يزورها المشاركون أو يقيمون فيها أو الأماكن التي تقدم لهم وجبات الطعام والموائد.
- 6) توفير متطلبات الترجمة خاصة اذا كان المشاركون لا يتكلمون بلغة واحدة وتوفير كل المعدات اللازمة المساعدة من أجهزة تصوير ومترجمين وفاكسات وأحهزة حاسوب.
- 7) أعداد جدول أعمال يتضمن أسماء المشاركين وبرنامج عمل الاجتماع وكل
 المراحل التي يتم من خلالها الاجتماع.
- ثانيا: التحضيرات الخاصة بمكان الاجتماع: يعتبر تحديد مكان الاجتماع من العوامل الهامة لإنجاح الاجتماع، ولذلك يجب ان يتم اختيار القائمة المناسبة

لعدد المشاركين بالاجتماع، وإن يتوفر فيها كل الإمكانيات المناسبة من إضاءة وصوت...، أن الاجتماعات جاءت لتبادل الرأي والمشورة واتخاذ القرارات التي تهم المؤسسة.

اجتماعات ثنائية: Bilateral Meetings

وهي الطريقة الأكثر فاعلية للتعامل مع القضايا والمشكلات التي قد تعترض العمل وهي أفضل من الاعتماد على تدوين وكتابة المذكرات ووسائل الاتصال الكتابية الأخرى، فمن خلال الاجتماعات الشخصية المباشرة يمكننا توصيل الحماس والالتزام بالمقترحات الجديدة أو الأفكار المبتكرة والاقتناع بها بصورة أكثر فاعلية وأقل غموضاً من الاستجابة كتابياً، كما انه يجب علينا التأكد من وجود الوقت اللازم والكافي لإعطاء الاهتمام التام للأمور التي يتم بحثها شرط ألا يتعرض الاجتماع للإنهاء المبكر او المقاطعات الغير ضرورية.

اجتماعات دورية: Regualr Meeting

وهي وسيلة من وسائل الاتصال الشخصي والمباشر كالاجتماعات التي تتم بين المسؤولين داخل المنظمة ليتم من خلاله بحث قضايا معينة أو الاجتماعات التي تتم ما بين رجال الإدارة والعاملين بالمنظمة أو بين ممثلي المنظمة وممثلي المستهلكين أو الموردين أو المؤسسين.

وتتيح هذه الوسيلة التعرف على مطالب واحتياجات الجمهور الخاص وإمداده بالمعلومات والحقائق التي تتقصه وإتاحة الفرصة له لكي يعبر عن رأيه ووجهات نظره بشأن سياسات وبرامج وانجازات المنظمة بما يتيح الفرصة لتعديلها بما يتفق مع اتجاهات الرأى العام للجمهور وكذلك توفير مناخ للاستجابة الشخصية الفورية.

اجتماعات عامة : Meeting Public

تجمهر منظم تعدد من الأضراد للتداول في مواضيع معينة وتعتبر حرية الاجتماعات العامة من الحقوق الشخصية التي كفلتها الدساتير الديمقراطية غيرانه

في كثير من الدول أو الأحيان بحاط النص الدستوري بالغموض بالنسبة إلى حدود استخدام هذا الحق الذي يقيد عادة بحق الدول في وقاية نظام الحكم أو صيانة الأمن.

اجتماعات العمل: Work Meeting

تحدث فردين فأكثر في موضوع ما يهدف اتخاذ قرار ما أو تحليل مشكلة ، وتختلف اجتماعات العمل عن المناقشات والأحاديث المستترة بين الأفراد في ان الاجتماعات تعقد لهدف محدد في موعد ومكان محدد مسبقاً ، والاجتماعات تكون مخططة منذ فترة طويلة ويعقد الاجتماع لمواجهة مشكلة طارئة ، وتتصف اجتماعات العمل بالرسمية الشديدة مثل اجتماعات الجمعيات العمومية ومجلس الإدارة أو الاجتماعات شبه الرسمية مثل التي تتم بين إدارتين من إدارات المنظمة ان اجتماعات العمل تتيح تبادل الخبرات أو نقل المعلومات أو مناقشة المواضيع من وجهات نظر مختلفة أو اتخاذ قرارات تحتاج ان يتفق عليها أكثر من فرد أو أكثر من جهة فعندما يكون لدينا مشكلة في العمل مثل عيوب في المنتج النهائي أو انخفاض الإنتاجية أو تتاقص المبيعات وتحاول الوصول إلى سبب المشكلة ولدلك فان اجتماعات العمل تحاول التوصل إلى أسباب المشكلة.

واجتماعات العمل تصنف كما يلي:

- 1. اجتماعات إعطاء المعلومات للآخرين.
 - 2. اجتماعات خاصة باتخاذ القرار.
 - 3. اجتماعات خاصة بالإقناع.
- 4. اجتماعات حل المشاكل والتفكير الإبداعي.
 - 5. اجتماعات طلب المعلومات.

اِجِراءِات: Procedures

خطوات تفصيلية تتبع في تنفيذ عملية معينة وتعرف بانها طريقة عمل مختارة مسبقاً للتطبيق على مختلف أوجه النشاط الروتيني وتقوم على انها تعمل على برمجة النشاطات الروتينية بالمؤسسات بشكل يؤدي إلى خفض الإجهاد الذهني للأفراد في أثناء تأديتهم لتلك النشاطات، وكذلك رفع كفاءة أدائهم عن طريق توضيح تلك الإجراءات لهم وتدريبهم على القيام بها، وبهذا تعمل الإجراءات على إحداث تماثل بين تصرفات الموظفين وخاصة فيما يتعلق بأعمال مع الغير، كما انها وسيلة من وسائل الرقابة في تنفيذ مختلف العمليات فهي ضمانة للمؤسسة والموظف على حد سواء بان كل العمليات تتم بالطرق المقررة سلفاً.

إجماع: Consensus

إقرار نظام أو وضع اقتراح بموافقة الجميع ويكون عادة نتيجة اتفاق في الفكر والشعور الناتج بدوره عن وحدة التكوين الثقافي والنظرة والمصلحة وله شأن خاص في الإسلام فهو المصدر الثالث من مصادر التشريع وله عن الفقهاء تحديدات مشروحة ومفصلة.

أخبار خارجية: Foreign News Affairs

وهي المعلومات والتعليمات والإخبارية التي تقع خارج إطار المؤسسة.

أخبار داخلية: Inland News

وهي الأخبار المتعلقة بنشاطات المؤسسة الداخلية من مؤتمرات واجتماعات ولقاءات وجولات تفقدية، وتشمل الأخبار الداخلية إلقاء الأضواء على دور جماهير المؤسسة وقبل ذلك المؤسسة نفسها والأخبار الاجتماعية الهامة للجمهور الداخلي للمؤسسة.

أخبار المؤسسة أو المنظمة: News of The instantiation or Organization

وتشمل إلقاء الضوء على خطة المؤسسة والوحدات الإدارية والمنشآت الجديدة وأبرز التغييرات التنظيمية فيها وأحدث المنتجات التي تم إنتاجها بالإضافة إلى حركة المبيعات أو الخدمات وأبرز برامج التدريب، ناهيك عن إلقاء الضوء على السياسات والإستراتيجيات الإدارية في المنظمة وأنشطة المديريات وأبرز الأخبار العامة التي تهم المنظمة.

اختيار البديل الأنسب: Selecting – Of Timal- Alternative

يقصد بالبديل الأنسب تلك الوسيلة الأكثر قدرة على إنجاز الهدف في ظل المحددات المتنوعة، ومن أهمها توفر الإمكانيات والموارد المطلوبة لعملية الإنجاز وهناك لابد من الإشارة إلى ان البديل الأنسب ليس بالضرورة الأفضل بين البدائل المتاحة إنما هو أفضل ما تستطيع المؤسسة استخدامه في ظل التطورات والإمكانيات المتاحة لديها.

أخلاق: Ethics

جاء مفهوم الأخلاق باللغة العربية بمعنى السجية والمروءة والطبع، ويخ الاصطلاح العام قوة راسخة في الإدارة تتزع إلى اختيار ما هو خير أو ما هو شر أي ان الخلق صفة نفسية لا شيء خارجي، أما المظهر الخارجي للخلق فيسمى سلوكاً أو معاملة والأخلاق هي تلك المبادئ الأخلاقية أو مجموعة القيم الأخلاقية لفرد أو جماعة.

كما وعرفت الأخلاق بانها شكل من أشكال الوعي الإنساني تقوم على ضبط وتنظيم السلوك الإنساني في كافة المجالات الاجتماعية بدون استثناء في المنزل ومع الأسرة وفي التعامل مع الآخرين وفي السياسة والعمل وفي العلم والأماكن العامة.

وقد وضع الدين أساساً لتنظيم حياة الإنسان وعلاقته مع الناس وعلاقته مع نفسه، ومن جملة هذه العلاقات تتكون القيم والأخلاق حسب خصوصية كل دولة، فمنذ القدم تسعى كل أمة لان تكون لها رقماً ومبادئ تعتز بها وتعمل على استمرارها وتعديلها بما يوافق المستجدات ويتم تلقينها وتدريسها وتعليمها وينبغي عرفياً وقانونياً عدم تجاوزها أو اختراقها.

والأخلاق هي دراسة وتقييم السلوك الإنساني على ضوء القواعد الأخلاقية التي تضع معايير السلوك يضعها الإنسان لنفسه أو يعتبرها التزامات وواجبات تتم بداخلها أعماله أو هي لإزالة البعد المعنوي لعلم الأخلاق وجعله عنصراً مكيفاً أي ان الأخلاق هي محاولة التطبيق العملي والواقعي للمعاني التي يديرها علم الأخلاق وأول من تكلم عن الأخلاق الأمام علي ﴿ الله على الله على المعاني التي يديرها على الأخلاق الأمام على ﴿ الله على الأخلاق الأمام على الله على

أما في اللغات الأجنبية فان كلمة أخلاق ((Ethics)) فهي مستخلصة من اللغة اليونانية أي من الجدار اليوناني ((Ethos)) والتي تعنى خلق، وتكون الأخلاق ((Ethic)) طقماً من المعتقدات أو المثاليات الموجهة والتي تتخلل الفرد أو مجموعة من الناس في المجتمع.

وفي اللغة الأجنبية يختلف لفظ ((Ethics)) عن لفظ ((Deontologie)) حيث تم اشتقاق هذا الأخير من الجذر اليونان ((Deontos)) والذي يعني ما يجب فعله و ((logos)) والتي تعني العلم وتعنى اللفظين معاً العلم الذي يدرس الواجبات، كما وتعرف ((Ladenntologic)) بانها مرادفة للأخلاق المهنية.

أخلاقيات: Ethicsess

هي وثيقة تحدد المعابير الأخلاقية والسلوكية المهنية المطلوب ان يتبعها أفراد جمعية مهنية، وتعرف بانها بيان المثالية لمهنة من المهن أو مؤسسة لتوجيه أعضاءها لتحمل مسؤولياتهم المهنية، ولكل مهنة أخلاقيات وآداب عامة حددتها القوانين واللوائح الخاصة بها.

أخلاقيات العلاقات العامة: A theses of Public creation

لقد حدد دستور جمعية مستشاري العلاقات العامة مجموعة من الأخلاقيات والتي تشمل ما يلي:

- لكل عضو واجبات محددة بصورة واضحة تجاه الجمهور.
- ان يتعهد كل عضو بعدم الاشتغال في أي مهنة تقود إلى فساد وسلامة الاتصال الجماهيرى والقوانين.
 - 3. على العضو أن لا يقوم بنشر معلومات كاذبة ومضللة.
- 4. على العضو ان لا يقدم خدمات لأسباب أو لأغراض غير مكشوفة أو يعطي أسباباً واقعية.
- 5. على العضو ان يحمي ثقة جمهوره الحالي والسابق وان لا يستخدم هذه الثقة لملحة شخصية.
- 6. على العضو ان لا يقبل استشاره جمعيتين لديها مصالح متضاربة إلا بعد أخذ موافقة كل منها.
- 7. على العضو إخبار الشخص المتعاقد معه عن أي ممتلكات أو مصالح مالية تعود له أي العضو نفسه لدى أي شركة أو مؤسسة أو شخص عندما يقترح ذلك الشخص أو الشركة.
- على العضو أن لا يقترح على العميل بأن يتوقف عن رفع الأجور والتعويضات المالية على تحقيق نتائج معينة وأن تتأثر الأجور بنفس الطريقة بالنتائج المتحققة.
- على العضو ان لا يقدم للعميل المتوقع مقترحاً تفصيلياً لبرامج العلاقات العامة قبل تعسنه فعلاً.

أخلاقيات جمعية العلاقات العامة الأمريكية:

انطلقت أخلاقيات جمعية العلاقات الأمريكية من المبادئ التالية:

- 1. التعهد بان لا تتعارض مع الأهداف مع رفاهية المجتمع ومصالح العملاء.
 - 2. مراعاة الدقة والصدق والذوق السليم.
 - 3. الاحتفاظ بأسرار العملاء السابقين والحاليين.
- 4. عدم تقبل أي عمل منافس مباشر أو غير مباشر لعميل حالي إلا اذا وافق الطرفان.
 - التعاون مع زملاء المهنة لإحباط كل ما يسىء إليها.
 - 6. مضاعفة جميع الجهود ورفع المستوى العلمي والفنى للملاقات العامة.

أخلاقيات العمل: Business, or work Ethicsess

مجموعة من القواعد والمبادئ التي تحكم ممارسة المؤسسة لأعمالها في ضوء المعتقدات السائدة في المجتمع التي تميز التصرفات الصحيحة عن الخاطئة وتعد من التصرفات التي تلتزم بها المعابير تصرفات أخلاقية وقد فسر مجموعة من الفلاسفة السلوك الأخلاقي بأنه ذلك السلوك الذي ينتج عن ممارسته قيمة إيجابية للمجتمع الإنساني فقيمة أي سلوك يقيم بناء على مدى إسهام هذا السلوك في خدمة أكبر قدر ممكن من أبناء المجتمع، ولكي تقيم المؤسسة بأنها تمارس أخلاقيات العمل عليها ان تختار طرفاً محددة في عملها بحيث تؤدي إلى تعظيم الفوائد التي يحصل عليها المجتمع نتيجة لهذا السلوك، ففي الواقع تلجأ بعض المؤسسات إلى وضع وثيقة السلوك (God of Ethics)).

بحيث يتم نشرها علناً وتتضمن قائمة بالمعابير والقيم التي تتطلب المؤسسة من العاملين بها أو المتعاملين معها.

أخلاقيات المهنة: Ethicsess job

مجموعة من القواعد والأصول المتعارف عليها عند أصحاب المهنة بحيث تكون مراعاتها محافظة على المهنة.

أخلاقيات الوظيفة : Ethics Euniction

هي المعابير والضوابط والقواعد التي تحكم سلوك الأفراد في المؤسسة، وهي عبارة عن مجموعة الضوابط والقواعد التي يخضع لها الموظف وتتكون من مجموعتين:

الواجبات التي يطلب إليه القيام بها.

المحظورات التي يجب الامتناع عنها كقبول الهدايا والتماسها من أي طرف له علاقة أو ارتباط مالي بدائرته أو القيام بأعمال تحط من شرف الوظيفة أو سمعتها أو استغلال وظيفته وصلاحياته لتحقيق مأرب شخصية أو حزيية، والأخلاقيات المتعارف عليها في المجتمعات ضرورية للفرد وللمؤسسات وللجماعات وللأفراد، لانها تساعد الأطراف المختلفة على التمييز ما بين السلوك المقبول وغير المقبول، كما تساعد على تحديد المسؤوليات وتقييم الأفراد وتطوير المؤسسة وفي تعامل المؤسسة مع الجمهور.

Performance:

هي الدرجة التي يصل إليها النشاط الإنمائي، أو الشريك الإنمائي في العمل وفقاً لمعالير أو مواصفات أو مبادئ توجيه معينة أو في تحقيق النتائج وفقاً للأهداف أو الخطط المعلنة.

أداء المشروع: The Per For mance of the project

الجودة الشاملة للمشروع من حيث أثره وقيمته للمستفيدين وفعالية تنفيذه وكفاءته واستدامته.

آداب المائدة: Tube Manners

وتشمل آداب المجاملة وفن الاتيكيت وهي قواعد غنية وثرية لا تترك مجالاً إلا وتطرقت إليه فهي قواعد تحكم جميع التعاملات والسلوك لكي ترتقي الحياة الشخصية والتى تتعكس بالطبع على صحته وجوده حياته.

ادارة: Admunistration or Management

يختلف مفهوم الإدارة من مفكر إلى آخر، ومن فكر وأيدلوجيا، فقد عرفها ((فردريك تايلور)) بأنها المعرفة الدقيقة كما تريد من أنهم يقومون بعملهم بأحسن طريقة وأقل تكلفة وتعرف الإدارة وفق المنظور التنظيمي بانها انجاز أهداف تنظيمية من خلال الأفراد وموارد أخرى، وبتعريف أكثر تفصيلاً للإدارة هي إنجاز الأهداف من خلال القيام بالوظائف الإدارية التالية:

- 1. التخطيط.
 - 2. التنظيم.
- 3. التوظيف.
- 4. التوجيه.
- 5. الرقابة.

كما وعرفت الإدارة بانها الوصول إلى الهدف باستعمال أحسن الطرق في تفعيل القوى البشرية والموارد المتيسرة بأقل ما يمكن من الجهد والوقت والمال، فالإدارة كمصطلح أو كلمة ليس له معنى واحد له صفة القبول العام اذ يمكن تعريفها بعبارات مختلفة، ولكن المفهوم الشامل للإدارة يمكن صياغته بانه مجموعة من الأنشطة المهيزة أو المتميزة الموجهة نحو الاستخدام الأكفأ للموارد وذلك لغرض تحقيق هدف ما أو مجموعة من الأهداف، وهذا المفهوم الشامل يعني ما يلي:

العمل الإداري يتضمن مجموعة من الأنشطة المتميزة، وهذه الأنشطة يمكن تصنيفها إلى أربعة تصنيفات هي التخطيط والتنظيم والتوجيه والرقابة والاتصال.

ومن جهة أخرى فأن علم الإدارة يعتبر من العلوم الإنسانية والاجتماعية الحديثة نسبياً، وقد لاقى مفهوم الإدارة صعوبات بالغة في تقسير وجهة النظر التي يتخذها القائمون بالتعريف والنواحي التي يركزون عليها، كما اختلفت بسبب التطورات النوعية التي شهدها علم الإدارة في شتى النواحي مما أوجد صعوبة بالغة

للوصول بهذا التعريف إلى قاسم مشترك بين أولتك الدارسين وبقى محكوماً بمتغيرات الزمكان ووجهات النظر ومتغيرات البيئة المختلفة فعلى سبيل المثال (فردريك تايلر)) أبو الإدارة فقد عرفها بأن ان تعرف بالضبط ماذا تريد ثم تتأكد ان الأفراد يؤدونه بأحسن وسيلة ممكنة وأقلها تكلفة .

ومن هنا فأن أبرز تعاريف لعلم الإدارة جاءت على النحو التالي:

- الإدارة نشاط متكامل يتكون من مجموعة من الوظائف الإدارية التي تبدأ بتحديد هدف متفق عليه.
 - 2) الإدارة هي عملية ديناميكية متكاملة تتفاعل مع الظروف البيئة.
 - 3) الإدارة هي الاستخدام الفاعل للموارد المتاحة بأقل وقت ممكن.

نخلص بالقول إلى ان الإدارة هي حسن الاستخدام الأمثل لكافة الموارد البشرية والمادية والتكنولوجية والمعلوماتية لتحقيق هدف المؤسسة من سلع وخدمات بأقل جهد وكلفة ممكنة عن طريق الوظائف الأساسية للإدارة من تخطيط وتنظيم وتوجيه ورقابة.

إدارة الأزمات: Crisis Management

مصطلح مستجد في العلاقات الدولية والعلاقات العامة ويعني مجموع الأساليب والأطر والمؤسسات المهتمة باتخاذ القرارات السريعة والعقلانية لمواجهة التحديات والتطورات والطوارئ الدولية بقصد منع أتساع نطاق النزاعات والصدامات، ومنع الإخلال الكبيرفي موازنين المواجهة والمجابهة مع الدول الكبرى فيما بينها أو بين الدول الكبرى والصغرى، وترتبط هذه الدبلوماسية الجديدة ارتباطاً وثيقاً ومباشراً بالمعنى الخطير الذي انطوى عليه تطوير الأسلحة النووية بشكل أدى إلى قيام حالة من توازن الرعب في العلاقات الدولية الأمر الذي ألغى الحرب الشاملة بين الدول الكبرى كوسيلة من وسائل السياسية.

الإدارة الاستراتيجية: Strategic Management

الخطة الموحدة المتفاعلة والشاملة التي تربط المزايا الإستراتيجية للمؤسسة أو للشركة بتحديات البيئة وقد صممت لضمان تحقيق الأهداف الأساسية للمؤسسة من خلال التنفيذ الملائم للمؤسسة.

ان الإدارة الإستراتيجية تتضمن عدة مراحل من أجل تحديد رسالة وهدف المؤسسة مع الظروف المرافقة لبيئتها الداخلية والخارجية وتتضمن المراحل التالية:

أولاً: صياغة رسالة المؤسسة وتحديد غاياتها وأهدافها.

ثانياً: صياغة الإستراتيجية.

ثالثاً: التحليل الإستراتيجي ويتضمن ما يلي:

- 1) تحليل جوانب القوة والضعف في البيئة الداخلية.
- 2) تحليل الفرص والتهديدات في البيئة الخارجية.

رابعاً: الخيارات الإستراتيجية وتأخذ مستويات متعددة أهمها:

- 1) البدائل الإستراتيجية على مستوى المؤسسة.
 - 2) البدائل الإستراتيجية على مستوى العمل.
- 3) البدائل الإستراتيجية على المستوى الوظيفي.

خامساً: تتفيذ الإستراتيجية.

سادساً: تقييم ورقابة الأداء للتأكد بان أهداف المؤسسة هي أهداف مدركة ومنجزة.

ومن جهة أخرى فقد حدد المنظرون الإداريون لإدارة التتمية المفاهيم من خلال الآتي:

 أ تعد إدارة التنمية مفهوماً يستخدم للدلالة على مجموعة الأجهزة الإدارية والتي تتشأ لأغراض تنفيذ العمليات التنموية.

- 2) اعتبار إدارة التنمية عملية وضع السياسات والبرامج التي تخدم أهداف التنمية وأبرز مهام إدارة التنمية ما يلى:
 - 3) تهتم بفلسفة الأهداف وإستراتيجية التنمية الوطنية.

إدارة الأعمال: Business Administration

فن وتخصص وتشتمل على دراسة وتطبيق الإدارة في كافة المجالات وهي دراسة موسعة ومتفرقة، وتشمل على دراسة الفروع الأساسية التالية:

- 1. إدارة التسويق.
- 2. دراسات إدارية.
- 3. مبادئ الاقتصاد.
 - 4. إدارة عامة.
 - 5. إدارة إنتاج.
 - 6. إدارة مالية.

إدارة الأفراد: member of the Administration

وتعرف بانها دراسة الأساسيات في مفهوم إدارة الأفراد وتشمل الجوانب التالية:

- 1. نشأة وتطور أدارة الأفراد.
- 2. تطور الفكر الإداري المعاصر في مجال إدارة الأفراد.
 - 3. حركة الإدارة العلمية.
- التوظيف وتضمن تحديد متطلبات المشروع من الأفراد وتحليل القوى العاملة واختيار العناصر البشرية الصالحة.
- 5. مفهوم الحوافظ والدوافع، ويتضمن دراسة نظريات الدوافع، نظريات تحريك الدوافع، أو تنشيطها، النظرية الموجهة للسلوك، نظريات المحافظة على السلوك، أنواع الحوافز.

6. التدريب: ويشمل مفهوم التدريب وأهميته وطرق التدريب وأساليبه وإجراءات التدريب.

إدارة الإنتاج: Production -management

يشمل هذا الفرع خصائص المشروع الصناعي ومقوماته الأساسية وموقع المشروع، سياسات الإنتاج المبني والتنظيم الداخلي للمصنع، تقدير وتطوير المنتج، تصميم العمليات الصناعية، المراحل الأساسية، ضبط الإنتاج، التحليل الكمي، واتخاذ القرارات في إدارة الإنتاج.

إدارة التنمية: Development Management or administration

تعنى الأجهزة التي تدير التنمية في المجتمع، وبمعنى آخر تتأسس إدارة التتمية كل قاعدة دراسة وتحليل ووضع وتنفيذ الحلول لجميع المشاكل، فإدارة التنمية هي أوسع وأشمل من التنمية الإدارية ذاتها، وان التمييز بين إدارة التنمية والتنمية الإدارية ضرورية.

ومن هنا فأن أبرز الأسباب التي ساهمت في نشوء إدارة التتمية يمكن إجمالها من خلال الآتى:

- أ. ضرورة تعزيز النظام السياسي والاجتماعي والاقتصادي والإداري للدولة.
 - 2. العمل على الاستفادة القصوى من برامج المساعدات.
 - 3. عجز الأجهزة والأساليب الإدارية.
- ثركز على وضع الإطار الفكري لماهية التتمية وتهديد أهدافها واختيار البدائل.
 - 5. تهدف إلى تخطيط وتنظيم وتتفيذ رقابة وإعادة تقديم العمليات التتموية.
 - 6. تحدد البرامج التخطيطية والتتفيذية للتتمية الإدارية.
 - 7. تخصص بإدارة السياسات للبرامج والمشروعات التي تحقق التنمية.
 - 8. تعالج فلسفة وأيديولوجيا ومضمون التتمية الشاملة.

- 9. تعتبر الجهات الذي تتولى تنفيذ عمليات التنمية.
- 10. تحدد الأساليب الإدارية الفعالة لتشغيل الأجهزة الإدارية.
 - 11. تعد عملية واسعة وشاملة.
 - 12. تشمل عمليات إدارة التتمية ما يلي:
 - 1) وضع الفلسفة التنموية وأهدافها.
 - 2) إنشاء وتحديد الأجهزة والمؤسسات التتموية.
- 3) وضع الأطر التتسقيه العامة لمحتويات العملية التتموية الشاملة.

إدارة الثقافة: Department of Clutter or Administration

إدارة الثقافة هي تطوير أو تعزيز أو تدعيم الثقافة المنظمة كي تصبح ثقافة ملائمة وفعالة وهي الإدارة التي تساعد المنظمة على تحقيق أهدافها، والإدارة قد تدعم الثقافة الفعالة للمنظمة وتدعيم ثقافة المنظمة يتطلب تحليلاً أو تشخيصاً يتم تطبيقه باستخدام وسائل التدعيم اللازمة أو باستخدام وسائل التفيير.

ادارة الذات: Administration of

هي القدرة على إشباع حاجات النفس الأساسية لدى الإنسان لخلق التوازن في الحياة بين الواجبات والرغبات والأهداف وحاجات النفس الأساسية كما هو معروف وهي:

أولاً: حاجات البقاء: والتي يمثلها حاجات الطعام والماء والتنفس والاتصال أو حاجتنا إلى بقاء النوع البشري عبر المعاشرة لانه الوسيلة لتكاثر أضراد الجنس البشري.

ثانياً: حاجات الانتماء: كحاجة الإنسان للانتماء إلى طائفة دينية أو عرقية أو قومية أو انتمائه إلى عائلته أو وظيفته أو انتمائه للمجتمع كفرد من أفراده أو إلى

تنظيم أو مؤسسة أو جماعة أو أكثر من انتمائها بالطبع لان الإنسان أصبح متعدد الانتماءات.

ثالثاً: الحاجة إلى القوة: وتتمثل في حاجتنا إلى القوة من خلال التمييز في العمل أو الخبرة أو المراتب العلمية التي تجعلنا نسيطر أو نؤثر في الآخرين ونقودهم، ويتبع ذلك الحاجة للتميز والسيطرة، ويكون الحاجة لاحترام الآخرين وتقدير الذات، ثم بناء الذات العليا عبر تحقيق الطموحات من أهم الحاجات الإنسانية التي تأتي بعد إشباع الحاجات الأساسية في البقاء ثم تحقيق الأمن والأمان والاستقرار.

رابعاً: الحاجة إلى الحرية: وتتمثل في قدرتنا على اتخاذ القرار، وعلى الإدارة المستقلة للفعل وتحقيق الطموحات والذات والمكانة.

خامساً: الحاجمة إلى الترفيمه: وتتمثل في الحاجمة إلى الرغبمة في الترفيم والطرافة والضحك أو ممارسة الهوايات المحببة وممارسة بعض الألعاب.

نخلص بالقول إلى ان إدارة الذات هي الطرق والوسائل التي تعين المرء على الاستفادة القصوى من وقته في تحقيق أهدافه، وخلق التوازن في حياته ما بين الواجبات والرغبات والأهداف والاستفادة من الوقت، والتي تحدد الفارق ما بين الناجحين والفاشلين في هذه الحياة، اذ ان السمعة المشتركة بين كل الناجحين هو قدرتهم على موازنة ما بين الأهداف التي يرغبون في تحقيقها والواجبات اللازمة عليهم تجاه عدة علاقات.

إدارة شؤون العاملين: Personal Mancjement

قسم في المؤسسة أو المنظمة يقوم بالأعمال التالية:

- 1) الإشراف على إعداد الخطط والبرامج اللازمة لتنفيذ القرارات وتوصيات الإدارة العليا.
- 2) العمل على تبسيط طرق وأساليب العمل بالإضافة إلى تتسيق وتوزيع العمل بين كافة الأقسام.

- 3) تحديد احتياجات الشركة من القوى العاملة والإشراف على إعداد البحوث والدراسات الخاصة بعملية التوعية الإدارية وتنمية القوى العاملة ووضع البرامج التدريبية.
 - 4) الأشراف على كل الإجراءات المالية.
 - 5) الأشراف على الأعمال الإدارية من بريد وطباعة.
 - 6) إعداد التقارير الدورية الخاصة بالشؤون الإدارية والعاملين.
 - 7) وتتشكل إدارة شؤون العاملين من الأقسام أو الشعب التالية:
 - 1. قسم شؤون الموظفين والتدريب.
 - 2. قسم الشؤون العامة.
 - 3. قسم المشتريات والمخازن.
 - 4. القسم المالي.

إدارة علاقات دولية ومنظمات:

Department of In Formational Realtion

تضم إدارة العلاقات والمنظمات الدولية أربعة أقسام هي:

- 1) قسم الأمم المتحدة ووكالاتها المتخصصة.
 - 2) قسم المؤتمر الإسلامي.
 - 3) قسم عدم الانحياز ومجموعة 77.
 - 4) قسم نزع السلاح.

هذا وتشرف إدارة العلاقات الدولية والمنظمات على النشاط الدبلوماسي متعدد الأطراف للبلد وعلى دوره في التعاون الدولي، فهي تقوم برعاية المصالح لدى المنظمات والهنئات والتجمعات الدولية ومتابعة أعمالها وعلى رأسها منظمة الأمم المتحدة وأجهزتها المختلفة المتمثلة بالجمعية العامة واللجان المنبثقة بالجمعية العامة واللجان المنبئة عنها ومجلس الأمن، بالإضافة إلى الوكالات المتخصصة كمنظمة

الأمم المتحدة من الأغذية والزراعة والوكالة الدولية للطاقة الذرية ومنظمة العمل الدولية ومنظمة الصحة العالمية واليونسكو.

كما وتشرف الإدارة على نشاطات المنظمات والهيئات الدولية الأخرى كمنظمة المؤتمر الإسلامي وحركة عدم الانحياز ومجموعة 77 بالإضافة إلى القضايا المتعلقة بنزع السلاح وحقوق الإنسان.

وتتولى إدارة العلاقات الدولية والمنظمات مهمة تنظيم مشاركة أي بلد في المؤتمرات والاجتماعات الرسمية والتشاورية لتلك المنظمات والهيئات المساهمة في صناعة قراراتها في متابعة تنفيذ القرارات والتوصيات.

إدارة العلاقات العامة: Department Public relation

هي الواجهة التي تتوسط ما بين المؤسسة والجمهور الذي تخدمه المؤسسة، فهي من ناحية تعتبر المرآة التي تعكس عليها المؤسسة كل ما تريد ان تظهره للجمهور من سياسات وبرامج وخدمات وسلع بأسلوب يستهوي الأنظار وزرع الاطمئنان والرضا ويؤدى في النهاية إلى كسب الجمهور مادياً أو معنوياً.

وتعتبر إدارة العلاقات العامة من أبرز مكونات أي مؤسسة كانت إدارية أم اقتصادية أم سياسية أم برلمانية أم صحية أم تربوية...

وهي حجر الأساس في الهيكل التنظيمي لأي مؤسسة، وتعتبر إدارة العلاقات العامة هي الواجهة التي تتوسط ما بين المؤسسة والجمهور الذي تخدمه المؤسسة، فهي من ناحية تعتبر كالمرآة التي تعكس عليها المؤسسة ما تريد ان تظهره للجمهور من سياسات وبرامج وخدمات وسلع بأسلوب يستهوي الأنظار ويزرع الاطمئنان ويؤدى في النهاية إلى كسب رضا الجمهور مادياً ومعنوياً.

ومن ناحية أخرى تستقبل إدارة العلاقات العامة ردود فعل الجماهير تجاء إجراءات وتدابير المؤسسة وتعكسها ثانياً إلى صانعي السياسة والقرارات فيها.

إدارة البيعات: Sales Management

وهي الإدارة التي تدرس أهمية عملية البيع على الصعيد القومي، والصعيد الخاص، وتشمل مدراء البيع وإستراتيجيات البيع وتنظيم وإدارة البيعات وآلية البيع الشخصي، واختيار وتوظيف جهاز البيع وتدريب رجال البيع وإدارة الوقت.

إدارة المشروع: Project Management

عملية القيادة والتخطيط والتنظيم وتوفير المواطنين ومراقبة الأنشطة والناس والموارد الأخرى من أجل تحقيق أغراض معينة.

إدارة العرفة: Knowledge Management

تعتبر إدارة المعرفة من أحدث المفاهيم الإدارية والتي نمت الأدبيات المتعلقة بها كما ونوعاً وقد شهدت السنوات الماضية اهتماماً متزايداً من جانب قطاع الأعمال لتبنى مفهوم إدارة المعرفة.

فإدارة المعرفة هي عبارة عن العمليات التي تساعد المنظمات على توليد الأفكار والحصول على المعرفة من حيث اختيارها وتنظيمها واستخدامها ونشرها وتحويل المعلومات العامة والخبرات التي تمتلكها المنظمة والتي تعتبر ضرورية للأنشطة الإدارية المختلفة كاتخاذ القرارات وحل المشكلات كالتعليم والتخطيط الإستراتيجي.

إدارة الوقت: Time Management

مصطلح إداري يطلق على آلية تنظيم العمل والسيطرة على مجرياته، وفق وقت زمني محدد أو هي تنظيم الإطار الزمني بما يتلاءم مع ألوان العمل والإنجاز بصورة اقتصادية.

أو هـ و محاولة جادة لتيسير الحياة وفق قواعد محددة، وهـ ي مصطلح يستخدم للدلالة على فن ترشيد استخدام وقت المدير من خلال وضع الأهداف وتحديد معيقات الوقت، ووضع الأولويات واستخدام الأساليب الإدارية لتحقيق الأهداف بكفاءة وفعالية.

أداة: Instrument

مصطلح يستعمل لوصف وسيلة إعلام أو اتصال بالمؤسسة أو الهيئة أو الحزب سواء كانت مجلة لمؤسسة أو لحزب أو لهيئة أي انها أدوات تستخدم بواسطة أصحابها.

إدراك: Perception

عملية تصور ذهني يتمكن بموجبها الإنسان من معرفة وتفسير موضوع ما بتأثير المنبهات الحسية المباشرة وهو من الناحية اللغوية، عملية لاستيعاب الفهم عبر وسائل الحس المختلفة ويعبر الإدراك عن نظرة الفرد للحقائق من حوله وترجمته الخاصة أو الذاتية لها.

فالإدراك لا يمثل الواقع بالضبط ولكنه تفسير لهذه الواقع حسب ما يراه الشخص متأثراً باتجاهاته وقيمه وتعالجه ويميزاته وخبراته السابقة وخصوصاً عندما يتعلق الأمر بالواقع غير المحسوس والمعنوي والصالح العام أكثر من اختلافهم حول الأشياء المادية الظاهرة كالآلة والسيارة والسلعة التي يلمسونها ويعيشونها بمقياس وموضوعية معروفة، ويتوقف سلوك الأفراد على كيفية إدراكهم وتفسيرهم للأمور من حولهم سواء أكان التفسير أم الإدراك صائباً أم خاطئاً، فقد يفسر أحد العاملين توبيخ رئيسه بانه إرشاد ونصح في حين يفسر آخر بانه تحكم وسيطرة، وكذلك فقد يفسر ابتسامة أحد الزملاء بانها تحية كما يفهمها آخر بانها سخرية.

أدلة إرشادية: Guides

نوع من منشورات المؤسسة أو المؤسسات يوضح الأدلة الإرشادية أو البيانات أو المعلومات التي ترشد المواطن، وتوضح له كيفية وطبيعة عمل المؤسسة ونشاطاتها مثل دليل الحصول على وثيقة رسمية أو كيفية تقديم طلب للحصول على شروط الالتحاق بالحزب أو بمؤسسة إدارية أو خدمية أو بمؤسسات المجتمع المدني.

أَدُلَةُ الْمَيِنَةُ أَوِ الْمُسِسةُ: Evidence of the Body or Instntation

وهي عبارة عن المنشورات والبروشورات والمطبوعات والكتيبات والنشرات التي تتناول قصة مسيرة المؤسسة أو تصورها لإدارة العلاقات العامة بالمؤسسة.

إذاعة: Radio or Byead Castion

يشير مصطلح الإذاعة من الناحية اللفوية، بأنه جاء من ذاع الشيء والخبر، يذيع ذيوعاً وذيعاً وذيوعه كشيخوخة وذياعاً أي فشا وانتشر، والمذياع بالكسر من لا يكتم السّر أو من لا يستطيع كتم خبره والجمع مذاييع.

أما المعنى الاصطلاحي للإذاعة فهي إرسال برامج الإذاعة والتلفزيون بقصد استقبالها بواسطة جمهور عام متميز بذلك عن الرسائل اللاسلكية المعنية الموجهة لمحطات خاصة تستقبلها.

وفي اللغة الانجليزية فأن مصطلح الإذاعة جاء في دائرة المعارف البريطانية بمعنى النشر المنظم أو الإذاعة للإمتاع ((Entertainment))، والإعلام ((İn formation))، والتثقيف وغيرها.

يستقبلها في آن واحد جمهور متناثر متناثر يتكون من أفراد وجماعات بأجهزة استقبال.

ان مصطلح الإذاعة يعني البث المنظم والنشر للإخبار والبرامج والأغاني والتمثيليات والموسيقي وأي مواد إعلامية أخرى موجهة إلى الجمهور العام واستقبال

ذلك جماهيرياً وعاماً بواسطة أجهزة استقبال راديو وبذلك أصبح هذا المصطلح يعبر عن خصائص فن قائم بذاته له مقوماته المادية وجمهوره ونتيجة جهود وأبحاث متواصلة.

لقد انطلق دور الإذاعة وأهميتها وخاصة بعد الاكتشافات العملية وخاصة أبحاث ماركوني واكتشافاته حيث شكلت حجر الزاوية في تطور الإذاعة، ثم تبعه في ذلك العالم ((فوست)) عندما قام في العقد الثاني من القرن الماضي بإنشاء محطات للإرسال الإذاعي في فرنسا والولايات المتحدة الأمريكية وعندما اشتعلت الحرب العالمية الأولى توقف نشاط العلماء في هذا المجال، ثم بعد انتهاء الحرب عاد النشاط من جديد، وفي عام 1920 أنشأت شركة ((وستنهاوس)) محطة إذاعية كبرى في أمريكا، وأول محطة أطلقت عبر الأثير هي محطة ((د. ك)) في مدينة ((بستبرج)) حيث أعلن في ذلك نتائج انتخابات الرئاسة وذلك عام 1920، ويعتبر هذا العام انطلاقة ميلاد الإذاعة.

وهذا وقد بلغ عدد معطات الإذاعة خلال عشرينات القرن الماضي نحو 382 معطة يعد ان كان عددها لا يتجاوز عدد أصابع اليد الواحدة ((أربع معطات))، ونتيجة للتطورات المذهلة فقد ازدادت عدد معطات الإذاعة نتيجة لأهميتها وفاعليتها حيث وصل عدد أجهزة الإرسال في العالم حتى عام 1963 نحو 15300 جهاز إرسال.

واستمر تطور الإذاعة في أجهزة الإرسال إلى جانب التطور في أجهزة الاستقبال وبضضل التحسينات التي أدخلت على هذه الأجهزة واختراع أجهزة الترانفرستور وكذلك استعمال الراديوفي السيارات حيث بلغ عدد أجهزة الاستقبال في العالم حتى عام 1963 نحو 454 مليون جهاز، وتعتبر الإذاعة وسيلة هامة من وسائل الاتصال الحديثة الهامة في الوقت الحاضر بل يمكننا القول انها لعبت دوراً خطيرا في التأثير على اتجاهات الرأي العام والجمهور، ويمكن ان القول ان تأثيرها أخطر من الصحافة ولذلك أطلق عليها لقب الصحف الناطقة أو مجلات الهواء.

وتمتاز الإذاعة بالحيوية وهي لا تتطلب من المستمع دراسة سابقة أو قراءة أو كتابة أو غيرها وانما يتطلب منه الاستماع فقط إضافة إلى انها تمتاز بكونها سريعة التأثير على اتجاهات المستمعين اذا ما أخرجت أخراجاً جيداً.

ومن هنا فان العلاقات العامة تستفيد من هذه الوسيلة للاتصال بالمواطنين عن طريق إذاعة الأخبار والمعلومات والبرامج الخاصة والندوات الإذاعية والتأثير على اتجاهات الرأي العام وشرح سياستهم وتبرير بعض الأعمال الأخرى.

إذاعة تجارية: Radio Commercial

وهي الإذاعة التي تقوم على أساس تجاري للإعلان عن المنتجات المختلفة لزيادة الربح المنتج يهدف الحصول على إيرادات الإذاعة عن طريق بيع الوقت المخصص لكل منهما وتركز الإذاعة جل اهتمامها على جذب المستمعين ومن ثم يطفى ذلك على برامج الإعلام الهادفة، وانطلقت الإذاعة التجارية من بيئة الرأسمالية الاحتكارية.

إذاعة حكومية : State Radio

هي إحدى أجهزة الإعلام الرسمية وخاصة في الدول التي نهجت خط الإعلام التنموي للقيام بالتوعية وتنوير الرأي العام، وهذا لا يعني ان الإذاعة لا تعمل على أسس تجارية، غير ان هذه المسألة مغايرة لتلك الإذاعات الخاصة بمنح حق قنوات الإذاعة للأفراد أو الشركات الخاصة، ففي هذا الوضع يكون الهدف السياسي هو خدمة الشعب، بينما يمثل الاستغلال التجاري المرتبة الثانية وهذا يعني ان الاستثمار يمثل مركزاً لا يتدخل أو يتعارض مع الدور الرئيسي للإذاعة اذ تخصص في هذا النظام فترة للإعلانات التجارية التي تكون عادة خارج نطاق الزمن المحدد للإذاعة ويدفع أجر نظير استخدام وقت الإذاعة ولا يسمح للمعلن بان يتدخل في تشكيل وإنتاج المادة الإذاعية الأساسية فهو لا يهتم إلى الإعلان الذي قد لا يستمر لأكثر من دقيقتين.

إذاعة سرية: Secret Radio

وهي الإذاعة التي تبث لأهداف دعائية حيث يطلق البث الإذاعي فيها من خلال الإعلام "سلاح ذو حدين"، فهي تهدف إلى إعلام الشعوب وتثقيفهم وتتويرهم ومساعدتهم على الإلمام بما يجري من حولهم فتتطور وتتسع آفاقها وتشكل إرادتها فتطلق إلى بنيان نفسها وتدعيم كيانها من ناحية، ومن ناحية أخرى قد تؤدي الإذاعة السرية إلى إشاعة البلبلة والتشكيك والتحريض على التمرد ((دعاية وليس إعلام)) وهذا ما تقوم به المحطات الإذاعية السرية التي لا تعلن عن مصدرها ولا تبوح عن الدولة التي تمولها، ومن ثم تبيح لنفسها قدراً لاحد له من الدس والافتراءات التي تدل على الانحراف عن رسالة الإعلام وعدم تقدير للمسؤولية.

أرشفة: Archiving

عملية حفظ وتخزين الوثائق التي سوف تستعمل في البحث التاريخي لانها غير ذات فائدة جارية.

أرشيف: Arachive

اصطلاح يطلق على الوثائق غير الجارية أو إدارة أو ديوان ويتم حفظها عادة نظراً لما لمن قيمة تاريخية ويطلق عليها بالعربية ((المحفوظات)).

والأرشيف عبارة عن مجموعة من الوثائق التي تسلمتها أو وضعتها شخصية معنوية أو مادية أو خاصة والتي من المقدر لها أن تحفظ بواسطة الشخص نفسه أو الهيئة على أن يكون قد أحسن تنظيمها.

كما ويطلق مصطلح الأرشيف على الإدارة المسؤولة عن اختيار وحفظ وتصنيف وتسهيل تداول الوثائق التي يطلق عليها بالعربية دار المحفوظات أو دار الوثائق أو دائرة الوثائق الوطنية.

أزمة: Criss

الأزمة كلمة قديمة ترجع أصولها التاريخية إلى الطب الإغريقي وتعنى نقطة تحول فهي تطلق للدلالة على حدوث تغيير جوهري ومضاجئ، ثم انتقلت إلى مختلف فروع العلوم الإنسانية وأصبحت تعنى مجموعة الظروف والأحداث المفاجئة التي تتطوي على تهديد واضح للوضع الراهن المستقر بطبيعة الأشياء.

وأبرز التعاريف التي تناولت الأزمة على النحو التالي:

- الموسوعة الإعلامية: عرفتها بانها موقف إعاقي يشكل نقطة تحول هامة للمنظمة، وهذا مما يتطلب تغييراً حاسماً ويستلزم اتخاذ قرار سريع والأهم من ذلك ابتكار أساليب وأنشطة سريعة وجديدة لمواجهة الظروف الجديدة.
- الأزمة هي تعبير عن موقف أو حالة يواجهها متخذ القرار في إحدى الكيانات الإدارية ((دولة حكومة، مؤسسة، برلمان... شركة)) تتلاحق فيها الأحداث وتتشابك ومعها الأسباب بالنتائج ويفقد معها متخذ القرار قدرته في السيطرة على اتجاهاتها المستقبلية.

نخلص بالقول إلى ان الأزمة هي موقف خارج السيطرة وتحول فجائي عن السلوك المعتاد يؤدي إلى خلل وتهديد للمصالح ويؤثر على النظام العام للمجتمع، وان مواجهة هذا الموقف يتطلب اتخاذ قرار محدد وسريع في ظل محدودية المعلومات والمفاجأة وضيق الوقت المقترن بالتهديد.

أزمة اجتماعية: Social Crisis

وهي التي تشمل أزمة القيم وأزمة العدالة الاجتماعية وأزمة الهوية الوطنية، وتحدث الأزمات الاجتماعية غالباً نتيجة اختلال نظام القيم والتقاليد وانهيار آليات التسوية للصراعات الاجتماعية ، مما يؤدي إلى شعور طبقات أو فتات اجتماعية معينة داخل المجتمع بالاغتراب في ظل الأوضاع الراهنة لمجتمعها.

أزمة إدارية: Crisis management

وهي الأزمة التي تنتج من وقوع المنشأة تحت ضغط حاد وفقدان الإدارة في المنشآت لقدرتها على اتخاذ القرار الصحيحة وانتشار الشائعات والمبالغات داخل المنشأة فضلاً عن تضارب قرارات الإدارة وتعارضها.

أزمة اقتصادية: Economic Crisis

وهي الأزمة المتلاحقة والتي تشمل أزمات الطاقة وأزمة التطوير، أزمة الركود، أزمة المديونية أزمة التضخم، أزمة الانكماش، أزمة العجز في الموازنة، والأزمات الاقتصادية هي التي تعبر عن الانقطاع المفاجئ في مسيرة المنظومة الاقتصادية مما يهدد سلامة الأداء المعتاد لها.

أزمة أمنية: Security Crisis

وتشمل الاعتداء على الشخصيات المهمة والحاكمة، وخطف الطائرات والتهديدات التي تواجه الدول والأمن الغذائي والصحي والبيئي.

إزاء أزمة دولية : an International Eriss

وهي الأزمة التي تحدث بين الدول وأبرزها الأزمات الكورية، وأحداث 11 سبتمبر وأزمة حرب الخليج والأزمة الدولية هي وصف لحالة تتميز بالتوتر الشديد والوصول إلى مرحلة حرجة تنذر بالانفجار في العلاقات الطبيعية بين الدول ومن ثم تشكل طوراً متقدماً من أطوار الصراع الدولي الذي يبدأ بالمساجلات الكلامية، ويتدرج في تصاعده حتى يصل ذروته إلى المواجهة العسكرية.

أزمة ذات مقدمات محسوسة: Emerging Crises

وهي الأزمة التي لها مقدمات يمكن استشعارها مسبقاً ومن أمثلتها ((إضرابات العاملين)) المتغيرات في القواعد والقوانين المؤثرة على المنظمة.

Political Crisis: أزمات سياسية

وتشتمل أزمات المشاركة السياسية وأزمة الهوية وأزمة المعارضة وأزمة الشرعية، وأزمة التوزيع.

أزمة شخصية: Personal crisis

وهي الأزمات التي تحدث مثل أزمة المراهقة وأزمة الزواج، أزمة البطالة، أزمة الإعاقات الشخصية أزمة الحصول على التقاعد.

أزمة قومية: National

وهي الأزمات التي تحدث على مستوى الدولة مثل أزمة الإرهاب الدولي، والأزمة المالية العالمية وتداعياتها على الدول والحكومات.

أزمة مزمنة: Chornic Crisis

وهي الأزمة التي تستمر لعدة شهور أو لسنوات على الرغم من بذل أفضل الجهود لإيجاد حلول لها مثل ((الشائعات، أزمات المصداقية)) بين المنظمة وجماهيرها.

أَزْمِهُ مَفَاحِنَةُ: Immediate Crise

وهي الأزمات التي تحدث بشكل مفاجئ، ((كالزلازل والبراكين والتفجيرات والأعمال الإرهابية)).

أسئلة مفتوحة: Open- ended questions

وهي الأسئلة التي يكون المبحوث معه حراً في اختيار الجواب والتعبير عنه بالشكل اللفظي الذي يشاؤه ومن أمثلة ذلك ما هو مستوى تنظيم أجهزة العلاقات العامة بالمؤسسة؟

أو ما هي مراحل التخطيط التي تلجأ إليها إدارة العلاقات العامة.

أسئلة مفلقة أو مهيكلة: closed of structure

وهي الأسئلة التي يقوم فيها الباحث بالتعبير فيها عن رأيه في ورقة الاستفتاء ويطلب من المبحوث معه اختيار الإجابة التي تعبر عن رأيه من مجموع الإجابات المذكورة تحت السؤال كما يغلب ان تكون اختيار الإجابة باختيار واحد من الإجابات المتعددة على النحو التالي:

ما رأيك بمواصفات المرأة الجملية؟ هي تؤيد الزواج من فنانة؟ هل تتنازل عن صلاحيتك في إدارة المنزل إلى زوجتك؟ ما رأيك بالخيانة الزوجية؟

أما صنف الأسئلة التي تحتمل إجابتين على النحو التالي:

هل تؤيد الإصلاحات الدستورية في بلدك؟

هل تؤيد حل مجلس النواب الحالي؟

	K		نعم
لهر الخارجي.	جمال المرأة يعتمد على المظ	عتقد ان معيار .	هل ت
	K		نعم

استبیان: Questionnaire

أداة للحصول على الحقائق وتجميع البيانات عن الظروف والأساليب القائمة بالفعل، ويعتمد الاستبيان على إعداد مجموعة من الأسئلة ترسل لعدد كبير نسبياً من أفراد المجتمع حيث ترسل هذه الأسئلة عادة ممثلة لجميع أفراد فئات المجتمع المراد فحص آرائها.

وعلى الرغم من أن طريقة الاستبيان هي طريقة شائعة في البحث إلا أنها كثير ما يساء استعمالها وأبرز تلك الأخطاء الشائعة التي يجب على الباحث أن يتجنبها:

- ان تكون المعلومات التي يسأل عنها القائم بالاستفتاء معروفة من مصادر أخرى، وبالتالي فانه يسبب للمستجوب كثيراً من الضيق يحول بينه وبين الاستجابة والرد.
- 2. فشل القائم بالاستبيان على خلق ما يشجع الفحوص على الرد وعلى ذلك فيجب ان يحسن الباحث تنظيم الاستبيان فضلاً عن وجود أسئلة مفلقة ووجود أسئلة مفتوحة التي تتيح له ان يجيب كما يشاء بالإضافة إلى إعطائه الحرية لعدم الرد نهائياً على بعض الأسئلة.
- 3. ان يشمل الاستبيان أسئلة قد يعتبرها المبحوث تافهة لا أهمية لها أو هامشية، وبالتائي فهي لا تبرر ان ينفق في إجابتها الوقت والجهد المبدول.
- 4. ان يشمل الاستبيان أسئلة غير مفهومة أو مبهمة وتحتمل إجابتها الوقت والجهد
 المبذول.
- 5. قد تستدعي الإجابة على السؤال بنعم أولاً أو إجابات متعارضة كأن يسأل
 هل تؤيد أو تعارض حق إلغاء العودة أو هل تؤيد التوطين السياسي في الأردن ؟
- 6. استخدام الاستبيانات الطويلة التي يمل من ملئها المبحوث خصوصاً اذا كانت لديه أعمال واشغال متعددة وبالتالي ينبغي ان يكون الاستبيان مختصراً على قدر الإمكان ومخططاً في يسرحتى لا يأخذ من وقت المستجيب إلا القليل.
- 7. تمييز القائم بالاستبيان أو رغبته في الحصول على إجابات ذات طبيعة خاصة وذلك رغبة منه في إثبات صحة فرضه، وهذا موقف غير صحي من غير شك بالنسبة للبحث الموضوعي العلمي.
- 8. تجهيزات المولين أو المشرفين على البحث حيث سيؤثر من غيرشك على
 نتائجه ذلك لان هذه النتائج ستكون غالباً طبقاً لتجهيزات الجماعات المولة

الملتزمة بوجهة نظر معينة شأنها في ذلك شأن الشركات التي تهتم بتسويق سلعة معينة وتقيس شعبية إنتاجها بالمقارنة بالمنتجات الأخرى، هذا فضلاً عن المستجيبين يميلون كقاعدة عامة إلى إجابة الأسئلة بالطريقة التي يعتقدونها بانها متوقعة منهم، كما ان أولئك الذين يعارضون وجهات نظر القائمين بالاستبيان أو على الأقل غير المباليين بالموضوع يميلون إلى عدم الإجابة نهائياً وبالتالي سترجع كفة الجانب المؤيد، ومن أجل ذلك من المفضل ان يقوم بالاستبيانات الهيئات غير المتعيزة كالجامعات ومراكز الأبحاث ما دامت ستأخذ الأسلوب الموضوعي غير الإيحائي.

- ان عدم تصميم الاستبيان تصميماً دقيقاً يمكن ان يؤدي إلى عدم دقية الاجابات.
 - 10. اختيار عينة غير ممثلة يؤدى إلى إفشال فيمة أي دراسة مسحية.

استبیانه أو استمارة: Indentify the Former

مجموعة من الأسئلة موجهة إلى مجموعة من الأشخاص الذين يطرحون من وجهة نظرهم حول مشكل ما، بحيث يتم توليد أكبر قدر ممكن من الأفكار لحل مشكلة ما، ومناقشتها من جميع جوانبها مما يؤدي إلى تسهيل عملية إيجاد حلول مناسبة لها.

استمارة الاستبيان: Ceuestionnuive

هي الدليل أو المرشد الذي يوجه المقابلة التي تقع بين الباحث والمبحوث بعد ان يرسم مساراتها ويحدد موضوعاتها ويشخص طبيعة المعلومات التي يطلبها الباحث من المبحوث، وتحمل الاستمارة الاستبيائية مادة على شكل مجموعة من الأسئلة تأتي إما على صيغة أسئلة مفتوحة أو أسئلة مغلقة، وبعضها يتعلق بالحقائق والتي تشمل ((العمر، الجنس، مكان الإقامة)) والبعض الآخر يتعلق بالآراء والمواقف فهي اذا الوسيلة التي تساعد الباحث على جمع الحقائق والعلومات من المبحوث خلال

عملية المقابلة وهي الوسيلة التي تقرض عليه التقيد بموضوع البحث المزمع إجراؤه وعدم الخروج على أطره ومضامينه.

استحسان: The Disivability

الحد الإيجابي الذي تقترب فيه عملية الاتصال إلى النجاح اذا ما قدر الجمهور الفكرة المعروضة عليه ووافق عليها.

إستراتيجية: Strategy

كلمة يونانية الأصل وتعنى فن الأشياء أو الخطط العامة أو هي فن أو علم القيادة العامة في الحرب أي جميع التدابير اللازمة لتحقيق النصر، فقد عرفها (كالاوزفيتز)) بانها نظرية استخدام المعارك كوسيلة للوصول إلى هدف الحرب وقد اعتمد أن الحرب هي استمرار للسياسية بوسائل أخرى.

والإستراتيجية لا تقتصر فقط على كسب المعرفة في ميدانها بل تشمل الخطة العامة لكسب الحرب فتعمل على كل ما من شأنه تحطيم الروح المعنوية للعدو وزلزلة اقتصادياته بتخريب مراكز الإنتاج الحربي والذي على السواء وتعويق خططه العسكرية من خلال تدمير مراكز الاتصال والسيطرة.

إستراتيجية تضامنية: Strategic of Solidarity

هي الإستراتيجية التي يحاول المرسل ان يجسد بها درجة علاقته بالمرسل إليه، ونوعها، وان يعبر عن مدى احترامه لها ورغبته في المحافظة عليها أو تطويرها بإزالة معالم الفروق بينهما وإجمالاً هي محاولة التقرب من المرسل إليه وتقريبه.

إستراتيجية دفاعية: A defensive Strategy

هـذا النوع مـن الاسـتراتيجيات يكون موجهـاً بالدرجـة الأولى للاهتمـام بالظروف الداخلية للمنظمة أي بالبيئة الداخلية، حيث تستهدف إما لعلاج ضعف أو مواجهة تهديدات داخلية سواء كان هذا من خلال تطبيق مجالات العمل أو إعادة بناء

الهيكل التنظيمي أو تدريب وتأهيل الأفراد، كما وتستخدم هذه الإستراتيجية لمواجهة التهديدات في البيئة الخارجية أو الخاصة ((التنافسية)).

إستراتيجية مستقرة: Stable Strategic

وهي التي تنطوي على قيام المنظمة ببعض المتغيرات المحدودة ولكنها رئيسية في نفس الوقت، وقد تشمل تغييراً محدوداً في مجالات العمل، كما يستهدف هذا النوع من الإستراتيجيات تركيز الجهود والإمكانيات باتجاه معين، كما ان إستراتيجية الاستقرار قد تقود المنظمة إلى تبنى الإستراتيجية الدفاعية في بعض الأحيان.

إستراتيجية متنوعة: A Variety of Strategic

أي استخدام أكثر من إستراتيجية واحدة في وقت واحد حسب الأهداف الكبرى الموضوعة وتحليل الواقع والبيئة المحيطة وان كان هناك خطر كبير من استخدام عدة إستراتيجيات في آن واحد حيث في الغالب تفشل المنظمة في النجاح في أي منها.

إستراتيجية هجومية: An Of Offensive Strategic

هذا النوع يكون موجهاً بظروف البيئة التنافسية وتستهدف بناء الموقع التنافسي وتستهدف بناء الموقع التنافسي للمنظمة من خلال عدة الأساليب وطرق، وتأخذ أشكلاً متعددة لتنمية مهارات العمل والابتكارات والتجديد المتحدث معهم.

والاستقتاء يعنى كذلك التصويت العام باللجوء إلى الشعب أو الرأي العام أو الجمهور بشأن قضية مهمة ويقوم على استقتاء عام وقد يكون على سبيل المثال لتعديل الدستور أو معرفة رأى الجمهور بالخدمات التي تقدمها المؤسسة.

استفتاء: Question aire

الاستفتاء وسيلة من وسائل جمع المعلومات يقوم بها الباحث بتوجيه أسئلة إلى المبحوث معه، تدور حول موضوع البحث، ويجب ان تكون محدودة ومصاغة بأسلوب لفظي لا يحتمل الالتباس والتوريه تجنباً لاحتمال غموضها وتأويلها بمعان

متباينة من ((استفتاء وجاهي)) وهو الاستفتاء الذي يتضمن توجيه أسئلة متعددة إلى عينة محددة من المواطنين تختار على نطاق محلي وقطري على أساس الاختيار الاحتمالي للعينات المراد البحث معها.

استفتاء بريدي: Post Poll

وهو الاستفتاء الذي يتضمن توجيه أسئلة إلى جميع المشتركين في مجلة معينة أو صحيفة أو على شاشة موقع الكتروني.

استفتاء رأي عام: Public opinion Poll

وهو الاستفتاء الذي تقوم به وسائل الإعلام ومراكز الدراسات لقياس الرأي العام لرصد اتجاهاته حيال قضية ما أو مشكلة أو موضوع ما على الشعب أو الجماهير الذي يحق لهم الانتخاب ((الاستفتاء السياسي)) لأخذ آرائهم بالموافقة أو الرفض وقد يكون الاستفتاء متعلقاً بالدستور أو بقانون من القوانين أو باتجاه أي قضية.

استفتاء غبر مهیکل: unstructured Question- aire

ان هذا الاستفتاء يسمى أحياناً بالاستفتاء الغير مقنن، وهو الذي يحتوي على أسئلة غير مصممة سلفاً ولكنها تتهيأ للباحث غالباً أثناء الاسترسال بالحديث الشخصي مع المبحوث معه، وتعتمد أسئلة هذا النوع من الاستفتاء على مهارة الباحث في قيادة المبحوث معه إلى موقع يفصح فيها عن ما يدور في ذهنه من صراحة يستفيد منها الباحث في الحصول على المعلومات المطلوبة للبحث، وقد يلجأ الباحث إلى تسجيل الإجابات خلال المقابلة الشخصية أمام الأسئلة العرضية المواجهة للمبحوث معه في قائمة تسمى ((الاستبار)) وهذه التسمية أيضاً غير دقيقة في نظرنا، والصحيح ان تسمى ((السبر)) لان الباحث يستعملها لسبرغور المبحوث معه.

استفتاء مهیکل: Structured Question aire

ويطلق عليه الاستفتاء المقنن وهو الذي يصمم بشكل أسئلة متعددة تفطي المجال المطلوب جمع المعلومات عنه، ويكون الباحث قد أعدها سلفاً وربطها مع بعضها البعض رابطاً محكماً متسلسلاً.

استفتاء هاتفی: Telephone referendum

وهو الاستفتاء الذي يتضمن توجيه أسئلة واقعية هاتفياً توجه إلى عينة صغيرة يتم اختيار أفرادها من كل ألف اسم من دليل الهاتف.

استهلاك: Consumption

مصطلح اقتصادي يقصد به استخدام المنتجات في سد حاجات المجمع، وإشباع مطالبة الضرورية والكمالية سواء أكان هذا الإنتاج محلياً أو مستورداً باعتبار ان الاستيراد عملية إنتاجية أي استهلاك إنتاجي أي استهلاك منتج، واستهلاك نهائي يتميز بانعدام المنتج بعد استخدامه إما فوراً أو بعد فترة من الزمن، ويشمل الاستهلاك السلع والخدمات ويعتبر القطاع العام من مصادر الاستهلاك وخاصة قطاع الخدمات.

استهلاك داخلي: In Put Consumption

وهو استهلاك الشعب للمواد الضرورية من أغذية وملابس ونحوها وأكثر هذه المواد من السلع التموينية التي تشرف الدولة على توزيعها بالبطاقات أو تحدد أسعارها موسمياً وتساهم في نفقات إنتاجها أو استيرادها ونقلها ويعتبر ارتفاع نسبة الاستهلاك الداخلي نتيجة لزيادة عدد المواليد أو نتيجة لزيادة دخول الطبقات الشعبية مما يؤثر على الاقتصاد الوطني ويؤدي بالتالي إلى انكماش المدخرات وبالتالي انكماش رؤوس الأموال المستخدمة في الاستثمارات.

استهلاك الدين: Amortization

الوفاء بأصل الدين من خلال مدة معينة عن طريق أقساط دورية وتعرف هذه الأقساط بالرصيد الاستهلاكي ويعمل بهذه الطريقة للوفاء بالديون العامة أو ديون المشات الاقتصادية.

استهلاك محلي: Con sump tin local

هو مجموع ما يستهلك من سلع وخدمات داخل دولة ما وهو يتكون أساساً من الإنتاج الوطني ولكن كل الدول تستورد بعض السلع من الخارج للاستهلاك الداخلي عندما لا يكفي إنتاجها من هذه الأنواع من السلع لمواجهة استهلاك المقيمين فيها أو عندما لا تتتج مثل هذه الأنواع.

استهلاك مجتمع: Consumptive society

وهو المجتمع الذي يصبح مضطراً بسبب وصوله إلى مستوى عالٍ من الإنتاج إلى زيادة الاستهلاك لدى الطبقات المنتجة للجوء إلى وسائل الإعلان المكثفة، وغالباً ما يستعمل هذا المصطلح بشكل سيئ لانه يأخذ المجتمع من وجهة معض تجارية، ويجب عدم الخلط ما بين المجتمع الاستهلاكي ومجتمع الوفرة، فالأخير هو نموذج المجتمع حدده كارل ماركس في معرض كلامه غير المجتمع الشيوعي، والذي هو آخر مرحلة من مراحل التطور الاجتماعي والذي يتصف بمبدأ لكل فرد حسب حاجاته، بينما مجتمع الوفرة من وجهة نظر الليبراليين ليس فقط إشباع الحاجات الضرورية من غذاء وكساء وسكن بل أيضاً إشباع الحاجات الكمالية من ترف وثقافة.

اشاعة: Rumor

تقرير غير متحقق تتناوله الأفواه أو هي معلومات أو أخبار شفهية أو كتابية غير مؤكدة المصدر، وتظهر الإشاعة لتفسير موقف يكتنفه الغموض نتيجة لغياب المعلومات والأخبار الدقيقة والموضوعية والشاملة ويدور موضوع الإشاعة حول شخص

أو فكرة أو شيء ما، ويعتمد مدى انتشار الإشاعة على أهمية موضوعها في حياة الناس ووجود وضع غامض يحتاج إلى تفسير، وتشترك في نشر الإشاعة مجموعة من الأفراد، وقد تكون الإشاعة صادقة أو كاذبة أو صادقة وكاذبة في نفس الوقت، ويمكن مقاومتها عن طريق التحقق من مصدرها.

الاشتراكية: Socialism

مذهب سياسي ذو طابع اقتصادي ظهر بصفة جدية منذ منتصف القرن التاسع عشر وهي مجموعة متكاملة من المفاهيم والمناهج والتي تهدف إلى القضاء على المجتمع الرأسمالي وإقامة مجتمع أكثر كفاية وعدلاً وتحقيق المساواة بين جميع الأفراد والإخاء بين الأمم، والاشتراكية انطلقت من ثلاث عناصر رئيسية هي:

- 1. العنصر الاقتصادي: اذا يعتبره الاشتراكيون من أهم الأسباب المحركة للمجتمعات والناس وهو نوع العلاقات الاقتصادية من حيث الربح ومدى التناسب في الدخول وفي توزيع خيرات المجتمع على إفراده وكيفية التصرف في فائض القيمة وهم يرون ان خير فائدة هي نقل الملكية الفردية إلى المجتمع أي نقل وسائل الإنتاج من الأفراد إلى الدولة ((التأميم)).
- العنصر الفلسفي: انطلق الفلاسفة الاشتراكيون بالقول بان المجتمعات الحالية ظالمة وسيئة ولابد من تغيرها.
- 3. العني صر النيضالي: ان النيضال الشوري والسياسي هيو أسياس التغيير الاشتراكي، وان الفلاسفة الاشتراكيين لم يفصلوا ما بين النظرية والتطبيق، وان العمل النضائي يكون فاعلاً كلما كان منتظماً ومجمعاً.

أصحاب المالح: Stake Holder

وهم الذين يتعاملون بصورة دائمة ومباشرة مع المؤسسة من داخلها وخارجها ولديهم مصالح مهمة في كيفية إدارتها بما يضمن أهدافهم.

أصحاب الملحة: Stake Holder

وهم الأفراد والجماعات لهم مصالح أو نصيب لدى المؤسسة يعطيهم الحق في السؤال عن طبيعة عملها وكيفية أدائها ويمكن تقسيم الأطراف ذات المصلحة إلى فئتين:

- 1. أطراف داخلية: وهم حملة الأسهم والعاملون وأعضاء مجلس الإدارة.
- 2. أطراف خارجية: الأفراد الذين لهم حق المطالبة والإدعاء على المؤسسة مثل العملاء والموردون والحكومة والاتحادات والجماعات المحلية والجمهور بصفة عامة، ويدخل المساهمون في علاقة تبادلية مع المؤسسة فكل طرف من الأطراف يزود المؤسسة بموارد معرفتهم ويتوقع بالمقابل مراعاة مصالحة والحفاظ عليها، فيما المساهمون يقومون بإمداد المؤسسة برأس المال وفي المقابل يتوقعون عائداً مناسباً على استثماراتهم، أما الموظفون فهم يقومون جهودهم وخبراتهم، ويتوقعون مقابل ذلك عائداً أو دخلاً عادلاً وشعوراً بالرضا الوظيفي وظروف العمل الجيدة.

أما العملاء فهم المصدر الأساسي لإيرادات المؤسسة ويتطلعون مقابل ذلك الحصول على منتجات عالية الجودة مقابل ما يدفعونه من نقود، أما الموردون فيزودون المؤسسة بالمداخلات اللازمة للإنتاج، بيد أنهم يسعون من وراء ذلك تحقيق إيرادات مجزية وضمان صفقات مستمرة، اما الحكومة فتقدم للمؤسسة الضمانات الكافية للعمل والإنتاج وتضع القواعد واللوائح التي تحكم الممارسات العملية بما يحقق المنافسة والإنتاج، وتضع القواعد واللوائح التي تحكم الممارسات العملية بما يحقق المنافسة العادلة الشريفة، وفي المقابل فان الحكومة تأمل ان تلتزم تلك المؤسسات بهذه القواعد، وتساعد الاتحادات النقابية في تزويد المؤسسة بموظفين مؤهلين، وفي المقابل فهي ترغب في الحصول على مزايا لأعضائها تتناسب مع جهودهم وأسسها ما تهم في المؤسسة أما التنظيمات المحلية فتزود المؤسسة بالبينة الأساسية المحلية مقابل التزام المؤسسات بمسؤولياتها تجاه المواطنين، أما الجمهور

العام فيزود المؤسسات بالنية الأساسية القومية مقابل الحصول على ضمانات بتحسين جودة حياة مرتبطة باستمرار وجود المؤسسة.

اصفاء: Listen

هو الحالة الأولى التي يجب ان تمر بها عملية الاتصال لكي يندرج تأثيره، فبدون إصغاء الجمهور لا يمكنه فهم الفكرة واستحسانها وتقديرها، ان مرحلة الإصغاء تعنى حالة هي أقرب للفشل ان لم تكن هي نفسها مدعاة لفشل عملية الاتصال، كما ان مجرد فهم الجمهور لمضمون عملية الاتصال يجعل التأثير الذي تحدثه العملية تأثيراً سلبياً.

اضبارة: File

شكل من أشكال حفظ الوثائق في دار الأرشيف وتتكون الاضبارة أو الملف من مجموعة كبيرة نسبياً من الوثائق أو السجلات التي يتم ربطها ربطاً وثيقاً بواسطة أربطة لضمها معاً.

إعادة تنظيم: Reo-organization

إعادة تحديد الوظائف والمراكز والعلاقات بينها في المؤسسة بناء على دراسة محكمة للتنظيم بشكل أو جانب محدود منه، وإعادة النظر في علاقاته لتحقيق المواءمة ما بين الهيكل التنظيمي وواقعة العملي التطبيقي وذلك بهدف الحصول على أفضل النتائج في ضوء الواقع الجديد، ومن المبررات التي تدعو لإعادة النظر في التنظيم القائم ما يلى:

- ان يكون هناك خطأ أساسي في ذلك التنظيم اكتشف بعد إقراره مثل عدم تكافؤ السلطة والمسؤولية في الوظائف العامة وكثرة المستويات الإدارية ويدون مبرر، وزيادة نطاق الأشراف أو قلته عن الحد المناسب.
- ان تحدث تغييرات أساسية في الفلسفات والقيم التي قامت عليها المؤسسة
 كأن يتقلص نشاطها عما كان متوقعاً أو يتوسع أكثر مما كان متوقعاً أو

يتوسع أكثر مما كان مرتقباً أو اكتشاف أساليب جديدة أو آليات تقتضي تغييراً جوهرياً في البينان التنظيمي أو دمج مؤسستين معاً أو تقسيم مؤسسة كبيرة قائمة إلى مؤسسات صغيرة مستقلة.

3. ان تحدث تصرفات بشرية داخل التنظيم تؤثر في كيانه وتجعله غير ملائمة لتحقيق الأهداف المقررة كانتشار ظاهرة الرشوة والاختلاس أو استحواذ بعض المديرين على سلطات غير مخولة لهم رسمياً أو عدم قدرة المديرين على تحمل المسؤولية الأمر الذي يتطلب استبدالهم أو الاستغناء عنهم أو تعزيز المؤسسة بمساعدين أكفاء أو تعديل صلاحياتهم.

اعلام: In Formation

الإعلام في اللغة جاء من مادة علم، والعلم نقيض الجهل وجاء من باب علم علماً وعالم هو نفسه، رجل عالم وعليم من قوم علماء، قال سيبويه نقول: علماء من لا يقول إلا علماً، قال ابن جني، رجل علامة وامرأة علامة لم تحلقها ((ها التأنيث)) الموصوف هي فيه، وإنما ألحقت لإعلام السامع، أن هذا الموصوف بما فيه قد بلغ الغاية والنهاية فجعل تأنيث الصفة إمارة لما أريد تأنيث الغاية والمبالغة، يدل على ذلك أن الماء لو كانت في نحو امرأة علامة أنما لحقت لان المرأة مؤنثة لوجب أن تحذف في الذكر فيقال رجل فروق.

وفي قول الراغب ان الإعلام اختص بما كان إخبار سريع التعليم اختصر بما يكون بتكرير وتكثير، وحين يحصل منه أثر في نفس المتعلم لهذا قال يعقوب: اذا قيل لك اعلم كذا، قلت قد علمت، واذا قيل لك تعلم لم تقل قد علمت.

ويقول الحق عز وجل ﴿ إِلَى مَوْمِ الْرَقْتِ الْمَعْلُومِ ﴾ أي الذي لا يعلمه إلا الله وهو يوم القيامة ، وعلمه العلم وأعلمه إياه فتعلمه ، وهنا تشير المصادر إلى ان سيبويه فرق بينهما فقد علمت كاذنت وأعلَمت كأذّنت وعلمته الشيء فتعلم وليس التشديد هنا للتكثير.

كما يقال تعلم في وضع أعلم ففي حديث الرجال ((تعلموا ان كذا بمعنى أعلموا))، وكذلك الحديث النبوي ((تعلموا ان ليس يرى احد منكم ربه حتى بموت)) كل هذا بمعنى أعلموا.

نخلص بالقول إلى ان الإعلام لغة يعني التبليغ والإبلاغ أي الاتصال يقال بلغت القوم بلاغاً أي أوصلتهم الشيء المطلوب، والبلاغ ما بلغك أي وصلك، وفي الحديث ((بلغوا عنى ولو اية)).

أي ان الإعلام هو التعبير العملي لتكوين المعرفة والإطلاع والإحاطة لها يهم الإنسان في كل زاوية من زوايا محيطة وفي كل مرفق من مرافق حياته طموحه وهمومه وحاجاته، وان القوى التي تمارس عملية التكوين هي جميع الوسائل والأجهزة والواجبات والفعاليات البشرية والفنية والمادية التي ترتكز عليها عملية التكوين.

المعنى الاصطلاحي للإعلام: ان مفهوم المعنى الاصطلاحي للإعلام ينحصر في نشر الحقائق الصادقة بهدف الإقناع.

وأبرز تعاريف الإعلام جاءت على النحو التالي:

- فن استقصاء الأنباء الآنية ومعالجتها ونشرها على أوسع الجماهير وبالسرعة
 التي تتيحها وسائل الإعلام الحديثة.
- الإعلام هو تلك العملية التي يترتب عليها نشر الأخبار والمعلومات الدقيقة التي ترتكز على الصدق والصراحة ومخاطبة عقول الجماهير وعواطفهم السامية والارتقاء بمستوى الرأي العام ويقوم الإعلام على التقرير والتثقيف مستخدماً أسلوب الشرح والتفسير والسؤال المنطقى.
- الإعلام هو التعبير الموضوعي عن عقلية الجماهير وروحها وميولها واتجاهاتها في نفس الوقت.

بعد هذا العرض عن تعريف الإعلام يمكننا القول ان الإعلام هو عملية نقل المعلومات والمعارف والثقافات الفكرية والسلوكية بطريقة معينة من خلال أدوات

ووسائل الإعلام والنشر الظاهرة والمعنوية وذات الشخصية المحددة أو الاعتبارية بقصد التأثير سواء عبر موضوعياً أو لم يعبروا وساء كان التعبير لعقلية الجماهير أو لفرائزها.

إعلام الجمهور: In Foming the Public

أي إعلام الجمهور بعناصر الحقيقة في كل ما يعود لصالحه وشؤونه يعتبر من الأمور الأساسية التي يقتضي تحقيقها لان تلك العناصر هي التي تكون رأيه وما يفكر به إزاء ما يتصل بمعالجة أوضاعه.

ولا يكفي ان تلتزم الإدارة باعتماد الإعلام وسيلة لتنوير الجماهير، وتعتمد أطلاقه بمعزل عن الضوابط والشروط التي تقتضيها فعاليته وجدواه، لابد من وجود بعض الشروط التي يجب توفرها لكي يأتي إعلام الجمهور فعالاً يحقق أهدافه ويمكن إيجاز تلك الشروط على الشكل التالى:

- 1. ان يقوم الإعلام على الأمور التي تهم الجمهور.
- ان تكون أو يكون الإعلام في شكله وأساسه متوافقاً مع مستوى عقل الجمهور وعاداته وتقاليده.
 - 3. ان يتم تنفيذ الإعلام في الوقت الملائم.
 - 4. ان يقابله وبنفس القدر من الأهمية إعلام الإدارة عن الجمهور.

إعلام العولة: Media Globalization

عملية تهدف إلى التعظيم المتسارع والمذهل في قدرات وسائل الإعلام والمعلومات على تجاوز الحدود السياسية والثقافية بين المجتمعات بفضل ما تقدمه التكنولوجيا الحديثة والتكامل والاندماج بين هذه الوسائل بهدف دعم وتوحيد ودمج أسواق العالم وتحقيق مكاسب للشركات الإعلامية والاتصال والمعلومات

العملاقة ((الشركات العابرة للقارات)) وهذا على حساب دور الدولة في المجالات المختلفة.

إعلان: Adverting

الإعلان عملية اتصال تهدف إلى التأثير من بائع إلى مشتر على أساس غير شخصي حيث يفصح المعلن عن شخصية ويتم الاتصال من خلال وسائل الإعلام العامة.

وأبرز تعاريف الإعلان ما يلي:

- الإعلان فن إغراء الأفراد على السلوك بطريقة معينة.
- الإعلان عملية اتصال غير شخصي من خلال وسائل الاتصال العامة بواسطة معلنين يدفعون ثمناً لتوصيل معلومات معينة إلى فئات من المستهلكين حيث يفصح المعلن عن شخصيته في الإعلان.

بعد هذا العرض عن أبرز تعاريف الإعلان نضع التعريف الذي وضعته جمعية التسويق الأمريكي حيث عرفت الإعلان بانه الجهود الغير شخصية التي يدفع عنها مقابل لعرض الأفكار أو السلع مقابل الخدمات أو ترويجها بواسطة شخص معين.

إعلان إخباري: In Formative

تزويد الجمهور بالمعلومات التي يتسنى له الحصول على الشيء المعلن عنه بأقل جهد وفي أقصى وقت له وبأقل نفقات وفي إرشاد الجمهور إلى كيفية إشباع حاجاته مباشرة.

ويهدف الإعلان الإخباري أساساً إلى مجرد أعطاء معلومات للمستهلك دون التأثير عليه تأثيراً مباشراً.

إعلان إعلامي: Adverting Media

وهو الإعلان الذي يعمل على تقوية صناعة ما أو نوع معين من السلع والخدمات أو إحدى المؤسسات وذلك من خلال تقديم بيانات للجمهور يؤدي إلى نشرها أو إذاعتها بين الأفراد إلى تقوية الصلة بينهم وبين المنتج مما يبعث.

إعلان تجاري: Declaration Commercial

وهو الإعلان الذي يهدف إلى بيع سلعة من أجل زيادة المبيعات.

اعلان تذكيري: Reminder

وهو الإعلان المتعلق بالسلع والخدمات أو الأفكار عن المؤسسات المعروفة بطبيعتها ومعروفة خصائصها للجمهور بقصد تذكير ذلك الجمهور بها، والتغلب على عادة النسيان لدى الجمهور.

إعلان تنافسي: Announcement of A completive

وهو الإعلان الذي يعمل على تقوية صناعة ما أو نوع معين من السلع والخدمات أو إحدى المؤسسات وذلك من خلال تقديم بيانات للجمهور يؤدي نشرها وإذاعتها بين الأفراد إلى تقوية الصلة بينهم وبين المنتج مما يبعث الثقة و يقويها.

إعلان تمثيلي: Declaration of A completive

إعلان يكتب له السيناريو والحوار ويؤديه أفراد أو مجموعة من الأفراد.

إعلان حكومي: Dee lavation of Government

وهو الإعلان الذي تعلنه الحكومة ويهدف إلى الاحتفاظ بالطاقة الاقتصادية والبشرية وتنميتها للشعب بكافة شرائحه، وهو يختلف عن الإعلان التجاري الذي تقوم به المؤسسات الخاضعة للحكومة.

إعلان خدمي: Services Announcement

وهو الإعلان الذي يعرض خدمة ما بقصد توضيح جوانبها من المستمعين وكذلك يعرض الشروط والطرق المتعلقة بالاستفادة من الخدمة.

إعلان غنائي: Declaration Iric

وهو الإعلان الذي يأتي على صيفة فيلم أو مسلسل يصاحبه موسيقى أوغناء.

إعلان مباشر في التلفزيون: Delc lavation in the Direct of T.V

يقصد بالإعلان المضلل كل إعلان يقرر بالمستهلك فيما يختص بحقيقة مادية، وانتحديد ما اذا كان الإعلان مضللاً سيؤخذ بالاعتبار ليس فقط ما نشر أو أوحي به من كلمات أو تصميم أو صور أو أصوات أو أخراج أو أي مجموعة منها، ولكن أيضاً ما حذف من حقائق مادية في ضوء ما نشر فيما يختص بالنتائج التي يمكن ان تحدث من استعمال السلعة المعلن عنها تحت الظروف المذكورة في الإعلان أو تحت أية ظروف أخرى تعتبر عادية أو طبيعية.

هذا وقد اهتم المشرعون بمشكلة تحديد مفهوم الصدق في الإعلان، ففريق اعتبر ان الإعلان الغير صادق هو الإعلان الذي أحتوى على معلومات غير حقيقة بأية صورة من الصور، أو اذا خلق شعوراً مضللاً في أذهان المستهلكين بغموضه.

فيما آخرون وجدوا ان تحديد مفهوم عدم الصدق في الإعلان بمعيار الإحساسات الخاطئة أو الشعور المستهلكين سيجعل تنفيذ القانون صعباً للغاية، ان لم يكن مستحيلاً واذا أريد ان يكون التنفيذ عملياً يجب الحكم على الإعلان من ناحية الحقائق المادية ومن ناحية الاتجاه الذهني للمستهلك.

أعمال تعضيرية: Preparatory Work

هي الإجراءات التي تسبق عقد المؤتمر أو توقيع المعاهدة وتشمل الأمور التالية:

- إجراء المعلين الدبلوماسيين المعينين للمحادثات الأولية للاتفاق على
 الموضوعات التي سيبحثها أو يعالجها المؤتمر أو النقاط التي ترد في المعاهدة مع
 تحديد مكان الاجتماع.
- توجه الدول الداعية أو إحدى المنظمات الحكومية أو الدولية أو الأقليمية الدعوة إلى الدول المعينة لحضور هذا المؤتمر أو الاجتماع الدولي.
 - 3. عقد المؤتمر وإقرار جدول الأعمال.
 - 4. إصدار البيان الختامي أو المشترك أو توقيع المعاهدة.

أفكار إعلامية: Media Ideas

هي المادة الأساسية التي يقيم عليه جميع العناصر الأخرى والتي يقيم عليها بناؤه الإعلامي، ويشد إليها أركان عمله أو هي فكرة في نفوس وصدور وعقول أصحابها والتي تتحول إلى عمل يقرأ أو يسمع أو يشاهد مثل الطرائف أو المقالات الافتتاحية والنقدية والتحليلية والأبواب والزوايا والصفحات المتخصصة والرسوم والكارتون.

اقتصاد: Economic

أحد العلوم الاجتماعية التي تدرس النشاط الإنساني وعلاقته بالمجتمع الذي نعيش فيه وعليه يحاول الاقتصاد البحث في كيفية محاولة الإنسان استخدام الموارد الطبيعة لإشباع متطلباته المتعددة وان لم تكن هذه الموارد محددة ونادرة.

وعرف علم الاقتصاد بانه العلم الذي يدرس الجوانب المادية والاجتماعية في حياة الفرد وكيفية استخدام المقومات المادية لتحقيق الرفاهية.

افتصاد حر: Free Enterprise

فهو النظام الاقتصادي القائم على الحرية والملكية الخاصة لوسائل الإنتاج وينطلق من مبدأ المنافسة والمبادرة الذاتية ويعتبر ان أهم أعدائه هو الاقتصاد الموجه والذي سيقضي على ديناميكية الاقتصاد الرأسمالي القائم على نوع من التنظيم العفوي الخلاق.

افتصاد حرب: War Fare Economy

نمط وقواعد إدارة الاقتصاد وفق المقتضيات والظروف التي تفرضها إدارة الحرب انطلاقاً من طبيعة الحرب ومواصفات العدو وخططه المحتملة وبما يضمن حشد الطاقات الحيوية من بشرية واقتصادية ومعنوية لتأمين حاجات المقاتلين ومستلزمات القتال وتحقيق الصمود والمنفعة للوطن والمواطنين عن طريق ترشيد الإنتاج وتحديد أوجه الاستهلاك.

اقتصاد سیاسی: Political Economy

مناقشة المسائل ذات العلاقة بشروة الدولة أو الأمم دون أي استبعاد للاعتبارات السياسية والمعنوية والاجتماعية والإدارية وبالأحرى هو العلم الذي يوظف النظريات السياسية والاقتصادية معاً.

اقتصاد سهق: Market Economy

حركة الإنتاج والتوزيع والتبادل وفق قواعد الاقتصاد الحرّ حيث يلعب الأفراد أو الشركات الدور الأكبرية العملية الاقتصادية الرأسمالية ومستوى العرض والطلب والأسعار، بينما تقوم الحكومة بدور ثانوى محدود جداً.

اقتصاد الكفاف: Economy of Subsistence

مجتمعات اقتصاد الكفاف الذاتي تقوم على بعض المجتمعات البدائية التي ما زالت موجودة على نطاق ضيق جداً في بعض دول العالم الثالث وهو تعبير يشير إلى مجموعة اجتماعية سواء أكانت جماعة أو طائفة تعيش على ما تنتجه باستعمالها تقنيات بدائية جداً لم تساعدها على الاتصال بغيرها من الجماعات.

الاقتصاد الكلاسيكي: Economics Classical

اقتصاد يقوم على الإيمان بان المنافسة الحرة مقيدة للمجتمع ككل وان الحافظ وراء هذه المنافسة هو حب الذات للطموح الفردي ومن أسسه المناداة بعدم تدخل الدولة في النشاط الاقتصادي أو تقليصه إلى أدنى المستويات.

الاقتصاد ألجهري: Micro- Economics

وهو الجزء الثاني من النظرية الاقتصادية التي تنطلق من الاقتصاد المرتبي والاقتصاد المجهري وهو مهتم بدراسة وحدات القرار الفردية على مستوى المستهلك والأسرة والمؤسسات التجارية ومدى تأثير قراراتها على بعضها البعض في تحديد لمستوى الأسعار والبضائع وعوامل الإنتاج والكميات التي سوف تباع أو تشترى والهدف المهم من هذه النظرية فهم الميكانيكية التي تتوزع بموجبها مواد المجتمع المتاحة على الاستخدامات الإنتاجية والاستهلاكية المختلفة.

اقتصاد مغتلط: Mixed Economy

وهو الاقتصاد الذي يتقاسم فيه القطاع العام مع القطاع الخاص نشاطات الإنتاج والتوزيع والتبادل الاقتصادي وقد يكون هذا الوضع مساوية أو مرحلة وسط أو دليل انتقال من الرأسمالية إلى الاشتراكية أو العكس.

اقتصاد مراحل النمو الاقتصادي: Stages of Economic Growth

مجابهة النظرية الاقتصادية الاشتراكية من خلال وصف المراحل الكبرى في التاريخ المعاصر عبر مراحل النمو الاقتصادي وصاحبها الاقتصادي الأمريكي روستو.

الاقتصادي المرتبى: Macro- Economics

وهو الذي يدرس العلاقات بين الكليات الاقتصادية الشاملة وأهمها الدخل القومي والادخار الكلي، والنفقات، الاستهلاك، الاستثمار، العمالة كمية النقود، معدل مستوى الأسعار، ميزان المدفوعات كذلك يهتم بشرح العوامل التي تحدد أبعاد هذه الكليات ومعدل تغيرها مع الزمن ودراسة الإنفاق الحكومي والسياسية المالية والنقدية في تحديد المستوى العام للنشاط الاقتصادي أي مستوى الدخل القومي ((البطالة)) كما ويحلل نوع التوازن القائم مما يساعد على التنبؤ بنتائج إتباع سياسة اقتصادية معينة.

افتصاد موجه: Guided Economy

مفهوم اقتصادي سياسي يعبر عن انتقال دور السلطة في البلدان الرأسمالية تدريجياً من التدخل في الاقتصاد إلى التوجيه كما يدل على انتقال السياسة الاقتصادية الرسمية من الارتجال إلى التنظيم الذي يسير بالاقتصاد في اتجاه معين وقد عرف حان لوح بانه السياسة التي تسعى السلطة بواسطتها إلى تنظيم الاقتصاد وتحريكه وفقاً لمخطط مركزي منظم.

الاقتصادية: Economism

مذهب سياسي اشتراكي ديمقراطي روسي .

إقطاع: Feudalism

نظام اجتماعي اقتصادي كان سائداً أبان القرون الوسطى في أوروبا، وكان يقوم في الدول التي تعتمد اقتصادياً على الزراعة، فالأرض هي المملكة الإقطاعية هي ملك الملك يوزعها إقطاعات على الأمراء في نظير التزامات مالية أو عسكرية.

إقطاعية: Feudalism

مصطلح جاء من رحم الإقطاع وهو يعني منح قطعة من الأرض إلى بعض الأشخاص بحيث تصبح غلتها مورد رزن، وهو نظام اجتماعي اقتصادي وسياسي يؤدي إلى امتلاك قلة من الأثرياء الأراضي الشاسعة، بينما يزرعها الفلاحون ويعملون بها خاضعين لإرادة هؤلاء الملاك، وقد زالت الإقطاعية عن فرنسا عقب ثورة 1778 وعن روسيا بعد ثورة 1917، وعن مصر بعد ثورة 1952 وعن سوريا أثر قرار الوحدة المصرية السورية 1958.

التزام وظيفي: Organizational Commitenemt

جاء مفهوم الالتزام لغوياً من مصدر لزوم الشيء لزوماً أي ثبت ودام، ولزمه المال وجب عليه، والالتزام اصطلاحاً هو القوة الكلية التي تجعل من الصعب على أحد الأشخاص التخلي عن موقفه تجاه موضوع معين أو تغيير اتجاهه أو اعتقاده أو حكمه أو رأيه نحو موضوع ما أو إنهاء علاقة تربطه بأحد الأشخاص أو بالمؤسسة التي يعمل فيها، بمعنى آخر مدى ارتباط الشخص باي موقف أو حكم أو اتجاه معين يعتنقه ومدى تعلقه به وشعوره بصعوبة التخلي عنه لأي سبب من الأسباب، ومن ثم الالتزام التنظيمي يقلل من فرص المجاراة ومحاولات تغيير الاتجاهات.

ان الالتزام التنظيمي يعبر عن رغبة الفرد في بذل مستوى عال من الجهود لصالح المؤسسة ورغبة شديدة في البقاء فيها ومن ثم القبول بأهدافها وقيمها، ويرى البعض ان فهم الالتزام واستيعابه يتم عن طريق المؤشرات التالية:

- 1. التطابق.
- 2. الانتماء.
 - 3. الولاء.

ويمكن التمييز ما بين نوعين من الالتزام الطوعي الذي ركزت عليه المفاهيم السابقة وهو الالتزام الذي ينبع من إرادة الفرد وباختياره، والالتزام القسري أو ما يطلق عليه الإذعان الذي يفرض على الفرد عن طريق قوى خارجية بما فيها القوانين والتعليمات، وقد يتم استخدام الأسلوب القسري لرفع درجة الالتزام عند الأفراد باعتباره طريقاً يؤدي في النهاية إلى خلق الالتزام الطوعي أو الإرادي.

أَنْقَابِ رَسْمِيةً: Formal Tites

اللقب هو الاسم الفخري الذي يخلع على حامله الشرف والاعتبار والاحترام، وقد كان في الماضي له أهمية خاصة وتسلسل في الأسبقية اذ كان مركز الامبراطور يفوق مركز الملك غير ان هذه الاعتبارات زالت جميعها في عصرنا الحاضر وأصبح الجميع متساوين تبعاً لمبدأ مساواة الدول الذي أقرته المواثيق الدولية الحديثة.

غير ان ثمة اعتبارات خاصة تميز بعضهم عن بعض عاطفياً كالصداقة الشخصية في الجوار والانتماء إلى عنصر واحد ((العرب)) أو مذهب سياسي عقائدي كالرأسمالية أو الشيوعية أو الاشتراكية.

ألقاب شعبية: Popular Titles

هي ألقاب يسبغها الرأي العام على الرؤساء والملوك ورؤساء الحكومات والوزراء والنواب والأعيان وأمراء الجيش وشيوخ العشائر وشيوخ الدين ورجالات الدين والأمناء العامين... وهي تشير إلى المناسبات التي استوجبت هذا المنهج والأمثلة كثيرة على الألقاب في المجتمعات.

أموال عامة: Public Founds

وهي الأموال المخصصة لمصلحة عمومية الناس ومنافعهم أو لمصلحة جهة عامة مثل الهنات والمؤسسات العامة كالمدارس والمساجد والمستشفيات والطرق والمكتبات العامة، وكأملاك الخزينة العامة وهي ما اختص بها من إيرادات ونفقات، وبمعنى آخر هي الأموال والأشياء التي تعود ملكيتها إلى المؤسسات العامة والتي تكون خاضعة لإدارة سلطات الحكومة اعتيادياً على أساس ان المال الخاص قد يصير مالاً عاماً.

الإنتاج: Production

عملية خلق المنافع، والمنافع هي إشباع الحاجات وقد يكون خلق المنافع عن طريق إيجاد سلطة مادية، زراعية أو صناعية أو طريق تقديم خدمات مثل خدمات التعليم والمحاماة والطب أو عن طريق نقل السلعة من مكان تكون فيه موجودة بوفرة إلى مكان تكون فيه نادرة فتزيد منفعتها، ومثل ذلك أيضاً نقل السلعة في الزمان عن طريق تخزينها والاحتفاظ بها في وقت تكون متوفرة فيه إلى وقت تكون نادرة فكل هذه الإعمال منتجة لانها تخلق منافع.

ان الإنتاج يشمل كل محاولة يقوم بها الإنسان لتحويل أو تكييف الموارد الطبيعية في الكون بحيث تصبح قادرة على إشباع حاجات الإنسان.

انتاجية: Productivity

العلاقة بين الناتج والسلع والخدمات وبين المستخدم من الموارد الإنتاجية كالعمل ورأس المال والتنظيم والأرض، ويمكن قياس هذه العلاقة بالناتج بالنسبة إلى كل رجل — ساعة ((Man -hour)) عن كل وحدة من وحدات رأس المال العيني أو عن وحدة من مزيج العمل ورأس المال.

وان أبرز العوامل التي تتحكم بالإنتاجية يمكن حصرها في التالي:

- 1. الموارد الطبيعية.
 - 2. نوع العمال.
 - 3. نوع الإدارة.
- 4. نماذج وإعداد السلع الإنتاجية.
 - 5. مستوى المعرفة الإنتاجية.

إنتاج المعلومات: Production of In Formation

جمع المعلومات وإعدادها وتصنيفها وفهرستها وتكثيفها وتنظيم ببلوغرافيات ومستخلصات لها وإدخالها في الحاسب الآلي وإيجاد النظم التي تسهل الاستفادة منها وتقديمها إلى المستفيدين بالصيغ التي يرغبونها إضافة إلى القوى العاملة في مجال البحوث والدراسات وكل ما يتعلق بتطوير استخدام المعلومات في مجالات الحياة المختلفة، وكذلك العاملين في دور النشر والمطبوعات المختلفة.

إنشاء إعلامي: Establishment of a media

فن من فنون الكتابة يتوجه إلى الرأي العام في مناسبات الأحداث أما لإطلاعه عليها أو لحثه على اتخاذ المواقف منها وتوجيه الجماهير فيها إلى مطلب من المطالب العلمية.

اندماج: Merger

اصطلاح يعرف في قانون الشركات حينما تقوم شركة بضم شركة أو عدة شركات أخرى لديها أو مزج شركتين أو أكثر في سبيل تكوين شركة جديدة فاذا تم الاندماج بطريقة الضم فان هذا يعنى انقضاء الشركة المندمجة وانتقال ذمتها المالية إلى الشركة الدامجة أو الجديدة، وتنقل المشروعات الخاصة بالشركة المندمجة إلى الشركة الجديدة أو الدامجة الجديدة، كما يستمر الشركاء في الشركة الدامجة ويوزع عليهم عدد من الأسهم الجديدة بدلاً من ألسهمهم القديمة، اما اذا حدث الاندماج بطريقة المزج أي تكوين شركة جديدة فان هذا يقتضي اتخاذ الإجراءات اللازمة لكل الشركات الداخلة في الاندماج وانقضائها قانوناً وتأسيس شركة جديدة يتكون رأسمالها من الحصص العينية التي تمثل في الذمم المالية للشركات الداخلية في الاندماج

وقد قسم علماء الإدارة الاندماج إلى الآتى:

- 1. الاندماج الأفقي: ويتكون من شركتين تقومان بإنتاج السلع والخدمات نفسها وتنشطان في المنطقة الجغرافية والأسواق نفسها وبموجب هذا النوع من الاندماجات يتم الاتفاق في طريقة تسويق المنتجات والخدمات والمبيعات والإنتاج وغيرها.
- 2. الاندماج العمودي: ويكون الاتفاق ما بين شركتين أو أكثر في التعاون بمستويات مختلفة من العمل والنشاط في السوق ويقوم بينهما التعاون في بعض النشاطات.
- 3. الاندماج بالإنتاج المهتد: وهو ان يتم الاتفاق بين شركتين على الاندماج والتعاون رغم انهما ينتجان سلعاً غير مترابطة أي ان إنتاج كل منهما لا علاقة له بإنتاج الأخرى.

أنشطة العلاقات العامة: Public Veal ion a activities

لكي تحقق العلاقات العامة أهدافها لابد وان تقوم بمجموعات من الأنشطة التي حتماً ستؤدي إلى تحقيق الأهداف المحددة سلفاً، وأبرز محاور أنشطة العلاقات العامة ما يلى:

أولاً: محور الإعلام: ويشمل القيام بما يلى:

- التعريف بالمنظمة من خلال الشرح والتفسير عبر وسائل الإعلام المختلفة والمناسبة وبلغه سهلة الفهم للجماهير المعنية.
 - 2. تخطيط وتنفيذ برامج العلاقات العامة وحملاتها.
 - 3. إعداد وتحرير البيانات والمعلومات وإيصالها لوسائل الإعلام المختلفة.
- 4. إعداد وتحرير الكتيبات والأدلة والتقارير والمطبوعات والمطويات والنشرات الأخرى.
 - 5. إعداد وتحرير مجلة المنظمة ودورياتها المختلفة.
 - 6. تخطيط وتنفيذ الملصقات والإعلانات.
 - 7. تنظيم اللقاءات والمؤتمرات والندوات والحفلات.
 - 8. تنظيم الزيارات والرحلات والأيام المفتوحة والاستقبالات والمعارض.
 - 9. إعداد كافة أنواع المواد الإذاعية والتلفزيونية.
 - 10. الأشراف على لوحة الاعلانات في المنظمة.
 - 11. القيام بحملات جمع التمويل المناسب لأنشطة المنظمة.
 - 12. رفع كفاءة استخدام وسائل الاتصال المتاحة.

ثانيا: محور الاستعلام: ويشمل ما يلي:

 إجراء البحوث والدراسات وجمع المعلومات عن جمهور المنظمة أو الرأي العام والوصول إلى مؤشرات دقيقة عن مواقفها تجاه المنظمة.

- 2. تحليل اتجاهات الجمهور والرأي العام تجاه المنظمة ومتابعة هذه الاتجاهات لمعالجة الجوانب السلبية منها ودعم الإيجابية منها تجاه المنظمة.
- 3. التأكيد على صحة المعلومات التي تنقل للجمه ور والعمل على تصحيحها
 وتدارك الموقف في حال كون هذه المعلومات غير صحيحة.
 - 4. متابعة شكاوى الجماهير والتعرض على أسبابها وتقديم الحلول لها.
- 5. متابعة ما ينشر عن المنظمة في وسائل الإعلام والتصدي للرد على أي شائعات
 أو أخبار كاذبة أو معلومات مضللة وغير صحيحة عن المنظمة.

ثالثاً: التنسيق: وتشمل ما يلى:

- ريط خطة العلاقات العامة مع خطط الإدارات الأخرى في إطار الخطة الشاملة للمنظمة.
- 2. ربط أنشطة العلاقات العامة بالأنشطة الأخرى في المنظمة والتتسيق فيما بينها بما يمنع التداخل والتعارف بينها.
- 3. تقديم المشورة للإدارة العليا حول سياسة المنظمة والمشاركة في اتخاذ القرارات التي تؤثر في جماهير المنظمة.
- 4. تأمين الاتصال بين الإدارات المختلفة بالمنظمة لتحقيق الانسجام فيما بينها وأيضاً تحقيق الانسجام والتكييف فيما بينها وبين الجمهور الداخلي والخارجي للمؤسسة.

الأنماط التنظيمية: Organization Models

وضع صورة مثلى لما يكون عليه التنظيم الإداري السليم في إدارة الإدارات أو مصلحة من المصالح أو مجلس أو محافظة أو مدينة أو لتكون بمثابة نموذج يهتدي به عند تنظيم إدارة منها لأول مرة أو عند إعادة النظر في تنظيم إدارة قائمة على ان يكون للمسؤول عن حرية التنظيم الحق في تحوير النموذج وتكيفه لما يطابق الظروف المحلية للإدارة التي ينشئها لأول مرة أو يعيد تنظيمها من جديد.

أهداف: Objectives

النتائج المطلوب تحقيقها بالجهد الجماعي، وهي بهذا التعريف نتائج مطلوب تحقيقها مستقبلاً، فاذا كانت النتائج مطلوب تحقيقها في المستقبل البعيد فهي أهداف إستراتيجية، واذا كانت الأهداف في الأجل القصير أطلق عليها تكتيكياً، وعلى ذلك فان الأهداف في الأجل القصير يجب ان تستمد من الأهداف في الأجل الطويل، ويشترط في الأهداف ان تكون في حدود طاقة التنظيم دون إغراق في المبالغة أو جنوح في الخيال وان ترتبط بحاجات العمل ورغبات الأشخاص الذين سوف بشتركون في تحقيقها وان تكون مقبولة منطقياً من حيث الزمكان.

ويقسم الهدف العام إلى أهداف مرحلية فكلما تحقق هدف يطلع التنظيم كله إلى الهدف الذي يليه، كما قد يقسم إلى أهداف فرعية يتولى كل منها قسم من اقسام المؤسسة فتتضافر جهود الأقسام في إطار من التفاعل الإيجابي بينها لتحقيق الأهداف الفرعية كافة التي يتشكل منها الهدف العام المشترك.

وهناك الهدف النهائي الذي يسعى له الناس كافة أفراداً ومؤسسات، ومن هنا فان الأهداف الفرعية والتنظيمية يجب ان تكون منسجمة مع قيم الهدف النهائي وان تنصب باتجاهه، وأبرز أنواع هذه الأهداف ما يلى:

- 1. الأهداف المنقطعة: وهي الأهداف القصيرة في الغالب والتي أنشئت من أجلها المؤسسة أو الوحدة الإدارية أو اتخذت الإجراءات لتحقيقها، وتتنهي المؤسسة أو الوحدة الإدارية إما بوقف العمل بالإجراءات بمجرد تحقق تلك الأهداف، كالأهداف التي أنشئت من أجلها لجان التحقيق في قضايا الفساد المالي والإداري أو تلك التي أنشئت من أجلها لجان مؤقتة في مختلف الوزارات والمصالح والمؤسسات لدراسة مشروع ما، وقد تنقطع الأهداف بذاتها بمجرد تحقيقها تحققاً كاملاً، كما قد تنقطع قبل تحققها بسبب ما يطرأ عليها من عوامل ومتغيرات تعيق تحقيقها.
- 2. الأهداف الممتدة: وهي الأهداف العامة التي تنشأ من أجلها الوزارات والمصالح المختلفة التي تسعها إلى تحقيقها باستمرار ما دامت مصالح المواطنين فيها قائمة مثل التعليم والصحة والبريد والمواصلات وغيرها.

3. الأهداف المولدة أو الجاذبة: هي الأهداف الجانبية التي تتحقق تلقائياً بجانب الهدف الرئيسي، فعلى سبيل المثال ما يتعلق بالمؤسسات فقد يقام مصنع في منطقة بهدف الربح ولكنه يحقق أهداف الكثيرين من العاطلين عن العمل ومالكي وأصحاب السيارات ومحلات التجارة المجاورة للمصنع وأصحاب الأراضى والمستهلكين وغيرهم، وهو ما يشار له بعقود الأهداف.

ولذلك ينبغي على الحكومة وهي تخطط لمشروع ما ان تدرس بعناية الآثار الاجتماعية والاقتصادية والبيئة لذلك المشروع قبل الشروع به، وكذلك المؤسسات التي تفكر بإنشاء فروع لها في مناطق مختلفة ان تدرس أهدافها، والأهداف المحتملة لأصحاب المصلحة الخارجين لبحث إمكانية التعاون معهم في تحقيق أهداف الجميم.

أهداف العلاقات العامة: Objectives

النتائج التي تطمح المؤسسة أو الإدارة إلى تحقيقها وهذه الأهداف ينبغي ان تتسم بالواقعية والوضوح والتحديد، وان يراعي ما تتطلبه من جهد ومال وأفراد لوضعها موضع التنفيذ، كما انه من الضروري ان تميز ما بين الأهداف الرئيسية التي تعكسها الخطة وبين الأهداف النوعية التي تسعى إلى تحقيقها البرامج المنبثقة عن تلك الخطة، ويجب ان يكون واضحاً ان كل هدف رئيس لابد وان يتم تحليله إلى أهداف فرعية محدودة لكي يمكن الوصول إلى أنسب الأنشطة لتحقيق كل الأهداف، وعند تحديد أهداف العلاقات العامة ينبغي ان نراعي مدى استجابة هذه الأهداف لاحتياجات المؤسسة وتكاملها مع خططها المستقبلية.

وهناك أهداف إستراتيجية طويلة الأمد، وهي أهداف لا يمكن تحقيقها بشكل فوري مثل السمعة الطيبة حيث تحتاج إلى وقت طويل وهذا يعتمد على الرسائل الإعلامية وتكرارها وتكتيكات التأثيرات الاقتاعية المستخدمة في وسائل الإعلام المختلفة وهي هدف أساي ومستمر للملاقات العامة لأنها إحدى الدعائم الأساسية التي يقوم عليها كيان المؤسسة أو المنظمة.

كما وتوجد أهداف تكتيكية أو قصيرة الأجل مثل شرح سياسية المؤسسة في موقف يقوم عليه كيان المؤسسة أو تتشيط الخدمات.

أهداف العلاقات العامة الحكومية:

The Objective Public Vacation Government

تنطلق أهداف العلاقات العامة الحكومية من خلال الآتي:

- تقديم النصح والإرشاد لكافة الإدارات عن كل ما يهمها من السياسات الحكومية التي يمكن ان تؤثر على نشاطها.
- 2. بناء جسور من الثقة ما بين المؤسسة والحكومة والالتزام بالقوانين الحكومية مما ينعكس إيجابياً على إنجاز كافة المعاملات الخاصة بالمؤسسة وتقويم صور واضحة ومقنعة عن المؤسسة وأهدافها وسياستها أمام الجهات الحكومية.
- 3. ان تكون الملاقات العامة مساعداً للحكومة وذلك من خلال تقديم بعض الخدمات للمجتمع سواء أكانت خدمات جديدة أو من صنف الخدمات التي جرت العادة على تقديمها من قبل الحكومة كما يؤدي إلى تمتين الملاقة بين المؤسسة والحكومة.
- 4. على الإدارة العامة ان تكون قادرة على أبراز مساهمات المؤسسة في مجال المجتمع والدولة لتعرف الناس وأعضاء الحكومة والإدارة الحكومية وكذلك ان تعمل على تأكيد وظيفتها في ترسيخ بناء الدولة ومؤسساتها ووظائفها.

أوراق اعتماد: Credentials

وهي الوثائق والمستندات التي يصبح بفضلها اشتراك المندوبين في أي اجتماع أو مؤتمر أو يصبح تمثيلهم لدى دولاً شرعياً ويكون لكل مؤتمر أو اجتماع حق الموافقة على قبول أوراق الاعتماد أو الرفض.

حرفالباء

بالون اختيار: Trail Balloon

مصطلح مشترك يستخدمه رجال السياسة والإعلام والعلاقات العامة، يقصد به ترتيب معلومات مقصودة، وفي الغالب تكون خاطئة إلى جهة إعلامية معينة بقصد نشرها للرأي العام ومعرفة موقفه وردات فعله عليها فاذا ما أثارت هذه المعلومات أشياء عامة تعمد الجهة المسرية إلى نفيها أو تكذيبها بشكل أو بآخر.

بثت شبكى: Web Casting

عملية بث البرامج المرئية عبر الانترنت نحو أعداد كبيرة أو أعداد محدودة من المشاهدين.

ببلوغرافيا: Biblis graphy

علم الببولوغرافيا هو علم وصف الكتب والتعريف بها ضمن حدود وقواعد معينة والببوغرافيا كلمة مكونة من مقطعين ، فالأول Biblis وتعني التخطيط والثاني Graph وتعني اسم وهي أية مجموعات من المراجع تقدم للباحثين والقراء عرضا شاملاً للمطبوعات التي ظهرت في نواحي المعرفة، كما تقدم معلومات عما تحتويه هذه المطبوعات من مواد وهي من الناحية النوعية أما ان تكون ببلوغرافيا وصفية أو تحليلية أو نقدية، ومن الناحية المادية بحسب اختيار المؤلف فيكون التجميع الببلوغرافيا أما شجميع الببلوغرافيا أما تجميعاً كواد مختارة في

موضوع معين، وقد يكون التجميع جارياً، كما ان التجميع الببلوغرافي قد يكون على شكل تربيب هجائي بحسب المؤلف والعنوان أو الموضوع وقد يكون تاريخياً أو منهجياً.

بحث: Research

جماء تعريف أو تعاريف البحوث بصيغ متعددة وذلك تبعاً لتعدد أنماط البحث، وأبرز تعريفات البحث ما يلي:

- أ. استقصاء دقيق يهدف إلى اكتشاف حقائق وقواعد عامة يمكن التحقق منها مستقبلاً.
- استقصاء منظم بهدف إلى إضافة معارف جديدة بمكن توصيلها والتحقق من صحتها عن طريق الاختيار العملي.
- 3. طريقة للدراسة يمكن التوصل إليها أو بواسطتها من خلال التحري الشامل والدقيق في جمع الأدلة التي يمكن التحقق منها والتي لها علاقة بمشكلة معينة إلى حل تلك المشكلة المحددة.

وعلى ضوء هذه التعريفات بمكن الوصول إلى تعريف للبحث بالقول بانه عملية تطويع للأشياء والمفاهيم والرموز بفرض التعميم ((Generalization)) وعلى ذلك التقييم هناك إضافات جديدة يمكن ان تنتج من البحث، ولكن هذه الإضافات غير قابلة للتعميم إلا في أضيق المجالات وفي أحيان أخرى تكون الإضافة على مستوى عال من التحرير والعمومية.

بحوث استطلاعية: Exploratory

وهي البحوث التي تستخدم في مجال العلاقات العامة عند الاستعانة بمستشار خارجي أو عند تعيين خبير علاقات عامة بالمؤسسة، وتفيد البحوث الاستطلاعية في التعرف على جوانب المشكلة وصياغتها في إطار عملي تمهيداً لتصميم بحث دقيق لدراستها دراسة علمية ودقيقة.

وأيضاً في حالة اذا لم تكن هناك مشكلة تتطلب الحل السريع فان الدراسات الاستطلاعية تفيد رجال العلاقات العامة في الحصول على قائمة بالمشكلات التي تحتاج إلى عدة دراسات وتكون الأولوية لكل منها طبقاً لأثارها المرتقبة وهذا بساعد المستشار او الخبير في التحرك بكفاءة تجاه الأهداف البحثية.

والبحث الاستطلاعي يبدأ بمراجعة الدراسات السابقة والتعرف على نتائجها وخص المعلومات المتيسرة عن المؤسسة وجماهيرها والظروف الاقتصادية والاجتماعية المؤثرة.

بحوث إيجاد الحقائق: Fact –Finding Researches

وهي البحوث التي تقوم بالتقيب عن حقائق معينة دون محاولة التوصل إلى تعميم أو استخدام هذه الحقائق في حل مشكلة.

بحوث تاریخیة: Historical Researches

وهي البحوث التي تستند إلى سرد الوقائع والأحداث والاتجاهات السابقة وتحليلها للتعرف على الظروف السياسية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية في مجتمع وزمان محددين ويستفاد من هذه البحوث في التخطيط للسياسات المستقبلية، أما على صعيد العلاقات العامة فهي تحقق أهدافاً متعددة، وأبرزها فهم تطور العلاقات الاجتماعية والعوامل التي ساعدت على تدهور أو ازدهار هذه العلاقات في الفترات والوقائع والمواقع مدار البحث.

بحوث تجريبية : Experimental

وهي الدراسات التي كانت تقوم أساساً على اختيار فرض سببي عن طريق التجربة العملية.

بحوث تحري: inrrestgating Research

وهي البحوث التي تتحرى عن الدوافع من خلال الاستقصاء عن الطريقة أو الأسلوب الذي تستجيب به المؤسسة في الظروف والأحوال المعنية، ويتوقف نوع الاستجابة على نفسية الجمهور وطبيعة بيئتهم والنمط الاجتماعي لحياتهم وهي عوامل قابلة للقياس ولكنها تتطلب المهارة والخبرة في التحليل، وعندما تكون بحوث التحري عن الدوافع ذات فائدة في تهيئة برامج العلاقات العامة يصبح من الضرورة التفتيش عن الخبرة والمهارة المناسبة لإعدادها.

بحوث تفسيرية أو تعليلية: Explanatory- Researches

وهي دراسات تعتمد إلى حد كبير على التسبب المنطقي للتوصل إلى حل لمشكلة ما وتطبق هذه البحوث عندما تتعلق المشكلة بالأفكار أكثر من تعلقها بالحقائق ولكن هذه البحوث تشترط ما يلى:

- 1. ان تعتمد المناقشة على الحقائق والمبادئ المعروفة في المجال الذي يقوم الباحث بدراسته.
 - ان تكون الحجج والمناقشات منطقية أي انها تعتمد على الحقائق المعروفة.
 - 3. التوصل إلى بعض النتائج التي يمكن تصميمها.

بحوث جمهور وسائل الإعلام: The Media Researches

دراسة الأشخاص الذين يشترون ويشاهدون ويقرؤون وسائل الإعلام أو الذين تتوجه إليهم، وتهتم هذه البحوث بانتقاء القراء وردود فعلهم تجاه محتوى هذه الوسائل ووقت ومكان الشراء وسمات هؤلاء القراء من حيث السن والجنس ودرجة التعليم والمستوى الوظيفي وسمات أخرى.

بحوث كاملة: Complete Research

وهي دارسة تستخدم كل من أبحاث إيجاد الحقائق والبحوث التفسيرية سواء من ناحية إيجاد الحقائق أو التسبب المنطقي، ولكي تعتبر الدارسة بحثاً كاملاً يجب ان تتوفر فيه الشروط التالية:

- 1. وجود مشكلة تتطلب الحل.
- وجود الدليل الذي يحتوي عادة على الحقائق التي تم إثباتها، وقد يحتوي هذا الدليل أحياناً على رأى الخبراء.
- 3. التحليل الدقيق للدليل وتصنيفه حيث يمكن ان يرتب الدليل في إطار منطقي
 وذلك لاختباره وتطبيقه على المشكلة.
- 4. استخدام العقل والمنطق في تقديم حجج أو إثباتات حقيقية يمكن ان تؤدي إلى
 حل المشكلة.
 - الحل المحدد وهو الإجابة على السؤال أو المشكلة التي تجابه الباحث.

بحوث هيئات المستشارين: Researches Bodies advisers

وهي البحوث التي يشرف عليها المتخصصون في العلاقات العامة وخبراء الرأي العام على شكل هيئة محلفين يقومون بالتعبير عن آرائهم في المسائل المختلفة المطروحة أمامهم حيث ان استخدام هذا الأسلوب له فائدة في غاية الأهمية في تتبع الاتجاهات المتغيرة للرأي العام في حالة استدعاء هيئات المستشارين ويكامل أعضائها من وقت لآخر.

بحوث وصيفة: Research Descriptive

وهو التصوير الدقيق للعلاقات المتبادلة بين المجتمع والاتجاهات والميول والرغبات والتصورات بحيث يعطي البحث صورة للواقع الحياتي ووضع مؤشرات وبناء تنبؤات مستقبلية لوصف الظاهرة المدرسية وتصويرها عن طريق جمع المعلومات عن المشكلة وتصنيفها وتحليلها وإخضاعها للدراسة الدقيقة للحقائق الراهنة المتعلقة

بطبيعة هذه الظاهرة أو الموقف لمجموعة من الناس أو مجموعة من الأحداث أو مجموعة من الأحداث أو مجموعة من الأوضاع.

ومسن ناحية أخرى تسمى البحوث الوصفية بالبحوث التفسيرية (Diagnostic)) والحاجة إليها واضحة لان شعار رجل العلاقات العامة دوماً ((اعرف جمهورك)) فهناك حاجة مستمرة للتعرف على خصائص الجمهور لكسب ثقتهم وتأييدهم وبقدر ما يتوفر لإدارة العلاقات العامة من معلومات عن خصائص جمهورها من حيث السن والدخل والمستوى المهني والتعليمي تستطيع توجيه رسائلها إلى هذه الجماهير بسهولة وتزداد كفاءة الاتصال زيادة إيجابية اذا ما عرفت آراء الجماهير واتجاهاتها والقيم السائدة بينها.

والبحوث الوصفية ليست مجرد عرض خصائص الأفراد أو الجماعات بل تتعدى ذلك إلى مراحل التفسير التي تكون فيها مرحلة الإجابة عن ((لماذا؟)) ضرورية لمعرفة دوافع الأفراد والجماعات بما فيهم المؤيدون والمحايدون والمعارضون، وتتضح ضرورة الإجابة هنا على اتخاذ المؤسسة قرارها بتعديل سياستها لتكسب تأييد جمهور المتعالمين معها كلياً.

وتشمل البحوث الوصفية أو الشخصية البحوث المسحية ودراسة الحالات والبحث المكتبي والبحث الوثائقي والبحث التحليلي للأنشطة أو المعلومات أو الدعاية والبحث الوصفى المستمر الذى يعطى موضوعاً معيناً في فترة محددة.

ىدائل: Alternatives

هي الوسائل المتنوعة الـتي توظف لإنجاز الأهداف بالكفاءة والفاعلية المطلوبة فهي في الحقيقة خطط ووسائل متعددة من المتوقع ان توصلنا إلى تحقيق الأهداف عند استخدامها، والمشكلة هنا ليست في عدد البدائل الأكثر قدرة وفاعلية في سبيل الوصول إلى الأهداف المطلوبة.

برنامع: Program

البرنامج عبارة عن تركيب معقد من الأهداف والسياسات والإجراءات والقواعد والمهمات وخطوات العمل والموارد البشرية والمالية والوسائل والأساليب والعناصر الأخرى الضرورية لتنفيذ عمل معين أو خطة معينة.

والبرنامج هو خطة عمل صغيرة محدودة النطاق تنبثق عن الخطة العامة خلال فترة زمنية محددة ووفق ميزانية مرسومة وغالباً يلاحظ ان البرامج الكبير النهائي، غالباً ما يتطلب إنجازها وجود برامج فرعية تخدم هدف البرنامج الكبير النهائي، وعلى ذلك نجد ان العمل في أي برنامج في المؤسسة لا يمثل برنامجاً اشتقاقياً أو فرعياً أو مكملاً لبرنامج آخر من أجل تحقيق هدف معلن أو خطة مقررة، والخطط في عبارة عن مجموعة من البرامج المتكاملة التي تؤدي أما في شكل زمني واما في شكل متلاحق أو متداخل وتخدم تحقيق هدف معين يراد تحقيقه في الأمد البعيد ومهما يكن من أمر فان البرامج الفرعية يجب ان تنسق زمنياً لان فشل أي برنامج قد يؤدي إلى التأخير في إنجاز البرنامج الرئيسي مع ما يترتب عليه من نفقات إضافية وفقدان لبعض الإيرادات المتوقعة.

ومن هنا فان البرامج يجب ان تتصف بالدقة والشمول لكي تصبح فعالة عن التطبيق، كما ان تحديد الهدف التفصيلي ثم تعيين الأعمال والعمليات التفضيلية التي يجب القيام بها، وترتب تلك العمليات ترتيبها منطقياً متسلسلاً وراء بعضها بحيث تتضح العلاقات بينهما وتتكامل ثم تقرر التوقيت الملائم للبدء في كل منها ويحدد الوقت الذي تستغرقه العملية الواحدة وأخيراً يعين المسؤول عن كل عملية أو عمل مهيز متخصص.

برامج بسيطة محددة التأثير: Simple programs specific effect

وهي البرامج التي لا تتعدى أهدافها سوى قدر محدود لإقامة علاقات معينة أو للمحافظة على علاقة ذات قيمة معينة للمؤسسة مثل برنامج زيارة المؤسسة من قبل وفود أو ضيوف أو دعوة ضيف ذي منزلة مهمة يسهم في إنجاح مهام المؤسسة.

والبرنامج هو، عمل تقوم به المؤسسة يساعد على تحقيق أهدافها المنتقبلية.

برامج العلاقات العامة: Program Public elation

وهي البرامج التي يتم إعدادها من قبل خبراء العلاقات العامة، فهي تحتاج إلى استخدام موارد مالية كبيرة ووسائل متعددة من قبل الأجهزة الإعلامية لتحقيق وسائل إعلامية واسعة، وبعض هذه البرامج تغطى مساحات واسعة من الدول.

برامج كبيرة متعددة الانجاهات والتأثير:

Large Programs and Multi Directional In Fluence

وهي البرامج التي تتطلب إشراك أكبر عدد ممكن من المتخصصين في العلاقات العامة من ذوي الاختصاص والخبرة، وقد تستوجب العملية إشراك عدد من المستشارين في مجال العلاقات العامة بحيث يتم تخصيص ميزانية كبيرة وريما استخدام أكثر من وسيلة اتصالية والواقع ان البرنامج الكبير لابد وان يكون الهدف من وراءه كبير بمعنى انه يستهدف إقامة علاقات واسعة من مجتمع معين أو الدخول في سوق أو بلد أو مجتمع لأول مرة وهو غير معروف بالنسبة للمؤسسة بحيث نجد هذه المؤسسة ان الدخول في هذا المجتمع بدون مقدمات أو تمهيد فيه مخاطرة كبيرة.

برامج هجومية: Assault Programs

وهي البرامج التي تعد بإتقان من قبل المتخصصين في العلاقات العامة بهدف مهاجمة المؤسسات المنافسة رغم ان هذا النوع من البرامج غير محبب في العلاقات العامة وان أكثر من استخدم ولا يزال يستخدم هذه البرامج الشركات المنافسة لشركات إنتاجية أخرى أو تشويه سمعة بلد من قبل بلدان معادية أخرى.

بروتوكول: Protocol

اشتق مصطلح بروتوكول من اللفظ اللاتيني ((Protocollem)) وهي بدورها مشتقة من الكلمة اليونانية ((Protocollon)) المؤلفة من لفظين هما ((Kolla))، ((Protos)) ومعناها الأول الصق، وكانت تطلق على الورقة الأولى المصقة على العهود والمواثيق، ومن اللفظة الأولى ((Protos)) انبثق في اللغة الفرنسية، وفي الاصطلاح الدولي جاء بمعنى مفهوم الأولوية والصادرة والأسبقية والتي تعتبر حجر الزاوية في قواعد المراسم.

ومن جهة نظر القانون الدولي فالبروتوكول هو مجموعة الإجراءات والاستعدادات المتخذة على أثر التوقيع على معاهدة ما أو اتفاقية مؤقتة تكون نافذة لفترة معينة أو اتفاقات موجزة الصيغة، كما يقصد بها الوثائق والضوابط التي تحرر عن اجتماع أو مؤتمر أو اتفاق أو جانب منه، ويقصد به كذلك أي اتفاق يعقد بين ممثلي دولتين أو أكثر ولا يحتاج عادة إلى اعتماد حكومة كل منهم، كما يقصد بالبروتوكول وثيقة تحرر عن اتفاق جزئي في أثناء إجراء محادثات لتوقيع معاهدة أو لإجراء تفسير متفق عليه.

وفي علم العلاقات العامة ولدبلوماسية يعرف البروتوكول بانه المراسم والقواعد المرعية في الاحتفالات والحفلات والمآدب والاجتماعات والاستقبالات الرسمية وهي عادة تقاليد غير مكتوبة يقررها العرف أو السوابق أو المجاملة أو آداب المجاملة والمضيافة تخصص برعاية هذه الواجبات إدارة العلاقات العامة أو إدارة المشؤون الخارجية ويطلق عليها إدارة المراسم أو التشريفات أو إدارة البروتوكول وعلى ضوء ما تقدم تبين لنا ان لمصطلح البروتوكول ثلاثة معاني أخرى مستخدمة في المجال الدولي هي:

 المعتى الأول: ويطلق عليه الصك الذي يتضمن اتفاقاً أقل شأناً من المعاهدات والاتفاقيات وقد يكون مستقلاً عنها أو متمماً لها.

- المعنى الثاني: يطلق على المحضر الذي يتضمن خلاصة المباحثات والمناقشات التي جرت في اجتماع دولي.
- 3. المعنى الثالث: وهو إحدى إدارات وزارة الخارجية أو إدارة العلاقات العامة المختص بالسهر على حسن تنفيذ قواعد المجاملة الدولية ورعاية امتيازات وحصانات الدبلوماسيين والموظفين الدوليين والشخصيات الدولية الزائرة وتنظيم مختلف الحفلات والمناسبات ذات الطابع الدبلوماسي أو الدولي وتهيئة عقد المؤتمرات الدولية وممارسة الاختصاصات المتعددة.

نخلص بالقول إلى ان مصطلح البروتوكول يعني مجموعة من القرارات والرسائل والمذكرات أو مجموعة من الإجراءات والقرارات الصادرة عن مؤتمر أو جمعية أو حكومة أو برلمان.

بيئة المؤسسة: Enterprise Environment

نظام أو وحدة اجتماعية يتم تصميمها على شكل معين لتحقيق أهداف محددة.

بيئة العلاقات العامة: Public Reaction Environment

ان كلمة بيئة مشتقة أساساً من كلمة ((Enrirous)) أي كل ما هو محيط بالكرة الأرضية أي مجموعة العناصر الخارجية لنظام محدد والتي تعتمد على عدة عوامل وتشمل المصادر والاحتياجات والتطورات الاجتماعية.

ان مصطلح بيئة تعنى في الأصل العناصر الطبيعية مثل الشمس والقمر والهواء والجبال والصحراء والغابات وقد تطور هذا المفهوم ولم يقتصر على العلوم الطبيعية بل شمل معظم الجوانب الإنسانية.

بناء المؤسسات: Building Found ion

عملية تصميم لهيكلها النتظيمي وإعدادها للقيام بالمهام التي أنشأت من أجلها، ويتم بناء المؤسسات بإحدى الطريقتين:

الأولى: تدعى طريقة تحليل الأهداف ويشار إليها أحياناً بطريقة بناء المؤسسة من أعلى إلى الأسفل وتطبق عند إنشاء المؤسسات الجديدة وفي حالات إعادة التنظيم.

الثانية: طريقة تجميع الأنشطة ويطلق عليها أحياناً طريقة بناء المؤسسة من أسفل إلى أعلى.

ومهما كانت عملية بناء المؤسسات فهي تعد من المهام الأساسية التي يقوم بها المديرون والإداريون والمستشارون المختصون في مجال التنظيم ويعتمد نجاح المؤسسات في الوصول إلى أهدافها على عنصرين:

- 1. بناء المؤسسات حيث يعتمد بناؤها على أسس تنظيمية سليمة.
- العاملون بها، حيث بتصف الموظفون بالكفاءة والفعالية. في العلوم الاجتماعية والسياسية والاقتصادية والقانونية والإدارية.

وقياساً على فكرة الأنظمة فإن المنظمة أو المنشأة لابد وإن تتعامل مع غيرها من المنظمات والقوى التي تشارك نفس البيئة وهي في ذلك تسعى إلى تحقيق القبول العام لأهدافها وسياستها بل لوجودها وتوسعها وحتى فناؤها فحياة المنشأة وتطورها لابد وإن تتوفر له الظروف الاقتصادية والاجتماعية والسياسية والثقافية الملائمة للمنشأة التي تسعى إليها الفعالية والتي لابد أن تتوافق مع الظروف البيئة.

ويلاحظ أن إدارة العلاقات العامة داخل أي مؤسسة جزء الهيكل التنظيمي. وهي ليست مجرد تجمع بشري غير هادف وانما هي حشد لإمكانيات بشرية ومادية وفنية بطريقة منظمة هادفة لتحقيق وظائف محددة.

وأبرز تعاريف البيئة ما يلى:

- جميس طوسن: عرفها بانها المتغيرات أو القيود أو المواقف أو الظروف التي هي
 بمناى عن رقابة المنشأة ووفقاً لهذا المفهوم فإن الإدارة لابد وأن توجه جهودها
 لإدارة البيئة والمنشأة معاً.
- آمري وتروست: فقد عرفا البيئة بانها مجموعة من العناصر التي تتعامل معها
 المنشأة وتشكل علاقة سببية معها.
- أ/ا ماسي: فقد عرفها من زاوية المعلومات التي يجب ان تحصل عليها الإدارة عند ممارستها لوظيفتها الإدارية من حيث التخطيط والتنفيذ والرقابة والمتابعة وتختلف هذه المعلومات من بيئة لأخرى.
- أما سوفت: فيعرف البيئة المحيطة بالمنشأة بانها ذلك الواقع الذي تعيش فيه المنشأة بكل ما يحيويه من أنظمة وقيم اجتماعية وثقافية وسياسية وغيرها وهناك من يعرفها بانها إجمالي القوى والكيانات والعوامل التي تحيط بالمنظمات ذات التأثير الحالي والمحتمل عليها.

نخلص بالقول إلى ان البيئة ليست نشاطاً إدارياً بحتاً كأي إدارة أخرى داخل الهيكل التنظيمي لأي مؤسسة وانما هي نشاط جماهيري جوهر الاتصال، والعلاقات العامة لهذا تمثل نظاماً مفتوحاً تتفاعل مع بيئتها وتؤثر فيها وتتأثر بها، ومن ثم فهي كإدارة لها نفس طبيعة المنظمات لا تختلف عنها باعتبارها جزءاً من نظام أكبر هو البيئة وبالتالي فإدارة العلاقات العامة عندما تخطط وتتفذ أنشطتها يجب ان تخطط وتنفذ لها داخل إطار من القوى التي تشكل وتكون البيئة التي تمارس فيها هذا النشاط.

ومن ناحية أخرى فان البيئة المحيطة بإدارة العلاقات العامة هي الملتقى النهائي لنتائج عمل الإدارة والحكم على مدى نجاحها أو فشلها، كما انها المصدر الأساسي التي تحصل منه الإدارة على كل الموارد والإمكانيات التي تستخدمها لتحقيق أهدافها.

فإدارة العلاقات العامة تمثل نظاماً يرتبط بنظام أشمل هو المؤسسة وتمثل هذه المؤسسة نظاماً يرتبط بالبيئة التي توجد بها برباط تبادلي والعناصر التي تتأثر بها المؤسسة وتؤثر فيها هي نفسها العوامل التي تؤثر على إدارة العلاقات العامة داخلها باعتبارها نظاماً جزئياً وعلى هذا فلا يمكن دراسة العلاقات العامة بمعزل عن البيئة التي تعمل بها.

بیان: Statement

البيان لغة الإبانة أي الإظهار وقد ورد في الآية القرآنية قوله تعالى: ﴿ هَذَا بَيَانً لِلنَّاسِ ﴾ واذا تأملنا النص القرآني نجد ان الكلمة في هذا الاستخدام القرآني الشريف مشابهة للبيان الصحافي.

أي ان البيان بمعناه الاصطلاحي هو رسالة موجهة للجمهور على اختلاف أنواعه ومستوياته وان الهدف من وراء نشر هذه الرسالة هو الإظهار والتوضيح.

بيانات: Data

هي الأرقام والنصوص والصور والأصوات والكلمات التي تمثل الحقائق الأولية أو الوصف البيئي للأشياء والأحداث والنشاطات التي تم امتلاكها أو تسجيلها والتي تحتاج إلى تنظيم ومعالجة لتقدم معنى محدداً.

بيان صحفي: Press Release

هو البيان الذي تنشره وسائل الإعلام والصحافة، ولذلك يشترط فيه ان لا يزيد عن صفحة واحدة، حتى وان اقتضت الظروف إصدار عدة بيانات متوالية ويمتاز البيان بما يلي:

- ان يكون قصيراً حيث ان قصره يفيد الصحافة في اصطفاء الزيدة من البيان ونشر أكبر قدر منه.
 - 2. لابد للبيان ان يكون واضحاً لا لبس فيه ولا غموض.

- 3. لابد أن يتضمن البيان معلومات دقيقة وواضحة عن القضية المراد الحديث عنها.
- 4. لابد وان تكون الأفكار متتالية بشكل منطقي حتى يصل البيان إلى
 الجمهور بانسياب.
- يجب ان يكون واضحاً صدور البيان وان يكون على ورق مروس عليها اسم وعنوان الجهة مصدرة البيان.
 - یجب ان یوحی بصدق ما ورد من معلومات.
 - 7. لابد أن يلبي نداء البيان خصوصية الجمهور.

بيان وزارة: Cabinet Statement

تصريح خطي أو بيان يقرأه رئيس الوزراء أمام البرلان يتضمن برنامج الحكومة الذي تقترح تحقيقه في المجالات الرئيسية وخطها السياسي العام إزاء القضايا المطروحة في الداخل والخارج، وبالتالي يطلب رئيس الوزراء المكلف ثقة المجلس على أساس البيان الوزاري، ويفترض ان يقوم أعضاء المجلس النيابي بمناقشة البيان وتأييد محاسنه وانتقاد ثغراته وبعض سياسته وطلب تعديله وفق هذه الانتقادات ومنح الثقة أو حجبها وفقاً لمدى المعارضة أو التأييد.

حرفالتاء

تاثیر :Effect

إحداث تغيرات في السلوك والتفكير وتتمثل في التغيرات الحاصلة نتيجة للتعرض للوسائل المختلفة، ولهذا يعمل عند إجراء البحوث على قياس ما يحدث من تأثيرات في السلوك والتفكير.

والتأثير هو ذلك التغيير الذي يحدث أو يطرأ على سلوك مستقبل الرسالة الإعلامية، فقد تلفت الرسالة انتباهه ويدركها، وقد يتعلم منها شيئاً أو انه قد يفير من اتجاهه النفسي ويكون اتجاهاً جديداً وقد يتصرف بطريقة جديدة أو يعدل من سلوكه القديم.

تاثیرات: Effects

أحداث تأثيرات وتغيرات في السلوك والتفكير وتتمثل في التغيرات الحاصلة نتيجة للتعرض للوسائل المختلفة ولهذا يعمل على إجراء البحوث على قياس ما يحدث من تأثيرات في السلوك والتفكير.

تأليف الوفود: Delegations - Composition

نتألف الوفود من رئيس وعدد من الأعضاء والمستشارين والخبراء الفنيين حسب أهمية كل مؤتمر ويستحسن أن يكون رئيس الوفد أو رؤساء الوفود من مستوى واحد كأن يكون من رؤساء الدول الفنية بالذات وهذا ما يسمونه بمؤتمرات القمة.

تأشيرة: Visia

الشهادة الصادرة أو ختم ملحوظ على ان مقدم طلب جواز سفر من بلد لبيان انه تم التحقق من أوراق اعتماد مقدم الطلب، وكذلك دخول البلاد لمدة مؤقتة والبقاء ضمن الفترة المحددة، وهذا الاذن لابد ان يأتي من السلطات الرسمية المسؤولة عن الهجرة.

وتصنف التأشيرات إلى ما يلي:

- 1. تأشيرة دخول لمرة واحد.
- 2. تأشيرة متعددة السفرات.
 - 3. تأشيرة سياحية.

تحالف إستراتيجي: Strategic Alliance

اتفاق وتعاون ما بين متنافسين محتملين أو فعليين في إنتاج سلعة أو تقديم خدمة أو التعاون بين منتجي سلعي بها كالتوزيع أو النقل أو التسويق أو التوريد سواء أكان في السوق المحلى أم في السوق الإقليمي أم في السوق العالمي.

وتتباين أشكال التحالف وصوره تبعاً لاختلاف الأهداف التي يرومها أطراف التحالف وطبيعة الأهداف والمجالات التي ينشطون بها، وبوجه عام فان التحالف الإستراتيجي يتخذ شكلاً أو أكثر مثل ((المشروعات المشتركة والاتحادات والائتلاف أو الترخيص والامتياز والشبكات الدولية)).

تحديد الشكلة: Limited Problem

من المعروف ان العديد من البحوث والدراسات تفشل بشكل كبير الإخفاقها في تحديد المشكلة تحديداً واضحاً لان تحديد المشكلة تمكننا من التعرف على أسباب المشكلة والأبعاد المكونة لها، أي ان تحديد المشكلة هو بحد ذاته أول عملية من عمليات البحث في العلاقات العامة وهذا يستدعي تضافر وتعاون الجهات ذات العلاقة في المؤسسة من خلال الاستعانة بخبرات المختصين والاستشاريين

والمؤهلين لان تحديد المشكلة يعني الإمساك بالمشكلة والوصول إلى حلول نافعة وناجحة.

تحقيق الذات: Self Actualization

المجموع الكلي لكل ما يستطيع الفرد ان يحقق لجسده وسماته وقدراته وممتلكاته الذاتية وأسرته وأصدقائه ومهنته وميوله وهواياته وآماله وطموحه وغير ذلك من الجوانب أي انها شعور الفرد بكينونته وهويته، كما ان تحقيق الذات يكرس شخصية الفرد لطاقاته وإمكاناته الكامنة.

تعلیل: Analysis

ان مصطلح تحليل تعنى تفصيل الكل إلى عناصره ومكوناته الجزئية من أجل اكتشاف طبيعة هذه العناصر وأهميتها النسبية ووظيفة كل منها والعلاقة القائمة بين كل عنصر وآخر، وعلاقة ذلك بالكل، فالتحليل ما هو إلا محاولة لرسم الأجزاء المتكاملة لكل واحد وتخطيطها ليتم التعامل مع كل جزء منها ضمن إطار من الوعى الشامل بالكل وعلاقته ببيئته الخارجية.

فالتحليل يتضمن فحصاً متكاملاً لكل نظام في محاولة للتحقق من العناصر الأساسية والعلاقات بين الأجزاء المكونة للنظام، ان عملية التشريع هذه يمكن ان تعطى صورة واضحة وشاملة لموقف وتعزز حالة القرار المتخذ.

نخلص بالقول إلى ان التحليل عملية عقلانية في النقاط والاتجاهات المختلفة إما إلى الأمام أو إلى الأسفل أو إلى الثبات.

تحليل إخباري: A news analysis

فن يقع في مرتبة وسطى ما بين المقال والخبر وهو عملية معالجة الخبر أو عدد من الأخبار أو تفاصيل الأخبار والأحداث، يحاول الكاتب ان يربط بينها أو ان يكتشف علاقة بين أسبابها ونتائجها أو خيطاً جامعاً بين جوانبها، ويختلف التحليل الإخباري عن الخبر بما يلي:

- 1. التحليل الإخباري أقل التزاماً من الخبر من الناحية الآنية، اذ يتاح للمحلل ان يستمين بأخبار سابقة لإلقاء الضوء على الأحداث الحاضرة بالمقارنة والمقابلة والقياس.
- لا يلتزم التحليل الإخباري بحدود حادثة واحدة بل قد يتضمن عدداً من الأخبار يحاول
 ان يكتشف ما بينها من علاقة أو ما وراء ذلك من أسباب قريبة أو بعيدة.
- 3. لا يكتفي التحليل الإخباري برواية الأحداث بل يحاول ان ينطلق منها إلى مجالات التفسير والمقارنة والربط والاستنتاج، وهو بذلك يبتعد عن الخبر بقدر ما يقترب من المقال، كما ويختلف التحليل الإخباري عن المقال من عدة أمور أهما:
 - 1) ان الاستنتاج فيه استنطاق للوقائع وليس إبداء رأى أو موقف.
- 2) يقدم البينة الأساسية فيه على الترابط ما بين الأخبار وعلاقة بعضها ببعض وتأثير بعضها على بعض وليس على أساس البحث النظري المجرد، ويقيم طبيعته بالاستنتاج والبينة الخبرية.

تعلیل محتوی: Content analysis

أسلوب بحثي يتضمن الوصف الموضوعي المنسق والكمي للمحتوى الظاهر للرسالة.

تحلیل مضمون: Contact analysis

تطبيق مناهج علمية على شواهد سلوكية تطبيقاً منهجياً وموضوعياً يجعلنا نصل إلى التقييم أو الحكم على صحة افتراض من الافتراضات وبتطبيق هذا المنهج يمكن الوصول إلى كثير من التعميمات في مجالات إعلامية وسياسية مختلفة، وبهدف تحليل المضمون إلى بيان الدوافع والأهداف التي يرمي إليها المتحدث عن محتويات كتاباته أو أحاديثه ومعرفة مدى تأثير محتوى المادة الصحفية في الاتصالات بأفكار الناس والتأثير في اتجاهاتهم وميوله نحو الأحداث.

تحلیل نظم: System Analysis

اتجاه في النظر إلى المشكلات التنظيمية ومنهج الاستقصاء، ويعتبر أحسن طريقة تمكن مساعدة صانع القرار كلما واجهته مشكلات اختيار معقدة وسط ظروف غير مؤكدة.

ويستخدم تحليل النظم بقصد دعم القرارات المتعلقة بتصميم النظام ومعالجة المشكلات التي تعترض في سبيل تحقيق أهدافه.

ويستفاد من تحليل النظم ان يتمكن من تحليل موقف معين أو مشكلة محددة وذلك عن طريق تحديد الأهداف والموارد والبدائل المكنة وبعد ان يتم تحديد العناصر الرئيسية والمتغيرات الأساسية داخل النظام، وتتولى الإدارة ربط ذلك بالأهداف التي يسعى النظام بالأسلوب الذي تعود إلى بلوغ الأهداف بأفضل الوسائل المتاحة، وتمر عملية التحليل بعدة طرق يمكن إجمالها فيما يلى:

- 1. تحديد الهدف من عملية التحليل.
 - 2. تصميم معطيات التحليل.
- تقييم التصميم من حيث الأداء والكلفة والزمن والاستخدام.

تخطيط: Planning

عملية التفكير المنطقي المنظم لتحليل الإمكانات المادية والبشرية والمعنوية وتنظيمها بأفضل أسلوب يحقق الأهداف المرسومة، والتخطيط عملية ضرورية وواجية لكل عمل هادف.

تخطيط إستراتيجي: Strategy Planning

تحديد الأهداف بعيدة الأمد من خلال رسم الخطط الكفيلة إليه وأيضاً تخصيص الموارد المتاحة في إطار الفرص والمخاطر المنظمة.

وعندما نتكلم عن هذا العلم فان له أهمية كبيرة سواء على مستوى الدولة أو على مستوى البيئات والمنظمات أو الأفراد، وتكون أهمية هذا التخطيط في اتخاذ الدولة منهجاً أساسياً لإدارة الدولة من خلال الوزارات والهيئات على جميع الأصعدة من سلطة تشريعية أو تتفيذية أو قضائية.

وأبرز عناصر التخطيط الإستراتيجي لنشاط العلاقات العامة على النحو التالى:

- 1. آراء واتجاهات الجماهير التي تتعامل معها.
- 2. آراء الماملين واتجاهاتهم ومشكلاتهم واحتياجاتهم المختلفة.
 - انعكاسات القرارات التي تأخذها العلاقات العامة.

فالتخطيط الإستراتيجي لأنشطة العلاقات العامة يحقق عدة فوائد:

- 1. تحقيق أهداف الإدارة العليا في المؤسسة.
 - 2. جدولة حملات العلاقات العامة.
 - 3. التنبؤ بالمشكلات المستقبلية.

نخلص بالقول انه بدون التخطيط تشيع الفوضى وتتضارب الأعمال العشوائية غير المنظمة وبدلاً من تحقيق الأهداف المرسومة ضمن عناصر الزمن المحدد يؤدى انعدام التخطيط إلى ضياع الأموال وتبذير الجهود وإهدار الوقت.

تخطيط إعلامي: Media Information

توجيه منظم لوسائل الاتصال في المجتمعات النامية عن طريق جهاز مركزي التحقيق الأهداف الأساسية للدولة وخاصة دعم الوحدة القومية وتعجيل ومسائدة التتمية الاقتصادية والاجتماعية عن طريق استخدام الأساليب الفنية والعلمية للاتصال طبقاً لظروف كل بلد وتعديل هذه الأساليب تبعاً لمدى القرب أو البعد عن تحقيق الهدف عن طريق المتابعة والتقديم.

تخطيط تنمية أو تنموي: Development Planning

يعرف تخطيط التنمية بانه جهود الحكومة الجادة والمستمرة لوضع عملية التنمية وتوجيهها إلى جوانب مرغوب فيها عن طريق اختيار مجموعة من الأهداف الشاملة والمفضلة وتقرير وتخصيص الموارد الضرورية التي تساعد على تحقيقها.

تخطيط حسب الحجم والمستوى: Layout Based in the Cont and size

وهو التخطيط الذي يتفرع منه ما يلي:

- 1. التخطيط الدولى: وهو التخطيط الذي يخرج من إطاره الوطنى الدولى.
- 2. التخطيط على مستوى الدولة: حيث يدخل في هذا الإطار ما يعرف بالخطة الشاملة وما يتفرع عنها أو منها من خطط لاحقة أخرى على المستوى الجغرافي والإدارى والإعلامي في إطار الدولة الواحدة.

تخطيط علاجي: Treatment Planning

يطلق عليه خبراء العلاقات العامة التخطيط للأزمات والكوارث، فهو تخطيط يتسم بالحركة ويقف متأهباً للنزول إلى الميدان لمواجهة أي أزمة أو موقف مفاجئ.

ويتصف بالسرعة والحزم، وهذا ما يتطلب دائماً الإعداد الدولي ويختلف باختلاف طبيعة عمل المنظمة وأنواع الأخطاء التي يتوقع حدوثها في أي وقت وتبعاً للموقف الذي يحدث حيث يصبح من اليسير وضع وتنفيذ الخطة بسرعة وبدقة دون ان تتعرض المؤسسة للارتباك أو محاولة إخفاء الحقائق عن الجمهور أو رجال الإعلام.

تخطيط وقائي: Panning and Preventive

فقد عرفه ((Wedding)) بانه التخطيط الوقائي المبني على دراسات مستفيضة وبحوث رشيدة ويستهدف غايات بعيدة تدور في محيط إقامة علاقات ودية بين المؤسسة وجماهيرها المختلفة وذلك عن طريق العمل الدؤوب لإزالة كل ما

يتسبب عن سوء الفهم أو تعارض المصالح وهو يرى ان التخطيط الوقائي قد يكون طويل الأمد وشبيه بالإستراتيجي أو قصير المدى كالتكتيكي وكلاهما ضروري.

تدریب: Training

هو أحد مهام التوظيف ويهتم بزيادة وإكساب الموظفين مهارات متنوعة ويعتبر التدريب من أهم الروافد الصادقة إلى الارتقاء بالأفراد والمنظمات لتحقيق الجودة والتميز في الأداء في عصر تكنولوجيا المعلومات، وبما ان الفرد هو محور التنمية والتغيير لذلك ويجب ان تتضمن خطة التدريب مجموعة من النشاطات التدريبية المتطورة والمتجددة التي تناسب جميع المستويات الإدارية والتنظيمية لتلبي حاجات التمية والتطوير لجميع العاملين.

والتدريب هو عبارة عن جهود مخططة تهدف إلى إحداث تعديل إيجابي في المهارات الفنية والإدارية والسلوكية للأفراد حيث تتناول سلوك الفرد من الناحية المهنية أو الوظيفية وذلك بهدف إكسابه المعارف والخبرات التي يحتاج إليها وتحصيل المعلومات التي تنقصه والاتجاهات الصالحة للعمل والإدارة والأنماط السلوكية والمهارات الملائمة والعادات اللازمة من أجل رفع كفايته في الأداء وزيادة إنتاجيته على نحو يحقق الأهداف التنظيمية وقد يسبق التدريب مرحلة التعيين وبعد التعيين وأثناء العمل وأبرز أساليب التدريب ما يلي:

- 1. التدريب العملى.
- 2. المحاضرات النظرية.
 - 3. الزيارات الميدانية.
- 4. الندوات والمناقشات المفتوحة.
- العروض السينمائية والتلفزيونية والتجارية.

تدريب أثناء الخدمة : In – Service - Training

أحد أساليب التدريب ويهدف إلى تدريب الموظفين على ممارسة أعمالهم وخاصة الفنية منها وفي أثناء فيامهم بهذه الأعمال وفقاً لبرنامج تدريب تعد لذلك مقدماً وتستخدم هذه الطريقة غالباً في تدريب الموظفين على القيام بالأعمال الإحصائية التي لا تحتاج إلى دراسة متخصصة في الإحصاء، وكذلك عندما تستحدث طريقة جديدة في العمل أو إدخال ألآت جديدة في مجال العمل تستوجب تدريب الموظفين عليها.

تدریب تخصصی: Specialization Training

التدريب على الوظائف التخصصية الأساسية التي تقوم عليها الوظائف الرئيسية للمؤسسات المختلفة مثل أعمال العلاقات العامة والأعمال المصرفية... ويخضع لبرامج التدريب التخصصي موظفو المستويات الإدارية المتوسطة التي تتطلب قدراً مناسباً من التأهيل العلمي والخبرة العملية وذلك بهدف إضافة عنصر التدريب إلى عنصري التأهيل والخبرة لهذا المستوى من الموظفين للارتقاء بمستوى كفاءتهم الإنتاجية على نحو أفضل ولإحاطتهم بأحدث ما وصلت إليه التطورات الفنية والتقنية على نحو أعصل المختلفة.

تدریب نمطی: Paternal Training

أي التدريب على الأعمال النمطية المتكررة التي يستلزمها العمل بالوظائف الروتينية البسيطة والتي لا تحتاج في ممارستها إلى مؤهلات عالية أو خبرة طويلة أو قدرات علمية خاصة بقدر ما تحتاج إلى إتقان الأعمال والطباعة والسكرتاريا والمخازن والمستودعات والأرشيف والسجل وحفظ الملفات والمستندات وأعمال الديوان من صادر ووارد، ويتم التدريب على الأعمال النمطية عادة في المعاهد التجارية ومراكز التدريب المتخصصة في ذلك النوع من الأعمال.

تذكرة سفر: Ticket

تذكرة تؤدى نقداً تسمح بالذهاب إلى جهة مقصودة على متن قطار أو طائرة أو باخرة أو سيارة، والتذكرة هي بطاقة خاصة مرقمة تسمح بركوب القطار أو الطائرة واى وسيلة أخرى من وسائل النقل.

ترویع: Promotion

نشاط يهدف إلى جذب اهتمام الوسط الاجتماعي وتستخدم لتحقيق ذلك بأسلوب تنظيم فعاليات خاصة كالمعارض والمؤتمرات والندوات إلا أنه يذهب إلى أبعد من ذلك بهدف القيام بمهمة أخرى مغايرة وهي تكوين وتشكيل الرأي العام، كما ان الترويج عبارة عن نشر معلومات بطرق مختلفة لجذب انتباه الجمهور.

ان نجاح الترويج مرتبط بفعالية استخدام مختلف أنواع وسائل الإعلام والاتصال مع الوسط الاجتماعي ((الجمهور)) وفي الحقيقة يجب التذكير بنقطة هامة وهي ان كثرة وسائل الاتصال لا تعني دائماً ان النتيجة ستكون الأفضل.

تسويق: Marketing

مجموعة من النشاطات الفنية والإدارية التي من شأنها تصريف الإنتاج والسلع والخدمات إلى المستهلكين والعملاء وتشمل الشحن والنقل والتوزيع والتسعير والترويج وخدمات ما بعد البيع كالتركيب والتدريب والصيانة والإرشاد وغيرها، وهو ما يتطلب إيجاد فنوات تواصل وعلاقات متميزة مع الموزعين لكسب ولائهم للسلع والخدمات والعلاقة التجارية بما يحقق للمستهلكين الرضا، كما يحقق للمؤسسة الأرباح المناسبة.

تسويق تفاعلي: Interactive Marketing

الجهود والنشاطات التي تقوم بها المؤسسة بهدف إنشاء علاقات بينها وبين العملاء ولاسيما المهتمين منهم والهدف من التسويق التفاعلي هو تمكين المؤسسة من

الاستفادة من معطيات التقانة المعاصرة بطريقة مفيدة ومريحة تعمل على اجتذاب العملاء وكسب ولائهم للمؤسسة بحيث يصبحون شركاء لها في تطوير منتجاتها أو خدماتها وتأمين توزيعها وشرائها.

ففي التسويق التفاعلي لا يكون العملاء مستهلكين خاملين يتلقون إعلانات إعلامية قبل الشراء ولكنهم بشاركون بشكل نشط في اتصالات شكلية عملية وإجراءات تفاعلية بينهم وبين الشركة المنتجة، فالتسويق التفاعلي يشجع العملاء على ان يصبحوا من المشاركين في عمليات تطوير الإنتاج وأسلوب تقديم الخدمات ويتم ذلك من خلال تقنيات الانترنت بشتى الطرق مثل الحوارات أو الدردشة ومجاميع النقاش ونماذج استبيانات عن طريق الشبكة العنكبوتية WEB والمراسلات وعبر البريد الالكتروني، وعلى هذا الأساس فانه يكون للسوق التفاعلية مردودات غنية فيما يتعلق ببيانات السوق المهمة التي تحتاجها الشركة وأفكار ومعلومات عن المنتجات الجديدة وعلاقات فنية مع العملاء.

تشاركية الاتصال لتنموي:

Participatory Development Communication

هي وسيلة لتسيير وتسهيل مشاركة المعنيين بالتنمية والتركيز على الجوانب المتعلقة باستخدام الاتصال ثنائي الاتجاه بحيث يسير باتجاهين مع المجتمعات المحلية مع تقديم منهجية محدودة للتخطيط والتطوير والتقويم لإستراتيجيات الاتصال.

تشهیر: Defamation

نشر وإذاعة أقوال تعرض أحد الأشخاص للكراهية أو السخرية أو الاحتقار أو تسبب ابتعاد الأعضاء في المجتمع عنه، والشكل الشفهي للتشهير هو القذف وهو شيء مؤقت أو التشهير كتابة وعبر أثير الإذاعة والتلفزيون وغيرها فهو مستمر.

لذلك يجب على مسؤولي العلاقات العامة ان ينتبهوا دائماً إلى عدم الإساءة إلى سمعة أي شخص أو مؤسسة أو منتج أو خدمة حتى ولو كانت غير مقصودة فان

الإساءة يمكن ان تؤدي إلى إقامة دعوى تعويضات أو إصدار إنذار قضائي لضمان عدم تكرار هذا الأمر في المستقبل، وهذاك شروط يجب توفرها في الإساءة المكتوبة أو الشفهية حتى تعتبر تشهيراً ويجب ان تكون على النحو التالي:

- 1. منطوية على القذف أو التشهير.
- 2. خاطئة حتى يتم إثبات المكس.
- 3. يفهم منها انها تعود على المدعى.
- 4. شهدها شخص واحد على الأقل غير المدعى.

تشویه سمعة : Defamation

نشر المعلومات التي تسبب في الإساءة إلى سمعة شخص أو مؤسسة أو منتج والتشهير في القانون الانجليزي اعتبره قذف شفهي وهو الكلمة المنطوقة العابرة، وقذف كتابي وهو الكلمة المكتوبة والمذاعة والمتلفزة، فهذا جزء من القانون المدني وقد يؤدى إلى رفع دعوى من أجل التعويض.

هذا هو المجال الذي من المتوقع جداً ان يتعرض له موظف العلاقات العامة أو القائم بالعلاقات العامة لمخاطر التعدي على الآخرين وان كان ذلك يحدث دون قصد، فالمشكلة تتبع في العادة من المادة التي تصل إلى وسائل الإعلام أو بمجرد ان تصبح هذه المادة عامة وعلنية مما يؤدي إلى رفع دعوى مدنية ضد موظف العلاقات العامة أو صاحب العمل أو العميل، ولكنه قد يكون مكلفاً للغاية، بل وفي بعض الأحيان مدمراً.

تطوير: Development

هو أحد مهام التوظيف ويهتم بإعداد الموظفين لإعطائهم مسؤوليات جديدة لإنجازها ويساهم التطوير في زيادة قدرة الموظفين على المشاركة في تحسين كفاءة المؤسسة أو المنظمة.

تعزيز الإبداع: Enhance Creativity

تنمية روح الإبداع والابتكار لدى الأفراد فالمؤسسة التي تسعى للوصول إلى القمة والحفاظ عليها يمكنها ان تنمي روح الإبداع والابتكار لدى موظفيها وعمالها، وان تجعل شعار ((كن مبدعاً)) هو المحرك لجميع العاملين بها لان المؤسسات اليوم أصبحت تعتمد بشكل متزايد على جميع من يعملون بها وليس على المديرين فقط، ولذلك يستطيع كل شخص ان يطلق العنان للموظفين للاستفادة مما لديهم من الابتكار والإبداع داخل المؤسسة والأخيرة عليها ان تضع حداً لما يحيط بالإبداع من غموض بتحديد المردودات المتوقعة وبالتالي سوف يدرك كل من بالمؤسسة ان ينبغي ان يوجه الموظفون مجهوداتهم وتحمل المسؤولية الشخصية عبر إشاعة مناخ للابتكار داخل المؤسسة.

والإدارة المبدعة هي التي تكشف مدى قدرة الأشخاص على الإبداع فكل شخص لديه أسلوبه الخاص في الاتيان بالأفكار الجيدة من خلال تشجيع التواصل الفعال فتجعل هناك خطوطاً ساخنة للاتصالات بين المجموعات من أجل تبادل مستمر للأفكار تتفاعل فيه هذه المجموعات مع بعضها البعض، فإذا وجد الموظف المبدع والإدارة المبدعة بقى وضع الخطة التي تحوي الطاقات الإبداعية وتوظفها التوظيف الذي يقود إلى النجاح وحتى تكتمل عناصر الإبداع بالمؤسسة فلابد ان تشتمل الخطة على تحديد التحديات بصورة دقيقة، والتركيز على الجوانب التي تتطلب حلولاً إبداعية بدلاً من إضاعة الوقت في التركيز على الجوانب التي لا تقتضي الرجوع إلى الأشخاص أو المؤسسة لان الأفكار الجديدة لا تولد في بيئة تقليدية وكلاسيكية.

تعلم: Learn

التفكير في التجرية لمعرفة الكيفية التي يمكن بها تحسين حالة أو إجراء في المستقبل، والاستفادة بهذه المعرفة في إدخال تحسينات فعلية، ويمكن أن يتحقق

ذلك على مستوى الأفراد أو الجماعات وتنضمن عملية التعلم تطبيق الدروس المستفادة في الإجراءات المستقبلية التي توفر أساساً لدورة تعلم أخرى.

تغيير: Change

فكرة أو ممارسة أو تطبيق يقوم به الفرد أو الأفراد لأحداث التجديد في ضوء أهداف مرغوبة أساسية مخططة ومدروسة.

والتغيير يمثل تعديلاً للوضع القائم أو المراحل للانتقال إلى الوضع المستقبلي وذلك لتحقيق التكييف والتفاعل مع البيئة المحيطة.

تغيير إستراتيجية: Change Strategy

خطوة نحو المستقبل ويهتم بالقضايا الأساسية والرئيسة طويلة الأمد التي تشغل المؤسسة، ويشمل أهداف المؤسسة ورسالتها وفلسفتها عن النمو والجودة والابتكار والقيم التي تحمض العاملين واحتياجات الفئات المستفيدة والأدوات والتقنيات المستخدمة ويحدث التغير الإستراتيجي في عدة عوامل أهمها:

- 1. البيئة الخارجية.
- 2. المواد الداخلية.
- 3. الإمكانيات المتاحة.
 - 4. الثقافة السائدة.
 - 5. اليكل والأنظمة.

تفاعل: Interaction

قدرة وسيلة الاتصال الجديدة على الاستجابة لحديث المستخدم تماماً، كما يحدث في عملية اتخاذ المحادثة بين شخصين، وهذه الخاصية أضافت بعداً جديداً هاماً لأنماط وسائل الاتصال الجماهيرية الحالية والتي تتكون في العادة من منتجات ذات اتجاه واحد يتم إرسالها من مصدر مركزي مثل الصحيفة أو قناة التلفزيون أو

الراديو إلى المستهلك مع إمكانية اختيار مصادر المعلومات والتسلية التي يريدها متى شاء وبالشكل الذي يريده لمعالجة المضمون أو المحتوى الذي يراد توصيله من خلال عملية الاتصال الجماهيري أو الشخصي أو التنظيمي أو الجمعي أو التي يتم من خلالها جمع المعلومات والبيانات المسموعة والمحتوبة أو المصورة أو المرسومة أو المسموعة أو المرئية أو الرقمية من خلال الحاسبات الالكترونية، ثم تخزين هذه البيانات والمعلومات الالكترونية، ثم استرجاعها في الوقت المناسب، ثم عملية نشر هذه المواد الاتصالية أو الرسائل أو المضامين مسموعة أو مرئية أو مطبوعة أو رقمية فينقلها من مكان إلى آخر وتبادلها، وقد تكون هذه التقنيات يدوية أو آلية الكترونية أو كهربائية .

تفاوض: Negotiable

الحوار والمناقشة بين طرفين حول موضوع محدد للوصول إلى اتفاق، كما وعرفه آخرون بانه موقف يتبارى فيه تعبيرياً طرفان أو أكثر من خلال مجموعة من العمليات لا تخضع لشروط محددة سلفاً حول موضوع من الموضوعات المشتركة، فالتفاوض هو مرحلة من مراحل الحوار بين طرفيين قبل الوصول إلى اتفاق.

ان التفاوض يهدف إلى إجراء المحادثات المؤدية إلى التفاعل والوصول إلى أساس للاتفاق بهدف إجراء المحادثات المؤدية إلى التفاعل والوصول إلى أساس للاتفاق بتحقيق الهدف الذي يفضي إلى القبول والرضا ما بين الطرفين أو الأطراف المتفاوضة، ويرتفع الأفراد بعضهم فوق بعض درجات في فعالية الأداء التفاوضي فمنهم ممتازون وجيدون ومنهم متوسطون، ومنهم دون ذلك، ويرجع التفاوت إلى التبيان في الشخصيات وفي الاستعدادات، والمفاوض الجيد يجب ان يتوفر فيها ما يلي:

- ذهنية وعقلية متقدة ولماحة.
- 2. الصبربلا حدود وطول الأناة.

- 3. القدرة على الإخفاء المؤقت للآراء والحقائق دون كذب.
 - 4. ان يكون سلسلاً ومرناً وحازماً عند الضرورة.
- 5. ان تكون لديه القدرة على الربط والتحليل بين الموضوعات والملاقات
 المطروحة للنقاش.

تقدیم رسمی: Dating and Create

عند قدوم رئيس دولة أجنبية بزيارة رسمية للبلاد فان رئيس الدولة المضيف يقدم الضيف الزائر إلى رئيس لجنة الاستقبال أو بعثة الشرف وأعضاءها، ثم يقدم الضيف الكبير إلى الرئيس المضيف أعضاء الوقد المرافق له.

تقمص وجداني: Reincarnation and Sentimental

قدرة الإنسان نفسه في أدوار الآخرين أو القدرة النفسية والحركية التي يمكن أن يكون لها تأثير كبير في شخصية الفرد، والشخصية الاجتماعية والتي ينظر إليها على أنها إحدى الخصائص التي يرتب عليها توفرها لدى الأفراد في المجتمع للنهوض والتقدم، وهذه القدرة ذات علاقة وثيقة بالاتصال، مع أن الاتصال يستهدف المشاركة في المعاني إلا أنه قد يؤدي في بعض الحالات إلى التأزم والنفور بين الأطراف تبعاً لعوامل متعددة منها ما يتعلق بنوع العملية الاتصالية وأسلوبها وأطرافها ومنها ما يتعلق بالظروف الخارجية التي تجري فيها.

تقویم: Evaluation

إجراء الفحص للتحري عن الأخطاء ونواحي القصور التي تشوب عملية ذهنية، ومن ثم وضع الخطط والإجراءات الكفيلة بإصلاح الخطأ ونواحي القصور موضع التنفيذ.

ان التقويم يشمل التحري عن الإيجابيات والسلبيات التي تتسم بها العمليات التنفيذية.

ففي مجال العلاقات العامة يعتبر التقويم عملية إيجابية هامة تتوقف على نجاحها استمرار المؤسسة بتقديم خدماتها المتخصصة وتواجدها في حالة التوازن والاستقرار بين المؤسسات الأخرى التي تتنافس معها في تقديم السلع والخدمات التي نتجها، كما أن نجاح المؤسسة في تقويم علاقاتها العامة يؤدي إلى غاية هامة من الغايات التي تسعى إليها المؤسسات وهي الاحتفاظ بجماهيرها من العاملين والمجهزين والوكلاء والمجتمع ككل.

ان عملية التقويم تعتبر المرحلة الأخيرة من مراحل عمليات العلاقات العامة، وتأتي مرحلة التقويم كذلك لترافق عملية تنفيذ خطة العلاقات العامة منذ بدايتها وتستمر حتى انتهاء عمليات التنفيذ وذلك لقياس نتائج وآثار النشاطات المنجزة.

تقییم بدائل: Evaluation of Alt

تحديد نقاط القوة ونقاط الضعف في كل بديل من البدائل الخاضعة للتقييم وصولاً إلى تحديد البديل الأنسب الذي يتصف بكونه أفضل البدائل في ظل الإمكانيات المتاحة في المؤسسة، وحسب المعايير الموضوعية وعملية التقويم هذه تتطلب من المخطط الأخذ بالحسبان ان يضع في قائمة البدائل كافة الأفكار بغض النظر عن مدى قدرتها على إنجاز الهدف.

تقویم سابق: Former Revelation

إجراء فحص أو اختبار على وسائل الإعلام أو أدوات الاتصال في مجالات العلاقات العامة، وهذا يقتضي بالضرورة إجراء التجربة على عينة مختارة لمعرفة ردود الأفعال ومدى نجاح الوسيلة أو الإدارة المراد استخدامها وذلك قبل تصميم استخدامها فاذا أثبتت التجربة أن الوسيلة ناجحة في محتواها وتوقيتها فأنها تصبح وسيلة معتمدة لتنفيذ خطة العلاقات العامة، وعلى العكس إذا ثبت قصورها فأنها تستبدل بوسيلة أخرى أكثر ملاءمة من حيث المحتوى والتوقيت على ضوء النتائج المستحصلة من التجربة.

تقویم متزامن: Revelation Simultaneously

إجراء الفحص والاختبار على برامج العلاقات العامة خلال تنفيذها، ان هذا التقويم ضروري جداً لمواجهة المتغيرات غير المتوقعة والتي لم تكن في الحسبان أثناء وضع خطة العلاقات العامة، فقد توضع الخطة ولكن تحدث تغيرات بعد عملية تنفيذها.

تقويم لاحق: Revelation Later

إجراء الفحص أو الاختبار لبرامج الملاقات العامة بعد الانتهاء من عملية التنفيذ كلياً ويستحسن إجراء التقويم اللاحق بعد الانتهاء من تنفيذه مباشرة لئلا تتغير الظروف المحيطة بالتنفيذ ويصعب إجراء التقويم وقياس النتائج بدقة.

تكتيك: Tactican

ان لفظ تكتيك هو من الألفاظ العسكرية الأعجمية التي دخلت العربية دون تغيير، وتعنى فن تنظيم القوى الحربية أو تحريكها للقتال كما وتعنى طريقة أو نهج.

تكنولوجيا الاتصال: Communication

مجموعة من التقنيات أو الأدوات أو الوسائل أو النظم المختلفة التي يتم توظيفها لمعالجة المضمون.

وهذا يعنى ان المستخدم سوف يكون قادراً على التحكم في المعلومات التي يريد الحصول عليها متى أرادها وأينما أرادها وبالشكل والمحتوى الذي يريده.

كما ويتميز الإعلام الجديد بانه إعلام متعدد الوسائط ((Multimedia))، وهذا يعنى ان المعلومات يتم عرضها في شكل مزيج من النص والصورة والصوت والفيديو مما يجعل المعلومة أكثر قوة وتأثيراً، وهذه المعلومات هي معلومات رقمية يتم إعدادها وتخزينها وتعديلها ونقلها بشكل الكتروني، وتتميز تكنولوجيا

الإعلام الجديد أيضاً بسهولة استخدامها وهي بخصائصها تلك سوف تغير الكيفية التي نتعلم ونعمل ونتسلى بها.

ان الاتجاه الحالي هو ان تتحول جميع وسائل الإعلام للدخول إلى النادي التكنولوجي الرقمي بسبب توفر وانخفاض أسعار الكمبيوتر الرقمي والذي نتج عنه انخفاض أسعار الالكترونيات وخاصة مع دخول مرحلة ما يسمى عولمة الاتصالات أو عولمة الإعلام أو عولمة العلاقات العامة.

تكنولوجيا المعلومات: Information Technology

اقتناء أو اختزان المعلومات وتجهيزها في مختلف صورها وأوعية حفظها سواء أكانت مطبوعة أو بصورة مسموعة أو مرئية أو ممغنطة أو معالجة الليزر وبثها واستخدامها بتوليفة من المعلومات الالكترونية الحاسبة ووسائل أجهزة الاتصال عن بعد وتمتاز تكنولوجيا المعلومات بعدة سمات أهمها ما يلى:

- 1. التفاعلية: أي انه بإمكان المرسل ان يستقبل والمستقبل ان يرسل حيث تم شطب دور المستقبل السلبي للرسالة الإعلامية الذي يتلقى التدفق الإعلامي بجهود الأخبار له فيه.
- 2. اللاجماهيرية: أي ان عنصر الاتصال الجماهيري قد دخل التاريخ إلى غير رجعة، فالتكنولوجيا الإعلامية الحديثة تخاطب الأفراد وليس الجماعات وهو الذي يشكل رسالة الإعلامي حسب اهتماماته وهذا يدعو إلى إعادة النظر بمفهوم الإعلام الجماهيري برمته اذ ان هذا المفهوم يلفظ أنفاسه.
- 3. اللاتزامنيه: كانت وسائل الإعلام تبث الأخبار حسب توقيت زمني محدد، وهي التي تحدد ذلك، أما الآن فالمستقبل هو الذي يحدد الوقت المناسب لاستقبال نشرة الأخبار.

- 4. قابلية التحرك والحركة: أدت وسائل المعلوماتية الحديثة إلى تحرير الناس من قيود المكان، فقد أصبحت هذه الوسائل صغيرة الحجم وبالتالي يسهل حملها ونقلها وزمن التسمر أمام المنياع أو التلفزيون ولّى بلا رجعة.
- 5. الكونية: لقد أصبحت بيئة الاتصال الحديثة عالمية الطابع، وهناك أفراد وجماعات يتحاورون عبر الانترنت مع أشخاص بعيدين عنهم مئات بل آلاف الأميال، وقد يحدد هؤلاء الأشخاص قواسم مشتركة بينهم اهتمامات متقاربة أكثر مما يجدون جيرانهم في نفس انشارع او الحى.

تلفزیون: Television

يعتبر التلفزيون من أهم وأبرز وسائل الإعلام تأثيراً في اتجاهات الرأي العام بل ويعتبر من أخطرها بسبب قدرته الفائقة على الاقتاع حيث انه يجمع ما بين الصوت والصورة في آن واحد كما انه يمتلك قدرات كبيرة بمخاطبة ملايين البشر وحسب مستوياتهم ولفترات مختلفة.

كما ان التلفزيون يعتبر وسيلة هامة من وسائل الترفيه والتعليم والتنقيف لانه دخل كل بيت واحتل مكانة معينة في نفوس الناس، وقد أثر تأثيراً كبيراً في حياة الناس والسبب في ذلك لانه جمع العديد من وسائل الاتصال بوسيلة واحدة ففيه شيء من الصحافة وشيء من الإذاعة والكثير من السينما والمسرح وبذلك يكون جمع ما بين الكلمة المسموعة المكتوبة والمسموعة والمرئية، ويمتاز عن وسائل الاتصال وخاصة السينما انه يجنب المشاهد مشقة الانتقال اذ يقوم التلفزيون بنقل البرامج إليه وهو في بيته أو محل عمله.

ويعتبر التلفزيون من أخطر وسائل الانصال لقدرته الفائقة على مخاطبة الملايين من البشر والتأثير في اتجاهاتهم ومعتقداتهم وعلى مختلف المستويات ولفترات مختلفة.

تمویل: Financing

إحدى الوظائف الرئيسية لأي مؤسسة، وذلك ان أمداد المؤسسة بالأموال اللازمة لإنشائها أو توسعها يعد من أعقد المشكلات التي تواجهها، وان الكيفية أو الطريقة التي تحصل عليها المؤسسات على ما تحتاجه من أموال للقيام بنشاطها هي أول ما يفكر فيه به المدير أو المستثمر وبقدر ما يكون حجم التمويل كبيراً ويحسن استثماره بقدر ما يكون العائد أو الربح الذي يعتبر هدف أي نشاط اقتصادي كبير.

تنبؤ: Prediction

تلمس أحوال المستقبل بناء على تفكير منطقي واقعي يقود إلى توقعات حكيمة لها ما يبررها عقلاً، وهو لا يقود إلى الجزم بوقوع حدث ما مستقبلاً اذ لا يخرج عن كونه وضع افتراضات أو تقديرات لما يحتمل ان يحدث.

ويشير المصطلح إلى القدرة على معرفة نتائج التغيير مسبقاً أو هو توقع النتائج والأهداف قبل وقوعها.

وللتنبؤ عناصر رئيسة أهما ما يلى:

- 1. دراسة عملية التغيير التي يستند إليها التنبؤ.
 - 2. تحليل الظروف التي ينشأ في ظلها التغيير.
 - 3. تقدير الاحتمالات أو المكنات المتوقع.

وبذلك يمكننا القول ان التنبؤ هو حكم يتقرر بالاعتماد على هذه العناصر الثلاثة وتعتمد عملية القياس الدقيق والقدرة على ضبط المتغيرات واستخدام الأساليب الإحصائية وهذا هو ما يطلق عليه التنبؤ العلمي، وفي العلوم الاجتماعية يأخذ هذا المصطلح معنى آخر فنحن نتبأ بنجاح المشروع أو التنظيم عن طريق الارتباطات بين البيانات المتاحة وتقدير المعايير الأساسية للاهتمام.

ان التنبؤ بعبارة أخرى هو القدرة على التعامل مع الظروف السياسية والاقتصادية والاجتماعية والتكنولوجية التي تختلف عن الظروف التي سيتعامل معها

الموقف المستهدف، وبذلك فالتبؤ استقراء للظروف المستقبلية المحيطة بالموقف المستهدف، ان التبؤ هو عملية تهدف إلى معاولة تقدير احتمالية موقف أو ظرف ما في المستقبل، ويعتبر التبؤ جزءاً مهماً من عملية التخطيط حيث يمد المخطط باحتمالية حدوث أمر ما، والمستوى الذي سيصل إليه الحدث عند وقوعه، فالتنبؤ الجيد يقود إلى وضع خطة فعالة.

تنسيق: Cooanization

تحقيق التوافق والانسجام والترابط من عمل المجموعة التي تمارس نشاطاً مشتركاً تسمى به إلى تحقيق هدف مشترك وذلك بقصد تجنب الازدواجية ومنع التناقض أو التضارب معهما فيما بينها وتوحيد جهودها المشتركة لتسيير في الطريق الذي يكفل تحقيق ذلك الهدف بأفضل صورة ممكنة.

كما ويعرف بانه ترتيب وظائف كل جزء من أجزاء المؤسسة وتحديد علاقاته بالأجزاء الأخرى وتحديد كيفية أداء كل جزء لوظائفه، بحيث يؤدي سائر الأجزاء وظائفه حسب خطة مرسومة تكمل مساهمة كل منها بأقصى طاقاتها الإنتاجية في سبيل تحقيق الأهداف الجزئية لكل وحدة من وحداتها وعلاقة هذه الأهداف الجزئية بالهدف الكلى.

ويقتضي ذلك أن يعرف كل فرد في المجموعة دوره في العمل معرفة وأضحة على وجه الدقة والتحديد، وأن يعرف أيضاً أدوار باقي أفراد المجموعة بحيث يؤدي دوره بالطريقة التي لا تعيق الآخرين عن أداء أدوارهم أيضاً، وأن يتم كل ذلك بطريقة تتسم بالمرونة والانسياب والتلقائية بحيث يعمل الجميع في إطار من التعاون والتكامل معاً كما لو كاذوا شخصاً واحداً لا عدة أشخاص.

والتنسيق عملية لا تنتهي وهي جزء من مسؤوليات وظائف الإدارة وتتم على كافة المستويات ففي جميع الاتجاهات فهي مطلوبة بين مختلف المؤسسات وفي داخل كل إدارة على حدة، وفيما بين المؤسسات وسائر المؤسسات العامة والخاصة وبين المؤسسة والسلطات الأخرى في الدولة وفيما بين المؤسسة وجماهيرها.

نخلص بالقول ان التسيق في العلاقات العامة هو العمل على الاتصال بالمسؤولين في الداخل والاتصال مع المؤسسات والجماهير في الخارج حيث يقوم خبراء العلاقات العامة بالاتصال برؤساء الأقسام وكبار الموظفين وتزويدهم بالمعلومات والأخبار والبيانات والإحصائيات المتعلقة بالعلاقات العامة وخاصة تلك المتعلقة التي تؤثر على سمعة المؤسسة والتنسيق يشمل الاتصال مع مندوبي وسائل الإعلام على اختلاف أنواعها.

تنظیم: Organization

دراسة هيكل مقصود للأدوار وكيفية إنشائه عن طريق تحديد الأنشطة وتخصيص مدير لكل مجموعة منها وتفويض السلطة للقيام بها.

فالتسيق عمل إداري جماعي مستمريتم عن طريق وفهم وإدراك لتنسيق أوجه النشاط البشري في مجال معين من أجل تحقيق هدف متفق عليه ويقتضي هذا العمل ان تحدد العمليات التي يجب إنجازها لتعيين الأفراد الذين سوف يقولونها ثم توزع الأعمال عليهم وفقاً لقدرات كل واحد منهم مع تجميعهم في شكل أجهزة إدارية يشرف بعضها على الآخر بحيث تكون العلاقات بين الأجهزة واضحة ومحددة لتساب الأعمال في سلاسة وتتم بالشكل الصحيح ويتحقق الهدف في نهاية الأمر بأقل تكلفة وجهد وفي أقصر وقت.

ويتطلب التنظيم توفير النتسيق بين الإدارات والأقسام ذات الاختصاص بالأنشطة والأعمال المراد تنفيذها لتحقيق الأهداف المحددة، وعند قيام التنظيم يأخذ بالحسبان ما يلى:

تقسيم العمل والتخصص: بحيث تتم العمليات المطلوبة وبتوجيه الأفراد والمجموعات ((الإدارات والأقسام)) بتنفيذ الأنشطة والأعمال التي تم توزيعها عليهم.

وتتنضمن عملية التوجيه إصدار القرارات الإدارية والقرارات والأنظمة والتعليمات من الرؤساء في مختلف المستويات الإدارية إلى المرؤوسين لتنفيذها وبالطرق المطلوبة.

وأبرز وسائل التوجيه التي يتم اتخاذها أثناء ممارسة عملية التوجيه بفاعلية ونجاح بحيث ينبغى الإلمام بالأساليب التالية:

- 1. خلق روح التعاون ما بين المرؤوسين ورضع الروح المعنوية عن طريق الحوافز والأشراف القيادي الفعال والاتصال.
 - 2. توضيح مفاهيم المؤسسة.

تنظيم داخلي للعلاقات العامة : Internal Organization of Public Ration

المقصود بالتنظيم الداخلي تلك الوحدات التنظيمية التي تقوم بمختلف الأعمال المتعلقة بالعلاقات العامة وطبيعة عملها وخطوط الاتصال بين تلك الوحدات.

فالتنظيم الداخلي هو عبارة عن التقسيمات لإدارة العلاقات العامة والتي تتألف من الوحدات التي تقوم بمجموعها بالنشاطات الداخلية للعلاقات العامة بين جمهور المؤسسة.

تنظیم رسمی: Formal Organization

وهو التنظيم الذي يهتم بالهيكل التنظيمي وبتحديد العلاقات والمستويات، وتقسيم الأعمال وتوزيع الاختصاصات وتحديد خطوط السلطة والمسؤولية، أي انه يشمل القواعد والترتيبات التي تعبر عن العلاقات الرسمية بين العاملين بهدف تنفيذ السياسات في المؤسسة.

تنظیم غیر رسمی: Informal Organization

فهو التنظيم الذي ينشأ بطريقة عفوية غير مقصودة نتيجة للتفاعل الطبيعية بين العاملين في المؤسسة ويصور مجموعة العلاقات الطبيعية التي تتشأ بينهم، ومن مظاهر التنظيم الفير رسمى لقاء بعض الموظفين في فترة

الاستراحة بتناول وجبات الطعام أو ما يسمى بجماعة المصلحة أو جماعة الصداقة أو جماعة الرياضة وهكذا!

توثيق: Documentation

الإجراءات والعمليات الفنية والمتخصصة التي يسهل توفيرها وتنظيمها، واستخدام المعلومات عن طريق جمعها في أوعيتها وأشكالها المختلفة ومن مصادرها المتنوعة ثم تأتي عملية تخزين هذه المعلومات بشكل يؤمن الحفاظ عليها وتنظيمها وتحليلها وفهرستها وتصنيفها لتكون جاهزة للاستخدام عند الحاجة وبعبارة أخرى ان عملية توثيق المعلومات تشمل البحث عن المعلومات في مختلف المصادر والأصول ثم الاختيار المناسب منها، وفهرستها وتصنيفها وتحليلها وتهيئتها حين الطلب سواء أكان هذا بالطريقة اليدوية أم الآلية.

توجيه: Directing

قدرة الإدارة على إدارة العنصر البشري داخل المؤسسة عند البدء الفعلي بتنفيذ العمليات المطلوبة وبتوجيه الأفراد والمجموعات ((الإدارات والأقسام)) نحو تنفيذ الأنشطة والأعمال التي يتم توزيعها عليهم وتعتبر هذه الوظيفة من أبرز وظائف الإدارة أي إصدار القرارات الإدارية والأنظمة والتعليمات من الرؤساء في مختلف المستويات الإدارية الى المرؤوسين لتنفيذها وبالطرق المطلوبة، وإبراز المسائل التوجيهية التي يتم اتخاذها أثناء ممارسة عملية التوجيه بفعالية ونجاح بحيث يتم الإلمام على النحو التالى:

- 1. خلق روح التعاون ما بين المرؤوسين ورفع الروح المعنوية عبن طريق الحوافز والأشراف والاتصال الفعال.
 - 2. توضيح مفاهيم المؤسسة وأهدافها وسياستها للمرؤوسين.

معجم مصطلحات العلاقيات العامة

- إطلاع المرؤوسين على الهيكل التنظيمي للمؤسسة وعلاقتهم الداخلية وواجباتهم وحقوقهم وسلطتهم.
 - 4. إطلاع المرؤوسين على مهامهم وإرشادهم نحو الأداء.

حرفالثاء

ثروة: Wealth

الأشياء ذات المنفعة وهي حاجات الإنسان التي توفر مطالبه وتشمل الوفرة في الممتلكات المادية، وتعرف في الفكر الاقتصادي كافة الأشياء والوسائل المادية الـتي تقبل التبادل وتصلح لإشباع حاجات الإنسانية من حيث النفع وإمكانية الملكية المحدودية وهي حصيلة الجهد والضرورة وقد تكون فردية وشخصية وقومية.

ثقافة: Culture

وهي محصلة النشاط المعنوي والمادي للمجتمع فالجانب المعنوي يشمل النتاج الذهني والروحي والفكري والقني والأدبي والقيمي ويتجسد في الرموز والأفكار والمفاهيم والنظم وسلم القيم والحس الجمالي، والشق الاقتصادي والتقني، والجانب الاجتماعي يتحقق من خلال الإرث المستمر من جيل إلى آخر ويشمل المؤسسات والطقوس والجماعات وأنماط التنظيم الاجتماعي، وتكون الثقافة الشخصية الحضارية وهي المقوم الأساسي للشخصية القومية.

ومن هنا فالامبريالية تستهدف ثقافة الأمة لاقتلاعها من جذورها لاستلابها استلاباً كاملاً ولذلك فالثقافة هي ثمرة للتعايش مع الحياة والتمرس بها والتفاعل مع تجاربها ومراحلها وهي أهم الأدوات لنشر الوعي وإشاعة التقدم الحضاري.

ثقافة تنظيمية: Organizational Culture

منظومة معنوية مترابطة من المعتقدات والاتجاهات والقيم والمعايير والأعراف التي تشكل هوية ما، وتوجه السلوك الضروري والجماعي منها.

وقد صنف الخبراء ثقافة أي مؤسسة أو منظمة إلى نوعين هما:

- 1. ثقافة قوية: Strong Culture.
- 2. ثقافة خفيفة: slight little Culture.

وتشير قوة أي ثقافة إلى شدة تماسك الأعضاء في المنظمة بالقيم والمعتقدات العامة الخاصة بها، وتزداد ثقافة المنظمة قوة يتزايد شدة تمسك العاملين بتلك القيم والمعتقدات وهناك عاملان أساسيان يحددان درجة قوة ثقافية المنظمة أحدهما الإجماع Shard ness والثانية شدة التمسك بهذه القيم والمعتقدات والمفاهيم المشتركة، ومن معايير قياس قوة الثقافة درجة التمسك الاجتماعي ودرجة الولاء للمنظمة والالتزام النتظيمي وعدد حالات ترك العمل في المنظمة.

ثقافة جماهيرية: Mass –Culture

التأثير والتوجيه الفكري والإعلامي الذي تمارسه وسائل الإعلام على الرأي العام.

ثقة تنظيمية: Organizational Confidence

توقعات الأفراد ولحاجات العاملين في المنظمة والمتعاملين معها بانه يمكن الاعتماد عليها في تحقيق نتائج مفضلة أو مرغوبة لديهم وانه يمكن الاستمرار في العمل فيها أو التعامل معها بسبب ما يجدونه من كفاءة في النظام الإداري فيها وكفاية مديرها وجودة إنتاجها ووفائها وبالالتزامات المترتبة عليها تجاه الجمهور الداخلي والخارجي على حد سواء.

ثورة: Revolution

ذات طابع جذري راديكائي غير سياسية، والثورة عمل من أعمال العنف تأتي على شكل نضال سلمي ومسلح يقوم به جزء من الشعب في وجه الحكومة خروجاً على القوانين مما يعرقل ممارسة السيادة، والثورة وضع قانوني يعتبر وسطاً بين العصيان المدنى والانقلاب والتمرد والحرب الأهلية.

والثورة أسلوب عنيف للتعبير عن سخط الرأي العام وتندلع الثورة عندما يرسخ في ضمير الجماهير ان السلطة الحاكمة بعيدة كل البعد عن آمال ومتطلبات الجماهير، فالثورة هي محصلة الإحساس بالتخلف والإيمان بضرورة التخلي عن القيود المفروضة على الشعب، وتهدف الثورة إلى إحداث تفيير جذري شامل في الأفكار والقيم والمابير السياسية والاقتصادية والاجتماعية السائدة في المجتمع، والثورة عملية مستمرة لها صفة الدوام ما دامت ظروف المجتمع في حاجة للتغيير.

ثورة اجتماعية: Social Revolution

تغيير نوعي في الحياة الاقتصادية والسياسية والفكرية للمجتمع عبر انهيار النظام القديم المهترئ وصعود نظام جديد أكثر تقدماً، فالثورة الاجتماعية طريق لتفجير الصراع وتحسمه لصالح التقدم وللثورة الاجتماعية أبعادها الشاملة المتكاملة التي تشمل كل مظاهر الحياة.

ثورة إدارية: Managerial Revolution

النطور الجذري الذي طرا على كيفية إدارة الشركات والمؤسسات في النظام الرأسمالي بحيث انتقل القرار من أصحاب رأس المال والمساهمين إلى مدراء الشركات.

وأول من أطلق مصطلح الثورة الإدارية، ((جيمس بيرنهام)) سنة 1941 في كتابه الذي يحمل الاسم نفسه غير أن اتجاهها كان معترفاً به من قبل ذلك بوقت كاحد مظاهر التنظيم الصناعي، وتقوم وجهة النظر في الثورة الإدارية على أنه مع

تعقد الشؤون الإدارية نشأت طبقة الإداريين التي حلت محل أصحاب رؤوس الأموال وأخذت هذه الطبقة تشرف على أدوات الإنتاج، ولا يتأتى الاستغناء عنها في المجتمع المقام على الصناعات الكبرى، وأصبح لها شأن كبير في المسائل الاقتصادية والسياسية.

كما انه ومع استمرار نمو المشروعات وتركيز رؤوس الأموال انفصلت الملكية عن رقابة وإدارة المشروع ويرى ((بيرنهام)) انه لم يعد في إمكان العمال كما كان يعتقد ((كارل ماركس)) القضاء على أصحاب الأموال والاستيلاء على المصانع وإدارتها بل أصبحت خبرة المهندس الفنية من الأهمية بمكان لقدرته على استخدام الأساليب الفنية في إدارة هذه المصانع.

تُورة اشتراكية: Socialist Revolution

ثورة اجتماعية تهدف إلى نقل المجتمع بشكل حاسم وجذري يرافقها استخدام للعنف والقوة تهدف إلى تحرير العلاقات الإنسانية وتحرير الإنسان من الاستغلال الرأسمالي من خلال التركيز على المساواة المعنوية والمادية وان تكون وسائل الإنتاج ملكاً للمجتمع وليس للأفراد.

ثورة برجوازية: Bourgeois Revolution

ثورة اجتماعية على النظام الإقطاعي وشبه الإقطاعي وما يمثله هذا النظام من علاقات ونظم وقيم متسلطة معرقلة للتطور، خانقة للإبداع قادها أبناء الطبقة الوسطى في المدن هدفها تحرير الاقتصاد من معوقات نموه في المرحلة الرأسمالية والصناعية وتحرير السياسة من سلطة الملكيات والإقطاعيات المتسلطة وإقامة نظام ديمقراطي يؤدي إلى تغيير ثوري نوعي تقدمي في مجالات الحياة.

ثورة صناعية: Revolution Industrial

انقلاب في أساليب الصناعة من خلال إحداث تطور في الاقتصاد العالمي وأثره على النظم الاجتماعية والسياسية وخاصة وانها تمكنت من تصفية نظام الإقطاع الزراعي.

حرفالجيم

جازیتا: Gazette

مصطلح أطلق على اسم بندقية نسبة إلى مدينة البندقية في إيطاليا حيث كان هذا سعراً لأول ورقة خيرية هناك، وأطلقت كذلك على الصحف وما يزال هناك عدد من الصحف المحلية التي تستعمل هذا الاسم في عناوينها مثل ((Woldefield — Gazette)) الانكليزية، ولكن استعمالها المعروف بشكل جديد نجده في عنوان المطبوعات الحكومية الرسمية ((The Loudon- Gazette)) التي تصدر ثلاث مرات في الأسبوع وتحتوي على قوائم التعيينات الحكومية والترقيات وآخر العمليات والإشارات العامة الأخرى. كما ان هناك مجلات تطلق على نفسها ((Gazette)) تتناول تخصصات عمم كل الناس بشكل عام وهي ((Gazette Railway Gazette)) في انكلترا.

جاه: Prestige

يدل هذا المصطلح على رتبة محترمة أو على اعتبار مكتسب على أساس احتلال المناصب، كما يدل أيضاً على الاستحسان الاجتماعي المتصل بمركز ما.

جماهیر کامنة: Mass of Potential

وهي الجماعات التي تواجه مشكلة نتيجة لأفعال قامت بها الشركة أو المؤسسة ولكنها لم تدركها بعد.

جماهير نشطة: The Masses of Active

وهي الجماعات التي تفعل شيئاً ما إزاء مشكلة كأن يقوم السكان المحليون مثلاً بمحاصرة بوابات الشركة.

وتقسم الجماهير النشطة إلى:

- جماهير القضايا التي تؤثر في الشركة: فقد يكون هذا الجمهور معارضاً لسياسات الشركة من حيث المبدأ ويحاول إعاقة جميع أنشطته.
- جماهير قضية واحدة: وهي الجماهير التي تكون نشطة إزاء قضية أو مجموعة قضايا.
- جماهير قضية ساخنة: وهي الجماهير المعنية بقضية تحظى بدعم شعبي واسع وتحظى غالباً بتفطية إعلامية مكثفة.

جماهير لا مبالية: Masses of Indifferent

وهي أساساً جماهير غير معنية بجميع المشاكل في الحقيقة وغير عامة أطلاقاً.

جمع المعلومات: To Collect Information

وهي إحدى مراحل عملية البحث حيث يقوم الباحث بجمع المعلومات واستقصاءها، والمعلومات هي العمود الفقري الذي تبنى عليه القرارات وبقدر ما تكون المعلومات دقيقة وحديثة وكافية بقدر ما تكون القرارات المتخذة قادرة على حل أي مشكلة من المشكلات وتقوم بقرارات صائبة تؤدي إلى حل المشكلة حلا جذرياً وحاسماً، ولا يكفي توفر المعلومات الدقيقة والحديثة للتوصل إلى إعطاء قرارات حاسمة وإنما يتوقف نجاح القرارات على خطة جمع المعلومات وتبويبها وعرضها بأسلوب علمي يسهل على متخذ القرار الإلمام بها والاستفادة منه في بناء مراحل البحث بكيفية تؤدي للخروج بنتائج منطقية وعملية، ولابد لكل من متخذ القرار والباحث في مشكلة ما من ان يهيئ خطة مناسبة للاستفادة من المعلومات وتحليلها واستخلاص نتائجها.

وتختلف طرق جمع المعلومات تبعاً لموضوع البحث وأهمية ونوع المشكلة التي يدور حولها البحث وتفسير المعلومات من عدمه ولكن أهم طرق لجمع المعلومات ما يلي:

- 1. الأستفتاء.
 - 2. المقابلة.
- 3. الملاحظة.

جمعية: Association

تعبير سياسي اجتماعي يطلق على تجمع عدة أشخاص للدفاع عن المصالح المشتركة وتحقيق فكرة مشتركة ضمن حدود معينة وواضعة.

جمعية تشريعية : Lagitatire - Assemble

مؤسسة تضم ممثلي الأمة أو الشعب تتكون من مجلس واحد أو مجلسين وصلاحياتها على أربعة أنواع، مالية تشريعية برلمانية تأسيسة.

جمعية العلاقات العامة الفرنسية: Public Relations Society of French

تأسست هذه الجمعية عام 1906 وتم دمجها بنادي البيت الزجاجي الفرنسي الذي كان يشرف عليه أثنا عشر خبيراً في العلاقات العامة وذلك في عام 1950، وتضم الجمعية أكثر من 500 عضو من القطاعين العام والخاص، ويتم قبول انتمائهم وفق سياقات معينة حددها النظام الداخلي للجمعية وتبعاً لذلك تم تصنيفهم إلى أربع فئات هي :

- الأعضاء المحترمون: الذين مضى على ممارستهم العمل في ميدان العلاقات العامة أكثر من خمس سنوات.
- الأعضاء المضيفون: وهم الذين مضى عليهم أقل من ثلاث سنوات عاملين في هذا المجال.

- 3. المساعدون: وهم الأعضاء الذين لا يعملون في مجال العلاقات العامة إلا ان البحوث والدراسات التي قاموا بإجرائها تؤهلهم لهذا المنصب مثل أسائذة الجامعات وعلماء الاجتماع والاقتصاد.
- 4. الأعضاء المراسلون: وهم الأجانب الذين يحملون مؤهلات الاحتراف أو التطبيق
 أو المساعدة ومن القاطنين في أقطارأ خرى خارج فرنسا.

جمعية العلاقات العامة الألمانية: German Public Relations Association

تأسست هذه الجمعية عام 1958 على غرار الجمعيات المناظرة لها، أقيمت في دول أوروبا الأخرى والتحقيق ذات الأهداف التي تسعى إلى تحقيقها تلك الجمعيات وتضم في عضويتها خبراء العلاقات العامة والمراسلين والطلبة ممن لديهم اهتمامات ومساهمات في مجال العلاقات العامة.

جمعية عمومية: General asse

الهيئة التي تضم أعضاء منظمة سواء أكانت دولية أم سياسية أم اجتماعية.

جمهور: Dublic

مفهوم اجتماعي يختلف من مجتمع إلى آخر حسب طبيعة وظروف كل مجتمع وهم مجموعة من الناس يجمعهم موطن واحد وظروف بيئية واحدة ويمكن توجيههم والسيطرة عليهم وإسقاط المعلومات بهدف ان يكون سلوكهم بالاتجاء المرغوب فيه.

والجمهور هو الشعب الذي يعيش على أرض الدولة أو على جزء منها، ويتكون الشعب الذي يعيش على أرض دولة من مجموعة الأفراد ويختلف عددهم من دولة إلى أخرى، ولكن يلزم أن يتواجد بينهم نوع من الانسجام تحقيقاً للترابط والوحدة بين أفراد هذا الشعب الذي يرتبط أفراده عادة بروابط مشتركة قوامها الرغبة في العيش معاً لتكوين أمة واحدة، وهذه الروابط متعددة مادية وروحية منها روابط الجنس والدين والعادات والمصالح والذكريات والآمال المشتركة ويعرف

الجمهور كذلك بانه مجموعة من الأفراد مرتبطين معاً برياط من المصلحة المشتركة ويشتركون في الإحساس بالاجتماع معاً، وقد تكون جماعتهم صغيرة أو كبيرة، جماعة أغلبية أو أقلية، وهذه الجماعة من الناس تتأثر بأفعال وسياسات منظمة أو هيئة، كما تؤثر سلوكياتها وآراؤها في هذه الهيئة أو المنظمة.

جمهور بسيط: A simple Public

يقصد به ذلك الجمهور الذي يتشكل بسرعة وينفض بسرعة وينفعل بسرعة وليس لديه مستوى ثابت مثل جمهور الكرة وجمهور الأطفال.

جمهور جاهل: The Public Ignorant

وهو الجمهور الذي لا يقرأ ولا يكتب أو له أولوية إمكانية محدودة للقراءة والكتابة، ويتمسك ببعض العادات والتقاليد السلبية.

جمهور داخلي: Internal audience

وهو الجمهور الذي يتكون من جميع الأفراد الذين يعملون داخل المؤسسة من فنيين وإداريين وعمال، وقد يتسع هذا الوصف فيشمل فئة أخرى من غير العاملين بالمؤسسة من مؤسسين ومساهمين، وقد يتسع أيضاً في بعض المؤسسات ذات الطبيعة الخاصة مثل جمهور الطلبة والمرض.

وتأتي الملاقة بالجمهور الداخلي للمؤسسة في مقدمة برامج الملاقات العامة وليس ذلك بسبب ضخامة أعدادهم.

والاتصال بالجمهور الداخلي ليس صعباً فالأعمال اليومية توجد نوعاً من الاتصال بين الأفراد بعضهم ببعض إلى وسائل الاتصال الأخرى التي يتوقف تأثيرها على درجة استعداد الأفراد إلى الاستماع والتجاوب، فقبل ان تحاول المؤسسة إيجاد علاقات عامة طيبة بينها وبين موظفيها يجب عليها أولاً تهيئة الجو المناسب لإقتاعهم بتحسن الملاقات العمالية بها.

نخلص القول إلى ان الجمهور الداخلي هو كل فرد يعمل لدى منظمة معينة ويحصل على أجره نظير قيامه بهذا العمل.

جمهور ذوات: Public Taste

هو الجمهور المرهف الحس، المتجاوب والذي يحترم الآخرين وغالبية أفراده من المتعلمين والقادرين على الاستيعاب، والجدل وعادة ما تكون لديهم اهتمامات مشتركة مثل جمهور الموسيقي والفنون التشكيلة، وهذا الجمهور يختار بدقة ما يأكل ويلبس ويشرب وكمثال على ذلك أن الجمهور الفرنسي هو جمهور مثقف بينما الجمهور الإيطالي متعلم.

جمهور رافض عنيد: The Public Refuses Stubbornly

وهو الجمهور الذي يرفض كل شيء ويتمسك بموقفه وهو ليس بالضرورة كأن يكون ذكياً وذو معرفة وعادة ما يكون مشبع بأفكار مضادة.

جمهور عامل: Public Coworker

وهـؤلاء تتـأثر سـلوكياتهم بمـدى تعامـل المؤسسة معهـم مـن منطلـق ان سلوكيات الإنسان تتـأثر بمشاعره وأحاسيسه لـذا يتوقع قيـام العامـل او الموظف بواجباته حسبما هو مطلوب ومحدد له للارتقاء بالمؤسسة التي يعمل بها ما لم يتم إشباع حاجاته الأساسية والتعامـل مـع رغباتـه واحترامهـا وان يكون واضحاً عـن مركـزه في المؤسسة وان تكون علاقاته مـع رؤسـائه وزملائـه ووسـائل العمـل الـتي يتعامل معها علاقات متوازنة وراضية.

ويعتبر جمهور العاملين خير من يعثل المؤسسة في المجتمع الخارجي حيث يميل الجمهور إلى تصديق كل ما يقوله العاملون بخصوص المؤسسة التي يعملون بها، ولذلك يتوجب على المؤسسة وإدارة العلاقات العامة بالذات ان تدرك أهمية هذا الأمر، وان تعمل على إيجاد وخلق علاقات طيبة ما بين العاملين وتحفيزهم لإعطاء صورة إيجابية ومشرقة عن المؤسسة وأنشطتها وطموحها، وان من أهم ما يمكن ان

تقدمه إدارة العلاقات العامة خدمة هذا الغرض وضع البرامج التوجيهية الداخلية التي تضمن تعبئة العاملين لخدمة سمعة مؤسساتهم، وكذلك تقديم النصح إلى إدارة الأفراد عند وضع سياسات العاملين بحيث تراعي هذه السياسات ما يضمن الروح المعنوية للعاملين ويضمن تعزيز انتماءاتهم للمؤسسة وتمكينهم من التعريف بها والدفاع عنها والترويج لأهدافها.

ومن هنا يجب الاهتمام بجمهور العاملين حيث ان وجود علاقات جيدة بين الإدارة والعاملين يعتبر أفضل وسيلة لاستمرارية وتطوير المؤسسة.

جمهور العملاء: Public Customers

للعميل وضع خاص بالنسبة للمؤسسة فهو المشتري للسلعة التي تنتجها أو الخدمة التي تقدمها، وبقاء المؤسسة واستمرارها مرتبط بوجود العملاء فاذا انصرفوا عنها تعرضت لخطر التوقف والانهيار والإفلاس والزوال، لذلك فان علاقة المؤسسة مع العملاء في التعامل معها ضرورية، وحتى يستمر تأييدهم لما تقوم به من المؤسسة من العملاء في التعامل معها ضرورية، وحتى يستمر تأييدهم لما تقوم به من المؤسسة من نيل ثقة عملائها باستمرار عليها ان تتابع ميولهم ورغباتهم وأذواقهم وتعمل على إنتاج ما يتلاءم معها، وكذلك تعمل على تطوير هذه الميول والرغبات من خلال تنظيم برامج العلاقات العامة مبرمجة بدقة وقادرة على التأثير في الجمهور، وكسب تأييدهم لرأي جديد قد تطرحه المؤسسة المعنية في الأسواق وتقوم إدارة العلاقات العامة بالترويج والتعسيق مع إدارة المبيعات ومسؤول الترويج والدعاية الذين يعكنهم ان يمثلوا قنوات اتصال مزدوجة بين إدارة العلاقات العامة والمؤسسة من جهة والجمهور من جهة أخرى.

وقد تلجأ إدارة العلاقات العامة إلى الاتصال بالجمهور بشكل مباشر وذلك بترتيب زيارة لهم لمواقع المؤسسة واطلاعهم على أقسامها ومعداتها وإجراء مقابلات مع مدرائها مها يتيح وجهات النظر المختلفة.

جمهور مانكين: Audience Grew constantly

وهم حملة الأسهم في القطاعات المختلطة والقطاع الخاص، وهم يختلفون عن المؤسسين من حيث ان حقوقهم محددة بعدد الأسهم التي يملكونها وان مشاركتهم في مجالس الإدارة وفي الهيئة الإدارية تتناسب ومقدار مساهمتهم المالية في المؤسسة، وهؤلاء يساهمون في اجتماعات الهيئة العامة كما ويساهمون بصورة فردية وآنية بتوجيه سياسة وخطط المؤسسة.

جمهور مثقف: The Public Intellectuel

هو الجمهور الذي يتملك قدراً مناسباً من المعرفة والعلم والإدراك والوعي، يحلل ويفسر الأشياء ويرفض كل ما يتعلق أو يتناقض مع وعيه وإدراكه، ولذلك فان من يتحدث إليهم تأخذه الرهبة ما لم يكن مستعداً لمثل هذا اللقاء.

جمهور مجتمع محلي: The Public Community

نقصد بالمجتمع المحلي عامة الناس داخل الدولة التي توجد بها المؤسسة، ويتكون هذا المجتمع من تفاعل هؤلاء الناس على قاعدة المواطنة الواحدة وعلى أساس وحدة الإقليم والقانون الذي ينتظمون في إطارها.

ان أهمية المجتمع لأي مؤسسة انه يمثل أساساً في فعاليتها وحيويتها وبقائها لأن دور المجتمع وأهميته يتمثل بالدرجة الأولى بما يشكله من رأي عام حول المؤسسة المعنية، وتتوقف سمعة المؤسسة في المجتمع على قدرتها على اجتذاب العمال والمستخدمين الممتازين وهم عادة من أهالي المجتمع المحلي للمؤسسة ولكي يسود التفاهم والود بين المؤسسة والمجتمع الذي تعيش فيه ينبغي توفر ظروف العمل الجدية للعمال والمستخدمين من خلال العناية بصحتهم وثقافتهم ويذلك يصبحون خير رسل ويعبرون تعبيراً عملياً صادقاً عن نجاح المؤسسة وبما ان المجتمع المحلي من أهم الأسواق لتصريف المنتجات والسلع فإن العلاقات الطيبة بأفراده تؤدي إلى رفع المبيعات وزيادة التوزيع مما يعود على المؤسسة بالربح ويشجعها على الإنتاج والتوسع

وبذلك يساعد على خفض التكاليف وإبراز وسائل اتصال العلاقات العامة مع المجتمع المحلى من خلال ما يلى:

- الاتصالات الشخصية بعائلات العمال المستخدمين وأعضاء الهيئات التعليمية والدينية والاجتماعية والشبابية والسياسية والنسائية.
- 2. دعوة قادة الرأي للحضور لدى المؤسسة في المناسبات العامة وأخبارهم بنشاط العمال والمستخدمين والخدمات التي تقدم للمجتمع المحلى.
- قيام مدير المؤسسة بزيارة كبار الشخصيات في المجتمع واستشارتهم في سائر الأمور المتصلة بالتبرعات والخدمات العامة.
- إتباع سياسة الباب المفتوح بالنسبة الأفراد والمجتمع حيث تسمح لهم بزيارة المؤسسة في أي وقت دون تصريح.
 - 5. الحفلات والمهرجانات.
 - 6. وسائل الإعلام المختلفة.

جمهور مجهزين: Equipped with Public

وهم الأفراد أو المؤسسات الذين تعتمد عليهم المؤسسة في أمداد عمليات الإنتاجية بمختلف المواد الأولية والآلات والمكائن وربما الأبنية اللازمة لتحقيق عملياتها الإنتاجية، ويظهر أثر التعامل مع هذا النمط من الجماهير والأخذ بتوجيهاته وتنفيذ رغباته في أهمية استمرار تدفق وسائل الإنتاج اللازمة للمؤسسة واعتماد ذلك على الاحتفاظ بالعلاقات العامة الطيبة مع الجمهور المجهزين.

جمهور مساهمين: Public Shave Holders

تـزداد أهميـة إدارة العلاقـات العامـة وأنـشطتها بازديـاد حجـم المؤسسين والمالكين والمساهمين وهـم أصـحاب المؤسسة والمالكون لها وهـم الـذين يقومـون بانتخاب أعضاء مجلس الإدارة الذي يتولى إدارة المؤسسة ومتابعة أعمالها كما انهم هم المضاريون بأسهمها، وتعتمد قوة المؤسسة وسمعتها على هـذه المضارية ونتائجها

واتجاهاتها إلى حد كبير، لذا يتوجب على إدارة المؤسسة من خلال العلاقات العامة فيها ان تعمل على تدعيم سمعة المؤسسة ومركزها المالي حتى تضمن بقاء قوتها في سوق المضارية كما تضمن بذلك احترام جمهور المساهمين لها وثقتهم بها، وهذا يتطلب تزويد المساهمين بالمعلومات بشتى الوسائل الإعلامية التي تعرفهم بمؤسستهم وأهدافها واتجاهات تطورها، فمن حق المساهم على مؤسسة ان تزوده بكل ما يتعلق بحياتها وأنشطتها حيث يؤدي مثل هذا الوضع إلى دعم المساهمين المستمر للمؤسسة وإدارتها مما يساعد على استقرارها، ويمكنها القيام بأعمالها على أكمل وجه.

جمهور منافسين: The Public Competitors

ويتألف هذا الجمهور من مجموعة المؤسسات والمنتجين ومقدمي الخدمات المشابهة مع تخصصات المؤسسة، ان هذا النمط يتنافس مع المؤسسة للحصول على جمهور أوسع من المستهلكين والعاملين والمالكين والمجهزين والناقلين والوكلاء بمختلف الوسائل والأساليب التي تتمثل بمنح الحقوق والامتيازات والأسعار والنوعية المغرية للأنماط المتنوعة من الجماهير، ان التعرف على نوايا هذا النمط وخططه ووضع الخطط المقابلة لها أمر يلقى على عاتق المؤسسة بشكل عام، والعلاقات العامة بشكل خاص أعباء كبيرة وعلى درجة ملحوظة من الأهمية.

جمهور موردون: Audience Suppliers

يعتبر الموردون من الأفراد العامين الذين يجب إقامة علاقة معهم، وخاصة بالنسبة للمؤسسات الكبيرة التي تضطر إلى شراء كميات ضخمة من مختلف أنواع السلع والخدمات ومما لا شك فيه ان إقامة علاقات وثيقة وجيدة ما بين الموردين والمؤسسة يمكنها من الحصول على أحسن الخدمات والسلع وبأنسب الأسعار في الوقت الذي تريده، ومما لا شك فيه انه مثل هذه العلاقة تمكن المؤسسة من الحصول على معاملة ممتازة من قبل مورديها، كما نعرف اذا أحجم الموردون عن التعامل مع المؤسسة أدى ذلك إلى خسارة كبيرة لها.

وبما ان الموردين على اتصال دائم بمختلف الأسواق ومصادر الإنتاج الزراعي والصناعي فانهم يستطيعون الوقوف على اتجاهات الأسعار وذبذبتها وبذلك يصبحون مستشارين وخبراء لا غنى عنهم لكل مؤسسة بشرط ان تؤمن مستقبلها وتتجنب الهزات الضيقة، ولكن المورد لا يقدم النصح إلا للمؤسسات الصديقة، فاذا نحن أسسنا علاقاتنا بالموردين على قواعد متينة من الصداقة والأمانة والإنصاف ظفرنا منهم بعناية فائقة ووجدنا أنهم يوردون السلع والمواد المطلوبة في مواعيدها المحددة، بل أنهم قد يذهبون أكثر من ذلك فيقدمون لنا المزايا والامتيازات كتسهيلات الدفع والأسعار المخففة وهناك طرق أخرى يمكن للعلاقات العامة الاتصال من خلالها بالموردين كالصحف المتخصصة ومجلات المؤسسة والصحف اليومية، ودعوة الموردين لزيارة المؤسسة والاتصالات الشخصية بالموردين والجوائز وكتب الشكر التى توجه رسمياً للموردين وغيرها.

جمهور الموزعين: Public Critics

تتوقف أهمية الموزعين على نوعية المؤسسة والسلعة التي تتتجها، فمن المؤسسات التي يقوم الموزعون فيها بدور هام شركات التأمين وشركات السيارات وشركات النشر الكبرى وشركات الأدوية والشركات التي تتتج مختلف الآلات.

وتتلخص أهمية العلاقات العامة مع الموزعين في جعلهم دائماً على صلة وثيقة بالمؤسسة لمعرفة أي تغيير يطرأ على السلعة التي ينتجها أو الخدمة التي تقدمها وتعريفهم بالمزايا والسلع وحدهم بكل الطرق والأساليب والوسائل التي تعينهم على تسويق السلعة أو الخدمة وتوزيعها.

ويمكن للعلاقات العامة الاتصال بالموزعين بعدة طرق مثل المصحف والمجلات والمعارض والمؤتمرات والإذاعة والتلفزيون وبرامج التدريب التي تعقدها المؤسسة لمساعدة الموزعين على زيادة قدرتهم في الإقناع، وكذلك النشرات والكتالوجات التي تبعثها المؤسسة إلى الموزعين والتقارير التي يرسلها الموزعون

والوكلاء إلى المؤسسة لتعريفها بحالة التوزيع والبيع والعقبات التي تصادفها السلعة الموزعة.

جمهور نافدين: Public Critics

وهو نمط يتألف من ذوي الاختصاص في المسائل الصناعية أو التجارية أو الخدمية أو الإدارة الفنية للعملية الإنتاجية، وما يتبعها من عمليات تخصصية، ان النقد الذي يوجهه أفراد متخصصون كانوا أم مؤسسات متخصصة يجب ان تأخذ به المؤسسة وتحلل أسبابه وأهدافه تحليلاً موضوعياً دقيقاً من قبل المتخصصين فيها، فإذا أظهر ان النقد بناءً وموضوعياً فيجب ان نقوم بتعديل ما يستوجب التعديل فيها، فإذا أطهر ان النقد بناءً وموضوعياً فيجب النقد بصورة وجاهية وشخصية أو يخططها أو أسلوب عملها بموجبه، وقد يوجه النقد بصورة وجاهية وشخصية أو بإحدى وسائل النشر والإعلام المعروفة وفي جميع المجالات يكون النقد الموضوعي البناء ضرورياً لا غنى عنه للتطور نحو الأفضل.

جمهور نافلين: Public Carriers

وهؤلاء هم الأفراد أو المؤسسات الذين تعتمد عليهم المؤسسة في نقل وتسويق سلعها أو خدماتها إلى جمهور المستهلكين والأسواق ان التعامل مع هذا النمط ذو أهمية بالغة في الحفاظ على وجه المؤسسة وصورتها المشرقة لدى الجماهير الأخرى لها، ولهذا فان نجاح إدارة العلاقات العامة في كسب رضا وقناعة جمهور الناقلين يؤدي إلى سرية التسليم وضمان سلامة السلع والخدمات.

جمهور الوكلاء: The Public and Agency

وهم يؤلفون القوتين اللتين توجهان جمهور المستهلكين مواجهة مباشرة وخاصة باعة المفرق وتبرز أهمية باعة المفرق وباعة الجملة في أنهم يعكسون إلى المستهلك صورة المؤسسة التي تتوقف على سلوكهم الفعلي، مع المستهلكين فاذا كانت علاقات المؤسسة متينة معهم فانهم سوف يعكسون الوجه المشرق لإنتاج

المؤسسة وبالعكس فأن المؤسسة قد تفقد كثيراً من اهتمامات المستهلكين بإنتاجها.

ان العلاقات الطيبة وإدامتها مع هذا النمط يستوجب على المؤسسة ان تلبي طلبات ورغبات الوكلاء من حيث النوعية والكمية التي تعطي صورة إيجابية عن انطباعاتهم التي يشعرون بها من خلال عملية التعريف المباشر لمنتجات المؤسسة للمستهاكين.

جهود واعية: Conscious Effort

عملية المخططين باتجاه إنجاز عملية تخطيطية متكاملة تمتاز بالعقلانية وترجع إلى أصول نظرية وتجريبية، وهناك عدة طرق لتشخيص التفكير العقلاني.

جواز سفر: Passport

وثيقة هامة تثبت شخصية حاملها وجنسيته وهي ضرورية جداً للتقل إذ لا يمكن مغادرة البلاد يدونها، وتصدر الوثيقة من سلطات الدولة وممثليها في الخارج مثل السفارات والبعثات الخارجية لكل دولة، ويصنف الجواز إلى أربعة أنواع:

- 1. جواز سفر عادي: وتمنحه إدارة الجوازات والجنسية للمواطنين العاديين.
- جواز سفر دبلوماسي: وتصدره وزارة الخارجية ويمنح لكبار رجال الدولة الحكومية ورؤساء المجالس النيابية والشعبية، وأعضاء السلك الدبلوماسي والقنصلي وأعضاء السفارات.
- 3. جواز سفر خاص: وتصدره وزارة الخارجية، ويمنح عادة للمندوبين الرسميين
 الموفدين في مهمات رسمية كالاشتراك في المؤتمرات الدولية.
- 4. جواز سفر لمهمة خاصة: ويمنح عادة لأعضاء اللجان الموفدين في مهمات المواطنين العاديين مثل لجان المشتريات وغيرها.

جورنال: Journal

كلمة لاتينية تعنى كتاب يومي ((Daily Book)) ويقابلها كلمة ((Diarnalis)) في اللاتينية، وهي مشتقة من كلمة ((Jour)) الفرنسية وتعني يوماً أو ((Diurnli)) أي يومي وقد تطورت واستعملت في أوريا وانكلترا وفرنسا في القرن الثامن عشر لتصف الجريدة اليومية.

وتطلق كلمة ((Journal)) على ذلك النمط الجاد جداً من المجلات التي تصدرها النقابات المهنية، والغريب ان هذا المصطلح الذي كان في الماضي يعبر عن المجريدة اليومية نجده الآن وقد أصبح أقل دورية من معظم المجلات التي يصدر الكثير منها بشكل ربع سنوي وبعضها نصف سنوي وبعضها الآخر سنوي.

حرفالحاء

حافز: Incentive

فهو موقف خارجي مادي او اجتماعي يستجيب له الدافع، فالطعام باعث يستجيب له دافع الجوع ووجود شخص آخر أو صرخته باعث يستجيب له الدافع الاجتماعي أو عاطفة الشفقة، كذلك وجود جائزة أو مكافأة من البواعث التي تستجيب لها مختلف الناس دوافع مختلفة، فالدافع قوة في داخل الفرد والباحث أو الحافز قوة خارجة.

حاكميه مؤسسة: Institutional – Governess

مجموعة النظم التي تنظم العلاقات بين إدارة المؤسسة ومجلس إدارتها ومساهميها والجهات الأخرى التي لها اهتمام بالمؤسسة، كما انها تبين الآلية التي توضح عن طريقها أهداف المؤسسة والوسائل التي من شأنها تحقيق تلك الأهداف، ومراقبة تحقيقها، وبالتالي فإن الحاكمية المؤسسة الجيدة توفر لكل من المجلس والإدارة التنفيذية الحوافز المناسبة للوصول إلى الأهداف التي تصب في مصلحة المؤسسة وتسهل إيجاد أساليب مراقبة فعّالة وبالتالي تساعد على استغلال مواردها بكفاءة.

حديث تسلية وامتاع: A modern Entertainment and Enter ration

وهو الحديث الذي يستهدف البعث في حياة الشخص الذي يجري معه الحديث بشأن تاريخ حياته، وأبرز الجوانب في شخصيته، ثم كيف بمارس حياته،

وأحب الأشياء إلى قلبه وأحلامه وطموحاته، وأبرز أحاديث التسلية والأحاديث الصحفية التي تجرى مع كبار النجوم سواء الفنية والرياضية ونجوم المجتمع أو الشخصيات الطريفة والغريبة التي يجد القارئ أو المشاهد أو المستمع فيها نوعاً من المتعة والتسلية.

حديث الرأي: A modern View

حديث الرأي يستهدف بالدرجة الأولى استعراض وجهات نظر شخصية ما يخ قضية أو قضايا معينة تهم القراء، مثل حديث مع مفكر كبير حول مسألة فكرية أو سياسية مهمة أو مع سياسي مرموق حول أزمة سياسية أو حديث مع أديب كبير فاز بجائزة محلية أو عالمية، وفي هذا النوع من الأحاديث الصحفية ينصرف الاهتمام إلى الآراء الشخصية التي تجري معها الحديث أكثر من الاهتمام بالشخصية نفسها.

حدیث صحفی: Interview

نشاط أكثر حيوية من المؤتمر الصحفي وبهدف إلى لفت انتباه الإعلام، وقد يتم الترتيب له على شكل مجموعة من المتطوعين ينظفون حياً أو جولة في موقع معين كمستشفى أو مسيرة طلابية، وتعطى بما لا يسمح لوسائل الإعلام بالتحدث بأي شكل مع الحضور لانهم لا يستطيعون في الغالب التحدث باسم المؤسسة أو المنظمة، ولا يفهمون أهدافها ولا يعبرون عن رسالتها.

حملة: Campaign

تعرف الحملة بانها نشر المعلومات الخاصة بفكرة أو خدمة أو سلعة أو زيادة استعمال صنف أو إشهار مؤسسة تنتج السلعة وذلك بصورة مخططة مستمرة ولفترة طويلة بهدف الحصول على رد فعل يتلاءم مع هدف الجهات المسؤولة عن الحملة.

كما وعرفت الحملة بانها الاستخدام المخطط لوسائل الإعلام والإعلان.

حملة إعلامية: Media Campaign

تقديم معلومات من شأنها منفعة الفئة المقصودة بها وعادة ما يكون مجالها تعليمياً أو تثقيفياً وخالية من الأبعاد الإيديولوجية والانحياز لفئة أو لجماعة دون أخرى.

حملة إعلانية: Adverting Campaign

تقديم معلومات من شأنها تأتي على شكل برنامج إعلاني محدد ذي أهداف معينة قد تكون تقديم سلعة جديدة أو مواجهة مناقشة أو ظاهرة انخفاض المبيعات أو إعلان تعديلات في السياسات التسويقية للمشروع أو أسعار المستهلكين في السوق باسم تجاري جديد أو تكوين ولاء لماركة تجارية معينة، وهذه البرامج موجه من المعلن إلى المستهلكين المرتقبين.

حملة دعائية: Duplicity Campaign

وهي الحملة التي تتصل عادة ببرامج سياسية واجتماعية تكون موضوعاً للجدل والصراع والاختلاف سواء بأبعاد داخلية أو خارجية وهي كل الأفعال تحمل صفة الانحياز وتأخذ مصلحة القائم بها بنظر الاعتبار أساساً.

حملة علاقات عامة: Public Creation Campaign

تعتبر حملة العلاقات العامة من النشاطات الهامة ولذلك لابد وان تتم وفق منهجية وخطط مدروسة وذلك لضمان ان تكون هذه الحملات متفقة مع الخطط الموضوعية للمؤسسة.

وحملات العلاقات العامة تلك تمثل الجهود المنظمة والمخططة والمكثفة التي تتفذها من خلال وسائل الإعلام والإجراءات الأخرى والتي تصمم للوصول إلى غايات محدودة في معالجة الأزمات التي تعترض مسيرة المؤسسات.

هذا وقد أكد خبراء العلاقات العامة ان حملة العلاقات العامة تتطلق من خلال ما يلى:

1. إجراء البحوث: يجب القيام بالبحوث اللازمة التي تتلاءم مع طبيعة الحالة التي بشأنها تجري الحملة فإجراءات البحوث من أهم النقاط التي يجب ان تسبق أي نشاط وهي في هذا المجال لها أهمية قصوى نظراً للأهمية التي تترتب على تلك الحملات والأهداف المناطة بها، ولها أهمية خاصة نظراً للأهمية التي تترتب عليها تلك الحملات والأهداف المناطة بها، ومن المهم في هذا المجال تحديد نوعية تلك البحوث وطبيعتها والأهداف المرجوة منها، ولان الهدف من هذه البحوث هو معرفة الوضع الراهن للمؤسسة والظروف المحيطة، قد يكون من المفيد تقسم البحث على مرحلتين:

بحث أولي: يهدف إلى جمع المعلومات الأولية عن طريق طرح الأسئلة أو عقد لقاءات أو الاتصال بمختلف أشكاله مع المختصين أو أصحاب العلاقة وغيرها،

ثم هناك بحث ثانوي: أي بحث مكتبي والذي يقوم المسؤول فيه بتجميع المعلومات المتوافرة ذات العلاقة بالظاهرة أو المشكلة التي تتم الحملة بشأنها، وفي الغالب تتم هذه الخطوة عن طريق تجميع المعلومات التي تم نشرها في العديد من وسائل المعلومات والإعلام كالكتب والصحف والمحاضرات والندوات والانترنت وغيره من وسائل النشر المتاحة.

- 2. تحليل النتائج: وفي هذه المرحلة يتم تحليل النتائج التي تم الحصول عليها في المرحلة السابقة والتعرف على إبعاد الظاهرة أو المشكلة التي يتم التخطيط لتنفيذ حملة بخصوصها وفيها يتم التعرف على مواقع القوة والضعف والفرصة المتاحة، وكذلك التعرف على الظروف الخارجية المؤثرة والتهديدات الموجودة والتى تعرف بوضع الأهداف مع التعرف على المشكلة.
 - 3. الوقت: أي تحديد الوقت لتنفيذ المهام بوضوح.

- 4. تحديد أصحاب المصلحة: وفي هذه المرحلة يتم تحديد جميع الأطراف ذات العلاقة وقد تكون هذه العناصر متنوعة لتشمل: الموظفين، الإدارة العليا، الموردين، المستثمرين وغيره.
- 5. تحديد رسالة الحملة: بعد تحديد الوضع الراهن والجمهور تأتي مرحلة تحديد الرسالة أو الرسائل اللتي تنقلها إلى الجمه ور المستهدف وتحقق الأهداف المرجوة من الحملة ويجب ان تتسم هذه الرسائل بالوضوح وباختصار ودون الدخول في تفاصيل كثيرة حتى لا تسبب أى نوع من اللبس.
 - وضع الإستراتجية الواضعة: وعلينا أن نفرق ما بين الإستراتيجية والتكتيك.
- 7. تحديد الفترة الزمنية: لتتفيذ الحملة في كل خطوة ومرحلة وهذا مما يساعد على اختيار الأدوات الأكثر فعالية والتي سوق تنجح في تنفيذ الخطط في الوقت المحدد.
 - 8. توفير الميزانية اللازمة للحملة.
- 9. وضع خطة طوارئ: وذلك لتجنب نشوء أي طارئ قد يحدث أو قد يعيق تنفيذ مشروع حملة العلاقات العامة.
 - 10. التقييم: أي قابلية الحملة للتقييم بكافة مراحله.

حوافز: Incentives

جاء مصطلح حوافز في اللغة بمعنى حفزه أي دفعه من الخلف، والليل يحفزه النهار أي يسوقه، وحفزه إلى الأمر حثه عليه، وتحفز الأمر أي تهيأ للمضي فيه واستعد.

أما المعنى الاصطلاحي فيعرف عادة ما بين الحافز والدافع، فالدافع حالة داخلية جسيمة أو نفسية تثير السلوك في ظروف معينة وتوصله حتى ينتهي إلى غاية معينة، كما يعرف بانه حالة من التوتر تثير السلوك وتوصله حتى يخف هذا التوتر أو يزول فسيستعيد الفرد توازنه كأن الدافع اضطراب يخل بتوازن الفرد فيسعى الفرد

إلى استعادة توازنه وكأن غاية السلوك هي إرضاء الدافع بإزالة التوتر واستعادة التوازن، ويتضح هذا بوجه خاص في دوافع الجوع والعطش والحاجة.

ولا يوجد سلوك دون دافع أو غرض معين يحرك هذا السلوك، والأفراد يقبلون على العمل بسبب غريزة كامنة فيهم تدفعهم إليه أو بسبب الرغبة في الحصول على المال الذي يسد حاجتهم الأساسية أو بسبب محاولتهم الحصول على الموافقة الاجتماعية أو بسبب محاولتهم تدعيم الثقة بانفسهم كأفراد لهم قيمة في المجتمع فيسهمون عن طريق العمل في رفاهيته وتقدمه.

وعلى ذلك فالحوافز تمثل الإمكانيات المتاحة في البيئة المحيطة بالفرد والتي يمكن استخدامها لتخفيض النقص في الإشباع الذي يشعر به.

حوافز إدارية: Administrative Incentives

مجموعة من العوامل والمؤثرات التي تدفع العامل سواء أكان مديراً أم منفذاً نحو بذل أكبر جهد في عمله والامتناع عن الخطأ فيه ولهذا فان الحوافز الإدارية تقسم إلى قسمين:

- حوافز مادية: هي تلك المتعلقة بالحاجات المادية للأطراف المختلفة وقد تكون هذه الحوافز إيجابية كمنع المكافآت والعلاوات والعلاوات والعرمان من المكافآت والعلاوات والترقيات أو تخفيض الدرجة أو الراتب.
- 2. الحوافز المعنوية: فهي الحوافز التي لا تتعلق أساساً بالحاجات المادية بقدر تعلقها بمنظومة القيم التي يضعها أو يختارها الإنسان لنفسه أو بالنسبة للحالة الوجدانية الـتي تتشكل لـدى الإنسان كتركيبة من مشاعره وعواطفه وانفعالاته وتصوراته وقد تكون هذه الحوافز إيجابية كاعتراف الإدارة بجهود العاملين وتقديرهم بالثناء والمديح أو بمنحهم الأوسمة أو بنشر الأسماء على لوحات الشرف، كما تكون سلبية كالإنذارات والتوبيخات أو نشر أسماء المهملين أو التهديد أو المقاب.

حرفالخاء

خبر: News

يمرف الخبر من الناحية اللغوية بانه ما ينقل ويحدث به قولاً وكتابة، وقد جاء من خبرت بالأمر أي علمته وخبرت الأمر أي أخبره اذا عرفته على حقيقته، والخبر مفرد وجمعه أخبار وهو ما أتاك من نبأ عمن تستخبر، فالخبر في اللغة هو العلم بالأمر ومعرفته على حقيقة، والخبير بالأمر أي العالم به.

أما اصطلاحاً فقد تتوعت تعاريف الخبر، وأبرز هذه التعاريف ما يلي:

- المعلومات عن أحوال جرت ويهمنا معرفتها فنستخبر عنها.
- حدث يقع في وقت معين وبهم أو يؤثر في أكبر عدد ممكن من الناس على ان
 يقدم بطريقة مفهومة لهم.
- الخبر هو الحادث الذي من شأنه التأثير في العلاقات الاجتماعية أو الاقتصادية أو السياسية أو تغييرها على نحو ما.
- سرد دقيق وصحيح وصادق لأحداث وقعت وكشوف اتضحت ومعلومات ذكرت على ان يؤثر ذلك كله في القراء والمستمعين والمشاهدين ويثير اهتمامهم.

والباحث اعتبر ان الخبر كلمة لاتينية تعنى الشيء الجديد وهو تقرير مكتوب أو مسموع أو مرئي يركن إليه عن حادث يتضمن معلومات غير معروفة تؤثر في حياة القراء والمستمعين والمشاهدين وسعادتهم ومستقبلهم.

ومن ناحية أخرى تختلف قيمة الخبر من وسيلة إعلامية إلى أخرى ومن مؤسسة إلى أخرى ومن مؤسسة إلى أخرى فنحن نعيش الكثير من الموضوعات الإخبارية التي تحتل المقام الأول في الصحف التقدمية وليس لها أثر يذكر في الصحف المحافظة أي ان ما يعتبر خبراً بالنسبة لصحيفة أخرى، هذا بالإضافة إلى ان ظروف النشر تؤثر على ما يسبغ على الخبر من قيمة وأهمية فحين تكون المواد الجديرة بالنشر شحيحة نجد ان نبذة قصيرة قد تؤلف خبراً.

خبر إيجابي: Pimple News

الخبر البسيط هو الخبر الذي يصف واقعة واحدة وبدل على حدث واحد وقع عكان واحد، فلا يتطلب من أجله تغطيته سوى مندوب صحفى واحد.

خبر چاد: Serious News

هو الخبر الذي يحيط القراء بالأحوال والمواقف الهامة التي من شأنها التأثير في حياتهم اليومية وفي مستقبلهم آجلاً أم عاجلاً. مثل أخبار الشؤون العامة والمسائل الاقتصادية والمشاكل الاجتماعية والعلوم وأخبار التعليم وأخبار الثروات المالية والصحية.

خبر جاهز: Ready News

هو الخبر الذي يحصل عليه الإعلامي أو رجل العلاقات العامة من خلال ما تتشره المطابع من كتب ونشرات ومن خلال ما تصدره إدارات العلاقات العامة وبيانات وكتيبات إعلامية وغير ذلك من المطبوعات الإعلامية، فمثل هذه الأخبار يبذل المخبر الصحفي جهداً كبيراً في الحصول عليها، وما يؤخذ على هذا النمط ان يكون دائماً في تتاول أيدي جميع الصحافيين بحيث لا يستطيع الإعلامي أو الصحفي ان ينفرد بنشرها دون غيره من الصحف والاعتماد كثيراً على مثل هذه النشورات تطبع فقط، وما يريده مقدمو هذه النشرات والخطورة واضحة ستكون

الصحيفة نشره علاقات عامة بدلاً من نشره صحيفة ولأسباب كثيرة وبعضها وجيه فان الصحف التي تصدر في العالم النامي تعتمد على مثل هذه النشرات وخاصة الرسمية منها وهو على عكس ما يحدث في الصحف التي تصدرها الدول المتقدمة، والتي نادراً ما يعتمد الإعلامي على مثل هذه النشرات.

خبر خفیف: Light News

وهو الخبر الذي يثير انتباه القراء وتسليتهم مثل أخبار الطرائف وأخبار الرياضة وأخبار نجوم المجتمع والفن والأدب وحوادث السير والجرائم والجنس.

خبر سلبی: Negative News

وهو الخبر المأخوذ عن مصادر غير حية كالنشرات والكتب والمطبوعات، فالأخبار السلبية هي الأخبار المأخوذة من مصادر سلبية أو من مصادر غير حية ولا يبذل المحرر الصحفي جهداً كبيراً في الحصول عليها.

خبر سلبي وإيجابي: Negative and Positive News

هناك أخبار صعفية تجمع في مضمونها بين صيغة السلبية وصيغة الإيجابية في وقت واحد مثل الأخبار التي تغطي الحفلات والمهرجانات والندوات وجلسات المحاكم والاجتماعات الرسمية والعامة فهذه الأخبار سلبية لانها تغطي حوادث معروفة مسبقاً بالنسبة للخبير الصعفي ومعروف مكانها وتاريخها ومن يحضر فيها، بل ان برنامج أو خطة هذه الأحداث قد تكون معروفة أيضاً للمخبر الصحفي، لذلك فهناك أخبار سلبية ولكن هذه الأخبار تكون إيجابية في الوقت نفسه في أماكن لان المخبر الصحفي يذهب بنفسه إلى أماكن وقوع هذه الأحداث ويحصل بنفسه على تفاصيل ما يجري فيها سواء بإجراء العديد من المقابلات الصحفية أو من خلال الحدث نفسه.

خبر صحفی: Press Release

مادة من أهم مواد الصحيفة والمجلة التي تهم القراء وتهم الصحيفة وتثريها، وفيه الإثارة والخروج عن المألوف، وهو تقرير عن أي حدث أو حالة جديدة أو معلومات جديدة تمس مصالح أكبر عدد ممكن من القراء، أو كل خبريرى فيه مدير العلاقات العامة انه جدير بان يطبع فينشر على الناس لسبب أساسي هو ان الخبر في مضمونه يهم أكبر عدد من الناس ويرون مادته دون فائدة ذاتية أو توجيها هاما لأداء عمل أساسي أو تكليف بواجب معين يرى الناس انه يتحتم على الإعلام ان يؤديه نحوهم.

خبر ضخم: Big news

ذلك الخبر الذي يثير اهتمام أكبر عدد ممكن من القراء وتزداد ضخامة الخبر بازدياد عدد من يهتم به من القراء، ويرجع مقياس الضخامة في الخبر إلى من يهتم به من القراء ومن ناحية ودرجة ارتباطه بمكان هام أو موقع خطير من ناحية ثانية.

ان ضخامة الخبر تقاس بعدد أو حجم الجمهور الذي يهتم بهذا الخبر ويتابعه، وكذلك تقاس بموقع الخبر حيث أهمية هذا المكان.

خبر عادی: Ordinary News

وهو خبر أوسع من الخبر الوامض وأكثر تفصيلاً ولكنه يقتصر في ذلك على الضروري من المعلومات والتفاصيل ويتيح الخبر العادي خلافاً للخبر الوامض ربط الحادثة التي يرويها ببعض خلفياتها كما يتبع تبين بعض جوانبها التفصيلية.

خبر قصبر: Short Story

وهو الخبر الذي يجيب عن الشقيقات الخمس أو السنة وهي ((من، ماذا، كيف، أين، متى، لماذا)) ويتألف من ثلاث أو أربع فقرات ويكون عادة برقية تنشره وكالة الأنباء في الصحيفة بدون أى تغيير يذكر.

خبر مبدع: Creative News

وهو الخبر الذي يبذله المخبر الصحفي حيث يبذل جهداً كبيراً في الحصول عليه واستكماله بالمعلومات الكافية، وأكثر الصحف فعالية هي التي تهتم بالأخبار المبدعة حيث يقوم المخبر الصحفي باكتشاف الحدث والحصول على المعلومات الإضافية المهمة عنه بدلاً من أخذ المسألة كلها جاهزة من مصدر خارجي، فالأخبار المبدعة باختصار هي الأخبار المستخرجة أو المكثفة بواسطة المخبر الصحفي.

خبر مجرد: Just News

هو الخبر الذي يقتصر على تسجيل الوقائع أو تصوير الأحداث أو سرد المعلومات دون ان يدعم ذلك بخلفية من المعلومات والبيانات والتفاصيل.

كما وعرف بانه الذي يصف أكثر من واقعة بل هو الخبر الذي يمكن ان يتضمن في وقت واحد الخبر المبني على سرد الوقائع، والخبر المبني على سرد للتصريحات، والخبر القائم على سرد المعلومات لانه يدل على أكثر من حدث، وان وقوعه قد يتم في أكثر من مكان واحد، لذلك فهو يتطلب في الغالب تغطية إعلامية لأكثر من مندوب صحفي، وفي هذه الحالة يقوم كل مندوب صحفي بتغطية الجانب المناط به في هذا الحدث ويكتبه كما لو يكتب خبراً مستقلاً في حين يتولى المحرر المسؤول مهمة تجميع التغطية التي قام بها المحررون جميعاً بهذا الحدث ويقوم عادة بكتابته من جديد مازجاً الجوانب المتعددة في خبر واحد.

خبر مصهور: News Molten

هو الخبر الذي يتكون من مجموعة أخبار متعلقة في مقال واحد، أما مصادر هذه الأخبار فهي وكالات الأنباء، المراسلون الصحفيون، قسم الأرشيف في الصحيفة.

خبر مفسر: Event Interpreter

هو الخبر المدعم بخلفية من المعلومات والبيانات التي تشرح تفاصيل الحدث وتشرح أبعاده ودلالته المختلفة، ومن الضروري الانتباه إلى ان تفسير الخبر لا يعني ان تتضمن بأي شكل من الأشكال رأي الكاتب أو وجهة نظره فعندئذ يفقد الخبر أهم صفاته وهي الموضوعية.

خبر ملون: Colored News

وهو الخبر الذي يخضع للتدخل من قبل المندوب أو المحرر فينتقل للقارئ بشكل يختلف عما جرى في الواقع.

خبر مكتشف: Event Finder

هو الخبر الذي حصل عليه الإعلامي أو الصعفي نتيجة مجهود خاص يبذله فيكون قد انتقل إلى موقع العمل الإخباري والتقى بمصادرة وحصل منهم على الأخبار، حيث اكتشف أن هناك أخباراً وعثر عليها وعاد بها إلى مؤسسته أو صحيفته وأكثر المؤسسات الإعلامي فاعلية هي التي تهتم بالأخبار المبدعة أو المكتشفة باستعمال المعلومات الكافية.

خدمات: Services

استقر التحليل الاقتصادي على ان كل نشاط اقتصادي يشبع حاجة إنسانية يعتبرها إنتاجاً سواء أسفر هذا النشاط عن إنتاج سلعة مادية واقتصر على تقديم خدمة، حيث يتوقف مستوى الرفاهية الاقتصادية لأفراد أي مجتمع في المقام الأول

على كمية السلع والخدمات التي تنتج سنوياً، بل ان عملية تزويد الاقتصاد القومي بمشروعات رأس المال الاجتماعي كالإسكان والنقل والسدود والمستشفيات والاتصالات وجميعها خدمات تتميز بالأهمية الإستراتيجية.

ويمكن القول ان التغيرات البنائية التي تصاحب التصنيع والتنمية الاقتصادية تتضمن زيادة الأهمية النسبية لقطاع الخدمات، ولا يخفى ان هذا القطاع يتضمن العديد من النشاطات الاقتصادية كالنقل والمواصلات والتجارة والمال والإدارة العامة والأمن والدفاع والخدمات المهنية والنظافة والترفيه وهكذا نجد انه مع ارتفاع الدخل الفردي الحقيقي يتجه الطلب على الخدمات إلى الارتفاع وتنتج عنه زيادة نصيب الخدمات من الناتج القومي وزيادة عدد العاملين في قطاع الخدمات.

وتتسم الخدمات التي تقدمها الدولة لمواطنيها إلى نوعين مباشرة وغير مباشرة وغير مباشر، فأما الخدمات المباشرة فهي الخدمات التي تشمل التعليم والصحة والخدمات الدينية والاجتماعية وخدمات الإسكان والإعلام، أما الخدمات غير المباشرة فتشمل أجراء الدراسات التخطيطية والأبحاث العلمية وجمع الإحصاءات والبيانات المتعلقة بتطوير المجتمع وتنمية اقتصادياً واجتماعياً فضلاً عن إنشاء الطرق والمطارات والموانئ وبناء السدود وغيرها وهذه الخدمات تعود منفعتها على الشعب بعد ان يفيد منها المنتجون.

خدمات الإدارة: Management – Servieces

تعبير يستخدم لوصف عملية تجميع عدد من الخدمات الاستشارية وخدمات النصح على سبيل المثال توضع الخطط بشكل تفصيلي يتناول كل القطاعات والمناطق بحيث يتحقق فيها التوازن ما بين الاتفاق والعائدات، وتقسم الخطط القومية في تلك النظم إلى خطط قطاعية وإقليمية وكذلك إلى خطط متعلقة بالمؤسسات والإدارات الاقتصادية.

أما في النظم ذات الاقتصاد المختلط فتتناول الخطة القومية مؤشرات عامة وليس أهدافاً محددة وإجبارية، أما من حيث تقسيم الخطة فيختلف الأمر من دولة لأخرى في مثل هذه الدول، ولكن تشمل الخطة الشاملة معلومات داخل المنظمة ووضعها تحت تصرف الإدارة وتشمل هذه الخدمات عملية التنظيم والأساليب والنظم الإنتاجية، ودراسة الأعمال وأبحاث التشغيل وخدمات الحاسبات الالكترونية والمعلومات الاقتصادية وأية مجالات مختصة مماثلة.

خصائص العلاقات العامة: Characteristics Of Public elation

تتحدر خصائص العلاقات العامة من المحاور التالية:

- العلاقات العامة ليست من الأنشطة الثانوية قليلة الأهمية بل تشكل عنصراً أساسياً في أنشطة المنظمات أو المؤسسات فهي ضرورية في جميع المنشآت وعلى مختلف المستويات يفرضها المجتمع الحديث.
- العلاقات العامة وظيفة إدارية من وظائف الإدارة وهي وظيفة مستمرة ومخططة لا يمكن اعتبارها وظيفة عرضية كردود أفعال آنية لمواجهة المشكلات والأزمات التي تواجه المنظمة.
- 3. العلاقات العامة وظيفة استشارية تنفيذية، فهي استشارية لانها تقدم للإدارة العليا مشورتها في كيفية التعامل مع الجماهير، وتنفيذية لانها تنفذ خطط العلاقات العامة وبرامجها وحملاتها وأنشطتها.
- 4. العلاقات العامة وظيفة اتصالية ذات تأثير متبادل حيث تعكس وجهة نظر الجماهير للإدارة العليا وتعكس وجهة نظر الإدارة لكافة الجماهير المعنية من خلال استخدام كافة الوسائل المعنية من خلال استخدام كافة الوسائل والأشكال والقنوات والأساليب الاتصالية المتاحة والمنظمة.
- 5. الرأي العام هو مجال عمل العلاقات العامة وهدفها الأساسي من خلال التأثير على اتجاهاته وكسب تعاطفه وتأبيده بما يحقق الصالح العام للمنظمة ولجماهيرها المعنية.

6. تعتمد العلاقات العامة في ممارسة أنشطتها على الأسلوب العلمي القائم على الدراسات والأبحاث المستمرة والتخطيط العلمي السليم فهي ليست نشاطاً عشوائياً.

خطة: Plan

وثيقة تحتوي أو تحوي نظرة موحدة نظامية تتناول التبوات المرتبطة بالاتجاهات الاقتصادية العامة وتوصي باعتماد سياسات حكومة معينة، ويختلف مفهوم التخطيط في ان التخطيط عملية تنتج عنها الخطة وليس العكس.

وتختلف الخطط فيما بينها من ثلاثة وجوه، وذلك من حيث الشمول والتقصيل أو من حيث الفترة الزمنية المحددة للتنفيذ، ففي النظم الاشتراكية حول الاستثمارات في القطاع العام أكثر مما يتناولها القطاع الخاص، وبشكل عام لا تشمل تلك الخطط القومية إلا عملية التنمية المحددة لبعض القطاعات وكذلك لا توضع الخطط الإقليمية في تلك الدول ضمن خطوط متناسقة مع الخطة العامة وتكون تلك الخطط في كثير من الأحيان مثالية في أهدافها من حيث عدم السعي الى ترجمتها لمشاريع قابلة للتنفيذ بشكل عام، وكذلك فان الخطط في الاقتصاد المختلط هي بصفة عامة خطط للقطاع العام فقط بينما هي توجيهيه للقطاع الخاص على الاستثمار في مشاريع معينة عن طريق الإقناع والتشجيع عن طريق الحوافز المختلفة من إعانات مالية مباشرة وإعفاءات ضريبية وغيرها.

أما من حيث الفترة الزمنية فيمكن تقسيم الخطط بشكل عام إلى خطط قصيرة الآجل ما بين سنة وسنتين، وخطط متوسطة الآجل ويتراوح تتفيذها ما بين السنتين إلى الخمس سنوات، وخطط طويلة الآجل وتمتد من خمسة سنوات إلى عشر سنوات.

خطة إستراتيجية: Strategic - Plan

لفظ إستراتيجية مصطلح عسكري في الأصل ويعنى فن القيادة في الحرب الشاملة على مستوى الدولة حيث تتسق الخطط العسكرية مع الاقتصادية والإعلامية والسياسية وتوصف بانها الخطة العامة لحملة عسكرية كاملة.

والإستراتيجية من الناحية السياسية تعني تحديد الأهداف وتحديد القوة الضارية وتحديد الاتجاه الرئيسي للحركة ويطلق مصطلح مواد إستراتيجية على جميع الخامات التي تدخل في تتفيذ العمليات العسكرية وتساعد على كسب الحرب، كما يطلق دوافع إستراتيجية على المواقع ذات الأهمية الإستراتيجية العسكرية في كسب المعارك سواء في الحرب الدفاعية أو الهجومية.

ويعني مصطلح خطة إستراتيجية الترتيبات التي توضع في الحاضر لكي تحدث تغييراً رئيساً قوى الأثر في المستقبل وهي تقوم على تعبئة كافة القوى والموارد والعمل الحثيث المستمر الدائم والقائم على التصميم والاستعداد والتمكين والذي يضع الهدف البعيد نصب عينة في كل جزئية من جزئياته وكل حركة من حركاته والأسلوب الإستراتيجي أسلوب يتصف بالإصرار والاستمرار، وتمتاز الخطط الإستراتيجية بان نتائجها القريبة قد تكون على خلاف آثارها المرجوة في النهاية لدرجة انها قد تزعج من لا يعرف حقيقة الخطة ومراميها، فمثلاً تضع منشأة أعمال خطة إستراتيجية توجه بها منافسة شديدة تتلقاها من منشأة أخرى وفي مثل هذه الحال يحتمل ان تستهدف الخطة خسارة قريبة مع ثبات الأسعار أو نقصانها، بينما الهدف هو تحقيق الأرباح بعد ان يتم القضاء على المنافسة.

خطة تصميم البرنامج: Plan Design of the Program

وهي الخطة التي يتم من خلالها تكثيف الجهود اللازمة لوضع الإطار العام للبرنامج بالصورة التي تحقق الطموحات والأهداف العامة التي يصبو إليها ومن أهم ما يجب الاهتمام به عن تصميم خطة البرنامج ما يلي:

- 1) تحديد أسلوب تشكيل اللجان أو فرق العمل الاستشارية التي تتولى القيام بمهمة إعداد البرنامج.
- 2) تحديد أسلوب تشكيل اللجان أو فرق العمل الاستشارية التي تتولى القيام
 بمهمة إعداد البرنامج.
- 3) تحديد الأسلوب والمنهج الذي سيتبع في جمع المعلومات مثل الدراسات الميدانية
 أو الدراسات المكتبية والإحصائية وغيرها.
- 4) تحديد مواصفات وخصائص رجل العلاقات العامة والعمل ما أمكن على تدوين وثيقة أخلاقية لمهنة العلاقات العامة بها ولتمثل قاعدة معيارية لسلوكه، فهو يجب ان يكون قادراً على معاملة الناس وإقناعهم بلباقة ويتصف بعدد من الصفات التي ذكرناها سابقاً.

خطة تكتيكية: Tactican Plan

خطة قصيرة المدى تستهدف غرضاً وهدفاً قريباً أو مواجهة ظرف طارئ لم يكن متوقعاً، ويعتمد الأسلوب الذي يقوم عليه هذا النوع من الخطط على المفاجأة والضرب بقوة مع تركيز الجهود نحو الهدف القريب، وفي العادة تستغرق الخطة التكتيكية وقتاً أقل من السنة.

خطوط السلطة: Authority lines

هي خطوط تظهر في الخريطة التنظيمية تمثل قنوات السلطة التنفيذية والاستشارية في المنظمة وتمثل العلاقات المباشرة وغير المباشرة بين الوظائف والوحدات الإدارية في المنظمة.

أما خطوط السلطة التنفيذية: فهي خطوط تبين العلاقة ما بين الرئيس والمرؤوس ويكون عمودياً أو أفقياً، وتتصل خطوط السلطة من منتصف أسفل الأعلى الذي يمثل الرئيس ويتصل كذلك بمنتصف أعلى المستطيل الأدنى الذي يمثل المرؤوس ومجموعة المستطيلات التي تمثل المرؤوسين، إلى الوحدات الإدارية التي

معجم مصطلحات العلاقات العامة

تتبع الرئيس وهكذا تسزل الخطوط متصلة من رئيس إلى المرؤوسين إلى ان تنتهي بأدنى وظائف المنظمة أو الهكل التنظيمي.

أما خطوط السلطة الاستشارية: فهي خطوط تمثل الملاقات والاتصالات الغير رسمية في المنظمة التي تتم خارج الخطوات الرسمية المحددة للاتصال وتظهر هذه الخطوط في الخريطة متقطعة.

حرف الدال

دراسة حال: Case Study

طريقة في البحث الاجتماعي تعتمد على التحليل المتعمق لحالة واحدة قد تكون شخصاً أو جماعة أو مجتمعاً محلياً أو تنظيماً رسمياً أو أية وحدة اجتماعية أخرى، وتقدم دراسة الحالة وصفاً وتشخيصاً متكاملاً لموضوع الدراسة.

ان دراسة الحالة تمثل اتجاهاً في البحث ينظر إلى الوحدة الاجتماعية نظرة شاملة ومتكاملة، ويسعى إلى اكتشاف أو استكشاف المتغيرات الملائمة للموضوع، ومن ثم تقدم لنا رؤية واضحة يصعب التوصل إليها عن طريق الاعتماد على الأسلوب الإحصائي ويستند على افتراض مؤداه ان الحالة المدروسة هي نموذج لحالات أخرى عديدة وبذلك يمكن عن طريق الدراسة المتعمقة استخلاص تصميمات تصدق على هذه الحالات المشابهة.

دستور: Constitution

مجموع القواعد القانونية التي تحدد نظام الحكم وشكل الحكم في الدولة، والدساتير نوعان مكتوبة أو غير مكتوبة وتمتاز أغلب الدساتير بالمرونة أي بإمكانية تعديلها بقانون تصدره السلطة التشريعية والتنفيذية في الدول دون الحاجة إلى إجراءات معقدة وخاصة، بينما الدساتير الجامدة فتعديلها يتطلب إجراءات معقدة مثل استفتاء الشعب أو إجماع مجلس النواب بأغلبية الثلثين أو الثلاث أرباع،

والدستور يبين طبيعة النظام السياسي وهيئات وسلطات الدولة ووظائفها وكيفية انبثاقها وحرية تغييرها وعلاقتها أو اختصاصاتها فيما بينهم ثم علاقتها مع المواطنين وحقوق الجماعات.

دستور العلاقات العامة: Constitution of Public Realtion

جاء هذا الدستور من رحم الجهود التي بذلتها جمعية العلاقات العامة الأمريكية، فقد اعتبر هذا الدستور من أهم الدساتير الأخلاقية في العالم فهو يضم مبادئ وقواعد هامة تم وضعها لتحافظ على مستوى عالٍ من الخدمة والسلوك الأخلاقي بين أعضائها ويشتمل هذا الدستور على المبادئ الأخلاقية التالية:

- على العضو ان يتعامل بطريقة عادلة وموضوعية مع العملاء ومع أرباب العمل السابقين واللاحقين ومع الزملاء في المهنة لممارسين لها.
 - 2. على العضو أن يفضل المصلحة العامة في حياته المهنية والعملية.
 - 3. يجب الالتزام بالحقيقة والدقة والذوق السليم واللباقة.
- 4. يلتزم العضو بعدم تمثيل مصالح متعارضة أو متنافسة بدون أخذ موافقة صريحة من أصحاب هذه المصالح بعد الكشف عن كامل الحقيقة لهم ولا يجبوز للعضو كذلك ان يضع نفسه في مواقف تتعارض فيه مصلحته الشخصية الكاملة لهذه المصالح إلى جميع الأطراف المعنية.
- 5. على العضو ان يحافظ على أسرار أصحاب العمل، وكذلك الأطراف التي كشفت عن أسرارها إليه في سياق الاتصالات الخاصة بالعلاقات المهنية المستقبلية معهم، كما يجب ان لا تستعمل هذه الأسرار للإضرار بالعملاء.
- 6. يجب عدم نشر أي معلومات كاذبة أو مضللة متعمداً والحرص على عدم تقديمها بتاتاً.
- على العضوف العلاقات العامة ان يعلن عن استعداده الكشف عن أسماء
 العملاء وأصحاب العمل الذين يقومون بعمل الاتصالات العامة نيابة عنهم.

- 8. على العضو إلا يقوم بالإساءة إلى السمعة المهنية لأي عضو آخر وان كان لديه دليل على سلوك غير أخلاقى لهذا العضو فيجب تقديم هذه المعلومات.
- 9. اذا تم استدعاؤه كشاهد في قضية أو دعوى تتعلق بالالتزام بهذه المبادئ فانه
 يلتزم الحضور إلا اذا كان لديه أسباب كافية لعدم حضوره.
- 10. يجب ألا يقبل العضو أي أتعاب أو أجر مع أي مؤسسة أو شخص إذا كانت هذه العلاقة تتطلب سلوكاً متعارضاً مع بنود هذا الدستور.

دعانة: Propaganda

نمط اتصالي يقوم على نقل الأفكار والمشاعر إلى الآخر بقصد الوقوف إلى جانب هذا الرأي أو الاتجاء، ويقوم هذا النمط على الإقناع، ومن هنا يتضح ان الدعاية هي إعلام ملتزم بفكرة وشعور واتجاه وله قصد وغاية في ان يسلك الآخر ويفكر بطريقة معينة.

وتعرف الدعاية بانها نشاط أو فن يستهدف استمائة الناس ليتصرفوا بطريقة ما كانوا سيتصرفون بها في غياب الدعاية ، والدعاية وان كان المقصود بها هو العمل في المجال السياسي العالمي إلا انها تكون دعاية دينية كالتي تمارسها الإرساليات الدينية ، ومن هنا جاء مصطلح ((برويوغندا)) الذي يعني دعاية ويقصد بها أشياء أخرى مبالغ بها ويطلق عليها أحياناً الدعاية الهدامة التي تستهدف إقامة صرح من الوهم والخداع حول شخصية معينة أو حدث معين، وقد استخدمت كلمة ((Propaganda)) في الولايات المتحدة أشاء الأزمة الاقتصادية العالمية حيث استخدموا عبارات ذات وقع رنان وتصور مواقف كبيرة أمام الناس لا تستند على شيء من الواقع.

كما وتكون الدعاية اقتصادية كالذي نراه على شكل إعلانات، وقد تكون سياسة معلية كالدعاية التي تمارسها الأحزاب السياسية ومختلف جماعات الضغط الأخرى وتستميل الدعاية السلوك الإرادي بوسائل الترغيب أي ان معاولات التأثير بوسائل العنف أو الإكراه لا يدخل في المعنى المقصود في الدعاية.

والدعاية تعتبر نشاط فريد ومتميز من نوعه يستطيع شخص واحد أن يؤثر من خلاله ملى ملايين الناس باستخدام الكلمة المنطوقة أو المكتوبة أو من خلال الإشارات أو الرموز.

هذا وقد عرفت الدعاية منذ أقدم العصور والمجتمعات الإنسانية، فهي تعتبر أبرز أنواع وأشكال الاتصال بشتى أصنافه وأنماطه وتختلف أساليبها الفنية تبعاً لأهدافها وارتباطها بموضوعات كثيرة وقد عرفتها المجتمعات الإنسانية عبر التاريخ فقد اعتمدت على الكلمة المنطوقة والمكتوبة والمصورة واللون والرمز والحركة وبظهور وسائل الإعلام في القرنين التاسع عشر والعشرين أصبحت الدعاية أسرع انتشاراً وشمولاً وقوة وأصبح لها جمهور عريض يصل إلى الملايين من الناس في سائر أطراف المعمورة وأصبحت الكلمة المسموعة عبر الإذاعة تدور حول العالم في أقل من ثانية عبر الأقمار الصناعية التي طوت الزمان والمكان لدى الإنسان.

وية القرن الحالي ارتبطت الدعاية بالإقناع الفكري والسياسي للأحزاب والمنظمات والشركات وقد شهد التاريخ حملات دعائية واسعة فقد تنافست العقائد الدينية والإيديولوجية مع الاتجاهات الحديثة لكسب المؤيدين والأنصار من خلال حملات الدعاية.

وقد تتهج الدعاية الأكاذيب المزيفة بحيث تصور البعض ان الدعاية بالضرورة ليست نظيفة وليست صادقة ولكن الدعاية من الناحية النظرية ينبغي ان تلتزم بالصدق.

دعاية إحصائية: Propaganda statistics

وهي الدعاية التي تلجأ إلى استخدام الأرقام أو هي فن استخدام الأرقام وكسورها ونسبها المتوية لتفسير الأوضاع السياسية والاجتماعية والعسكرية عن طريق وضعها على شكل رسومات وجداول بيانية وإحصائية.

دعاية إذاعية: Radio Propaganda

تعتبر الإذاعة وسيلة اتصال جماهيرية تستخدم كسلاح فعال من أسلحة الدعاية في السلم والحرب نظراً لأنها تتسم بالسرعة والفورية في نقل الأخبار والإشاعات وأتساع نطاق التغطية الجغرافية على المستويات المحلية والإقليمية وتخطي الحواجز والحدود الطبيعية والعسكرية، فالإذاعة تنقل أخبار المعارك حية على الهواء من ميادين القتال ويستطيع رجل واحد ان يقوم بتشغيلها.

دعاية إستراتيجية: Propaganda Strategy

وهي الدعاية الموجهة إلى قوات العدو وشعبه ((الجبهة الداخلية)) وإلى الأماكن التي يحتلها العدو وتخطط وتنفذ بالتنسيق مع التخطيط الإستراتيجي العسكري وتهدف إلى الحصول على نتائج في غضون أسابيع أو أشهر أو سنوات.

دعاية إيديولوجية: Ideological Propaganda

وهي الدعاية الموجهة إلى دولة أخرى على أمل ان في الدولة المستهدفة حركة انقلابية على النظام السياسي السائد فهي عبارة تصدير أفكار تورية إلى الشعب، من أجل إشعال فتيل الثورة وتغيير قادته وإقامة دولة مشابهة للدولة المصدرة للأفكار.

دعاية بيضاء: Propaganda White

وهي الموجهة من دولة إلى أخرى لتحرير شعبها من الظلم والقهر أو بزوال الاحتلال والاستعمار.

دعاية تشهيرية: Propaganda Defamatory

وهي اتصالات دولية معادية تستخدم الكلمات المنطوقة أو المكتوية أو الصور أو الرسومات وتهدف إلى تقليل الأهمية أو الإساءة إلى الدول أو مؤسساتها أو سفرائها أو رعاياها أو قادتها وذلك عن طريق الهجوم الكلامي على قائد البلد

بهدف التشهير بالدولة، والدعاية التشهيرية هي بمثابة تحد أو تعد على السيادة الوطنية للبد المستهدف.

دعاية تضامنية: solidarity Propaganda

وهي دعاية موجهة إلى المدنين الذين يرزحون تحت الاحتلال حيث يقوم قائد القوة المحتلة بتوجيه نداءات وأمر ونواهي إلى المدنيين يدعوهم فيها إلى إطاعة أوامره وعدم التعرض لقواته وإلا سيضرب على أيديهم بيد من حديد للرد على الخصوم والمنشقين وكسب اتباع جدد وقد ظهر أول استخدام للدعاية الدينية في عام 1622 حيث أسس ((البابا غرنعوري الخامس عشر)) تجمعاً للدعاية الدينية لتوجيه نشاطات الكنيسة الرومانية الكاثوليكية الرومانية للرد على انتقادات وتشهير المصلحين والبروتستانت الذين انشقوا عنه.

دعایة رمادیة: Gray Propaganda

وهي دعاية غير واضحة المصدر تؤدي إلى الإرباك وحيرة الجمهور المستهدف ومن الصعب التحقق من مصدرها.

دعاية سوداء: Black Propaganda

وهي الدعاية التي تعزى إلى مصدر غير مصدرها الأصلي، ولذلك فهي تعتبر من أخطر أنواع الحرب النفسية أو الدعاية وأكثرها سرية ومن الأمثلة عليها الإذاعات السرية والكتب وتزييف العملة والإعلانات السياسية غير المتوقعة.

دعاية سياسية : Political Propaganda

وهي إدارة السياسة الخارجية وتعني ترابط أدوات السياسة من دبلوماسية وعسكرية وقت الحرب وتهدف إلى أضعاف العدو بواسطة استخدام المناورات الدبلوماسية والضغوط الاقتصادية أو المقاطعة الاقتصادية الصحيحة والمضللة والإثارة والتخريب والتخويف والأرهاب وعزل العدو عن أصدقائه ومؤيديه.

دعایة شعارات: Propaganda Slogans

وهي عبارة عن كلمات أو جمل قصيرة أو أشارات تعبر بصدق عن الأوضاع الاجتماعية والاقتصادية والسياسية وتكمن أهميتها في أنها تعتمد على ما يلى:

- l) التركيز على نقاط ضعفها.
- 2) عدم مجابهتها وجهاً لوجه خاصة اذا كانت قوية.
- 3) مهاجمها الخصم وتحقيره والاستهزاء به أو اتباع أسلوب التهكم أو نشر
 النكات والقصص المضحكة.

دعاية ملصق سياسي: Political Propaganda Poster

هو نوع من الاتصال الجماهيري يكون على شكل فني تستخدم فيه لغة الفن أو الرسم أو الصورة الفوتوغرافية، والرموز والألوان ترافقها كلمة أو كلمتان أو أكثر للتعليق على محتواه، ويصمم الملصق ليروج أو يدعم فكرة أو شخص أو قضية، ويعبر الملصق عن الواقع السياسي أو الاجتماعي والاقتصادي والعسكري بحكم بساطة محتواه أو سرعة فهمه ومخاطبته الجماهير.

دليل تنظيمي: Organizational Manual

كتيب صغير يعد مكملا للخرائط التنظيمية فهو يحتوي على معلومات تفصيلية عن الأهداف العامة للمنظمة وسياستها والتقسيمات التنظيمية الرئيسية والفرعية وأهداف الوحدة التنظيمية واختصاصاتها وسلطات كل وظيفة والشروط الواجب توفرها لشغلها والعلاقات الإدارية في المنظمة وكذلك يبين حجم القوى العاملة في المنظمة وفي كل وحدة من وحداتها التنظيمية، بالإضافة إلى أساليب العمل وإجراءاته في مختلف الوحدات التنظيمية، وعادة يتم توزيع الدليل التنظيمي على الموظفين كي يساعد على تفهم أعمالهم المناط القيام بها، ومراكز الوظيفية

والأبعاد الرئيسة لوظائفهم وعلاقاتهما مع مختلف الوظائف والأعمال، وكذلك يساعدهم على تفهم أساليب وإجراءات العمل المتبعة مما يسهل عليهم إدارة أعمالهم بكفاءة وفاعلية وبشكل عام فهناك ثلاثة أنواع من الأدلة التنظيمية تتدرج على النحو التالى:

- دليل السياسات التنظيمية: ويحتوي على السياسات الجوهرية للمنظمة المتعلقة بميادين العمل كالإنتاج والتسويق والتمويل والعلاقات العامة والإنسانية والصناعية.
- 2) دليل النتظيم الإداري: ويبين هذا الدليل تنظيم المنظمة أو المؤسسة ويشرح الواجبات العامة لكبار الإداريين ورؤساء الأقسام بها، ويفصل بين السلطات والوظائف المختلفة ومسؤولياتها والوحدات الإدارية وعلاقاتها وخطوط الاتصال.
- 3) دليل التشكيل الإداري: ويستخدم كأساس يمكن الاستناد إليه في توصيف الوظائف وتعداد واجباتها، ويعد من العوامل المهتمة في التشكيلات الإدارية في المنظمة، ذلك انه يتضمن بيانات مهمة مثل اسم الوظيفة ووصف موجز لها وكذلك اسم الإدارة وموقعها، لقب المسؤول الإداري، الواجبات الإدارية للوحدة أو القسم أو الشعبة، مهام مدير الإدارة وبيان علاقاتها مع الإدارات الأخرى وعادة ما تدمج هذه الأدلة مع الثلاثة في دليل واحد يسمى الدليل التنظيمي.

دولة: State

الكيان السياسي والإطار التنظيمي لوحدة المجتمع والنظم الحياتية الجماعية وموضع السيادة فيه، بحيث تعلو إدارة الدولة على إرادة الأفراد والجماعات الأخرى في المجتمع من خلال سلطة إصدار القوانين واحتكار حيازة وسائل الإكراه وحق استخدامها في سبيل تطبيق القوانين بهدف ضبط حركة المجتمع وتأمين السلم

والنظام بعد التشاور مع الهيئات السياسية والاقتصادية أي ولادة الرجل القوي والملك القوى أو الرئيس القوى.

دولة الإدارة: Administration State

يعتبر وصف الدولة الإيجابية أو دولة الرفاهية التي يتسع نطاق العمل الحكومي فيها أو يمتد نشاطها إلى قطاعات وميادين كانت مهمة أو متروكة للقطاع الخاص كالصناعة والتجارة والعمل والإسكان، وقد أصبحت ظاهرة التوسع ظاهرة عامة تسود معظم مجتمعات العالم على اختلاف المذاهب التي تؤمن بها، تحقيقاً لمبدأ التدخل الإيجابي للدولة بقصد توفير الخدمات الضرورية أو تنظيم النشاط الاقتصادي أو توجيهه أو تحقيق العدالة الاجتماعية، وقد تنوعت طرق التدخل وامتدت من التملك إلى التنظيم والرقابة حيث تراجعت الفلسفة التي كانت تقوم بها على بقاء التدخل ونشاط الإدارة العامة عند حده الأدنى تمسكاً بمبدأ ((ألا تفعل الدولة للفرد يستطيع ان يفعله بنفسه)) وذلك أمام فكرة ان النشاط الأهلي والمنظمات الأهلية والخاصة مهما بلغت في دقة تنظيمها لا يمكن ان تكون فعالة في مواجهة المشكلات على المستوى القومي.

دولة الرفاهية : Welfare State

تعنى الرفاهية رغد العيش وطيبه والخير العام، وتقدم أفراد المجتمع ووسيلة ذلك ارتفاع مستوى الدخل لكل فرد من أفراد المجتمع، ويتأثر هذا الدخل بسياسات الحكومة وسلطات الدولة الأخرى وتسعى دولة الرفاهية إلى تقديم الخدمات العامة والمعونات إلى أفراد المجتمع، بما يحقق ارتفاع مستوى المعيشة، وبما يضمن حد أدنى لهذا المستوى ويذهب بعضهم إلى وجود رابطة قوية بين رفاهية الأفراد ورفاهية المجتمع.

ان رفاهية المجتمع هي جملة ما يتمتع به كل فرد من أفراد المجتمع من رفاهية ويقابل دولة الرفاهية التي تقوم بأداء الخدمات التي يتطلبها المجتمع.

دولة نامية: Developing Country

الدول النامية تعبير آخر للدولة المتخلفة التي تتطلع إلى النمو الاقتصادي عن طريق برامج التتمية الاقتصادية طويلة الأمد، وعادة ما تكون هذه البرامج محدودة وفقاً للتخطيط القومي الشامل بمعنى ان يكون تنفيذها طبقاً لخطة مدروسة ومرسومة ومحكمة تتضمن وضع أهداف معينة ينبغي تحقيقها بوسائل معينة وفي فترة زمنية معينة غير ان هذه البرامج الواسعة للتتمية الاقتصادية لابد ان تفضي إلى اختلال كبير في التوازن الاقتصادي للدولة النامية، وهذا الاختلال مترتب على تنفيذ استثمارات لا تنفق في ضخامتها مع القدرة الادخارية للدولة النامية، وهذا الإنفاق الاستثماري الكبيريؤدي في أغلب الأحيان إلى تغيير في المستوى العامة للأسعار.

وتتميز الدول النامية بتردي الأوضاع الاقتصادية وارتفاع نسبة التضخم والبطالة وسوء التخطيط وتراكم الديون وارتفاع معدلات النمو السكاني فيها، وارتفاع نسبة الموارد وضالة الإنتاج وتدني مستويات الدخل واعتمادها في التصدير على معدن محدد أو محصول أو بضعة محاصيل وانخفاض معدلات الادخار، وبالتالي تكوين رأس المال فيها وصغر حجم السوق والتخلف التقني والفني مع التضخم في مرحلة النمو الاقتصادي واتساع الفجوة بين الصادرات والواردات والزيادة المطردة في عجز ميزان المدفوعات أبان هذه المرحلة، وارتفاع نسبة الأمية وزيادة عدد المشتغلين بالزراعة إلى نسبة كبيرة عن الصناعة وارتفاع نسبة تشغيل الأطفال.

حرفالراء

رأي عام :Public Opinion

الرأي الغالب أو الاعتقاد السائد أو إجماع الآراء أو الاتفاق الجماعي لدى غالبية فئات الشعب أو الجمهور تجاه أمر أو ظاهرة أو قضية أو موضوع معين يثور حوله الجدل، وهذا الإجماع له قوة وتأثير على القضية أو الموضوع الذي يتعلق به.

كما وعرف الرأي العام بانه مجموع آراء الناس ووجهة نظرهم في الحياة العامة، أو الرأي الذي فيه وجهات وتيارات مختلفة وأفكار متعددة ومنقسمة ولكل تيار حجته، كما ويتميز الرأي العام بدرجة عالية من الحساسية تجاه الأحداث الهامة.

ان الرأي العام هو الظاهرة الفكرية الناجمة عن الحشد الذهني للجماعات التي يترتب عليها أقوى العلاقات الاجتماعية والنفسية للفرد ثم الجماعة وهي حركة اجتماعية تتأثر بما يأتي من الفرد في إطار الجماعة وبهذا يكون توجه الأفراد جماعياً.

ان الرأي العام هو نتاج اجتماعي لعملية اتصال وتأثير متبادل بين عديد من الجماعات والأفراد في المجتمع ويشترط لوجوده ضرورة وجود اتفاق موضوعي ووجود الاختلاف كما انه يفترض المناقشة العلنية لموضوع الرأى.

رأى عام إقليمي: Public Opinion regional

وهو الرأى السائد بين مجموعة من الشعوب.

رأي عام جماعي: Public Opinion Collective

الجماعة هي مجموعة من الأشخاص المتماسكين فيما بينهم والذين يمكن تمييزهم عن الأشخاص الآخرين بالروابط الاجتماعية الإيجابية المتكاملة، والرأي الجماعي ينبع انطلاقاً من رأي الفرد ويتجسد من خلال تفاعل الفرد داخل الجماعة متأثراً بعوامل التقليد والتجاوب والمطابقة والتسهيلات الاجتماعية كما يتبلور تحت تأثير عامل الريادة الذي أجمع الباحثون على خطورة وقعه وفعالياته في إطار الجماعة المرتبطة والمتجاورة جغرافياً وله عدة مقومات كالارتباط التاريخي والمصلحة المشتركة بوحدة اللغة والثقافة وتقارب العادات والتقاليد، وأبرز العوامل المؤثرة في تكون الرأى الجماعي ما يلى:

- 1) عامل التقليد.
- 2) عامل التجاوب أو الإيحاء.
 - 3) عامل المطابقة.
 - 4) عامل الريادة.

رأي عام عالي: International Pubic Opinion

ويقصد به الاتجاهات التي تسيطر على أكثر من مجتمع واحد والتي تعكس توافقاً في الموقف بين أكثر من وحدة سياسية واحدة وهو سمة من سمات المجتمع الدولى المعاصر.

رأي عام متوقع: Pubic Opinion Expected

وهو الرأى الذي يمكن التنبؤ به حيال قضية من القضايا.

رأي عام مثقف: Pubic Opinion Cultured

وهو الرأي الذي يمثله المتعلمون والمثقفون في المجتمع من القادة والمفكرين.

رأي عام منقاد: Pubic Opinion Submissive

وهو رأي الغالبية العظمة من المجتمع من الأميين أو الأقل حظاً من الثقافة والتعليم.

رأي عام نابه: Public Opinion Notices

ويمثله صفوة المجتمع من القادة والمفكرين.

رأي عام نوعى: Public Opinion Seen in qualitative

وهو الرأي الذي يعبر عن قطاع معين في المجتمع.

أي عام وقتي: Public Opinion My time

وهو الرأي الذي يظهر حيال مشكلة وقتية ويتميز بعدم الاستمرارية ويتأثر بالدعاية والشائعات.

رأي عام يومي: Public Opinion Daily

وهو الرأي الذي يتأثر بالأحداث اليومية ومجاريات الأمور والإشاعات وما تتشره وسائل الإعلام المختلفة.

رجع الصدى: Feed Back

أحساس المرسل برسالة يطلقها المستقبل كرد فعل لحظي أو فوري على رسالة المرسل بحيث يكون رجع الصدى على شكل هذا الرأي بالموافقة أو إطلاق لفظ ذو معنى أو ظهور علامات مهنية على المستقبل كعدم الفهم أو التعب أو الانشغال بحيث يفهم المستقبل تلك الرسالة ويعمل المرسل عند استقباله رجع الصدى إلى ملاءمة طبيعية وفق لما يصله من رجع للصدى في شكل معين كأن تكون لفئة غير مفهومة أو تعبيره غير واضح وغير ذلك، ولا يتضح رجع الصدى للمرسل في عمليات الاتصال الجماهيري ويستعار عن رجع الصدى بإجراء بحوث مبدئية على

الجمهور للوقوف على دور فعله إزاء ما ينشر في الصحف ووسائل الإعلام أو ما يقدم في الإذاعة والتلفزيون، وأكثر ما ينتهي في هذه الوسائل إلى ملاءمة طريقة الاتصال مع الجمهور.

رجل دعاية: Human Propaganda

وهو المصدر المسؤول عن إعداد وصياغة وتوزيع الدعاية والرد على دعاية العدو وتفنيدها ودراسة أثر الحرب النفسية الموجهة من العدو لبلاده.

ويجب ان يعرف المستهدف من حيث اللغة والعادات والتقاليد والتاريخ والثقافة والوضع السياسي والعسكري والاقتصادى حتى يتمكن من التأثير عليه.

رجل الشارع: Human I are

اصطلاح يستمد بالقول إلى أن الإنسان العادي الذي يمثل الرأي العام الجماهيري، وهو الرجل الذي يوكل القضايا السياسية للأحزاب والزعامات السياسية يقابله المواطن الصالح الذي من أجله تقوم الدولة بمختلف الخدمات العامة باعتبارها الأمينة على مصالحة.

رجل العلاقات العامة: Public realtion Man

هـو الـشخص الـذي يقـوم بـدور المحلـل والداعيـة ويحلـل انطباعـات النـاس وسـلوكهم وينقلـها إلى المؤسسة الـتي يعمـل بهـا ويفـسر مـزاج النـاس واتجاهـاتهم ورغباتهم وردود أفعالهم المحتملة تجاه المؤسسة.

ويحافظ رجل العلاقات العامة على العلاقة الطيبة بين المؤسسة والجماهير ويحاول أبراز صورة المؤسسة ويتعلم أساليب الاتصال والعلاقات الصناعية والسياسية، فالعلاقات العامة فن تطبيقي لكسب ثقة الجمهور ورضاه وقد تحسنت الوسائل المستخدمة في دراسة العلاقات العامة في الوقت الحاضر في المعاهد والجامعات، ويجب على رجال العلاقات العامة في أي مؤتمر كان محلياً أم إقليمياً أم دولياً ان يضع نصب عينيه الاهتمام بالأخبار التي تنشر عن المؤتمر سواء الداخلية

أم الخارجية، وهذا يقتضي منهم ان يكونوا على صلة طيبة مع وسائل الإعلام وخاصة الفضائيات ووكالات الأنباء وشبكات الإذاعة والتلفزيون لان هذه الوسائل سنتقل الصورة إلى الرأى العام والجمهور.

ان رجل الملاقات المامة مطالب ان يكون في مستوى دبلوماسي ويدرك ان تصرفاته ومعاملاته وإجراءاته يجب ان تكون على مستوى عالٍ في رقة المجاملة ورقة المعاملة وعنواناً في القدرة والكفاية في الوقت نفسه، فعليه ان يعنى بدراسة التقاليد الدبلوماسية التي تؤهله لفهم أحوال المراسم والعادات الاجتماعية لأعضاء الوفود وان يتبع بكل دقة آداب السلوك دون أي تقصير في ذلك مما يعرضه للشعور بالمهانة، وقد يؤدي ذلك إلى إهدار مركزه في الحياة الاجتماعية والأوساط الدبلوماسية.

ان قواعد المراسم وآداب السلوك تتاول نواحي أغلبها غير مسطورة إلا انها تكسب بالمارسة في الحياة الاجتماعية الرفيعة والبيئة الدبلوماسية على ان مدارها يتوقف في معظم الأحيان على الإدراك السليم والفطنة النافذة، وعلى شخصية رجل العلاقات العامة الذي يرغب في معرفة ما ينبغي ان يلم به من الأساليب والعادات والتقاليد ويجب كذلك ان يعرف أسلوب التخاطب الشفهي لجميع الدول المشتركة في المؤتمر، وصيغ الكتابة وأساليبها كما يعرف العبارات الصحيحة التي تتبع في المحادثة ونظام الدعوات والمآدب والحفلات والأسبقية والرتب والألقاب، فالألقاب الرسمية التي يخاطب بها الأجانب في مختلف البلدان والدول تتباين وتختلف، ومع ان الرسمية التي يخاطب بها الأجانب في مختلف البلدان والدول تتباين وتختلف، ومع ان لأداب السلوك والرسميات ونظام الأسبقيات في الحفلات الرسمية والاجتماعية إلا لأداب السلوك والرسميات ونظام الأسبقيات في الحفلات الرسمية والاجتماعية إلا معرفة القواعد والأصول التي يتصرف بها في موقف معين فعليه الا يتردد قط في ان يسأل عما يجهل فخير له يستشير بدلاً من أن يتأسف ويعتذر، اذ ان الواجب يحتم عليه ان يربأ بنفسه عن موقف الاعتذار، ويقوم مدير إدارة المراسم أو أحد معاونية عليه ان يربأ بنفسه عن موقف الاعتذار، ويقوم مدير إدارة المراسم أو أحد معاونية

بالرد على المسائل التي تخص الأسبقية وآداب السلوك وبقية الشؤون الاحتفالية الأخرى

رسالة: Message

الرسالة كلمة مفردة وجمعها رسائل وهي الركن الثاني من عمليات الاتصال في الملاقات العامة وتأتي بالماني والكلمات التي يرسلها المصدر إلى المستقبل فعينما تتحدث يكون الحديث هو الرسالة وحينما نكتب فالكتابة هي الرسالة، وحينما نرسم فالرسم والصورة هي الرسالة، وحينما نلوح بأيدينا فان حركات ذراعنا هي الرسالة.

ان الرسالة شكل لغوي أي رمزي ينطوي على معنى ولذلك عندما نتقصى عن مضمون الاتصال فاننا نعتمد على إجراء تحليلاً لمحتوى الرسالة.

فالرسالة وليدة عملية ترميز يقوم بها المرسل ويطلق عليها الرمز ((كود)) أو هي النتابع الرمزي الذي يتم توصيله من المصدر إلى الجمهور.

وتتخذ الرسالة أشكالاً مختلفة تبعاً للقناة المتاحة فهي على شكل خطبة في تجمع ما حين يكون الاتصال مباشراً أو خبراً كالتقرير أو التحقيق حين تكون الوسيلة في الصحافة وهي خبر إذاعي وبرنامج اذا كانت القناة هي التلفزيون، ومع ان الرسالة شكل ينطوي على مضمون إلا ان هناك وحدة بين الشكل والمضمون بحيث لا بمكن النظر إلى أحدهما دون الأخرى، ولكن بشكل عام وحتى وقت غير بعيد كان ينظر إلى المضمون باعتباره الأساس أيضاً.

نخلص بالقول إلى ان الرسالة هي عبارة عن المحتوى المعرفي الدي يريد المرسل نقله إلى المستقبل بل ان الهدف الذي تسعى إليه عملية الاتصال لتحقيقه، كما ان الرسالة هي محتوى فكري ومعرفي يشمل عناصر المعلومات مع اختلافها، سواء كانت مطبوعة أو مسموعة أو مرئية.

- ومن جهة أخرى فان الرسالة تتأثر بعدة عوامل أهمها:
- ا دقة وإخراج الرسالة سواء كان ذلك في اختيار الألفاظ والمصطلحات المؤثرة نفسياً في المستقبل أو في استخدام العبارات الفعالة التي في ذهن الجمهور المعنى بالرسالة.
- 2) عدم وجود بدائل مؤثرة وجاهزة للرسالة ففي حالة وجود بديل أو أو بدائل لفكرة أو المضمون فانه يتوجب على المرسل التأكد من عدم لجوء المستقبل إلى الفكرة أو المضمون الذي تحمله الرسالة الأخرى وخاصة إذا ما تميزت عليها ببعض الجوانب المؤثرة.
- 3) خلو الرسالة من الأخطاء المطبعية وخاصة في حالة الاتصال المكتوب أو
 المطبوع أو النحوية التعبيرية في الاتصال الشفوى والمسموع وحتى المكتوب.
 - 4) الابتعاد عن التكرار غير المبرر في المعلومات.
 - 5) يجب ألا تكون الرسالة طويلة ومملة.
 - توفير الوسيلة المناسبة لتقويم الرسالة.
 - 7) اختيار الجمهور المناسب لاستقبال الرسالة.

رسائل ترويحية:

رسائل تستهدف رد الفعل العملي النهائي لدى المتلقي فهي توجه عواطف الجمهور باتجاه سلعة وخدمة معينة، وتنجح كثيراً الرسالة الترويحية الإعلامية عندما يظهر فيها حجم المقابل أو الجائزة واستجابته المادية لها وفي هذه الحالات يساعد كثيراً عدم وجود صراع فكري أو عقائدي أو ما شابه مع فحوى الرسالة على تقليل مقاومة الجمهور المتلقي بدرجة واضحة وبالتالي يبدأ بالاستجابة.

ان الأنماط الترفيهية والنوعية المختلفة للرسالة الترويحية الإعلامية يعطيها ثراء يساعدها في اختراق الطبقات والفئات والمجموعات المختلفة من الجمهور، فالإعلان في كل أحواله يجب ان يلمس العاطفة التي تحتاج إليها لكي تتحقق

فاعليته، إلا أن هذا التأثير قد تختلف درجته من إعلان لآخر بسبب اختلاف التوقيت والحجم وفعوى الرسالة وكذلك الوسط المعلن من خلاله.

ف الإعلان الذي يقطع مسلسل تلفزيوني ويظن الكثيران من أفضل الإعلانات توقيتاً ويؤيدهم في ذلك القول بانه حصل على جماهيرية عظيمة من مشاهدي المسلسل إلا انه وفي كل الأحوال يجب على الإعلان ان يظهر ضمن دورته الخاصة به فمجرد عمل صدق للجمهور يقطع المسلسل وإظهار الإعلان قد لا يكفي لكي يحقق الإعلان بعينه تأثيراً فكرياً وانفعالياً كافياً لتوجيه المتلقي نحو الفعل المطلوب حدوثه كنتيجة للإعلان.

ومن هنا فلابد ان يحدث تواصل ما بين الجماهير المتلقية، وتختلف درجة نجاح الإعلان باختلاف حجم التواصل ونوعه بين الجماهير، فقد يحدث اعتراض عام لدى نسبة منهم نتيجة لعدم توافق فحوى الرسالة الإعلامية مع أفكارهم المقررة سابقاً بسبب كونهم من فئة معينة، وقد يحدث اختلاف ساخن إيجابي، ولكنه لا يصل إلى درجة الفعل بسبب ان الإعلان مدفون داخل المسلسل وبالتالي يفقد هدفه المتوقع لدى الجمهور، وهنا نجد ان هناك أكثر من عامل وعنصر ذو تأثير كبير على نجاح عملية الاتصال بالجماهير، إلا ان القاسم المشترك بينهما جميعاً يظهر جلياً في دقة التخطيط والتوافق في الدمج والتناغم فيما بينهما مع المستويات الزمنية والنوعية والوسائط المحيطة بالإعلان دون الإغفال باي شكل من الأشكال النوعية وحجم ونمط ومزاج وتجانس طبقات وفئات الجمهور المستهدف.

رسيية: Offical Formal

اصطلاح إداري شائع، وقد اشتق من كلمة الرسم وهو التدوين، وهو صفة تطلق على أي نشاط لموظفي الحكومة أو القطاع العام أو وثائق مؤسسة سواء أكانت في القطاع العام أو الخاص، وهي التي تمنح الخطط أو الوثائق الشرعية اللازمة لتمكين الموظفين من مزاولة نشاطهم الإداري، والرسمية هي توثيق الوثائق

أو التصديق بصحتها وهو نمط محدد لما يجب ان تكون عليه وثيقة أو كتاب رسمي دبلوماسي.

رضا وظیفی: Job satisfaction

مجموعة المشاعر الوجدانية التي يشعر بها الفرد نحو العمل الذي يشغله وظروفه وهذه المشاعر قد تكون إيجابية أو سلبية وكلما كان هناك تطابق بين مدى إدراك الفرد وبين ما يعتقده فيما يجب ان تكون عليه ذلك انه كلما كانت مشاعر الفرد إيجابية وتحقق له الرضا والعكس صحيح وبالتالي فالرضا الوظيفي مفهوم يعكس مدى تصور الفرد لإشباع حاجاته في العمل، فكلما تصور ان عمله يحقق له الإشباع المتاسب لحاجاته كلما كانت مشاعره نحو العمل إيجابية وكان راضياً عن عمله ويتأثر الرضا عن العمل بعدة عوامل يرجع بعضها إلى الفرد نفسه كحاجات وطموحات لأهداف الفرد، وبعضها يرجع إلى المناخ التنظيمي المحيط به كالأجور ومستوى العمل ونوع الأشراف وطبيعة القيادة وجماعة العمل وظروفه.

رقابة: Control

وظيفة مهمة وعنصر أساسي من العناصر التي تتألف منها العملية الإدارية وتعني المتابعة المستمرة لأداء العاملين أثناء فيامهم تنفيذ الخطط الموضوعة وتقويم أعمالهم أول بأول ومقارنتها بالمعايير أو الأهداف الكمية أو النوعية والتقدير التي تضمنها المنظمة بالخطط المعمول بها وذلك ضماناً لتحقيق الأهداف المرسومة للمنظمة على أفضل وجه ممكن.

ان الرقابة عملية تنصب على جميع العناصر الموجودة بالمنظمة أو بالمؤسسة وأهم الأفراد والمواد والآلات والأموال وأسلوب وأداء العمل، كما ان الرقابة هي عملية كبت أو تحكم في الكتب والمسرحيات والأفلام أو محتوى الإعلام أو الأفكار أو القيم والاعتقادات التي تعتقدها بعض الجماعات على أساس ان هذا المحتوى غير مرض عنه أخلاقياً أو سياسياً أو عسكرياً.

والرقابة على أنواع فمنها الرقابة الداخلية أو الذاتية من قبل المنظمات التي تنتج المعلومات أو تكون بعدية أو خارجية مثل الحكومات والمنظمات القانونية أو مجموعات أخرى تحمل هذه الوظيفة وأبرز أشكال الرقابة المتعارف عليها هي الرقابة السياسية المتمثلة برقابة البرلمان ورقابة الأحزاب السياسية والرأي العام والرقابة القضائية والرقابة الإدارية والأخيرة يطلق عليها الرقابة الداخلية وهي على عدة أشكال أهمها:

- الرقابة الوقائية: وتتم عن طريق المديرين أو الموظفين المعنيين بجولات تفتيشية دورية.
 - 2) الرقابة العلاجية: التي تتم بعد انتهاء العمل.
 - الرقابة المفاجئة: وهي الدورية والمستمرة.

ومن هنا تمارس الإدارة العامة الرقابة على نفسها بنفسها عن طريق وجود أجهزة رقابية تابعة للدولة تكون مهمتها الرقابة على الأجهزة الإدارية المختلفة وتصحيح أخطائها وتقويم انحرافها ومحاسبة المسؤولين عن تلك الأخطاء والانحرافات، ومن أهم الأجهزة المنية بالرقابة على القطاع العام ديوان المحاسبة.

ويعني بضبط النشاط المالي للدولة وجهاز الرقابة الإدارية أو الجهاز الركزي للرقابة الإدارية أو الجهاز المركزي للرقابة الإدارية ويتولى مراقبة النشاط الإداري لمختلف أجهزة الدولة ومؤسساتها إلى جانب ما تقوم به كل وزارة أو مؤسسة عامة من رقابة مالية وإدارية على نشاطها الخاص بها.

وفي القطاع الخاص يتولى مهمة الرقابة في كل شركة أو مؤسسة المدير العام أو من يعاونه من مساعدين أو ما يتم تشكيله فيها من لجان أو أجهزة محاسبة ومتابعة لكافة نشاطاتها المالية والإدارية.

رواد العلاقات العامة: Pioneers of Public Realtion

وهم رواد العلاقات العامة الذين وضعوا العلاقات العامة على الخارطة والمنهجية العلمية وساهموا في ولادتها بل وتوضيح أسسها العلمية ولا يمكن معرفة

الملاقات العامة بدون الإطلاع على أبرز إسهامات هؤلاء الرواد الذين ساهموا وقدموا إنجازات عظيمة للعلاقات العامة وهم:

- ايفلى: IvyLee

وهو الرائد الأول للعلاقات العامة الذي أرسى كثيراً من مبادئها خلال رحلته مع المهنة التي بدأت مع مطلع القرن الماضي حتى وفاته عام 1934، وهو يعتبر الأب الروحي والمؤسس الحقيقي لعلم العلاقات العامة وكان أول ما نادى به هو نصحه للمؤسسات التجارية الكبيرة ان تبتعد عن السرية وتكشف للجمهور كل ما يتعلق بأعمالها عدا الأسرار الصناعية وقد عمل مع عدد من المؤسسات الكبيرة ولمع أسمه لنجاحه في تقديم المشورة التي أدت إلى أحسن النتائج في تحسين علاقات تلك المؤسسات بالجمهور.

وقد جاءت إسهاماته في مجال العلاقات العامة مع أنه لم يستخدم اصطلاح العلاقات العامة حتى سنة 1919 ، وفي عام 1921 أطلق نشره صحافية تحمل عنوان العلاقات العامة.

وأبرز إسهامات ((ايفلي)) على النحو التالي:

- ساهم بشكل كبير في وضع مبادئ العلاقات العامة وتطوير أساليبها المتبعة حالياً فكان من الأوائل الذين أدركوا بان الدعاية للمؤسسة لا تجدي ما لم تدعمها الأفعال.
- 2) التأكيد على ضرورة ان تعكس العلاقات العامة واقعاً سليماً فالقول الجميل لابد وان يدعم بالفعل الجميل ولذلك لا يستطيع النشر وحده ان يكسب تأييد ورضا الجماهير، وكان أبرز إنجاز له تغير الصورة الذهنية أو النمطية التي ارتسمت عن جون روكفلر المليونير ((الرأسمالي الاحتكاري المتوحش)) في ذهن الجمهور وإظهاره كمواطن عطوف حنون، وفي هذا السياق أوضح ((ايفلي)) ان مهمة العلاقات العامة هي مهمة مزدوجة فهي تبدأ بدراسة الرأي العام واستطلاع رغبات الجمهور لرسم سياسة المؤسسة أو تعديلها على ضوء

- ذلك ثم إعلام الجماهير بأمانة ودقة عمله تقوم به المؤسسة من أعمال وما تتخذه من سياسات.
- 3) تأكيده على أهمية العنصر الإنساني أو النزعة الإنسانية فمن الضروري معاملة العمال معاملة إنسانية ومنحهم أجوراً مجزية، وبذلك يكون ((ايفلي)) قد وضع الإطار العام لركن من أركان العلاقات العامة وهو العلاقات العامة وهو العلاقات الداخلية السليمة كما ينبغي رعاية مصالح جمهور المؤسسة من مستهلكين وموزعين وغيرهم لضمان ركن آخر وهو العلاقات الخارجية السليمة، وفي هذا الصدد يقول ((ايفلي)) انني أحاول ان أترجم الدولارات والسنتات والأسهم إلى مصطلحات إنسانية وأوضح كذلك ان المنظمات والمؤسسات يجب ان تتحول إلى شخصيات إنسانية نابضة بالحياة مؤكداً بذلك أهمية المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات.
- 4) تأكيده على ضرورة الاهتمام بالجماهير واضعاً بذلك بذور الاهتمام الحديث بدراسة آراء الجماهير واتجاهاتها، موضعاً ان عصور إهمال الجماهير واستغفالها قد ولى ولا يمكن ان تعود.
- 5) تأكيده على أهمية الإعلام وانه لا يكفي ان تفعل الخير، وانما لابد ان يعلم الناس ما تفعله من خير، ولكن الإعلام جانب واحد من جوانب العلاقات العامة وهو ينطوي على جميع الأخبار والمعلومات عن نشاط المؤسسة ثم صياغتها بالأسلوب المناسب ونشرها على الجماهير بوسائل الإعلام المناسبة في إطار الالتزام بالمعلومات الصادقة الدقيقة وتحديد مصدر الأخبار ومخاطبة عقول الناس لا غرائزهم، وفي هذا الصدد فقط افتتح ((ايفلي)) مكتباً للعلاقات العامة في نيويورك واصدر بياناً حدد فيه مهام الإعلام كوظيفة من وظائف العلاقات العامة وقد أكد ان مهمة المكتب ليس فيها شيء من السرية وانه على استعداد لتزويد الجمهور بالمعلومات والحقائق التي يطلبها أي ان مهمة المكتب هو تزويد وسائل الإعلام والجماهير بالمعلومات الدقيقة عن المؤسسة حول مختلف القضايا.

- أول من استخدم الإعلان لا الدعاية والترويج للسلع والمنتجات، ففي أشاء إضراب شركة ((كلورادو)) نشر ((ايفلي)) في جميع الصحف إعلاناً مساحته صفحة كاملة عبر فيه عنه موقف الشركة إزاء العمال ووجهة نظرها وليس فقط لترويج السلم أو بيع المنتجات.
- 7) أكد على أهمية الوضوح والصراحة ونصح بضرورة تجنب الأخطاء وأرسى
 مبدأ الالتزام بنقل الصورة الحقيقة الصادقة لأي فرد أو منظمة للجمهور.
- 8) أعطى لمهنة العلاقات العامة رسوخاً على أرض الواقع عندما نجح في توظيف مفاهيمها لإيجاد حلول لمشكلات واقعية ومن ذلك نجاحه في تغيير روكفلر كما أشرنا، كما أنه وضع شركة بنسلفانيا للسكك الحديدية الحديثة في مواجهة حقيقة التطبيق الجاد والعملي السليم لمفاهيم العلاقات العامة والذي يرتكز على تفسير الشركة للجمهور وتفسير الجمهور للشركة، وإلى جانب ذلك حوت شخصيته تجارب وخبرات عملية عديدة من بينها عمله كمراسل صحفى وقيامه بتدريب مستشاري الدعاية.
- 9) طرق ايفلي باب العلاقات العامة الدولية خلال عمله كمستشار لأحدى
 الشركات الألمانية.
- 10) أرسى مبدأ الاتصال ذو اتجاهين والذي يعني قيام المنظمات بالشرح والتفسير وتقويم الحقائق والمعلومات للجمهور مع إتاحة الفرصة لوجود قنوات اتصالية تتدفق من خلالها آراء الجماهير.
 - ادوارد بیرنز: Edward Bernays

ساهم هذا الرائد في إرساء قواعد وأسس ممارسة العلاقات العامة وقد تجلت إسهاماته فيما يلى:

- 1) يعد أول من استخدم مستشار العلاقات العامة عام 1920.
- 2) اصدر عدداً من الكتب التي تعد مراجع هامة للعلاقات العامة ومنها كتاب
 ((بلورة الرأي العام)) عام 1923، وكتاب الدعاية 1928، وكتاب العلاقات

- العامة 1952، وكتاب هندسة الإقناع 1955 وكتاب فكرة ومذكرات مستشار علاقات عامة عام 1955.
 - 3) يعتبر من أبرز الرواد في دراسات الرأى العام وتحليله.
- 4) أول من قام بتدريس العلاقات العامة في جامعة نيويورك، وأول من نادي بضرورة اعتبار العلاقات العامة من المواد الهامة في المناهج الجامعية المتوسطة الحديثة.
- 5) احتلت العلاقات العامة في فكرة واهتمامه مكاناً عظيماً حيث نظر إليها
 على اعتبار انها مهنة تنتمي إلى صناع القرار الإداري لأي منظمة.
- 6) تعد آراؤه ثمرة تجارب حقيقة وممارسة واقعية فهو صاحب خبرة إعلامية كبيرة حيث اشتغل بالدعاية الصحفية للمسرح، وقدم خدمات استشارية للمنظمات والشخصيات من خلال مكتبة الاستشاري الذي افتتحه عام 1919، كما وكان عضواً بارزاً في لجنة ((كريل)) وهي لجنة الاستملامات العامة الأمريكية خلال الحرب العالمية الأول والتي قامت بدور هام في إعداد الرأي العام الأمريكي وتعبئته للحرب.
- 7) يعد في زمانه من أكثر الكتاب إنتاجاً في مجال العلاقات العامة وتنوع إنتاجه يشمل كل المقالات والكتب والإدلاء بالأحاديث الصحفية.

- روكس هارلو: Rexi Harlow

لقد ساهم هذا الرائد في فحص عدد من المفاهيم التي وضعت للعلاقات العامة ودراستها، وتشير المصادر إلى أنه قام بتحليل 472 تعريفاً للعلاقات العامة حيث توصل إلى صياغة تعريف للعلاقات العامة ((بأنها وظيفة إدارية)) التي تساعد على إقامة اتصال وفهم متبادل من هيئتها وجماهيرها، وهي تدرس مشاكل الإدارة وقضاياها وتساهم في حلها، وتبقى الإدارة على علم بالرأي العام، وتخدم كأداة تحذير مبكرة من خلال رصد الاتجاهات المتوقعة وتراعي مصالح المنظمة في إطار الصالح العام وتستخدم البحوث والاتصال بمعايير أخلاقية.

روتين: Routine

كلمة فرنسية الأصل وتعنى الطريق واصطلاحاً تعنى التعود على سلوك طريق محدد أو العمل المتكرر على وتيرة واحدة في المعاملات الإدارية وبدون تفكير، ومنها الروتين وهي الصفة للعمل الذي يؤدي بهذا الأسلوب، والروتيني هو الشخص الذي تسيطر على نشاطه الوظيفي عقلية روتينية تجعله يسعى دوماً لإنفاذ الشكل والتضحية بالمضمون كلياً أو جزئياً.

روح الفريق: Spirit of Grop

اتجاه جماعي يؤدي إلى عمل الأفراد معاً كفريق متماسك بأقل قدر من الخلاف والاحتكاك بينهم للوصول إلى هدف مشترك مرغوب فيه حيث ينبغي ان يعمل الجميع كفريق واحد متعاون وكلما زادت الاتصالات والتفاعلات الإيجابية بين أعضاء الجماعة كلما سادتها روح التعاون والتعاون يمنح الجماعة قوة تعادل مجموع قوى الذين تتكون منهم، وحتى تسود هذه الروح بين جميع أفراد الجماعة الأمر الذي يتطلب بناء الثقة بين الأفراد أنفسهم من جهة وبينهم ويين القيادة من جهة أخرى، ومما يدعم هذه الثقة ويعززها بالعدل بين المرؤوسين ووضوح الأهداف التنظيمية ووضوح العلاقات والسلطات في كافة أجزاء التنظيم وإتاحة الحرية التامة للأفراد للتعبير عن آرائهم ومشاعرهم وإشراكهم في صنع القرارات التي تتعلق بهم بصفتهم أعضاء في التنظيم، وكذلك شيوع مناخ تنظيمي مريح وتوافر قدر من القرب النفسى والدفء في العلاقات الشخصية بين أعضاء الجماعة.

روح معنویة: Moral

الحالة النفسية والذهنية التي تعبر عن نفسها بالولاء للمنظمة والإخلاص في العمل والحماسة والتعاون والزهو بالعطاء، وتكريس الوقت والرغبة المستمرة في التجديد والابتكار والإبداع، وهي تعنى كذلك الاستعداد الوجداني الذي يهيئ للعاملين القيام بحماس على مشاطرة أقرانهم في ألوان النشاط ويجعلهم أقل قابلية

للميل إلى المؤتمرات الخارجية ويمعنى آخر هي خليط ما بين مشاعر الفخر والثقة والحماس وتمثل اتجاهاً نفسياً مركباً يشير إلى الروح السائدة بين أفراد جماعة معينة في اتجاه كل منهم نحو زملاء العمل ذاته ومهمامه.

وتشير الروح المعنوية المرتفعة إلى الثقة بالجماعة وثقة الفرد بدوره في هذه الجماعة واستعداده للكفاح من أجل تحقيق أهدافها، كما تشير درجة الحماسة والاندفاع لتحقيق أهداف الجماعة، وأبرز مظاهر الروح المعنوية ما يلى:

- 1. المشاعر الإبجابية نحو جماعة العمل والثقة في أماكن بلوغ الأهداف الصعبة.
- قلة المشاحنات بين أعضائها وهي المشاحنات التي يمكن ان تؤدي إلى صراعات خطيرة قد تنتهى بتفكك الجماعة وتبددها.
- 3. شدة تمسك الأعضاء بعضويتهم في الجماعة وفخرهم وسعادتهم بالانتماء إليها.
- مشاركة الأضراد في مهام نوعية محددة يتطلبها تحقيق الهدف النهائي للحماعة.
- شدة تبني أعضاء الجماعة لأهدافها وسعيهم لتحقيق هذه الأهداف ودفاعهم عنها وحرصهم على بقائها واستمرارها.

رؤية: Mission, Vision

رؤية المنظمة ورسالتها، وهي إعلان رسمي يتعلق بما تحاول المنظمة وما تتطلع إليه في المدى الطويل.

حرف الزاي

زبونية: Clientelism

الزيونية ممارسة ترتك زعلى تكوين الأنصار، وتحريكهم، ويجري الكلام عن الزيونية للدلالة على كل عمل جماعي ويكون الرابط الذي يجمعهم على علاقة ترتكز على تبادل مشترك للمنافع مبني على رقابة على الموارد الفير متساوية، والزبونية والرعاية غالباً ما تكون أو تدل أحدها على أخرى على ان من الأفضل التمييز بينها بالاحتفاظ بتعبير الرعايا لتوزيع الخيرات العامة والوظائف في أغلب الأحيان مقابل دعم أو خدمات سياسية، والزبونية هي المحرك الأساسي للممارسات السياسية في المجتمعات النامية وموجودة تماماً في المجتمعات السياسية العصرية، وتتركز الزبونية على علاقات شخصية لا مؤسسية وعلاقات تبادل لا سلطة وعلاقة تبعية بسبب اللامساواة في موارد الشركاء وطبيعة الموارد المتبادلة والنظام وبالتالي بدرجة تبعية متنوعة.

زمکان: Place and Time

اختصار لمصطلع الزمان والمكان ويعرف بانه كل واقعة تحدث في الزمان والمكان معا ولا يمكن فصل أحدهما عن الآخر.

زيارة: Visit

هي نوع من الأحداث الخاصة التي تعدها منظمة الأعمال بهدف شرح وتبيان الطريقة التي تعمل بها ولعرض أساليبها في جمع الأخبار وتحريرها وطباعتها وتوزيعها في حين يقوم فندق أو إدارة استراحة بعرض غرفة وغرف الطعام فيه والمسابح التي يضمها وحمامات البخار التابعة لها وغرف الاجتماعات وغرف لعب الأطفال ومرافقه الأخرى كالمطبخ والقاعة الرئيسية وما إلى ذلك بينما يقوم قسم الصحافة والإعلام والعلاقات العامة بعرض معالمه الأساسية كالاستوديوهات والجريدة وقاعات المحاضرات وغيرها.

مثل هذه الزيارات تتم في مناسبات معينة، إلا أن الكثير من المنظمات يقوم بهذا النشاط بشكل يومي باعتباره جزءاً من النشاط الدائم والمستمر للعلاقات العامة، ومع أن هذا النشاط مخصص للمجتمع المحلي إلا أنه قد يكون موضع اهتمام أسر العاملين أيضاً لذلك يتم تنظيم مثل هذه الزيارات لهم أيضاً.

حرفالسين

سخط عام: Discontent In

الحالة السيئة التي تعيشها جماهير المؤسسة، أو جماهير الدولة، وهي ناجمة عن عملية الإثارة أو الانفعال عن حادثة أو فكرة أو رؤية أو سياسية لا تسمح لغيرها من زوايا النظر بالظهور بحال ما وتنعدم حرية المناقشة لدى الناس، وقلما يستطيعون الجمع وقتئذ بين المشاهدة والنقد.

سکرتیر: Secretary

كلمة أعجمية دخلت اللغة العربية، وأخذت موقعها الإداري بشكل واسع في معظم لغات العالم، ويقابلها بالعربية أمين السر وأصلها مشتق من الفرنسية Secretaries وفي اللغة الانجليزية Secretary، ومصطلح سكرتيريعني الموظف الذي يختاره الرئيس أو المدير يساعده في إنجاز الأعمال الروتينية التي تتعلق بعمله كحفظ الأوراق والمستندات والرد على الهاتف واستقبال الزوار والمراجعين وتنظيم المواعيد وتحرير الرسائل وإعداد التقارير، فهو همزه الوصل بين المؤسسة وجمهورها.

والسكرتير هو موظف إداري صغير يساعد رئيسه في أعماله الإدارية، كالسكرتير في مكتب نائب أو وزير أو مدير شركة أو سكرتير طبيب أو محامي وكذلك تطلق على سكرتير الرئيس فيقال سكرتير الرئيس...

سكرتير مفوض: Secretary of Delegation

وهو سكرتير الوزير أو النائب أو الموظف الذي يعالج قضايا المؤتمر ليكون صلة الوصل ما بين الوفود وبين الهيئة المنظمة للمؤتمر ويتولى إجراء المكالمات الهاتفية وتلقي البريد الوارد والبرقيات العادية والرمزية والإجابة عليها وجمع محاضر اجتماعات المؤتمر والوثائق والقرارات وتنسيق النقاط التي تم الاتفاق عليها وتوزيع الاقتراحات المقدمة على بقية الوفود والسهر على ترجمتها ان اقتضى الحال إلى ما هناك منه أعمال إدارية مختلفة ومنتوعة ويجوز ان يساعده سكرتير أو أكثر لبضع التقارير على الكمبيوتر وحل البرقيات الرمزية أو تحويل البرقيات الرمزية أو تحويل البرقيات الرمزية أو تحويل البرقيات المؤينة أو المؤاهنة.

سلطة: Authority

هي القوة الشرعية التي لها الحق في السيطرة على سلوك الآخرين وثروتهم بموافقتهم، والسلطة تؤخذ وتعطى.

سلطة استشارية: Staff Authority

سلطة مساعدة في المنطقة ونطاقها محدود، ومهمة المستشارين تتحصر في تقديم النصح والمشورة والمعلومات المدروسة للسلطة التنفيذية دون ان يكون لهم حق في إصدار الأوامر أو الرقابة ذلك انه كلما كبر حجم المنظمة كلما واجه المسؤولون مشاكل متزايدة ومعقدة الأمر الذي يجعل السلطة التنفيذية وحدها غير قادرة على أداء مهامها، وعليه فإن الأمر يتطلب وجود مستشارين متخصصين الذين لديهم القدرة والخبرة الكافية لمعالجة هذه المشاكل، والمستشارون هم أفراد والإداريون

هم الذين يقومون بمساعدة التنفيذيين عن طريق تقديم الآراء والمقترحات والتوصيات والمعلومات.

فإدارات البحوث والتطوير والعلاقات العامة هي إدارات استشارية، ويمكن ان توجد الوحدات الاستشارية في أي مستوى بحيث تخدم المستويات الإدارية كافة، كما يكون المستشار شخصياً أو متخصصاً، فالمستشار الشخصي هو الذي يقدم خدمة فردية عامة ومحددة.

وتتحصر مهمته في مساعدة رئيسه في التغلب على المشكلات التي تعترضه، فالمنتشار التخصصي هو الذي يقدم خدماته للمنظمة كلها أو لمستوى معين فيها.

ومن الأمثلة الشائعة للسلطة الاستشارية اللجان الفنية التي تتولى استشارات محدودة في أمور فنية، والمستشار القانوني في المنظمة تكون مهماته تقديم الخدمات القانونية للمدير المسؤول في المنظمة.

سلوك اجتماعي: Social Behavior

هو السلوك الذي يسلكه المرء بالنسبة للمتطلبات والمستلزمات الاجتماعية وحيال الجماعة التي ينتمي إليها أو إزاء الأفراد الآخرين من أعضاء الجماعة الحزبية التي ينتمي إليها والبيئة الاجتماعية التي هو فيها.

سلوك أخلاقي: Immpoval Behavior

عرفه قاموس أكسفورد بانه مجموعة الضوابط التي تتفق مع مبادئ السلوك والتي يمكن اعتبارها تصرفات صحيحة خاصة تلك التصرفات الخاصة بعمل ما أو جماعة ما.

سلوك تنظيمي: Organizational Behavior

هو حقل المعرفة الذي يهتم بالدراسة العملية المنظمة للعلاقات المختلفة التي تنشأ نتيجة لوجود الأفراد والجماعات داخل التنظيمات سواء اكانت تنظيمات صناعية أم تجارية أم تعليمية أم تطوعية أم حكومية أم برلمانية ويهدف إلى التعرف على مسببات السلوك والتنبؤ بالسلوك في حالة التعرف على هذه المسببات والتوجه والسيطرة والتحكم بالسلوك عن طريق التأثير في المسببات، ويهدف للتعرف على مسببات السلوك.

ويعرف كذلك بانه السلوك الإنساني الفردي والجماعي في المنظمة الذي ينسجم مع العلاقات الرسمية القائمة فيها، والمعبر عنها في الهيكل التنظيمي في المنظمة بما يؤدى إلى تحقيق غايات المنظمة وأهدافها.

ويتناول السلوك التنظيمي عدة جوانب أهمها الحوافز، الروادع، الصراع، التدريب والاتجاهات، القيم، التوتر، الإدراك، الشخصية.

سهو استخدام السلطة: Abuse offower

يحدث سوء استخدام السلطة أو عيب الانحراف بها، حينما يستعمل المدير او رجل الإدارة والعلاقات العامة الذي يملك صلاحية القرارات سلطاته التقديرية مع مراعاة الشكل الذي فرضه القانون لتحقيق أغراض أو مآرب أخرى غير التي من أجلها تم منح هذه السلطات، وترتكب الإدارة عيب الانحراف أو تسيء استخدام السلطة أيضاً حينما تستعمل سلطاتها لتحقيق أغراض غير التي يحددها المشرع لهذه السلطات فهي أذن نوع من عدم المشروعية ينحصر في ان عملاً قانونياً يكون سليماً في جميع العناصر عدا عنصر الغاية المحددة له.

سياسة أساسية: Main Policy

هي السياسة الرئيسية التي تتبثق منها كافة السياسات الأخرى، وترتبط ارتباطاً وثيقاً بالأهداف النهائية المقررة للمنظمة أو المنشأة وتشمل مجموعة من المثل والمبادئ، كما انها تشرح الأهداف الرئيسية وتوضحها وتتصف السياسة الأساسية بالعمومية واتساع النطاق حتى تسمح باستيعاب احتياجات المستقبل دون إجراء تعديل جذري فيها ولأهمية هذا النوع من السياسات فانه يفرض عادة بواسطة أعلى السلطات كالجمعية العمومية للشركات والمجالس التشريعية والسلطات السياسية في الدول، ولذلك نجد هذه السياسات منصوص عليها في النظام الأساسي للمنشأة عند تأسيسها، وفي مجال الإدارة العامة فان السياسة الأساسية للدولة ترد ضمن عند تأسيسها، وفي مجال الإدارة العامة فان السياسة الأساسية للدولة ترد ضمن تنظيم شؤون الدولة والنهوض بالمجتمع، ونظراً لأهمية السياسة للدولة باعتبارها منهاجاً للمستقبل وتؤثر تأثيراً كبيراً على حياة المجتمع كله فانها لا تقر في معظم منهاجاً للمستقبل وتؤثر تأثيراً كبيراً على حياة المجتمع كله فانها لا تقر في معظم الأحوال إلا بعد إجراء استفتاء شعبى وموافقة غالبية المواطنين.

سياسة الباب المفتوح: Open-door Policy

سياسة الإدارة والحكم تقتضي تشجيع صغار الموظفين أو عامة الناس بالمدخول إلى مكتب المدير الإداري أو الحاكم والتحدث إليه عن ظروف العمل والمشكلات التي يتعرضون لها، وتعد هذه السياسة لازمة لصلاح الحكم والإدارة في كل زمان ومكان، وذلك لان أداء الحكم والإدارة وصل إلى مستويات متدنية مما أدى إلى احتجاب الحكام وكبار المسؤولين وعدم وصول الناس إليهم.

ومن هنا فقد رفعت الشعارات المعاصرة المطالبة بضرورة العودة إلى الشعب وإلى إنشاء المجالس الشعبية التي من مهامها نقل هموم الناس ومطالبهم إلى القيادة العليا، ولكن لما كان فتح الباب على مصراعيه قد أدى إلى إرباك العمل ودخول

الناس إلى الحاكم أو المسؤول في الصغير والكبير من الأمور الأمر الذي أشغل الحكام وكبار المسؤولين عن أعمالهم، ولذلك قد تلجأ الإدارات إلى تحديد أيام محددة لمقابلة الجمهور للاستماع إلى وجهة نظرهم وحل مشاكلهم.

سياسية عامة: Public Policy

هي السياسة التي تضعها الإدارة العليا في أي مؤسسة أو منشأة أو وزارة أو دائرة فعلى سبيل المثال، فالسياسة الحكومية هي التي تحدد الخطوط العريضة التي يضعها مجلس الوزراء، وتشمل هذه السياسية أساليب تحقيق العدالة وتكافؤ الفرص بين المواطنين والخدمات التي تقدمها الحكومة، وفي المؤسسات الخاصة فهي السياسة العامة التي تتيحها أو تنتهجها المؤسسة كسياسة الإنتاج أو التسويق أو أوضاع العاملين.

سيناريو: Scenario

أداة مهمة من أدوات الإستراتيجية، والسيناريو يبنى على افتراض ان قدرتنا على التنبؤ محدودة في تم افتراض عدد من الاحتمالات المكنة والتصرف المناسب لكل منها وفي حين يركز التنبؤ على المخرجات فان السيناريو يركز على فهم القوى التي تؤثر على تلك المخرجات وبعض هذه القوى هي المدخلات.

ولكن بناء السيناريوهات ليس هو تحديد عددها وكلما زادت فرصة نجاح أحدها في محاكاة المستقبل لكن زيادتها عن حد معين يجعل من الصعب علينا التعامل معها، وبناء السيناريوهات يتفق مع التخطيط للطوارئ أي انه مناسب لوضع خطط بديلة بحيث تكون المؤسسة أو المنظمة جاهزة لتنفيذ خطة بديلة. في حالة تحقق السيناريو في الواقع.

كما ويعرف السيناريو بانه مجموعة متكاملة من الافتراضات تعطي صورة واضعة عن المستقبل، ويعتبر هذا الأسلوب مدخلاً قوياً لدراسة أحد العناصر الهامة في التخطيط الإستراتيجي، وهو بيئة المنظمة حيث يعتمد كل سيناريو على مجموعة متكاملة من الافتراضات عن بيئة المنظمة وعن الفرص والمخاطر في البيئة المحيطة.

ان وجود عدد من السيناريوهات لدى المنظمة يتيح لها مواجهة الظروف غير الواضحة في البيئة ومن ثم تلجأ تلك المنظمة للتخمين أو التوقع أو التنبؤ بعدد من السيناريوهات المختلفة التي يمكن ان تحدده بالمستقبل حتى يتمكن بعد ذلك إعداد خطط موقفية تتناسب مع هذه السيناريوهات أو الاحتمالات الاتصال في العلاقات العامة.

ويقصد به القيام بتحديد الوسائل الإعلامية المختلفة والمناسبة لكل جمهور ومن ثم تحديد أسلوب الاتصال بالجمهور المستهدف كالهيئات والأفراد والمتطوعين وقادة الرأي ومصادر التمويل وكل الفئات المعنية بنشاط المنظمة وذلك من أجل القيام بتنفيذ الخطط المختلفة التي تم رسمها من قبل، ويعتبر الاتصال أهم عمليات العلاقات العامة بل يعتبر عصب الحياة والبقاء والنمو لأي منظمة وهو يحقق التفاعل مع البيئة الداخلية والخارجية للمؤسسة ويعتبر الاتصال والتواصل مهمة فعالة للتفاهم وتبادل الآراء وإقامة العلاقات الطيبة ولذلك يقع على عاتق إدارة العلاقات العامة بأي منظمة تحقيق الاتصال الفعال بجماهير المنظمة من خلال الوسائل المناسبة.

ويعتبر الاتصال أهم عمليات العلاقات العامة بل ان هناك العديد من خبراء العلاقات العامة يعتبرون العلاقات العامة أساساً هي القدرة على الاتصال وتبادل المعلومات بقصد التأثير على الجماهير داخل المنظمة وخارجها، ان هدف الاتصال في العلاقات العامة ليس الإعلام فقط بل هو الذي يترك أثراً طيباً في نفس المستقبلين

معجم مصطلحات العلاقات العامة

له، انه يهدف إلى تحسين نظرة الرأي العام نحو المؤسسة ولن يتحقق ذلك إلا اذا كان ما ينقل من اتصال هو شيء مفيد وفعال ومؤثر، وتسعى العلاقات العامة من خلال العملية الاتصالية إلى تحقيق مجموعة من الأهداف بالنسبة للجمهور الداخلي والخارجي.

حرف الشين

شخصية: Personality

تعرف الشخصية بانها مجموعة الصفات الخلقية والنفسية والمقدية التي تميز فرداً عن الآخرين والتي ورثها أو أكسبها وتعلمها في ضوء خبراته المتراكمة منذ طفولته حيث تظهر هذه الصفات لدى الفرد على شكل أنماط سلوكية أثناء تفاعله مع الآخرين أو مع المواقف المختلفة وتساعدها بالتالي على إصدار الأحكام على هذا الفرد تغير ذلك.

شخصية اعتبارية: Moral – Personality

هي الشخصية التي يقررها النظام لكيان مؤسسي منظم يتميز بالاستقلالية وحرية التصرف وخصوصاً في النواحي الإدارية والمالية، ويطلق عليه اصطلاح الشخصية المعنوية، والشخص الاعتباري قد يكون مجموعة من الأفراد أو مجموعة من الأموال ينظر إليها النظام باعتبارها وحدة قائمة بذاتها مستقلة عن الأموال والأفراد الداخلين في تكوينها ومع ما يترتب عليه وحدة قائمة بذاتها مستقلة عن الأموال الأموال أو الأفراد الداخلين في تكوينها مع ما يترتب على قيام هذه الشخصية القانونية المتميزة عن الشخصيات الآدمية المكونة لها أو العاملة في إطارها من نتائج قانوني تتمتع بالأهلية الكاملة في حدود أهدافه فيكون أهلاً لاكتساب الحقوق وتحمل الالتزامات وتقسيم الأشخاص الاعتبارية إلى فيكون أهلاً لاكتساب الحقوق وتحمل الالتزامات وتقسيم الأشخاص الاعتبارية إلى شخصيات عامة مثل الدولة والمحافظات والمدن والقرى والبيئات والمؤسسات العامة

وأشخاص اعتبارية مثل الجمعيات والشركات، وتمتاز الشخصية المعنوية بان لها اسم يميزها عن سائر الأشخاص المعنوية وذمة مالية مستقلة عن ذمم الأشخاص الداخليين في تكوينها وموطن خاص بها وتتمتع بحق التقاضي كمدعية أو كمدعي عليها، وتباشر نشاطاتها بواسطة شخص طبيعي يعبر عن إرادتها يطلق عليه اصطلاح ممثل أو نائب الشخصى الاعتبارى.

شخصية رجل العلاقات العامة: Figure Public Realtion man

يجب على شخصية رجل العلاقات العامة أن تكون له شخصية تحوز القبول وتوحى بالثقة والاطمئنان إلى سماعه، وهي غاية لا يدركها إلا من توافرت فيه صفات معينة من النواحي الجسمية والخلقية كما ينبغي له ان يجمع إلى جانب لياقة المظهر ورقة الحديث ودماثة الخلق وسماحة الطبع رشاقة الجسم وبشاشة الوجه حتى يشعر القوم الذين يقدم إليهم أنه يكن لهم الود، ويجب أن تلازم رجل العلاقات المامة شفيته الابتسامة كثيراً ما تأسر القلوب وتفتح أقفال الصدور ويجب ان يكون أيضاً لطيف الماشرة حسن المخالطة متزناً ذا فطنة نافذة وبداهة موقف مثابراً على الإطلاع ذكياً متحفظاً مستتيراً مرناً دقيقاً ملماً بلغات أجنبية كثيرة تتوافر فيه الملاحظة في نظرية للأشخاص والأشياء، قادراً على ضبط النفس الذي يحفظ له هدوء نفسه ومسلكه وهناك صفات أخرى يجب ان يتحلى بها كالشعور السامي بالواجب والضمير والإحساس بالشرف الرفيع، أنه رجل العلاقات العامة يشبه الوتر الحساس الذي ينقل الأنفام الصادقة الأصيلة من الرأى العام إلى أفراد المؤتمرات الدولية وبالعكس لذلك يجب أن تتوفر به عدة صفات أهمها القدرة على التمبير والتأثير في الناس لكسب ودهم والحصول على تأبيدهم، وليس من السهل الوصول إلى هذه الأهداف إلا اذا كان خبراء العلاقات العامة من الشخصيات المتازة موهبة وعلماً وتقافة.

ان شخصية رجل الملاقات العامة هي المحور الرئيسي الذي يدور حول كل نشاط اتصالي أو إعلامي، وان الشخصية التي يسند إليها حل المشكلات الإنسانية

والاجتماعية وإحراز النصرية الأزمات لابد وان تكون شخصية سليمة قوية متكاملة.

شركة: Company

عقد يلتزم بمقتضاه شخصان أو أكثر بان يساهم كل منهم في مشروع مالي بتقديم حصة من مال أو عمل، وتعتبر الشركة بمجرد تكوينها شخصا اعتباريا ولكن لا يحتج بهذه الشخصية على الغير إلا بعد إجراءات النشر التي يقررها القانون، وتعتبر حصص الشركاء متساوية القيمة وانها واردة على ملكية المال إلا على مجرد الانتفاع به ما لم يوجد اتفاق.

شركة استشارية مستقلة للعلاقات العامة:

An Independent Consulting Firm for Public Realtion

هذا النوع من الشركات الاستشارية للعلاقات العامة ليس له أي اتصال بشركات ووكالات رئيسة أخرى، ولكن قد يكون على صلة بمجموعة أكبر أو حتى جزء منها، وكذلك قد تملك نظام عمل خاص وكالة إعلان حيث يحتاج عملاؤها خدمات متخصصة أخرى تملك الخدمات الخاصة بالعلاقات العامة.

شركة أعمال: Bussenies Company

هي اتفاق ما بين اثنين أو أكثر من أرياب العمل والمهن على ان يشتركا في تقبل الأعمال من الناس، وان يعملا أو يصنعا على الاشتراك بما يكتسبانه من أرياح وتسمى شركة الأعمال، لان العمل هو أساس المشاركة فيما بين الشركاء اذ ليس فيها رأس مال يشتركان فيه وانما يشتركان بعمل البدن، ولذا تسمى أيضاً شركة الأبدان وشركة التقبل، وذلك للمشاركة في تقبل الأعمال من الناس لان رأس المال فيها هو صنعتها.

أو عرف يقضي بغير ذلك ولا يجوز ان تقتصر حصة الشريك على ما يكون من نفوذ أو على ما يتمتع من ثقة مائية، واذا تعمد الشريك بان يقدم حصته في الشركة مبلغاً من المال ولم يقدم هذا المبلغ لزمته فوائد من وقت الاستحقاقات، أما اذا تعهد الشريك بمزاولته العمل الذي قدمه كحصة له على ان لا يكون ملزماً بان يقدم للشركة ما يكون قد حصل عليه من حق اختراع.

شركة متعددة الجنسية: Multinational – Company

هي الشركة التي تتكون من مجموعة من الشركات الفرعية لها مركز أصلي يقع في إحدى الدول، بينما تقع الشركات التابعة لها في دول أخرى مختلفة وتكتسب في الغالب جنسيتها ويرتبط المركز مع الشركات الفرعية من خلال إستراتيجية اقتصادية متكاملة تهدف إلى تحقيق أهداف استثمارية.

فالشركات المتعددة الجنسية هي شركات تخضع لسيطرة أجنبية وبجنسيات متعددة ويتولى إدارتها أشخاص جنسيات متعددة وكذلك تمارس نشاطاتها في بلاد أجنبية متعددة على الرغم من ان إستراتيجيتها وسياستها وخطط عملها تضم في مركزها الرئيسي الذي يوجد في دولة معينة تسمى الدولة الأم إلى ان نشاطها يتجاوز الحدود الوطنية والإقليمية لهذه الدول وتتوسع في نشاطها إلى دول أخرى تسمى المضيفة بمعنى أنها شركات تخلصت من بعدها القومي واكتسبت جنسيات متعددة ورؤى في مرحلة لاحقة بان يحتم استخدام كلمة Trannational وكلمة Enterpris من كلمة

وتعتمد هذه الشركات في أنشطتها على أسواق متعددة بتعدد الدول التي تنشط فيها، كما ان إستراتيجيتها وقراراتها ذات طابع دولي وعالمي، ولهذا تطلق عليها صفة شركات متعددة الجنسية أو العابرة للقارات ذلك لانها تتمتع بقدر كبير من حرية تحريك ونقل الموارد وعناصر الإنتاج من رأس المال والعمل فضلاً عن المزايا التقنية أي نقل التكنولوجيا بين الدول المختلفة وهي مستقلة في هذا المجال عن القوميات أو فوق القوميات، وهي بالتالي تسمح بما تملكه من تأثير في بلورة خصائص النظام الاقتصادي العالمي وآلياته وتوكيد عالميته، وتعد من العوامل الأساسية في ظهور العولة.

ومن أهم الشركات المتعددة الجنسيات تعدد النشاطات التي تشتغل فيها دون أدنى روابط بين المنتجات المختلفة ويرجع السبب الرئيسي الذي دعاها إلى تنويع نشاطاتها إلى اعتبار اقتصادي لهم هو تعويض الخسارة المحتملة في نشاط معين بأرباح تتحقق من نشاطات أخرى، وكذلك تعمل الأسواق المختلفة للسبب نفسه، كما تتعدد أساليب إنتاجها بحيث اذ ارتفعت قيم أحد عناصر الإنتاج التي يعتمد عليها أسلوب إنتاجي ما تنقل إلى أسلوب إنتاجي آخر يعتمد على عنصر إنتاجي ذي ثمن منخفض نسبياً ومن هنا جاءت تسمية هذه الشركات باسم متعددة الجنسيات.

شركة مختلطة: Mixed Company

تقوم الشركة المختلطة على أساس اشتراك الأفراد مع السلطات العامة في تسيير وإدارة المشاريع العامة، فالدولة المساهمة في رأس المال ولها ممثلون في مجلس الإدارة ولها كذلك نسبة الأرباح ونوع من الرقابة على المشروع والفرق ما بين الشركات المختلطة هو ان الدولة في الحالة الأولى لها

حق الرقابة الداخلية طالما كانت ممثلة بمجلس الإدارة أسوة بأي مساهم آخر في حين انها في حالة الامتياز يكون لها حق الرقابة الخارجية فحسب على الشروع للتأكد من ان الشركة أو المشروع يراعى الشروط المتفق عليها.

شریك: Partner

مصطلح يطلق على المنظمة الموجودة في بلد المشروع التي تتعاون معها الوكالة من أجل تحقيق الأغراض المتفق عليها فيما بينها، وقد يتضمن الشركاء والمنظمات غير الحكومية المحلية والدولية والجماعات والجمعيات المهنية وروابط رجال الأعمال والقطاع الخاص والتجاري.

شفافية: Transparency

يشير مفهوم الشفافية إلى تقاسم المعلومات والتصرف بطريقة مكشوفة فهي تتيح لمن يهمه مصلحة في شأن ما ان يحصلوا على معلومات حول هذا الشأن، وقد يكون لها دور حاسم في الكشف عن العيوب والأخطاء في مجال العمل وتمتلك الأنظمة ذات الشفافية إجراءات واضحة لكيفية صنع القرار على الصعيد العام كما تمتلك قنوات الاتصال المفتوحة بين أصحاب المصلحة والمسؤولين وتضع المعلومات الدقيقة الوافية في خدمة ومتناول الجمهور، والشفافية تقوم على التدفق الحر للأنباء والمعلومات وتتيح للمعنيين بمصلحة ما ان يطلعوا مباشرة على العمليات والمؤسسات والمعلومات المرتبطة بهذه المصالح حيث تتاح لهم معلومات كافية على أدائها بما ليساعدهم على فهمها ومراقبتها ولكي تكون المؤسسات المستجيبة لحاجات الناس ولمشاغلهم منصفة عليها ان تكون شفافة وان تعمل وفقاً

للقانون، فاصلاح مؤسسات الدولة وجعلها أكثر كفاءة وشفافية ركن أساسى من أركان الحكم الصالح.

وتعتمد شفافية الجهاز البيروقراطي اعتماداً كبيراً على توافر المعلومات وصحتها، ويتطلب النقاش النشط حول قضايا السياسات العامة، وهو نقاش من صلب الإدارة العامة الصالحة من الحكومات وتوفير البيانات المتعلقة بالحسابات القومية وميزان المدفوعات والعمالة وتكلفة المعيشة وترتبط بنوعية عملية صنع القرار والمخاطر والتكاليف المترتبة عليها بطبيعة المعلومات التي يتم تزويدها لصناع القرار فمن الواضح ان الحكومة مصدر رئيسي للمعلومات والمستخدم الرئيسي لها في آن واحد.

فالشفافية عنصر رئيسي من عناصر المسألة البيروقراطية يترتب عليه جعل جميع الحسابات العامة وتقارير مدققي الحسابات متاحة للفحص العمومي الدقيق، فالشفافية تقي المواطنين من الأخطاء الحكومية ومن ارتكاب خطأ في تقدير الموارد ومن الفساد ولاسيما اذا ما تم توجيه جهود المساهمين الخارجيين في عملية الشفافية نحو مساعدة الحكومات على جعل الموازنات وبرامج الإنفاق العام وأكثر شفافية وتستطيع وسائل الإعلام أحداث قدر كبير في التأثير في هذا الميدان.

شكوى داخلية: Internal Complaint

وهي تلك الشكوى التي تقدم من قبل المنتسبين للمؤسسة، وكثيراً ما تكون متعلقة بظلم أو تظلم من قرار صدر ضد مصلحة هذا المنتسب، وعادة ما تمتثل المنشآت أو المنظمات إلى وضع نظام الشكاوى بحيث يلتزم الموظف المشتكي بأتباعه حتى تكون لكل صاحب حق أو مصلحة خطوات يتمها في استيفاء حق أو إبعاد الضرر عن نفسه وعن المنشأة.

شکوی خارجیة: Complaint Foregeien

وهي التي تحدد من قبل المتعاونين أو عملاء المؤسسة سواء كانوا من العملاء أو المستهلكين للسلع والوكالات التجارية أو وكلاء لمنتجات المؤسسة اذا كانت هذه المؤسسة تجارية، وسواء كانت هذه المنشأة إنتاجية أو خدمية أو تجارية عليها أن تهتم بدوام الصلة والثقة بينهما وبين المتعالمين معها.

حرفالصاد

صحافة: Journalism

المعنى اللغوي لمصطلح الصحافة جاء في اللغة العربية بمعنى الكتاب كما جاء في قاموس المحيط للقيروز أبادي وجمعها صحائف، وفي المصباح المنير لاحمد بن علي المقرى الفيومي بمعنى قطعة جلد أو قرطاسيه كتب فيه، وفي المعجم الوسيط جاءت صحافة بمعنى مجموعة من الصفحات تصور يومياً أو في مواعيد منتظمة وجميعها صحف وصحائف والصحفى من يأخذ العلم من الصحيفة لا عن أستاذ.

أما المعنى المتعارف عليه اليوم للصحافة ففي اللغة العربية فيرجع الفضل فيه للشيخ نجيب مراد منشئ صحيفة لسان العرب في الإسكندرية وحقيد ناصيف اليازجي وهو أول من استعمل لفظة الصحافة بمعنى صناعة الصحف والكتابة فيها ومنها أخذت كلمة صحافة.

أما في اللغة الانجليزية ففي قاموس أكسفورد جاءت بمعنى Press وهي شيء مرتبط بالطبع والطباعة ونشر الأخبار والمعلومات وهي تعنى أيضاً Journal فيقصد بها الصحيفة و Journalism بمعنى الصحافة، و Journalist بمعنى صحفى، في الوقت نفسه.

والصحافة اصطلاحاً تعني: جميع الطرق التي تصل بواسطتها الأنباء والتعليقات عليها إلى الجمهور، وكل ما يجري في العالم مما يهم الجمهور وكل عمل وفكر ورأي تثيره أحداث العالم يكون المادة الأساسية للصحفي، ويختلف

مفهوم الصحافة باختلاف وجهة النظر التي تصوغها، فالصحافة في عين الإنسان المثاني مسؤولية وميزة، بينما يعتبرها البعض مجرد تجارة، ومنهم من يرى بانها مجرد نقل للمعلومات بدقة وتبصر وسرعة تخدم الحقيقة وتبرز الصواب وان كان ببطء، ويزدهر كل مفهوم الصحافة اذا توفرت له ضمانات الحرية سواء أكان جديراً بتلك الضمانات أم لا، فالحرية التي تتمتع بها الصحافة الآن بجميع أصنافها وأشكالها قد حصلت عليها بعد جهود مضنية ولفترات طويلة.

صفات رجل العلاقات العامة: Recipes Expert of Public Realtion

ان من أهم صفات خبير ورجل العلاقات العامة والتي يجب ان يتحلى بها ما يلي:

- القدرة على معاملة الناس وإقناعهم بلباقة: فخبير العلاقات العامة لا يقنع الناس بالقوة ولا بالكذب ولا بالخداع بل يوجههم ويرشدهم باللفظ والعبارة وقوة الشخصية ويجب أن يكون بشوشاً غير عبوس.
- يتمتع بالإضافة إلى الذكاء العام: هو عنصر أساسي للشخصية الناضجة بالذكاء الخاص في حسن التصرف مع الآخرين وفي فهم المشكلات فهماً موضوعياً وإيجاد حلول حاسمة لها.
 - القدرة على الكتابة الجيدة.
 - 4. القدرة على التعبير والكلام المؤثر السلس والتفكير المنظم المنطقي.
 - دراية تامة بعلوم الاتصال والصحافة.
 - 6. الاتزان والقدرة على التعاون.
 - 7. الشجاعة وتحمل المسؤوليات والقدرة على القيادة.
- الذوق السليم والقدرة على النقد الفني وتوجيه التخمين في مجال الفن والرسم وعمل الملصقات وإقامة المعارض.

- 9. القدرة على تكوين علاقات طيبة بالرؤساء والقادة على الابتكار والإبداع لان هذه الأعمال تتداخل مع قضايا الجمهور لان كل مشكلة جديدة تتطلب حلولاً جديد.
- 10. ينبغي لكل من يعمل بالعلاقات العامة وخاصة في المستويات العليا كالمؤتمرات الدولية ان يكون قادراً على عرض الحقائق عرضاً سليما على الجمهور لكي يظفر بتأييده ويكسب ثقته طبقاً لدستور العلاقات العامة الذي يحدد أهداف المشتغلين بها والذي وصفته جمعية العلاقات العامة الأمريكية محدداً بآداب هذه المهنة.

صلاحية: Authority

الصلاحية في اللغة تعني الاتساق في عمل ما، والصلاحية للعمل تعني حسن التهيئة، والصلاحية لذي السلطان مدى ما يخوله القانون التصرف فيه، أما اصطلاحاً فتعني القدرة التي تتمتع بها المنظمات بما يمكنها من إصدار الأوامر والتعليمات التي تلزم العاملين فيها بالعمل بموجبها حيث تمثلك المنظمة هذه القوة عن طريق قدرتها على تحديد النتائج والمخرجات بما يتطابق مع أهداف المنظمة وسياستها وسند الصلاحية ما تملكه من شرعية وحدها وقدرتها على المكافأة والتقويض وقدرتها على ممارسة الثواب والعقاب.

صمت تنظیمی: Organizational Silence

عدم بوح المسؤول بما يمكنه من شعور أو إساءة تجاه مشاكل التنظيم والإحجام عن الحديث أو إبداء الافتراضات المتعلقة بالعمل وظروفه الرئيسة وهو ما يمثل انعكاساً للقوى المؤثرة في العلاقات أي ان الأنظمة والتعليمات والعلاقات الرسمية في المنظمة تحول دون الحديث حول المشاكل التنظيمية.

صنع القرار: Decision Mating

يعرف صنع بانه مجموعة النشاطات الذهنية والفكرية المتعلقة بحل ومعالجة مشكلة تواجه الإدارة، وتمر هذه العملية بسلسلة متصلة من المراحل المتتابعة تبدأ منذ الشعور بوجود المشكلة ومروراً بتحديدها وتشخيصها وجمع المعلومات المتعلقة بها ووضع الافتراضات والبدائل والوسائل المقترحة لحلها والمفاضلة بين هذه البدائل وانتهاء باختيار البديل تمهيداً لإقراره وإنفاذه أي وضعه موضوع التنفيذ.

وعملية صنع القرار تختلف من حيث المفهوم والمضمون من عملية اتخاذ القرار التي تمثل إحدى مراحل صنع القرار بل هي المرحلة النهائية من مراحل صنع القرار، وعادة ما يقوم باتخاذ القرار شخصاً واحداً أو هيئة واحدة في حين ان عملية صنع القرار غالباً ما يشارك فيها أكثر من شخص واحد أو هيئة واحدة تقدم افتراحاتها وتوصياتها وتسهم في جميع المعلومات وبلورة البدائل.

صورة انعكاسية : Mirror Image

هي الصورة التي نعتقد أنها تبدو عليها وهي غالباً وهم ناتج عن التفكير فيما نرغبه وبشدة فعلى سبيل المثال تختلف صورنا في المرآة عن صورنا الفوتوغرافية.

صورة حالية: Current Image

وهي رأى الأفراد خارج المؤسسة فيها أو شخص معين في تلك المؤسسة وتكون في الغالب صورة سلبية حيث ترجع عادة إلى سوء الفهم أو نقص المعرفة أو حتى العداء للمؤسسة أو الفرد، غير ان المسؤولية المشتركة الخاصة بالتواصل يمكن ان تساعد على تغيير هذه الصورة السلبية المأخوذة عن شخص ما.

صورة عامة: an Overview

الانطباع العام الذي ينشأ طبعاً لمستوى المعرفة والفهم للحقائق حيث ان المعلومات الخاطئة أو ان المعلومات الخاطئة أو غير المكتملة تسبب في عكس صورة خاطئة على سبيل المثال يشير الناس إلى الهند على انها شبه القارة الهندية بأكملها في حين ان الهند هي في الحقيقة جزء من شبه القارة الهندية التي تشمل عدة دول.

صورة المؤسسية: Image Foundation

وهي الصورة المأخوذة عن المنظمة أو المؤسسة والتي تعبر في غاية الأهمية فيما يتعلق بالعلاقات العامة كما انها جزء لا يتجزأ من المسؤولية الاجتماعية المشتركة تجاه التواصل واعتماداً على العديد من الحقائق مثل تاريخ المؤسسة وسمعتها ومدى استقرارها والنجاح المالي، وتلعب صورة المؤسسة أو كيفية تقديم المؤسسة لنفسها إلى العالم الخارجي دوراً في غاية الفاعلية.

صورة ذهنية: Iamge

ان الصورة الذهنية هي عبارة عن الناتج النهائي للانطباعات الذاتية التي تتكون عند الأفراد أو الجماعات إزاء شخص معين أو نظام أو شعب أو جنس بعينه أو منشأة أو مؤسسة أو منظمة محلية أو دولية أو مهنة معينة أو أي شيء آخر يمكن ان يكون له تأثير في حياة الإنسان وتتكون هذه الانطباعات من خلال التجارب المباشرة أو غير المباشرة وترتبط هذا التجارب بعواطف الأفراد واتجاهاتهم وعقائدهم وبغض النظر عن صحة أو عدم صحة المعلومات التي تتضمنها خلاصة هذه التجارب فهي تمثل بالنسبة لأصحابها واقعاً صادقاً ينظرون من خلاله إلى ما حولهم ويفهمونه أو يقدرونه على أساها وهذه الانطباعات التي يحملها الأفراد.

ان هذا المصطلع من ابتكار المفكر الأمريكي ((والترليمبان)) الذي استعارها من عالم الطباعة وعرفها ((بانها ذلك التصور المحدود الذي يحتفظ به

الإنسان في ذهنه عن إنسان أو أمر ما ، وأكد ان الناس يتعرفون على الحقائق ومعهم تصورات ثابتة مسبقة عنها ، ولذلك فانهم لا يشاهدون هذه الحقائق بوضوح.

ويقصد بهذا ان الإنسان أحياناً يتلقى معلومات عن شيء أو شخص أو جماعة، وهذه المعلومات أو الصورة يجري فهمها وتفسيرها لأي معلومات جديدة يتلقاها هذا الإنسان أي في ضوء الصورة الذهنية والمعلومات في الصورة الذهنية، إما ان تكون إيجابية أو سلبية، وبعض الباحثين ركزوا في دراستهم على الصورة الذهنية السلبية التي تتكون لدى الشعوب والأمم بعضها عن بعض لانها تؤدي إلى الكثير من الصراعات فيما بينهم، وكلما تكررت هذه المعلومات السلبية عن الجماعة أو الدولة أو الحزب أو أي شيء آخر، فإن الصورة المتكونة تزداد ثباتاً وصلاية وتقاوم التغيير بشكل أكبر من السابق ولهذا سميت بالصورة الثابتة.

ومن جهة أخرى فأن الانطباعات التي يحملها الأفراد تتشكل على النحو التالى:

- 1. صورة معارضة ((سلبية)): تسعى إلى التأثير عليها بأساليب مختلفة لتغيرها.
 - 2. مؤيدة ((إيجابية)): تسعى لتعزيزها والحفاظ على استمراريتها.
 - 3. محايدة ((ما بين مؤيد ومعارض)): سهلة التأثير.

ويمكن تصنيف الصورة الذهنية التي يحملها الجمهور تجاه المنظمة إلى الأنواع التالية:

- 1) صورة المرآة: وهي الصورة التي ترى المنظمة أنها الصورة التي يحملها الجمهور تجاهها وترى نفسها من خلالها، وهذه الصورة يمكن أن تكون مختلفة تماماً عن الصورة التي يعتمدها المسئولون في المنظمة، وذلك بسبب ضعف المعرفة في اتجاهات الجمهور نحو المنظمة.
- 2) الصورة الحالية: وهي الصورة التي يحملها الجمهور تجاه المنظمة والتي يمكن ان تكون مبنية على الخبرة والمعرفة الجيدة للمنظمة، أو يمكن ان ترتكز على معلومات مشوهة أو بيانات قليلة وغير صحيحة عن المنظمة.

- 3) الصورة المرتجاة ((المرغوبة)): وهي الصورة التي ترغب المنظمة في ان تكونها في نفسها في أذهان الجماهير، وهي غالباً ما تكون انطباعات جديدة غير معروفة وتسعى المنظمة لتكوينها.
- 4) الصورة المتعددة: وتتكون عندما يتعرض الجمهور لنموذجين مختلفين للمنظمة يعطي كل منهما انطباعاً مختلفاً عنها، ومن الطبيعي آلا يستمر هذا التباين في الانطباعات، فإما ان يتحول إلى صورة إيجابية أو إلى صورة سلبية أو ان تجمع ما بين الجانبين في صورة موحدة تضم العناصر الإيجابية والسلبية تبعاً لشدة تأثير كل منهما على أفراد الجمهور.

صورة نمطية : Stereotype

جاء هذا المصطلح في اللغة اليونانية فكلمة Stereo تعنى صلب أو ثبات أو راسخ بينما كلمة Type فهي تعنى حرفاً أو صورة ثابتة أو نموذجاً ثابتاً أو سمعة.

هذا وقد أطلق علماء الاجتماع الصورة الثابتة والمبسطة عليها وتسميها جماعة أخرى الصورة القومية أو النمطية Stereotype وتكون عادة شائعة جداً وهذه الجماعة قد تكون شعباً أو طبقة اجتماعية أو أصحاب مهنة واحدة أو غيرها من الجماعات الإنسانية، وقد عزا علماء الاجتماع أسباب نشوء الصورة النمطية لدى الشعوب بعضها عن بعض إلى انقطاع الاتصال المنتظم بين الشعوب وإلى العزلة الاجتماعية أي اللاتواصل الذي يجعل الآخر غريباً فقد كان الانجليز ينظرون إلى الفرنسيات في القرون الوسطى على أنهن محدبات وذات شعر أحمر بسبب ان أحد الرحالة سافر إلى فرنسا وقامت على خدمته في الفندق خادمة محدبة ذات شعر أحمر، فكتب في مذكراته، وكذلك نظرة الأوربيين إلى اليونانيين القدماء بانهم شعب من الفنانين بسبب وجود النحاتين والرسامين، ان هذه الصورة النمطية تتكون غالباً من رأي مبسط وناقص أو مشوه فتعمم على كل أفراد جماعة ما، وهي نتجاهل الفروق الفردية بينهم وتبالغ في بعض الصفات الواقعية المستحبة، وغير

المستحبة ولكنها تشمل صفات أخرى كاذبة كلياً مع أنها تبدو صادفة ظاهرياً بسبب ارتباطها بميول واقعية.

صيت: Reputation

صورة المرء في أذهان الغير وما يؤثر عنه لديهم وكيف ينظرون إلى أفعاله وسلوكه وتصرفاته داخل المجتمع وفي معترك الحياة، فالصيت يذيع خبراً بين الناس وتتناقله الألسن والسمعة إما حسنة أو سيئة تبعاً لما يشتهر عن صاحبها من عادات حميدة أو قبيحة، وقد تتأذى سمعة المرء من جراء تلفيق الاتهامات ضده، واختلاف القصص والأقاويل عنه بينما هي عارية من الصحة.

حرف الضاد

ضباط ارتباط: Liaison Controller or Liaison Office

قد يزداد حجم الاتصالات بين وحدتين ازدياداً ملحوظاً بحيث لم تعد أساليب الاتصال العادية وافية بالغرض مما يستوجب استحداث وظيفة أو مكتب يخصص لمعالجة هذه الاتصالات ويسهل تدفقها بين الأطراف المختلفة، وضابط الارتباط، أو مكتب الارتباط أمر شائع في المؤسسات الكبيرة وذلك للدور المتخصص الذي يصمم لتسهيل الاتصالات بين وحدتين مترابطتين وتجاوز خطوط الاتصال الطويلة التي تنتج عن تكرار إحالة الأمر إلى المستويات العليا الإدارية، ويمكن ان توجد هذه الأدوار كذلك في المستويات الإدارية الوسطى والدنيا.

ضغوط: Strees

وهي ردة الفعل الواعية أو غير الواعية على التهديدات التي تواجه الفرد سواء أكان ذلك حقيقاً أم من نسيج الخيال، ويتولد عنها شعور بالألم والذنب والتعاسة والوحدة والارتباك.

ويتعرض الأفراد في المنظمات والشركات والمؤسسات إلى ضغط ينجم عن متطلبات الأعمال التي يزاولونها مما يترك أثراً سلبياً في صحة الإنسان.

ضغوط تنظيمية: Organizational Strees

عندما ينفذ الموظفون الأوامر والقرارات الصادرة من جهة مخولة قانوناً بإصدارها فانما يمتثلون للنظام والقانون ذلك ان الامتثال في مثل هذه الحالة هو مبدأ أخلاقي لكن ليس الخضوع للقوانين دائماً يعد سلوكاً أخلاقياً، فقد يكون العمل إزاء أمر ما في شكله العام قانونياً ومشروعاً بيد ان مضمونه مضر وغير إنساني وغير مشروع، ومما لا شك فيه فان هذه الإشكالية من الأعمال والممارسات ما يشكل من الأعمال والممارسات ضغطاً شديداً أو ضغوطاً شديدة على العاملين ومبادئهم وقيمهم الشخصية من أجل التلاؤم وإلا فان عليهم المفادرة وترك العمل إلى غير رجعة، ومثل هذه الشائية أو عادة ما تكون لصالح الملاءمة في ظل ظروف يكون فيها التنافس على فرص العمل أو على المزايا التي ترتبط بالموقع الذي يتعرض لضغوط أكبر من هذا النوع، وأبرز مصادر الضغوط التنظيمية ما يلى:

- 1) ضغط القواعد الرسمية.
 - 2) ضغط الأعلى.
 - 3) ضغط الأدني.
- 4) ضفط بيئة الأعمال التنافسية.
 - 5) ضفط زملاء العمل.

ضفوط العمل: Job Ressures

هي ضغوط ذاتية تؤدي إلى خلق مرحلة من عدم التوازن النفسي والعضوي داخل الفرد وهي نتاج عوامل بيئية أو تنظيمية أو فردية.

وتعرف كذلك بانها قوى خارجية أو عوامل بيئية سلبية تؤثر في الأفراد الماملين بسبب قدرتهم على التواؤم معها لأن ما يمتلكونه من مهارات وقدرات لا

تتناسب مع منطلبات أعمالهم أو ظروف أعمالهم الجديدة ويترتب عليها تغيرات داخلية ((داخل الفرد)) تتمثل في صورة إجهاد أو تسبب خللاً في الاقتران البدني النفسي للفرد تدفعه إلى تصرف بدني أو عقلي غير معتاد، كما أن مقداراً مناسباً من ضغط العمل يعد حافزاً على أداء العمل وارتفاع مستواه، ولكن زيادة الضغط على الحد المناسب أو انخفاضه عنه يكون ذا تأثير سلبي على أداء العمل، حيث لا يكون الضغط في حالتي الزيادة والنقصان عن المستوى المناسب مشجعاً أو حافزاً للأداء.

ضمان اجتماعي: Social Security

شكل من أشكال التعاون المنظم ويعرف بانه مجموعة القواعد القانونية التي تضعها الدولة وتبتغي بها بصفة أساسية تحقيق مستوى مناسب للأفراد المشمولين به وهو يبنى على أسس تهدف إلى تحقيق مستوى معيشي مناسب للأفراد المشمولين به، ويبنى على أسس تهدف إلى تحقيق صورة من صور العدالة الاجتماعية.

وتهتم نظم الضمان الاجتماعي بمعالجة الفقر والمرض وإصابات العمل والعجر عن العمل وتسعى بعض النظم إلى أكثر من ضمان الحاجات الأساسية للطبقات الفقيرة بتحقيق تطلعات تلك الطبقات وهي تطلعات تزيد عن ضروريات الحياة.

ضمير: Conscience

كناية عن نظام الفرد وهو من المبادئ الأخلاقية والمسلم بها أو قواعد السلوك والتصرف ويشير الضمير عادة إلى ممارسة هذا النظام لوظائفه بالنسبة لفعل قيد الدرس أو تمت تأديته وهو فعل يتهدد بانتهاك المبادئ وخرقها ينطوي على عوامل عاطفية وفكرية، ويؤخذ الضمير

معجم مصطلحات العلاقيات العامة

بنظر الاعتبار في الحركات السياسية كمبدأ قبل كل شيء للقيام بالمهام الملقاة على عاتقها.

حرف الطاء

طبيعة العلاقات العامة : The Nature of Public Realtion

ان الطبيعة التي تنطلق منها العلاقات العامة تبدأ من الاتصال الفعال فبدونه لا يمكن إقامة أية علاقات حيوية وقوية ما بين الجمهور والمؤسسات، ولذلك فان الطبيعة التي انطلقت منها العلاقات العامة بانها ظاهرة جديدة أولاً واجتماعية ثانياً وضرورية ثالثاً، فاينما وجد المجتمع الإنساني أصبح ضرورة لازمة وجود علاقات بين أفراده ومؤسساته.

ان طبيعة العلاقات العامة انها انطلقت من منهجية علمية وبعد استراتيجي واضح المعالم تضع آفاقاً رحبة للعمل الإداري والسياسي والاقتصادي والاجتماعي...

ولذلك فان الطبيعة الأخلاقية الحقيقة للعلاقات العامة التي يجب ان تنطلق منها فهي حلقة الوصل ما بين المؤسسة والمجتمع المحيط بها ففي كل مجتمع لابد من وجود منظمات وهيئات ومؤسسات مختلفة قائمة لتحقيق غايات ووظائف معينة ولها صلات وعلاقات مع أفراد ذلك المجتمع، ولا تتمكن هذه المنظمات من القيام بأعمالها وتحقيق أهدافها ما لم تكن هناك ثقة متبادلة بينها وبين جماهيرها.

وهذه الثقة لا تأتي عن طريق الصدفة أو حسن النية فقط وانما يجب ان تبنى على أسس متينة وخطة مدروسة تضمن لها البقاء ودرعاً يقي المؤسسة في جميع

الأحوال والظروف، والعلاقات العامة تأتي طبيعتها من بناء الثقة ما بين المؤسسة والجمهور والمحافظة عليها.

نخلص بالقول إلى ان طبيعة العلاقات العامة جاءت من فلسفتها والتي هي بالأصل فلسفة اجتماعية ولدت من رحم الحداثة وظروفها ومنطلقاتها، وهذه الفلسفة تتطلق من الانسنة والاعتراف بقيمة الفرد وأهمية صوت الجماهير والرأي العام في تقرير الاتجاهات السياسية والاقتصادية والاجتماعية في المجتمع أي ان طبيعة العلاقات العامة تتطلق من خدمة الفرد وليس استغلاله من منطلق ان الإنسان هو جوهر التنمية وغاياتها.

طبيعة عملية الاتصال: Nature of Proceess Communication

هي الطبيعة التي يقوم عليها ما يسمى بالعلاقة.

طرح الأسئلة الصحيحة: Asking the right question Process

ان مهارات طرح الأسئلة الجيدة والمهمة من أهم فنون الاتصال الجيد والمؤثر فالشخص الذي يواظب على طرح الأسئلة المهمة سيكون الشخص الوحيد القادر على إدارة اتجاه الحديث نحو ما يراه مناسباً.

وهذا يعني بطبيعة الحال ان موظفاً صغيراً وأقل نفوذاً يستطيع ان يسيطر على الموقف وذلك بطرحه أسئلة صحيحة وحيوية.

ان الفرق الرئيسي في طرح الأسئلة يكمن انه يوجد سؤال مطلق يمالج حقيقة مفردة ولو جواب محدد بنعم أم لا، وآخر مفتوحاً يشجع الشخص المقابل على التكلم والشرح المستفيض.

والأخيرة هي تفاهم أو تبادل مقبول بين طرفين يحرص كل طرف منهما على ان تكون العلاقة صحيحة لان الخداع لا يستمر طويلا وبعدها تبدأ ردود الفعل السلبية.

طريقة التجميع الإحصائي: Statistical -Aggregation -Tecnique

طريقة حديثة في المشاركة في صنع القرارات الإدارية وتصلح هذه الطريقة لحل المشاكل الكمية مثل تقديرات المبيعات وتقدير كلف عنصر معين من مخرجات الإنتاج، وتمتاز هذه الطريقة بخلوها من مشكلة التفكير الاجتماعي، إلا انها لا تصلح لمشاكل معينة وانها تفقد مزايا الاتصال الجماعي داخل مجموعة اتخاذ القرار.

طريقة تجميع النشاطات: Grouping of Activites Method

طريقة بناء المنظمات وبموجبها تبدأ عمليات تجميع النشاطات والأعمال من القاعدة وتتجه إلى أعلى إلى أن تنتهي في قمة المنظمة ويطلق على هذه الطريقة أحياناً طريقة بناء المنظمة من أسفل إلى أعلى وترتكز هذه الطريقة على عنصرين:

- 1) حصر الأعمال والعمليات التفصيلية التي ستقوم بها المنظمة لأجل تحقيق أهدافها وذلك في قوائم أو جداول معينة وتحدد هذه الأعمال والعمليات بشكل تفصيلي وعلى مستوى أقل من مستوى الوظيفة الذي يشكل الأساس الذي سيكون من الوظائف والأقسام فيما بعد.
- 2) تجميع الأعمال التفضيلية في مجموعات متجانسة تشكل منها أولاً وظائف يمكن إسنادها إلى موظفين ثم تجميع الوظائف المتشابهة في وحدات إدارية صغيرة هي الأقسام ثم تجميع الأقسام في وحدات إدارية أكبر من الإدارات العامة وهكذا تستمر عملية التجميع إلى ان تصل إلى أعلى مستوى في المنظمة أو قمة الهرم التنظيمي ويتم التجميع هنا على أساس تشابه الأعمال أو تكامل النشاطات.

طريقة تعليل الأهداف: Objectives Analysis Method

هي طريقة في بناء المنظمات وتسمى أحياناً بطريقة بناء المنظمة من أعلى إلى أسفل وتطبق عند إنشاء المنظمات الجديدة وفي بعض حالات إعادة التنظيم وتمر

معجم مصطلحات العلاقات العامة

عملية بناء المنظمة بموجب هذه الطريقة بسلسلة من الخطوات المتتابعة تبدأ من خلال ما يلى:

- 1) تحليل الأهداف الرئيسية للمنظمة إلى أهداف ونشاطات فرعية.
- 2) إنشاء وحدات إدارية رئيسية وفقاً لطبيعة النشاط وتباين أجزائه.
- 3) تقسم كل وحدة رئيسية إلى وحدات فرعية، وكل وحدة فرعية إلى وحدات إدارية أصغر.

ان عملية بناء المنظمة بطريقة تحليل الأهداف تمر من خلال المراحل التالية:

- 1) تحليل الأهداف.
- 2) تحليل النشاطات.
- تكوين وتشكيل الوحدات الإدارية.
- 4) تحليل العلاقات بين الوحدات الإدارية.
- 5) توزيع الصلاحيات وتحديد المسؤوليات.
 - 6) تصدير الهيكل التنظيمي للمؤسسة.

حرفالظاء

ظاهرة التفكير الجماعي: Group Thinning

هي الظاهرة التي تحدث في مجموعة اتخاذ القرار ولاسيما في حالة ارتفاع درجة تماسك المجموعة وفي حالات الولاء الشديد للمجموعة فيتبنى أفراد المجموعة الرأي الجماعي الذي لا يجوز الخروج عليه وفق معايير الجماعة التي هم أعضاء فيها، حيث لا تشترط الجماعة على أعضائها قبول القرار أو تبنيه لان القرار يخدم التنظيم أو يحقق الهدف الذي تسعى الإدارة لبلوغه لان القرار يمثل حصيلة تفكير الجماعة.

ظاهرة المخاطرة الجماعية: Risky Shift

هي ظاهرة اتخاذ القرارات الجماعية يشار إليها بالتعول – المفامرة، وهذه الظاهرة تحدث غالباً عند اتخاذ القرار الجماعي حيث يميل الأفراد المشاركون إلى المفامرة في طرح البدائل واتخاذ القرار بينما يكون الفرد الواحد منهم أكثر تحفظاً وحرصاً عند اتخاذ القرارات

معجم مصطلحات العلاقات العامة

بصورة فردية، وتعزى هذه الظاهرة إلى شيوع المسؤولية بين جماعة القرار.

حرف العين

عامة: Public

أي الجمهور العام مثل أفراد الشعب أو الجمهور الجزئي كجمهور الطلبة والمزارعين... ويقسم الجمهور إلى عام وهو كافة المتأثرين بنشاطات وأهداف المؤسسة والعكس صحيح، أما الجمهور الخاص فهو الجمهور الذي يرتبط بروابط مشتركة كجمهور الموظفين وركاب وسائل النقل وجمهور عملاء المؤسسات المالية والمرضى.

أي ان مصطلح العامة هو الجمهور أو الناس، وبعد هذا المفهوم تحديداً لنطاق شمولية العلاقات.

عصف ذهنی: Brain Storming

مصطلح يقصد به عصر الأفكار أو العقول، وتعد المهارة من أكثر المهارات المستخدمة في هذا المجال من أجل توليد وتقديم أفكار جديدة ابتكاريه بمشكلة معينة فهي لا تستخدم لتقييم بدائل الحل، وبعد تقديم هذه الأفكار يمكن أن تقوم ويتخذ القرار بالطريقة العادية لاتخاذ القرارات، وتتكون جلسة العصف الذهني في الغالب من ستة إلى أثنى عشر شخصا ، وهم عادة يجلسون حول طاولة تسمح لهم بالاتصال المباشر ولا تحدد لهم مشكلة إلا بعد بداية الجلسة حيث تمنع مناقشة الأفكار أو تقييمها أثناء الجلسة، بينما تشجع الأفكار التي تبدو غريبة أو الأفكار

التي تقدم لتطوير فكرة سبق تقديمها أو للربط بين فكرتين أو أكثر سبق ذكرها.

وي جلسة المصف الذهني يقوم المشاركون بإطلاق العديد من الأفكار بسرعة حتى تأتي الفكرة التي تصيب الهدف وتحل المشكلة، ويستغرق هذا الأسلوب فترة قصيرة نسبياً بين نصف ساعة وساعتين، كما هو واضح من اسم هذه الطريقة، فإن الأسلوب يعتمد على مفاجأة المشاركين في حل المشكلة وإشارة أذهانهم لتطوير حلول عديدة للمشكلة والحكمة من وراء هذه الطريقة للتخلص من التخصص الزائد والإقلال من الشعور بالخوف من فشل الفكرة وتشجيع أكبر عدد من الأفكار على إيجاد أفكار جديدة.

علاقات: Realtions

وجود اتصال مباشر أو غير مباشر يؤدي إلى إقامة علاقات والعلاقات تعني كذلك التواصل الناجم عن تفاعل فردين أو أكثر وتحقق هذه العلاقة بعد حدوث فعل ورد فعل إيجابياً وتكون حصيلة علاقات اجتماعية تعاونية أو على العكس من ذلك يكون اتجاهاً سلبياً ويقود إلى علاقات متوترة قد تؤدي إلى التفكك والاختلاف بين الأفراد.

علاقات إنسانية: Human Realtions

يقصد بالعلاقات الإنسانية ذلك النوع من العلاقات الغير رسمية التي تنشأ بين مجموعة من الناس بهدف تدعيم العلاقات الاجتماعية مع بعضها البعض وتخفف من أثر الضغوط النفسية التي تسببها العلاقات الرسمية، ومديد العون والمجاملة للأفراد لبعضهم البعض عند تعرضهم للمشاكل والأزمات المختلفة التي تستدعى ذلك.

كما وتعرف بانها السلوك الإداري الذي يقوم على تقدير كل فرد من أفراد التنظيم وتقدير مواهبه وإمكاناته وخبراته، واعتباره قيمة عليا في حد ذاته والذي

يقوم أيضاً على الاحترام المتبادل بين المرؤوسين والرؤساء والذي يعتمد على حسن النية في السلوك الإنساني من خلال الآتى:

- الرحمة والعطف على المرؤوسين وجمهور الخدمة.
- العفو والتسامح وتجاوز الهفوات والزلات وتصحيحها.
 - 3. التعاون.
- 4. النصح والمحافظة على الأسرار والائتمان على المصالح.
 - 5. إشباع حاجاتهم المادية والنفسية والاجتماعية.
- تنمية الروح المعنوية وإتاحة الفرصة للتقدم وتحرير العاملين من الخوف والقلق.
 - 7. معالجة الشواذ من العاملين بالطرق الإنسانية.

علاقات صناعية: Indusrial Realtions

هي الوسائل والطرائق التي يتعامل بها أصحاب العمل والعمال، ويقيم نظام العلاقات الصناعية التقاليد والقواعد التي تحكم هذه العملية وتسمى هذه العملية في بعض الدول بعلاقات العمل ويستخدم أصحاب العمل والعمال إجراءات التوظيف والتدريب ومشاريع المعاش والراتب والتأمين ويشكل الموظفون في كثير من الصناعات نقابات عمالية وهي مؤسسات تمثلهم في مسائل العلاقات الصناعية مع أصحاب العمل وتسمى أحياناً المفاوضات التي تجري بين العمال وأصحاب العمل ((المساومة الجماعية)) وعندما تفشل مثل هذه المفاوضات يقال ان انهياراً قد وقع في العلاقات الصناعية.

ان العلاقات الصناعية والتي تسمى بعلاقات العمل هي العلاقات التي تنشأ بسبب الاستخدام وتشمل العلاقات بين العمال والمستخدمين وبين رؤسائهم والإدارة التي تستخدمهم وكذلك بين الإدارة ونقابات العمال والحكومة، وقد نمت العلاقات الصناعية كجزء مهم من واجبات الإدارة نتيجة للثورة الصناعية والنطور الآلي وتعقد العلاقة بين العامل ورب العمل، ونتيجة للاهتمام المتزايد بالفرد العامل كانسان،

ونمو علم النفس الصناعي الذي يتناول دوافع السلوك لديه، ان تغيير نظم الصناعة بعد استخدام القوى المحركة والآلات أضعف الصلة بين العامل ورب العمل.

فالعلاقات الصناعية تتناول تثبت بشروط الاستخدام وحقوق العمال فيما يقلق بالأجر والإجازات الاعتبادية والمرضية وحقه في المكافأة عند نهاية الخدمة...

علاقات حسنة: Good Realtions

اصطلاح يطلق على روابط الصداقة والاحترام المتبادل بين دولة وأخرى أو مؤسسة مع أخرى أو مؤسسة مع جماهيرها من خلال التعاون بينهما وتتمية التبادل التجارى والاقتصادى والثقافي.

علاقات دولية: International Realtions

مجمل المبادئ والأحكام والضوابط والاتصالات والروابط بين الدول أعضاء المجتمع الدولي في مختلف الميادين السياسية والبرلمانية والاقتصادية والثقافية والعسكرية والأمنية والقانونية وتنظم أصول التعاون وحدود الخلاف والصراع في شتى الميادين، كما وتشمل الأحكام المنطقية على علاقات الأفراد الذين ينتمون للدول، ومن جانب آخر ينظر للعلاقات الدولية على انها الاتصال الرسمي بين الدول الذي يأخذ صورة العلاقات الدبلوماسية والقنصلية.

علاقات عامة: Public Realtion

يختلف مفهوم العلاقات العامة بين المتخصصين فقد قام أحد الدارسين للعلاقات العامة بتجميع نحو أكثر من سبعين تعريفاً وضعها أكثر من خمسين خبيراً في هذا المجال، واذا كان بالنسبة للخبراء المتخصصين فان المشتغلين بالعلاقات العامة يرون أنفسهم أنهم مروجون أكثر منهم أخصائيون في التوفيق والمصالحة والتفاهم أي انهم يرون أنفسهم أصحاب مهمة وواجب رئيسي وهو اكتساب تأييد الجمهور بأي ثمن وليس الملاءمة بين المؤسسة أو الهيئة ونشاطاتها وسياستها بين الرأى العام وبالعكس، فالعلاقات العامة كما يقول د. أحمد بدر

ليست عمليات نشر ودعاية ذلك لأن مشكلة العلاقات العامة هي في جعلها وسيلة اتصال حقيقة أي وسيلة اتصال ذي اتجاهين من المؤسسة للرأي العام ومن الرأي العام للمؤسسة وأبرز تعاريف العلاقات العامة ما يلي:

- 1. الملاقات العامة: هي نشر المعلومات والأفكار والحقائق مشروحة مفسرة للجماهير وكذلك نقل المعلومات والآراء والحقائق من الجماهير إلى المؤسسة وذلك بغيسة الوصول إلى الانسجام والتكييف الاجتماعي بين المؤسسة والجماهير.
- العلاقات العامة: هي جهود مدبرة وهادفة ومستمرة وهي مبنية على خطط ترمى إلى تحقيق التفاهم المتبادل بين المنظمة وجماهيرها.
- 3. العلاقات العامة: هي طريقة للسلوك وأسلوب للإعلام والاتصال بهدف إقامة علاقات مفعمة بالثقة والمحافظة عليها بين المؤسسة والفئات المختلفة من الجماهير داخل المؤسسة وخارجها التي تتأثر بنشاط تلك المؤسسة.

علاقات عامة تسويقية: Markiting Public Realtion

عملية التخطيط والتنفيذ والتقييم للبرامج التي تشجع على الشراء وإرضاء المستهلك وايصال المعلومات بشكل يحقق المصدافية ويكسب ثقة العملاء ويعطي الانطباع الجيد عن المؤسسة بحيث تصبح المؤسسة ومنتجاتها منسجمة مع احتياجات ومصالح المستهلكين فيما يرى آخرون ان العلاقات العامة التسويقية هي الجانب الضيق للعلاقات العامة الذي يعنى بعلاقة المؤسسة مع المستهلكين أو الجمهور بشأن مسائل تسويقية وباختصار انها الجانب التسويقي من العلاقات العامة الموجهة نحو التسويق.

علاقات عامة تطبيقية: Applied Public Realtion

الملاقات المامة أسسها ومفاهيمها العملية والتي تصلح للتطبيق على مختلف مجالات النشاط الإنساني باتساع هذه المجالات ولذلك يدخل ضمن دائرة اهتمام

برامج تدريب المشتغلين بالعلاقات العامة كيفية توظيف وتطبيق مضاهيم العلاقات العامة في المجالات التالية:

- العلاقات العامة البرلمانية.
- العلاقات العامة في مجال البنوك.
 - العلاقات العامة الأمنية.
 - العلاقات العامة الحكومية.
 - العلاقات العامة التربوية.
 - العلاقات العامة الصحية.
 - العلاقات العامة العمالية.
- العلاقات العامة في المجال التطوعي والخيري.
 - العلاقات العامة في المؤسسات العسكرية.

علاقات عامة دولية: An International Public veal ion

فقد عرفها عدد من الخبراء على النحو التالى:

فقد عرفها ((بلاك)) بانها الجهود المخططة التي تستهدف إيجاد تفاهم مشترك بين جهة ما وجماهيرها المستهدفة من خلال تجاوز الفجوات الجغرافية واللغوية والثقافية، فيما عرفها ((ويلكوكس)) وزملاؤه بانها الجهود المخططة والمنظمة التي تقوم بها منظمة أو مؤسسة أو حكومة لإنشاء علاقات منفعة متبادلة مع جماهير دولة أخرى، كما وعرفها آخرون بان العلاقات العامة الدولية توفر للممارسين منظوراً واسعاً يسمح لهم بالعمل في دولة أو ثقافات مختلفة أو بالتعاون مع أناس آخرين يعملون أيضاً في العلاقات العامة في دول أخرى.

كما وعرفها ((جرونج)) بانها الجهد المخطط والمنظم الذي تقوم به شركة أو مؤسسة، لبناء علاقات مفيدة لها ولجماهيرها التي تتعامل معها في الدول الأخرى وتشبه كل هذه التعريفات مثيلاتها التقليدية التي تعرف العلاقات العامة ولكنها

تختلف عنها في الإقرار بأهمية الإبعاد والأطر الثقافية في ممارسة العلاقات العامة الدولية.

علامة تجارية: Trade Market

رمز أو أشارة معينة تميز بعض السلع أو الخدمات باعتبارها سلعاً ومنتجات أنتجها وقدمها شخص معين أو شركة معينة ويعود أصل العلاقة التجارية إلى العصور القديمة حيث كان الحرفيون يستنسخون توقيعاتهم أو علاماتهم على المصنفات والمنتجات المنفعية وتحولت هذه المواد على مر السنين كبنوك للمعلومات ومن ذلك المستخدم في صحيفة ((New York limos))، والتي تستوعب سعة تخزينية.

أما الوسيلة الأحدث والأكثر كفاءة لتخزين البيانات فهي الاسطوانات الضوئية ((Op Lricaldisks)) والتي تتميز بسعة تخزينية تصل إلى ((Op Lricaldisks)) للقرص الواحد وقدرتها على تسجيل البيانات وإدخالها بسرعة وإعادة استرجاعها بنفس السرعة كما انها محمية لوقت طويل عند التلف وبجانب ضغط المعلومات والمواد المرئية اتجهت الصحف إلى ضغط مجلداتها الضخمة وأصبح بالإمكان ضغط وتوثيق مجلدات سنة كاملة من صحيفة على قرص واحد مضغوط ((C.D)).

لتصبح النظام المعروف اليوم لتسجيل العلامات التجارية وحمايتها، ويستعين المستهلكون بهذا النظام للتعرف على سلعة ما أو خدمة معينة أو لشرائها على أساس ان طابع السلعة أو الخدمة أو جودتها اللذان ترمز إليها العلامة يلبيان احتياجاتهم.

علم: Sience

مجموعة من الحقائق المنظمة المتحدة الموضوع الثابتة الدليل العقلي والتجريبي وبمعنى آخر فهو عملية تنظيم المعرفة الطبيعية.

هذا وقد جاء تعريف العلم على النحو التالي:

عرف قاموس وبستر العلم بانه المعرفة المنسقة والتي تنشأ عن الملاحظة والدراسة والتجريب والتي تتم بغرض تحديد طبيعة أو أسس وأصول ما تتم دراسته، والعلم هو فرع من فروع المعرفة أو الدراسة خصوصاً ذلك الفرع المتعلق بتنسيق وترسيخ الحقائق والمبادئ والمناهج بواسطة التجارب والفروض.

كما وعرف قاموس أكسفورد العلم بانه ذلك الفرع من الدراسة الذي يتعلق بجسد مترابط من الحقائق الثابتة والمصنفة والتي تحكمها قوانين عامة وتحتوي على طرق ومناهج موثوق بها لاكتشاف الحقائق الجديدة في نطاق الدراسة.

علم الاتصال: Sience Communication

هـو علـم مـن العلـوم الإنسانية يـتم تدريسه في الجامعات والمعاهـد المتخصصة ولـه نظرياته وأسس البحث فيه ويشمل أساليب وأنماط وطرق وانتقال الأفكار والمشاعر، ومن هنا فقط اكتسب هذا العلم صفة التعميم حيث يشمل جميع الأنماط ذات الأهداف المختلفة والأسس التتموية المتباينة، وقد ازدادت أهميته في الحياة المعاصرة حيث انه أصبح يشكل عصب الحياة المعاصرة فقد تطور بشكل مـنهل ولـذلك ازدادت أهميته بشكل كبير فالمعلومات أصبحت تحيط بنا من كل حدب وصوب ومن كل الاتجاهات حتى أصبحت المعلومة تنافس الفشاء الهوائي الـذي هـو جـزء رئيسي من مكونات الحياة.

ان أهمية الاتصال انه يلعب دوراً مهماً ومؤثراً في الحراك اليومي للإنسان بل اننا نعتبره الحقيقة المطلقة والطاغية في حياتنا المعاصرة بسبب الطبيعة البشرية التي فرضت على البشر أن يجروا اتصالاتهم مع بعضهم البعض على مدار الساعة ليلاً ونهاراً، وقد أجمع الباحثون بأن الشورة

الصناعية كان لها دور كبير في ولادة ثورة الاتصالات والمعلومات والتي اعتبرت من أهم الانجازات التي تحققت للإنسان المعاصر وفي هذا الصدد تقول د. جيهان رشتي ان الحكومات التي تطبق المذهبية الشمولية والسلطوية من جهة والمذهبية التحررية والديمقراطية من جهة أدركت أهمية إقناع الرأي العام أو العمل على إخضاعه وكسب تأييد الجماهير ونوعيتهم، ولذلك عمدت الدول المختلفة على استخدام الاتصال بشكل هادف لكسب رضا الرأي العام حتى لا تحتاج إلى الاعتماد على القهر والعنف لتنفيذ السياسات المختلفة، وهذا بالطبع يحتاج إلى قدر أكبر من الاتصال وإلى فهم عميق لعملية الإقناع والتأثير على الجماهير.

ما نريد ان نصل إليه إلى ان أهمية الاتصال في الحياة المعاصرة أصبحت جزءاً من الاحتياجات المعاصرة للإنسان، ولا يمكن الاستغناء عنها مطلقاً كحاجة الإنسان إلى الماء والهواء، مما جعل المعلومات تحيط بنا في كل زمان ومكان مثل الغشاء الهوائي الذي نتنسه ولا نشعر بوجوده.

علم الإدارة: Seience Admenstration or Management

علم استخدام الجهد الإنساني حيث ان العلم يقوم على جمع المعلومات والبيانات والملاحظات وتنظيمها وتفسيرها بغرض الوصول إلى حقائق وقواعد وقوانين عامة لتفسير الظواهر والتنبؤ بحدوثها، ويرى هؤلاء ان الإدارة المعاصرة لها جوانب من العلم فالكثير من الظواهر التنظيمية أصبحت تخضع للبحث وتختبر علمياً، كما ان الأسلوب أو المنهج العلمي في التفكير أصبح مستخدماً في كثير من التخصصات والعلوم.

علم الدلالة: Semantics

تختلف مدلولات الألفاظ المستخدمة في كل لغة من فرد إلى آخر، ومن جماعة إلى أخرى، ومن زمن لآخر، وقد نشأ علم يبحث في هذه الظواهر أطلق عليه

علم الدلالة، والإلمام بهذا العلم من أولى أولويات العمل في العلاقات العامة والعمل الإعلامي.

فعلم الدلالة علم معني بظاهر المعنى بأوسع معاني الكلمة وهو واسع في الحقيقة إلى درجة ان كل شيء تقريباً ما يمكن اعتباره ذا معنى أي معنى سيكون مؤهلاً تماماً لان يصبح موضوعاً لعلم الدلالة.

والواقع ان المعني بهذا الفهم يحدنا علماء ومفكرين في مشكلات مهمة يعلمون بها في حقول شديدة التقوع من الدراسات المتخصصة مثل علم اللفة بالمعنى الكلمة وعلم الاجتماع والاناسة ((الانثرويولجيا)) وعلم النفس والأعصاب وعلم التشريع وعلم الأحياء والفلسفة التحليلية والمنطق الرميزي والرياضيات...

وما دام الأمر كذلك فان علم الدلالة بوصفه دراسة للمعنى لا يمكن ان يكون إلا فلسفة من نوع جديد يقوم على تصور جديد لكلية الكينونة والوجود ويتسع ليشمل فروعاً عديدة مختلفة ومتنوعة من العلم التقليدي أي ما زالت على أية حال بعيدة عن تحقيق توحدها الكامل.

علم الضبط ((السبيرناطقيا)): Cybernetics

السبيرناطقيا أو البيرنتكس كلمة مأخوذة عن اللغة اليونانية وتعنى الحاكم ((Steer man)) وأطلقت على العلم الذي يبحث في دراسة الاتصال والرقابة، فالسبيرنتكس تهتم بأنظمة الرقابة في الأجهزة الميكانيكية الكهربائية وفي الجسم البشري والنشاطات البشرية والعنصر الأساسي الذي تقوم عليه هذه الأنظمة هي وظيفة الرقابة التي تتم عن طريق استرجاع المعلومات، ان فكرة السبيرنتكس وهي فكرة التحكم الذاتي التي هي من خصائص الأنظمة المغلقة التي تعمل بصورة تلقائية دونما حاجة إلى التدخل الخارجي، وهي التي تسير عمل الآلات والأجهزة تماماً، كما هو الحال في الأجهزة الكهربائية التي تعمل بنظام الضبط الذاتي فتتوقف عن العمل عند ارتفاع درجة الحرارة أو انخفاضها عن المعدل

المقرر أو تقصل التيار عند حدوث تماس كهربائي وهي ما يشار إليها ((بالسيبرنتكس)) والضبط الذاتي.

ان السبيرنطيقيا هي دراسة أجهزة الضبط وعمليات الاتصال المتعلقة بها، وتعنى أساساً للعمل أو بعمل الجهاز العصبي عند الإنسان والآلات التي تعمل مشابهاً للحاسبات الالكترونية وغيرها من الآلات الضابطة لنفسها الانتظام الذاتي لمبدأ أساسي في السبيرنطيقية وبه تتعرف الآلة أو الجهاز إلى التأثيرات، وتستوعب المعلومات، وتستقبل وتعدل ذاتها تلقائياً وتحافظ على التعاون من خلال مرورها من مرحلة إلى أخرى أو من وضع إلى آخر، ومن أجل فهم السلوك الإنساني على شكل أفضل يستخدم علماء السلوك نماذج مشابهة مطبقة على أنظمة اجتماعية، والتي تعتمد على مماثيلتها الآلية والكهريائية، وقد استهوت فكرة السبيرنطيقية علماء الإدارة فأصبحت أملاً وحلماً يفكرون في كيفية إدخاله إلى السلوك التنظيمي ولذا أصبح الأدب الإداري يركز على ضرورة تطوير وتجسيد وبلورة الإحساس بالمسؤولية الذاتية وعلى ضرورة الالتزام بالرقابة الذاتية التلقائية النابعة من داخل الفرد لا من خارجه.

علم العلاقات العامة: Sience Pub lie Real ion

هو العلم الذي ينطلق من منهجية علمية ويحثية لها أسس وقواعد نظرية وفلسفية.

علم النفس التنظيمي: Origami Zalional Psychology

أحد الفروع التطبيقية في علم النفس الحديث ويعنى بالمشكلات الإنسانية في المنظمات مع التركيز على المنظمات الصناعية، وفي هذا الصدد

اعتبر ((جليمر)) ان معظم أعضاء المجتمعات يولدون ويتعلمون ويعملون ويلعبون في إطار تنظيمات أو منظمات، لذلك يحاول علم النفس التنظيمي معرفة كيفية سلوك الأفراد في الكليات والجامعات والمستشفيات والمسانع وفي الجيش وفي مختلف التنظيمات الاجتماعية، انه يشمل مختلف موضوعات علم النفس الاجتماعي والصناعي.

ان نشاط علم النفس التنظيمي هو توسعة لدائرة اختصاص علم النفس الصناعي ومجالات اهتمامه فهو يشمل سلوك الماملين ونشاطهم في كافة مجالات وأنشطة الإدارة وان اختلف الأسلوب العلمي في هذا المجال شأنه في ذلك شأن العلوم الإنسانية عن مجالات العلوم الطبيعية.

عمود صحفي: Column

شكل من أشكال التعليق الصحفي لكنه تعليق شخصي أي يكتبه شخص محدد يعكس أفكاره وآراءه ومواقفه إزاء الأحداث في مختلف المجالات ينشر العمود في وقت محدد وفي مكان وثابت في الصحيفة أو المجلة وبشكل ثابت أيضاً ويمكن ان يعالج العمود الموضوعات السياسية والاقتصادية والثقافية ويكلف بكتابة العمود الصحفي صحفيون بارزون ومعروفون ومتميزون بالخبرة والتجرية ولديهم جمهور واسع من القراء الذين يريدون ان يعرفوا المجالات، ولذلك فان شخصية كاتب العمود الصحفي وتستخدمها الصحيفة لتأكيد شخصيتها التحريرية المتعيزة ولاستقطاب أكبر عدد ممكن من القراء وزيادة التوزيع ولتحقيق تأثير فكري قوي على القراء.

عناصر التغطيط الإعلامي: Elements of Media Planning

هناك مجموعة من العناصر بحيث لا يمكن ان تتم عملية التخطيط الإعلامي بدونها وتشمل ما يلي:

- 1. لابد من تحديد الإطار الزمني للخطة.
- توفر المعلومات الدقيقة بشأن الموارد الإنسانية أو المادية المتاحة.
- تحديد الأهداف التي سيتم التوصل إليها وتحديد الوسائل للوصول إلى هذه الأهداف.
- 4. يجب ان لا تكون الخطة جامدة فتنهار أمام الظروف الجديدة ويمكن في بعض الحالات وضع خطط بديلة مقدمة لمواجهة الظروف المحتملة أو المستجدة.
- 5. لابد من ضمان أكبر قدر ممكن من المشاركة في وضع الخطة بمعنى ان يكون الأسلوب المتبع في وضع الخطة أسلوباً ديمقراطياً يتيح الفرصة أمام أكبر عدد من العاملين للمساهمة فيه فيضمن بذلك حماسة في التتفيذ مستنداً إلى الافتتاع العام بالخطة.
- 6. ينبغي ان يوضع في الاعتبار ان تكون هناك خطة عامة ومجموعة أخرى في الخطة الفرعية التي تتناول تفصيلات العمل في القطاعات المختلفة وصولاً إلى تتفيذ أهداف الخطة العامة.

عوائق الدخول: Barrier Go Entry

مجموع العواصل المالية والتجارية والفنية تجعل مساءلة الدخول بمجال صناعي معين أمراً مكلفاً، ان قوة المنافسين الحاليين يعد إلى حد كبير دالة على ارتفاع قوة عوائق دخول صناعة ما، وكلما ارتفعت التكاليف التي يتمين على المنافسين المحتملين ان يتحملوها لدخول ذلك المجال كلما كان ذلك دليلاً على ارتفاع عوائق الدخول. وتعمل عوائق الدخول المرتفعة على إبعاد المنافسين بعيداً عن مجال صناعي معين، وحتى عندما تكون عوائد تلك الصناعة عالية، وأهم المصادر الرئيسية التي تتعلق بعوائق الدخول هي:

- 1. الولاء للملامة التجارية.
- 2. مزايا التكلفة المطلقة.
 - 3. الحجم الاقتصادي.
 - 4. اللوائح الحكومية.
 - 5. أسرار الصناعة.

عوامل النجاح الحرجة: Critical Success Factors

العوامل الحرجة هي العوامل التي تحد من قبل الإدارة العليا لكل مؤسسة والتي يعتمد عليها نجاح أو فشل المؤسسة في أداء اعمالها وتختلف هذه العوامل من مؤسسة إلى أخرى حسب نشاطها وحجمها وطريقة أدائها لعملها وغيرها من المتغيرات.

ومن الضروري جداً ان تقوم الإدارات بتحديد عوامل النجاح الحرجة لكل مؤسسة وذلك من أجل تجنب مخاطر ما قد يفشل العمل، ومن أجل استغلال الفرص التي قد تنجع العمل، بعد تحديد العوامل الحرجة ويجب على المؤسسة ان تقوم بتحديد مؤشرات الأداء التي قد تؤثر في مدى تأثير العوامل الحرجة، وتحديد أكثرها أهمية تأثيراً وذلك من أهم المؤثرات التي يجب تأخذها المؤسسات بأهمية بالفة.

عولة: Golbbalization

ظهر مصطلح العولمة كظاهرة متميزة منذ اوائل العقد التاسع من القرن الماضي أي مع بداية نشوء ما يسمى بالنظام العالمي الجديد الذي دعت إليه الولايات المتحدة الأمريكية ويبدو ان عصراً أمريكياً اجتاح العالم مما جعله يتعولم.

فكلمة العولمة مشتقة في اللغة من العالم والعالمية، والعولمة مرحلة من مراحل التفكير الإنساني المعاصر بدأت بالحداثة وما بعد الحداثة العالمية ثم العولمة، ونحن الآن في الأمركة ثم تأتي بعد ذلك الكوكبة نسبة إلى الكواكب الأرضية ثم إلى

الكونية، ولذلك فالكونية والعالمية هي التداخل الواضح لأمور الاقتصاد الاجتماعي والاقتصادي والسياسي والثقافة والسلوك دون اعتداد بذكر بالحدود السياسية للدول ذات السيادة أو الانتماء للوطن أو لدولة معينة دون الحاجة لإجراءات حكومية.

ويعرفها البعض بانه الاتجاه المتنامي الذي يصبح فيه العالم نسبياً أي كرة اجتماعية بلا حدود حيث تكتسب العلاقات الاجتماعية نوعاً من عدم الفصل بين الحدود أو بعد المسافة حيث تجري الحياة في العالم كمكان واحد ومن ثم فالعلاقات الاجتماعية التي لا تحصى عدداً حيث يتفاعل الناس ويتأثر بعضهم ببعض ويصبح العالم أكثر اتصالاً وأكثر تنظيراً على أساس وحدة الكوكب.

حرفالفين

غش تجاري: Commercial Fraud

أحد جوانب القانون قد يؤثر على موظفي العلاقات العامة، وعلى عملائهم وأحياناً يؤدي إلى نتائج مدمرة، انه إساءة استخدام اسم تجاري أو اسم علامة تجارية لمنتجات معينة، وهذا يشمل كذلك تقليد شكل السلعة أو طريقة إعدادها ويتضمن التقليد نوع وحجم وشكل المنتج، وكذلك نظام تصنيف وتغليف المنتجات، إلا ان العديد من الشركات الكبيرة قامت بحماية طرق إعداد منتجاتها ضد التقليد ونجعت في تحقيق ذلك نجاحاً كبيراً.

حرفالفاء

فاعلية: Effectiveness

مدى صلاحية المناصر المستخدمة للحصول على النتائج المطلوبة فهي علاقة بين نوع من المناصر، وليس كميتها، ويقال فاعلية النتظيم ويقصد بها مدى صلاحية المنظمة في الحصول على النتائج المطلوبة وتحقيق أهدافها بأفضل شكل ممكن، كما تعني قدرة المنظمة على التأقلم مع ظروفها الداخلية والخارجية وتقاس فاعلية التنظيم بمدى تحقق الكفاءة والانسجام والتوازن بين المناصر والأبعاد التنظيمية المختلفة.

فاعلية تكلفة:

مقارنة التكاليف النسبية للوصول إلى نتيجة معينة أو لتحقيق ناتج معين بوسائل مختلفة وتستخدم في الحالات التي يصعب فيها تحديد الفوائد.

فئة: Class

مجموعة من الوظائف المتشابهة في مستوى درجة صعوبة واجباتها ومسؤولياتها إلى الحد الذي يمكن معه تسمية واحدة لتدل دلالة واضحة على مجموعة الوظائف الداخل فيها ويمكن كذلك توحيد الاحتياجات التدريبية والخبرة العملية والمعاومات والقدرات الواجب توفرها في الأفراد الذين يشغلون الوظائف

المتوافقة في إطار تلك الفئة ويتتبع ذلك توحيد الرواتب والربط المالي لشاغلي هذه الوظائف مع توفير العدل بينهم.

فئة مترددة: Class Hesitant

وهي الفئة القلقة المتوترة التي تحب الحديث مع وسائل الإعلام ولكنها في نفس الوقت تخاف من طبيعة التعاون مع الصحافة، وما يمكن ان تثيره من مشاكل أو متاعب وتحتاج هذه الفئة من الصحفي ان يبذل جهداً في معاولة حسم ترددها ولتحقيق ذلك لابد من ان تكون لدى المحرر القدرة على إقناع الشخص المتردد بالفائدة التي يمكن ان يحققها اذا تحدث إلى الصحافة وان تكون له القدرة على ان يفرض على الشخص المتردد احترامه والثقة به واحترام الصحيفة والثقة بها.

فئة متعاونة: Class Cooperative

وهي الفئة التي تكون مستعدة للحديث إلى وسائل الإعلام أو وكالات الإعلان أو وكالات العلان أو وكالات العلاقات العامة، وهي لا تحاول ان تخلق أي صعوبات أمام الصحفي بل تعاونه لإجراء الحديث الصحفي ولكن عيب هذه الفئة انها غالباً ما تكون مستعدة ان تقول أشياء مهمة وأخرى غير مهمة وانها مستعدة لان تتحدث في أي موضوع، وهذه الفئة لا تعرف كيف تقرق ما بين الخبر والحدث المهم وغير المهم الذي لا قيمة له والرأي الجدير بالانتباه، والرأي المكرر الذي لا يقدم الجديد.

أي ان هذه الفئة ليس لديها أي فكرة عن تقييم الأخبار أو المعلومات أو الآراء التي يدلون بها، وتتطلب هذه الفئة من رجال الإعلام والعلاقات العامة عدم ترك المتحدث يسيطر على وقت الحديث ولا يوجهه حيث يشاء في قضايا فرعية أو ثانوية بعيداً عن الموضوع الرئيسي للحديث وانما من الضروري ان يعمل القائم في الإعلام أو القائم بالعلاقات العامة عدم ترك المتحدث يسيطر على وقت الحديث ولا يوجهه حيث يشاء في قضايا فرعية وثانوية بعيداً عن الموضوع الرئيسي للحديث.

فئة قهرية: The category of Force Madeure

وهي الفئة التي تكرم الحديث لوسائل الإعلام وهي بطبيعتها لا تثق بأحد وبالإعلاميين وبرجال الملاقات العامة وهي كذلك فئة انطوائية لا تتحدث إلا بحساب أي انها فئة قليلة الكلام.

فريق العمل: Task Force

فريق العمل تنظيم مؤقت يتم تشكيله بغية انجاز عمل معين أو مهمة محددة ومعقدة تتعلق بعدة وحدات إدارية في المنظمة ويعد صورة مصغرة عن التنظيم الموازي أو تنظيم المصفوفة وتلجأ المنظمة لتشكيل هذا الفريق حينما تواجهها مشكلة صعبة وغير مألوفة أو مسبوقة يتطلب حلها تضافر جهود وحدات إدارية مترابطة حيث يضم فريق العمل ممثلين عن هذه الوحدات ذات العلاقة بالمشكلة، وبعد أن ينتهي الفريق مهمته يعود كل فرد من أفراده إلى وحدته ليمارس مهامه الاعتيادية ويمكن استخدام هذا النوع من التنظيم أيضاً عند إعداد الخطط القومية الشاملة أو خطط التطوير الإداري أو التخطيط الإقليمي، وفي نطاق العمل يمكن تشكيل فريق العمل لتطوير منتجات معينة أو تطوير خطط إستراتيجية طموحة.

فساد: Corruption

للقساد ضروب وأنماط ووجوه، مشهورة بدرجات متفاوتة في مختلف قطاعات النشاط المجتمعي خاصة كانت ام عامة، ام سياسية ام إدارية، والفساد الذي كانت مظاهرة من باب التلميح صارت اليوم في بعض البلدان من باب التبني المبرمج مستترة أم واضحة.

ويمثل الفساد أحد المظاهر الأساسية والشائعة لإدارة الحكم الرديئة، وهو يتبدى في المحسوبية ومحاباة الأقارب والرشوة الظاهرة والباطنة، وينتهك مبدأ المساواة في المعاملة ويمبر من خلال وجوده عن غياب المساءلة وعدم تطبيق القوانين والإفلات من المقاب، وبالتالي أدى إلى ضعف البناء الديمقراطي للمؤسسات اذ يمثل احد العناصر التي من خلالها يمكن فهم طبيعة الأزمة الشاملة التي تمسك بخناق الأوطان والإدارات وتعيق أساساً سبل تطوره.

وهناك تعاريف للفساد كثيرة لكننا سنعتمد تلك التي تتميز بعمومية مداها والتي ترى ان الفساد عبارة عن استغلال سلطة والفائدة خدمة مصالح خاصة سواء تعلق الأمر بسلطة سياسية أم بسلطة قضائية أم إدارية أم اقتصادية أم برلمانية، بمعنى أن الفساد عبارة عن اتخاذ القرارات في الشأن العام وفق اعتبارات المصلحة الخاصة وليس وفق المصلحة العامة.

ان هذا التعريف لا يعني بتاتاً ان ضروب الفساد تنحصر داخل مجالات الشأن العام فقط بل هي كثيراً ما تحدد طرائق الشأن الخاص في ما يتعلق بمجالات متعددة من الشأن الاجتماعي، وان كان يصعب غالباً تدقيق الحدود القائمة بين المجال العام والمجال الخاص وان اقرب تعريف لمصطلح الفساد هو ما عرفته مؤسسة الشفافية الدولية على النحو التالى:

ان الفساد هو إساءة استعمال منصب عام لتحقيق مكاسب خاصة، ويقع الفساد حينما يقبل مسؤول حكومي قبض أموال والتماسها وابتزازها أو حين يعرض عملاء خاصون دفع أموال للالتفاف على القانون تحقيقاً لمكاسب مادية خاصة من خلال الاستيلاء على الأموال أو غيرها من الموارد كالأراضي مثلاً والثروة المعدنية واحتكار عمل تجاري وغير ذلك، فالفساد ظاهرة متنوعة وشائكة تضم غالباً أفراداً من القطاع العام والخاص يتقاضون عملاً غير قانوني وغير مشروع وغير أخلاقي يقلل من الفرص الاقتصادية. لهذا البلد أو ذلك ويسيء إلى مؤسساته الاجتماعية والاقتصادية والقانونية في بلد ما، والاختيار الناجع للمساعدة في تحديد الفارق ما بين الأعمال الفاسدة وغير الفاسدة هو معرفة إذا كانت الأنشطة تتم

بصورة علنية وشفافة ومسؤولة لانه حينما ينتشر الفساد ويسمى أريابه لإبقائه مخفياً من أعين الناس وكما يقول المثل العربي في الظلام تتشابه الألوان.

فساد إداري: Administration Corruption

يرجع الفساد الإداري إلى أزمة ضمير وأخلاق وسلوك تعكس خللاً في منظومة القيم وانحرافاً في الاتجاهات على مستوى الضوابط والمعابير التي استقرت عرفاً أو تشريعاً في حياة الجماعة وشكلت البناء القيمي في كيان الوظيفة العامة والخاصة.

وأبرز الانمكاسات السلبية للفساد الإداري على المنظمة ما يلي:

- أضعاف قواعد العمل ونظمه الرسمية المعتمدة في الجهاز الإداري المهني للحيلولة دون تحقيقه لأهدافه الرسمية كلياً وجزئياً.
 - 2. خلق التشويش بدل الانتظام في عمليات اتخاذ القرارات فيه.
 - 3. أضعاف دور القيادات وفاعليتها داخل الأجهزة الإدارية.
- 4. يؤدي فقدان الجهاز الإداري لكيانه الفعلي الموحد لصالح منظومات الفساد
 بداخله رغم احتفاظه بكيانه الموحد شكلياً.
- تختفي قواعد ونظم العمل الرسمي الموحدة لتحل محلها قواعد وإجراءات عمل متعددة ومتضاربة وتخدم أهداف المنظومات الفاسدة.
- 6. زوال التأثير الفعلي للقيادة الرسمية لصالح القيادات المتصارعة للمنظومات الفاسدة حيث تخرج قراراتها عن منهجها الرسمي المعتاد في الجهاز الإداري لتكون تحت رحمة منظومة الفساد والمتاقضة.
- 7. اختضاء نظام تقسيم الواجبات بين العاملين ونظام تقسيم هيكل الجهاز
 الإداري الذي كان قائماً على أساس التخصص والخبرة الفنية ليحل محل نظم

قائمة على أساس الولاء لأهدافها الخاصة وأهداف وقيادات الفساد ورموزه، كذلك تهاوى في ظل استشراء الفساد الإداري على الهيكل التنظيمي والتسلسل الصرحي ليحل محله حكم الموقف ومنطق القوة.

نخلص إلى أن أسباب الفساد الإداري يعود إلى سوء تنظيم الجهاز الإداري للمؤسسة وقصور نظم الرقابة على الأداء وعدم وجود حوافز رادعة أو ملاحقة قانونية.

فلسفة: Philosophy

تعنى كلمة في اللغة العربية معبة الحكمة فقد جاءت على صيغة فعللة، وكلمة فلسفة معربة وأصلها يوناني مركبة من أصل فيليا أي معبة وصوفيا حكمة أي انها تعنى حب الحكمة وليس امتلاكاً لها، وتستخدم في العصر الحديث للإشارة إلى السعي وراء المعرفة بخصوص مساءلة جوهرية في حياة الإنسان وفيها الموت والحياة والواقع والمعاني والحقيقة وتستخدم هذه الكلمة للإشارة إلى ما أنتجه كبار الفلاسفة من أعمال مشتركة.

وقد تتوعت تماريف الفلسفة ما بين المفكرين وعلى النحو التالي:

فقد عرفها سقراط بانها البحث عن حقائق الأشياء المؤدية إلى الخير، وهي تبحث عن الكائنات الطبيعية وجمال نظامها ومبادئها وعلتها الأولى.

كما وعرفها أفلاطون بانها البحث عن الموجودات ونظامها الجميل لمعرفة المبدع الأول ولها شرف الرئاسة على العلوم.

من ناحية فقد عرفها أرسطو بانها العلم العام وفيه تعرف موضوعات لعلوم كلها فهي معرفة الكائنات وأسبابها ومبادئها الجوهرية وعلتها الأولى.

فلسفة العلاقات العامة: Publicreultion Philosophy

العلاقات العامة متعددة بتعدد أوجه النشاط الإنساني وتعدد الجماهير أو الجماعات الصفيرة في المجتمع الإنساني، فهناك العلاقات الحكومية والسياسية والبرلمانية والتجارية والاقتصادية والسياسية والعسكرية...

ولكن كل هذه الأنواع والأقسام تجمعها فلسفة ومبادئ عامة واحدة وتستند إلى أصول فنية واحدة وليس في حقيقتها إلا تطبيقاً للقواعد العامة للعلاقات العامة مع مراعاة الظروف والأحوال في المجال الذي تطبق فيها فالوسائل التي تتبع في العلاقات العامة واحدة والأدوات واحدة كوسائل الاتصال بالجماهير وهي وكالات الأنباء والصحافة والإذاعة والتلفزيون أو غير ذلك من الوسائل الأخرى كالاتصالات الشخصية وهي جميعاً تعمل على بلورة الأفكار وتقريب الأفكار والأذهان وتستند فلسفة العلاقات العامة على ما يلى:

- 1. ترتكز فلسفة العلاقات العامة على حقيقة علمية بان الإنسان كائن اجتماعي بطبيعته لا بمكن ان يعيش بمعزل عن الآخرين، وقد أثبت الكثير من البحوث العلمية ان الإنسان يعجز عن إشباع حاجاته الكثيرة البيولوجية والنفسية لوحده، أما الاحتياجات الاجتماعية فلا تقوم أساساً بدون وجود الإنسان مع الآخرين من البشر، وهكذا تنشأ علاقات مختلفة مع غيره من الناس فهو أشد الحاجة إليها لإشباع احتياجاته المختلفة المتجددة.
- 2. ان الإنسان كائن اجتماعي منفرد ومتغير من وقت لآخر رغم انه يتشابه مع غيره مع بنى البشر إلا انه توجد اختلافات في جميع الاتصالات مع بنى البشر.
- 3. ان الإنسان كائن اجتماعي يتعامل مع غيره مع المواقف الاجتماعية بمعنى انه يؤثر ويتأثر بالمواقف الاجتماعية ولهذا فان انعدام الاتحال المباشر بين الطرفين أو توقفه يؤدي إلى انعدام عنصر الإيجابية الذي يعتبر ديناميكية العلاقات العامة، كذلك فان رد الفعل أو الاستجابة التي يظهرها العملاء تؤثر تأثيراً عميقاً في برامج المؤسسة وفي سياستها وفي أسلوب العمل.
- 4. ان الإنسان يتميز بالعقل والتعقل، ومعنى هذا انه الاقتناع يرتفع به إلى مستوى الإنسان بينما تهبط به السيطرة والأمر والضغط والإرهاب والقسر إلى مستوى آدميته ومحاولة إقناعه حتى يوضع الإنسان في مكانته الحقيقة.

- 5. ترتكز العلاقات العامة على الجانب الإنساني، فالإنسان هو الذي يرتكز عليه برنامج العلاقات العامةوخطة الإعلام سواء أكان عضواً في جماعة أو مواطناً في المجتمع ككل فمن غير المنطقي ان تبدأ المؤسسة أو المنشأة علاقاتها مع الجمهور الداخلي والخارجي فيجب أولاً خلق روح الجماعة والتعاون بين أفراد المؤسسة على اختلاف مستوياتهم الإدارية ثم تبدأ بعد ذلك في تتمية وتوطيد العلاقات الحسنة بين المؤسسة وجمهورها الخارجي مما يساعد على كسب تقدير الرأي العام الخارجي، وثانياً زيادة فرص نجاح المؤسسة ويتحقق ذلك بتوفير البرامج الاجتماعية والترفيهية المناسبة لهم وتحسين ظروف العمل للعاملين والسعي لتدريبهم وإشراكهم في الإدارة وإتاحة الفرص أمامهم للخلق والابتكار.
- 6. ترتكز فلسفة العلاقات العامة على ركائز اجتماعية ولذلك يجب ان تضع كل هيئة أهدافها بحيث تتوافق مع ظروف المجتمع وأهدافه العامة واحترام رأي الجمهور وتقوم العلاقات العامة بتدريب جماهير المؤسسة على تحمل المسؤولية الاجتماعية.
- 7. تستند فلسفة العلاقات العامة إلى الجانب الأخلاقي فهي تسعى إلى تنمية إيمان الجمهور برسالة الهيئة أو المؤسسة وتهدف إلى تنمية الثقة والاحترام.
- 8. تستند العلاقات العامة إلى التنظيم ثم السير وفقاً لنظام معين فالهيئة أو المؤسسة يجب عليها ان تتعاون مع الهيئات الأخرى، ومن هنا نشأت الحاجة إلى تنظيم الاتصالات بين الهيئات للاتفاق على أسس التعاون بينهما لاسيما في برامج العلاقات العامة.

فن: Art

الفن هو في الأصل مجموعة من الأعمال الإنسانية المنظمة تتخذ وسيلة لفاية معينة أو صناعة من الصناعات التي يزاولها الإنسان لفرض معين فالفنان لا يعمل عملاً لذاته يقصد به شيئاً آخر أو عرضاً معيناً.

كما وعرف الفن بانه الصفة التي تقرب العلاقات بين الأجزاء المكونة لعمل فنى ما بحيث تجعل منه عملاً مريحاً للنظر ممتعاً للنفس.

ان الفن هو ذلك النشاط الإنساني الذي يقوم على ثلاثة محاور رئيسية هي:

- الابتكار: أي ان عملية الابتكار لا تولد من فراغ بسبب ارتباطها بالنشاط الإنساني.
- 2. الجمال: الجمال هو لفظ يحمل مضموناً غامضاً تكلم عنه الفلاسفة وعلماء الجمال لذلك فمن المناسب ان نقول ان ما يقابل الجمال هو المتعة.
 - التعبير: قدرة الفنان على التعبير بوسائل متعددة.

ومن جهة أخرى فقد قسم العلماء الفن إلى قسمين:

- 1. فنون نفعية: كالملاحة والتجارة والعمارة.
- فنون رفيعة: وتشمل الفنون الجميلة كالغناء والموسيقى والرقص و....

فن الإخراج: Art Direction

هو الفن المتصل بالورق والحبر والطباعة والصور والألوان وتنسيق الصفحات وكتابة العناوين صغيرها وكبيرها، أي هو الفن الذي يحاول مخرج الصحيفة أو المجلة ان يجعل منها تحفة فنية جميلة يتسابق القراء إلى اقتنائها والانتفاع بها.

فن إدارة للصحيفة: Art of The News Paper

وهو فن يتصل بالترويج والتوزيع والإعلان وغير ذلك من الأمور التي تدر ربحاً على الصحيفة، وهي أبعد الأمور عن هدف الملاقات العامة في المؤتمرات الدولية من الناحية الصحيفة.

فن التحرير الصحفي: Art of Editorial

يقسم علماء الاتصال والصحافة فن التحرير الصحفي على أساس الموضوع فهناك تحرير خاص بالسياسة وتحرير خاص بالعلوم والاجتماع والأديان والتعليم

والمرأة والطفل وغير ذلك، ويرى هؤلاء العلماء تخصص صفحة لكل موضوع من الموضوعات السابقة.

ومن العلماء من يميل إلى تقسيم التحرير الصحفي إلى فنون من حيث الزاوية التي ينظر إليها المحرر في هذه الفنون، فهناك الزاوية التاريخية والزاوية النقدية والزاوية الخبرات الخاصة وغير ذلك.

ومن العلماء من يفضل تقسيم التحرير الصحفي على أساس الأشكال المختلفة لهذا التحرير مثل المقال أو العمود والحديث والتحقيق والأخبار المسرودة والقصص الإخبارية على شكل طرائف خفيفة، ويقصد بها التسلية والإمتاع وكثيراً ما تتصل هذه الطرائق بموضوع من المواضيع الإنسانية التي يميل إليها القراء.

فن العلاقات العامة: Art of Public Veal ion

جاء أحد تعاريف العلاقات العامة بانها فن والمقصود بهذا الفن المهاري وليس الفن الجمالي أي المهارات الاتصالية والأدبية وليس الفن الجمالي، والفن المهاري هو القدرة على التعامل مع الجمهور ومسايرته ومجاراته أي انها تحتاج إلى مهارة ولباقة وحسن تصرف وإلى تحديد وابتكار مستمر حسب مقتضيات الظروف والمواقف وهي فن في كيفية التعامل مع الجمهور والحصول على رضاه ومحبته وكسب ثقته وتأييده، ويتحقق ذلك عن طريق الاتصال بالجماهير لنقل الحقائق إليهم وتفسير هذه الحقائق حتى تلقى هذه المؤسسات والهئات تأييد الجماهير لها.

وفي هذا الصدد يقول خبير العلاقات العامة ((بلو مفيلد)) ان العلاقات العامة هي فن التأثير على الآخرين بسلوك الطريق نفسه الذي تتبعه تلك المؤسسات.

حرف القاف

قدرات: Capabilities

أي قدرات الأفراد والمنظمات على أداء المهام بفعالية وكفاءة وبصورة مستدامة أو هي أحد العناصر التي تتتج المعرفة اذ تحتاج المعرفة بجانب المعلومات القدرة على صنع المعلومات من البيانات التي يتم الحصول عليها لتحويلها إلى معلومات يمكن استخدامها والاستفادة منها، وقد منح بعض الأفراد القدرة على التفكير بطريقة إبداعية والقدرة على تحليل وتفسير المعلومات ومن ثم التصرف بناء على ما يتوفر من معلومات فإذا لم يتم أو يتوافر لدى الأفراد القدرات والكفاءة الأساسية للتعامل مع المعلومات عندئذ نستطيع القول ان أحد المحاور الأساسية للمعرفة مفقودة.

قرار: Decision

معنى القرار في اللغة يدعم معناه في الاصطلاح ويفضي إليه حيث يعني الاستقرار والرأي الذي يمضي من يملك أمضاءة وهو ما قرّ عليه الرأي من الحكم في مسألة من المسائل ويقال صار الأمر إلى قراره أي انتهى وثبت، كما ويعني قرار فصل أو حكم في مساءلة.

وكلمة قرار بالانجليزية جاءت من اللاتينية ومعناه البت النهائي والإرادة المحدودة لصاحب القرار بشأن ما يجب فعله للوصول في موقع معين.

نصل إلى القول إلى ان القرار هو توفير العديد من البدائل القابلة للاختيار في التخطيط وتصبح هذا مهمة قبول وضع الإستراتيجية من متطلبات صاحب القرار ويعتبر العقل هو المفتاح الحقيقي لإنجاح أي خطة.

ماذا يحدث وكيف يحدث؟

ان القرار بشكل عام هو العملية التي يتم بمقتضاها المفاضلة ما بين مجموعة من البدائل المتاحة لحل مشكلة فائمة أو متوقعة أو مواجهة موقف يتطلب ذلك، وبالتالي اختيار أحدها نظراً لأفضلية في تحقيق الأهداف التي يبتغيها متخذاً القرار بأعلى كفاءة وفاعلية وضمن معطيات، واذا كان صاحب القرار مضطراً لاختيار بديل بعينه دون وجود بدائل أخرى فان هذا التصرف يخرج عن كونه قراراً بل يعد استجابة ذاتية ورد فعل مباشر لظروف معينة حيث ان البديل هو الطريق التحقيق الهدف ويتصف القرار بما يلى:

- 1. أنه ممكن التنفيذ: أي توفر إمكانية التنفيذ.
- 2. يسمح بالوصول إلى النتيجة المرغوبة سواء كلياً أم جزئياً.

قرار إداري: Administration - Decision

أمر تصدره سلطة أعلى إلى سلطة أدنى منها فتلزم به الأخيرة تجاه الأولى للقيام بعمل والامتتاع عن عمل، ومن جهة أخرى فالدراسات القانونية عرفت القرار الإداري بان إفصاح الإدارة في الشكل الذي يحدده القانون عن إرادتها الملتزمة بما لها من سلطة بمقتضى القوانين واللوائح بقصد أحداث مركز قانوني معين متى كان ذلك ممكناً وجائزاً قانونياً، وكان الباعث عليه ابتفاء مصلحة عامة.

ان القرار الإداري هو عملية ممارسة الإدارة لأعمالها بنوعيها السيادية أو الإدارية من خلال الفطاء القانوني التي تضفي لها الشرعية القانونية لهذه الأعمال، وهو يصدر عن المفوض له في إصداره قبل التفويض في الاختصاص.

قرار ارتجالي: Hasty Decision

تلك القرارات التي تتخذ بشكل عشوائي غير منطقي دون الاستناد إلى أبسط القواعد والمقومات الأساسية التي تتطلبها عملية صنع القرارات الرشيدة وهذا النوع من القرارات غالباً ما يكلف الإدارة وقتاً وجهداً كبيرين إضافة إلى إضعافه لتقة الجماهير وأصحاب العلاقة بالإدارة والقائمين عليها ومثل هذه القرارات غالباً ما تتخذها المنظمات التي تفتقر إلى المعلومات أو التي يفتقرها كادرها إلى الخيرة والمارسة أو الإخلاص والولاء.

قرار إستراتيجي: Strategic Decision

القرار الإستراتيجي هو القرار الذي يصدر بقصد معالجة المشاكل المعقدة التي تتطلب اهتماماً خاصاً والتي لا تتكرر باستمرار، ويغلب على هذا القرار الصفة الدائمة والالتزام بتنفيذها لفترة طويلة لذلك فان الإخلال بها أو القصور في تنفيذها يهدد المنظمة ويعرضها للأخطار والخسائر، كما ان اتخاذ هذا القرار يتطلب الدراسة المعمقة والبحث والتحليل الخاص للنواحي المالية والاقتصادية والاجتماعية التي تؤثر فيها، كما ان اختيار موقع المنظمة أو المشروع أو السوق الذي سيستهل به أو تحديد مجال النشاط الإنتاجي أو الخدمي الذي سيمارسه أو تعديل أنواع المنتجات أو الخدمات أو إنشاء فرع جديد له، وتحتم طبيعة القرار وأهميته الأثر الكبير على مستقبل وفاعلية المنظمة لان تتخذ في مستويات الإدارة العليا التي تقوم لتحديد الأهداف ورسم السياسات العامة، ويطلق عليه قرارات مبرمجة.

قرار آلی أو مؤقت: Automated Decision

وهي القرارات القائمة على الآلية الذاتية، كالقرارات التي تعتمد على استعمال المعدات الالكترونية الميكانيكية بحيث لا تتطلب إلا تدخلاً بشرياً بسيطاً يوفر على متخذي القرار عناء الجهد.

قرار تنظیمی: Organizational Decision

تشريعات ثانوية تصدرها الإدارة بفرض أحكام الأعمال الموكلة إليها، ومن أمثلة ذلك اللوائح ومنح السلطات والسياسات الواجبة إتباعها وتعيين أجهزة العمل، وترتيبها في الهيكل النتظيمي وتحديد العلاقات بينها إلى غير ذلك من المسائل التنظيمية، وتقابل القرارات النتظيمية القرارات الشخصية، وهي التي تخاطب فرداً أو مجموعة من الأفراد كقرارات التعيين والعلاوات....

قرار جماعي: Group Decision

تلك القرارات الإدارية التي يشترك في صنعها واتخاذها أكثر من شخص معنى بموضوعها وهي تعكس الأسلوب الديمقراطي للإدارة، حيث تستمد القرارات الديمقراطية قوتها وفاعليتها من رضا وقبول القواعد أو الكوادر الإدارية أي من أسفل وليس من أعلى كما هو الحال في القرارات الفردية أو البيروقراطية.

قرار رشید: Rational Decision

هو القرار الذي تشارك في عملية صنعه واتخاذه كافة المقومات العملية والمستلزمات الأساسية التي من شانها زيادة الدقة ومضاعفة النتائج الإيجابية التي تؤدى إلى تحقيق الأهداف التي تسعى إليها المؤسسة والعاملين بها.

ويتمتع القرار الرشيد بقبول الأفراد المنفذين لها وتكون منطقية ومعقولة وتتبع خطوات اتخاذ عملية القرار بدءاً من تحديد المشكلة حتى مرحلة اتخاذ القرار الهادف إلى حلها.

وأبرز معايير القرار الرشيد ما يلي:

معيار التفضيل: وهو معيار اختيار أفضل حل ممكن للمشكلة، واكتشاف
 أكبر عدد ممكن من البدائل وتعتمد على أهمية المشكلة والوقت المتوافر

- لحلها وتكاليف الحلول البديلة ونفسية متخذ القرار وقيمته الشخصية والظروف المحلية.
- معيار الرضا: وبموجب هذا المعيار يتخذ القرار بناء على اختيار أول بديل مقبول بدلاً من البديل المثالي.
- 3. معيار الحد الأعلى: يركز هذا المعيار على تقويم واختيار البديل أو البدائل اعتماداً على احتمالية النجاح ويطلق البعض على إستراتيجية التفاؤل لأن المخرجات المفضلة والاحتمالات العالمية هي محط اهتمام متخذ القرار، وبسبب المحددات المشار إليها فإن المديرين نادراً ما يتخذون قرارات من هذا النوع التي تحقق لهم النتائج المكنة.
- 4. معيار الحد الأدنى: وهو معيار المتشائم وبموجبه يختار البديل الذي يحول دون وقوع المزيد من الخسائر كما هو الحال في قرارات تسعير البضاعة الكاسدة حيث يقرر المدير بيعها بسعر التكلفة أو أقل قليلاً ليضمن تسويقها وتصريفها واسترداد ولو جزء معقول من رأسماله الذي أنفقه فيها.

قرار سلبي: Negative Decision

ان عدم اتخاذ القرار بصدد موضوع أو مشكلة معينة يعد في ذاته قراراً سلبياً وفي بعض الأحيان يحسن القادة والرؤساء التصرف حينما يقررون عدم اتخاذ قرار، ولهذا السبب يلزم ألا يتخذ قرار بطريقة عفوية، وانما يجب الوصول إلى الحالة بعد دراسة واقتناع.

قرارات فردية: Individual

تلك القرارات التي يتفرد فيها المدير باتخاذها دون أن يشرك أو يشاور المعنيين بموضوع القرار، وهو بلا شك يعكس الأسلوب البيروقراطي التسلطي في الإدارة ذلك أنها قرارات فردية هرمية تستمد قوتها من الحق القانوني الذي يتمتع به

متخذوها، ويقصد بالقرارات الفردية تلك التي تخاطب فرداً بذاته أو مجموعة من الأفراد كقرارات التميين في الوظائف...

قرارات متوقعة: Uncertain Decision

وهي القرارات الغير مؤكدة التي تتخذ في ظل ظروف غامضة أو لعدم توافر المعلومات الكافية والصحيحة عنها أو لصعوبة التنبؤ بنتائجها أو المتوقعة عن بدائلها وكثيراً ما تتخذ القرارات بمثل هذه الظروف بالاعتماد على المغامرة وتوقع الخطر((Risks)) بعد أن تصل مرحلة البحث والتحليل إلى نقطة النهاية دونما نتيجة واضحة، أو عندما تكون هناك عدة بدائل غير مرضية، ويظل بديلاً واحداً هو الأفضل بالنسبة لمتخذ القرار، ولكن احتمالات نجاحه تكون مهددة ببعض الصعوبات ويمكن تقليل احتمالات المخاطر هنا جراء المزيد من البحث أو استخدام الوسائل الرياضية والإحصائية للتوصل إلى أنسب الاحتمالات المتوقعة من نتائج تلك القرارات.

مهام قسم العلاقات العامة والاتصال:

Public relations department and contact

وهو أحد الأقسام التابعة لإدارة العلاقات العامة ويقوم بالمهام التالية:

- إصدار المطبوعات الإعلامية والنشرات الصحفية والتي تتشكل من:
- مطبوعات تهم الجهات الرسمية والمؤسسات الإعلامية ومراكز الأبحاث والمعلومات.
 - مطبوعات تهم المعارض الإعلامية ويتزامن إصدارها مع المناسبات المهمة.
- تطوير الإخراج الفني وصياغة المادة الإعلامية والتحكم في الصور باستخدام
 أحدث الوسائل التكنولوجية في هذا المجال
- توثيق العلاقات مع المؤسسات الإعلامية والصحافية، وفتح قنوات إعلامية
 جديدة وتزويدها وسياسة الهيئة وأهدافها.

استضافة إعلاميين من الخارج والقيام بأنشطة إعلامية متنوعة لشرح مواقف
 البيئة أو المؤسسة تجاه بعض التطورات.

ومن جهة أخرى فان الهيكل التنظيم للقسم يتكون من ما يلى:

- 1) وحدة النشر والتصوير الفوتوغرافي والالكتروني.
 - 2) وحدة التوزيع.
 - 3) وحدة العلاقات العامة.
 - 4) الوحدة الفنية.
 - 5) وحدة المونتاج والإخراج.
 - 6) وحدة التأهيل المعلوماتي.

قسم البيانات الالكترونية والتوثيق:

Department of Electronic Data and Documentation وهو أحد الأقسام الذي يضم قسم البيانات الالكترونية والتوثيق ويقوم بالمهام التالية:

- استلام وتسليم جميع المراسلات المتعلقة بالمؤسسة سواء المراسلات الداخلية أو الخارجية.
- 2. استلام جميع المراسلات الخاصة بالإدارات بما فيها من وثائق ومستدات ومرفقات مختلفة ثم تحريرها الكترونية عبر برنامج خاص هو برنامج البيانات الالكترونية والتوثيق والذي من شأنه حفظ جميع المراسلات بصورة الكترونية في قاعدة البيانات الخاصة بالمركز وذلك لسهولة استرجاعها عند الحاجة.

ويمتبرهذا النظام بديلاً للأرشفة البدوية والذي كان من شأنه حفظ الوثائق والمستندات الخاصة بمراسلات الدائرة وهذا من اختصاصات مركز البيانات الالكترونية والتوثيق.

قسم التشريعات والاحتفالات: Department of legislation and celebrations

يضم هذا القسم الاختصاصات التالية:

التنسيق بين إدارة العلاقات وإدارة التشريعات بشأن تنظيم المراسم وتطبيق المراسم للاستقبال والوداع وغير ذلك من الترتيبات الرسمية المتعلقة برؤساء الشركات ورؤساء الوفود.

 إعداد الترتيبات اللازمة لتنظيم المآدب والحف لات والاستقبالات الرسمية للمسئولين ورؤساء الشركات الأخرى والوفود الخاصة.

قسم الرصد الإعلامي: Department of mediamouitoring

وهو أحد الأقسام التابعة لإدارة العلاقات العامة حيث يضطلع القسم بإصدار نشرة سياسية خاصة تقدم لصناع القرار وأبرز المسؤولين في الشركة أو المؤسسة أو الوزارة، وهي ترصد أهم الأخبار السياسية والاقتصادية مع التأكيد على ما ينشر في الهيئة أو الشركة في مختلف وسائل الإعلام.

قسم العلاقات العام: Public Relations Department

وهو أحد الأقسام الذي يتبع لإدارة العلاقات العامة ويقوم هذا القسم بالمهمات التالية:

- 1) تخطيط ورسم سياسة العلاقات العامة بين الإدارة ووسائل الإعلام المختلفة والبيئات الأخرى.
- 2) العمل على مشروع قاعدة العلاقات العامة والتي تحوي عناوين رؤساء الشركات كافة المؤسسات في الداخل والخارج، بالإضافة إلى عناوين الوزارات والمؤسسات الحكومية والخاصة.
 - 3. إصدار وإعداد المطبوعات المتعلقة بالإدارة.
 - 4. المشاركة بالمعارض المحلية والإشراف عليها.

- 5. متابعة أخبار الإدارة من خلال وسائل الإعلام.
- 6. تنظيم دورات حول العلاقات العامة لموظفي المؤسسة.
- 7. استقبال الضيوف وإعداد برنامج لهم أثناء تواجدهم في البلاد.
- 8. أرشفة الصورة الالكترونية والذي يحوي معلومات عن الزوار طيلة فترة الزيارة.

قسم المعلومات: Information Section

ويتبع هذا القسم مديرية العلاقات العامة وتنطلق مهماته من الآتي:

- العمل على توفير وتجميع ومراجعة ومعالجة وترتيب وتحديث كافة البيانات والتقارير والمعلومات السياسية والاقتصادية بما يوفر لإدارات الهيئة أو المؤسسة قاعدة متكاملة من المعلومات.
- إصدار النشرات الخاصة بالقسم ذات الطابع الإعلامي أو السياسي أو الاقتصادي.
- 3. القيام بعمل دراسات خاصة عن بلدان العالم التي يقوم بها المسؤولون في الدائرة أو الهيئة بزيارتها وجمع أكبر قدر ممكن من المعلومات.
 - 4. عمل سير ذاتية لأهم الشخصيات السياسية ذات الشأن في العالم.
 - 5. توفير الملومات اللازمة للاجتماعات والمؤتمرات والزيارات والوفود الرسمية.
- 6. تزويد الإدارات والجهات الأخرى في الدائرة أو المؤسسة بالترجمات المطلوبة بدقة وبسرعة.
 - 7. العمل على إقامة قاعدة معلومات متكاملة في المؤسسة.

قطاع خاس: Private Sector

هو ذلك الجزء من النشاط الاقتصادي الذي لا يخضع مباشرة للإدارة الحكومية بالإضافة إلى النشاطات الاقتصادية التي تقوم بها المشروعات الخاصة، ويشمل القطاع الخاص النشاطات الاقتصادية التي يقوم بها الأفراد والمنظمات التي لا تهدف إلى تحقيق الربع وهي النشاطات التي تسمى أحيانا بالقطاع الشخصي.

قطاع عام: Public Sector

يشير مجمل القطاع العام إلى مجمل النشاطات المالية والاقتصادية للدولة، في مختلف تشكيلات الدولة الإدارية، ويرى البعض ان القطاع العام يتكون من عدد من المنشآت العامة اللتي تمتلك الدولة رؤوس أموالها بالكامل أو تملك حصة في رأسمال الواحدة منها، وعلى هذا تجمع إدارة القطاع العام بين الإدارة العامة من ناحية باعتبار ان المنشآت التابعة للقطاع العام تخضع لاشراف الدولة ورقابتها، وبين إدارة الأعمال من ناحية أخرى بحيث تمتع كل منشأة باستقلالها الذاتي ولها إدارتها الخاصة ويسير العمل فيها على نمط الأعمال.

وبالرغم من ان هدف منشآت القطاع العام هو تحقيق الريح فانها لابد ان تعمل على تحقيق مصلحة المجتمع قبل كل شيء وعليها ان تنشط في نطاق الخطة العامة للدولة، وفي فلك سياستها العامة، ويرجع السبب في نشأة القطاع العام وانتشاره في كثير من الدول النامية والمتقدمة إلى الاتجاه الحديث نحو التخطيط الشامل وما يقتضيه ذلك من تحكم في الموارد البشرية والمادية، وتجنيد تلك الموارد لتحقيق أهداف الخطة القومية وفضلا عن ذلك فهناك مشروعات أساسية تقوم عليها الحياة الاقتصادية والاجتماعية بالدولة ولابد من توجيه تلك المشروعات وأحكام الأشراف عليها بما يحقق مصلحة المجتمع دون ان تسيطر إدارتها مصالح خاصة لأصحاب رؤوس الأموال.

ومن مبررات قيام القطاع العام كذلك ان بعض الصناعات الهامة تدر لها ما تحتاج إليه من كفايات بما يرفع من سوية أعمالها ويقلل من تكاليف إنتاجها. نخلص بالقول إلى أن الهدف من إنشاء القطاع العام في مختلف المجتمعات لإدارة شؤون الدولة الاقتصادي عن طريق ما يسمى بالإدارة العامة والنتي تقوم على المبادرة وقبول المخاطرة والتحرر من الروتين من خلال الأعمال.

قنوات اتصال داخلية: Interval Communication Channels

وهي تلك القنوات التي تكون داخل المنشأة أو المؤسسات وهدفها تطوير الروح المعنوية للماملين والموظفين لأن هذه الروح كلما ارتفعت معنوياتهم ازدادت شهرة وسمعة وكسبت بذلك رضا الجمهور.

وهي الجهود التي تبذل خارج حدود المؤسسة لتوسيع نطاق الاتصالات باعتبارها امتداد إيجابي لسمعة المؤسسة سواء في الخارج أو ضمن حدود الدولة أو المؤسسة الداخلية.

قنوات اتصال رديئة: Poor Communication Channels

ويقصد بها تلك القنوات التي لا تحقق علاقة واضحة وسليمة ما بين المرسل والمستقبل.

قواعد إدارية: Ad minis & at ion Rules

عبارة عن الفعل المحدد الذي يجب ان يقوم به العاملون أو يمتنعون عنه في ظروف معينة، ولا تترك القاعدة مجالاً للتفسير وتمتاز القواعد بالوضوح التام كما تمتاز بعدم المرونة.

والقواعد نوع من أنواع التخطيط والخطط تمكس قراراً يحكم التصرف حيث انها تتطلب عملاً مثل الخطط الأخرى يختار من بين بدائل مختلفة وهي تعتبر من أبسط أنواع الخطط.

وتختلف القواعد عن السياسات من حيث ان الغرض من السياسات هو ان تعمل كدليل أو مرشد للتفكير عند اتخاذ القرارات، وهي تسمح بحرية التصرف ضمن الخطوط العريضة المحددة كدليل أو مرشد للتصرف، كما تختلف القواعد عن الإجراءات من حيث انها تعكس إجراء يرتبط بأي تتابع زمني أو تفاصيل، بينما الإجراءات تتضمن ذلك.

قواعد رسمية: Official Rules

مجموعة القوانين الداخلية والأنظمة والإجراءات وطرائق العمل عن المحدد في المنظمة التي تقوم بدور إيجابي في تقليص التوتر في العمل عن طريق تحديد ما هو مطلوب عمله، وطريقة تنفيذ العمل، والحد من الاختلاف بين الأفراد والبيئات جراء ما يجب عمله من وجهة نظر المنظمة وتمكين الأفراد من اتخاذ قرارات أكثر موضوعية باستبعاد العوامل الشخصية العاطفية التي لا يمكن تقديرها.

قواعد المسافحة: Hand Shake Rules

وتشمل هذه القواعد ما يلي:

- لا يجوز المصافحة فوق يدي شخصين آخرين يتصافحان.
- 2. لا تجوز المصافحة اذا كان احد الأشخاص يهم بالمرور بينهما حيث تعيق المصافحة مروره.
 - 3. لا يجوز المصافحة بالقفاز إلا في حالات استثنائية.

قوى التغيير:

تلك الفعاليات والقوى التي تقدم إشارات واضحة لـلإدارة بـضرورة إحداث التفيير وتكون على الشكل التالي:

- قوى خارجية: ويقصد بها من خارج هيكلية المنظمة أو الدولة.
- 2. قوى داخلية: وهذه القوى قد تتوالد نتيجة الحاجة أو نتيجة لانخفاض الإنتاجية أو ارتفاع معدلات الغياب أو الدوران الوظيفي أو ضعف الأداء والولاء والانتماء للمنظمة أو نشوب صراع بين طرفين أو بين أطراف المنظمة أو بين الرؤوساء والمرؤوسين.

قيادة : Lairdship

القدرة في التأثير على سلوك الآخرين لحملهم على القيام بعمل ما لتحقيق أهداف متفق عليها، كما وتعرف بانها القدرة على معاملة السلوك البشري أو التأثير فيه لتوجيه جماعة نحو هدف مشترك تضمن بها طاعتهم وثقتهم واحترامهم وتعاونهم وبدون القيادة لا تتمكن الجماعة من تحديد اتجاه سلوكها أو جهودها.

كما وعرفت القيادة بانها مجموعة من صفات شخصية محترمة من قبل آخرين تجعل فرداً ما قادراً على تسيير مجموعة أنماط سلوكية باتجاه يحدده هو حسب قيمه.

قيادة اوتوقراطية: Autocratic Leader ship

هي الوجه الآخر للقيادة الدكتاتورية التي تسعى لإخضاع الأمور في التنظيم حيث يتمركز اتخاذ القرار في يد القائد بحيث تنتهى عند كافة

العمليات الإدارية، أي ان القائد الاحتكاري يحتكر الحقيقة وهو الذي يحدد المشكلة ويضع لها الحلول المناسبة ويختار الحل الذي يريده أو يرضيه.

ويعتمد القائد الاتوقراطي كذلك على إيجاد الدافع إلى العمل لدى مرؤوسيه عن طريق ما يسمى بسلطة الجزاء فستخدم أسلوب التحفيز السلبي القائم على التهديد والتخويف والعقاب وفرض الهيمنة أي انه يمارس صلاحيات مطلقة في رسم السياسات واتخاذ القرارات في كل صغيرة وكبيرة.

قیادة تشارکیة: Participative – Leader ship

وهي القيادة التي يكون محورها درجة عالية من الثقة بالأفراد والمرؤوسين وبقدرتهم على تحمل المسؤولية، وهذا النوع من القادة هم الذين يتمتعون بالأمن الذاتي وبمفهوم إيجابي عن ذواتهم وميل إلى الثقة بالآخرين.

ويمتاز القائد المشارك بالتسامح فهو يبني تصرفاته على ان العاملين معه يتعاملون معه عن طريق ممارستهم المؤسسية وانهم ينمون ويتطورن عبر هذه المارسات لذلك فهو يوفر كل الفرص المكنة كي يوجه الجمهور ويضبط ممارستهم ويقميونها، كما انه يهتم بخلق الأجواء إلى فرض رقابة شديدة على مرؤوسيه لانه يدرك انه في الجماعة يتبع الضبط من الجماعة ذاتها، وذلك وفق أنظمة ضبط داخلية تكمن في الأفراد أنفسهم إضافة إلى أنه لا غنى عن ضبط الأنظمة والتعليمات المكتوبة.

قيادة دافعية: Defensive leader Ship

أسلوب في القيادة يوصف بانه أقرب إلى الأسلوب التسلطي أو الكلاسيكي، ويشير المصطلح إلى القائد الجبان المتخوف عديم الثقة المهزوز وبالتالي ينعكس ذلك على عدم الثقة بنفسه ومن أبرز خصائص هذه القيادة ما يلى:

- 1. انخفاض مستوى الثقة.
 - 2. تشويه المعلومات.
- 3. ممارسة ضبط سلطوى.
- 4. كثرة الحاجة إلى الإلحاح والحث.

قيادة ديمقراطية: Democratic Leader Ship

القيادة الديمقراطية صورة لقيادة يؤمن القائد فيها أو هيئة القيادة بالدور الإداري الذي يدعم بعض الاتجاهات والمعتقدات والقيم الديمقراطية، ويؤيد القائد الديمقراطي حقَّ أعضاء الجماعة في المشاركة في إصدار القرارات التي لها مساس عليهم أو على مستقبل المؤسسة، وتؤمن القيادة الديمقراطية في الجماعة الفردية ذات التسلسل الصرحي التسلطي ومن المكن ظهور القيادة التسلطية في التنظيمات الديمقراطية.

قيادة سعرية: Liaises Faire Leader ship

هي القيادة التي تمتلك قدرات شخصية غير عادية وتملك تأثيراً غير عادي في المرؤوسين فتلهب حماسهم في تحقيق أهداف القيادة بشكل غير اعتيادي نظراً لما يتمتع به القائد من سمات شخصية وقدرات فنية وإدارية تؤثر في المرؤوسين.

قيادة كارزمية: Charismatic Leader Ship

هي القيادة التي تنطلق من البطولات أو هي تقديس الشخصية، والقائد الكاريزمي قد يكون في قمة السلطة أو خارجها.

ان كلمة كارزمية هي يونانية الأصل تعنى الموهبة والحظوة وأول من استخدم هذا المصطلح ((ماكس فيبر)) للدلالة على شخص قدير ملهم.

قیم: Values

مصطلح معاصر استخدم في القرن الماضي فأصل الكلمة مادي اقتصادي ثم انتقل المعنى كما هو شأن الألفاظ وتطورها أي انه انتقل من الدلالة المحسوسة إلى دلالات مجازية معنوية متعددة.

حرفالكاف

كارتل: Cartel

ان أصل كلمة كارتل لاتيني جاءت من ((Charts)) أي ((Chart)) وتعني الميثاق ويقابلها بالانجليزية ((Trust)) وتعني الاتفاق، وأوضح مثال للكارتلات احتكار النفط بين منظمة الأوبك.

وكارتل هي مجموعة الأفراد المنتجين والمنظمات التي تنشط في إنتاج معين يقوم بينها اتفاق على التحكم في توريد المنتج وتحديد سعره وذلك للحد من المناقشة أو إلفائها، فتقاسم الإنتاج والأسواق حيث يقوم هذا التجمع بشراء جميع ما أنتجه الأعضاء بعد تحديد الحصة التي ينتجها كل واحد ثم يتولى بيع الإنتاج جمعية بالثمن المتفق عليه، ومن ثم توزيع الأرياح على الأعضاء بمقدار نصيب كل عضو في الإنتاج، وينطلق نشاط الكارتلات عبر حدود الدولة وتعمل في النطاق الدولي وتسمى كارتلات دولية.

كتاب: Book

كثيراً من رجال الإعلام والطباعة وخاصة في الولايات المتحدة الأمريكية يسمون المجلات كتباً ((Book)) وقد يكون السبب في ذلك هو اقترابها بل تشابهها مع الكتاب في انها لا تصدر بهدف أو لغرض معالجة الأمور.

والتحتاب كما أورده ((Pocket Oxford))، هو مجموعة من الأوراق المطبوعة المتينة والموضوعة في غلاف، وعلى هذا الأساس فان وصف المجلات بهذا المصطلح ككتاب ليس دقيقاً.

كتاب الكتروني: Electronic Book

هو الكتاب الموجود على شبكة الانترنت، وهو الذي يمكن تصفحه على الشبكة العنكبوتية، والكتاب الالكتروني سيسحق الكتاب الورقي مع عام 2020 بحيث سيصبح تسعة من عشرة كتب الكترونياً مما سيضطر قاموس وبستر إلى إعادة تعريف الكتاب على انه وسط الكتروني.

كتاب متخصص: The Book Specialist

هو الكتاب الذي يكتبه المتخصصون من أصل العلم والفكر والثقافة والمختصون بفرع من فروع المعرفة ويدخل هذا النوع من الكتاب ((الكتاب الجامعي والمدرسي والموسوعات والمعاجم وكتب العلوم والفنون)).

كتاب مجلة: The Book Magazine

وهم الكتاب الذين تتحصر مهمتهم في كتابة المقالات وإجراء الأحاديث أو عمل البحوث والدراسات بانتظام وأحيانا تخصص لهم زوايا أو أركان أو أعمدة ثابتة ومتخصصة وهم أعضاء ثابتون في جهاز التحرير للمجلة، وبعضهم يكون كاتباً بارزاً منتظماً في المجلة.

كتب إحصائية: The Book Statistical

وهي المصادر التي تعتمد عليها أقسام المعلومات وهي عبارة عن كتب أو كتيبات تصدرها المؤسسات والشركات فتحول نشاطاتها المختلفة في شكل رقمي وإحصائي في هذه النشرات الإحصائية منها ما يهتم بالإنتاج والأسعار والأجور

والميزانيات العامة والخطط التتموية وغيرها من الإحصائيات التي تصدرها المؤسسات للهيئات.

كتب حقائق علمية: Wrote Scientific Facts

وهي المصادر التي تعتمد عليها أقسام المعلومات وتعرف بانها مجموعة الكتب العلمية التي تهتم بالمجلات العلمية كالفضاء وعلم الحياة والفيزياء والعلوم الطبيعية والرياضيات وغيرها.

وهذه الكتب تعطيفا الحقائق الأساسية المتعلقة بموضوع معين، كما هو الحال في معرفة الوزن الذري للعناصر وهي كثافة المواد والوزن النوعي، تركيب العناصر، سرعة الضوء، بعد الأجسام السماوية عن الأرض.

كتيبات تنظيمية: Organization Manuals

يعتبر الكتاب التنظيمي مكملاً للخريطة التنظيمية ذلك ان الخريطة التنظيمية ذلك ان الخريطة التنظيمية على انها تصور الهيكل الننظيمي بمراكزه، وعلاقاته المتعددة إلا انها لا توضح بالتفصيل وظائف وسلطات وواجبات وعلاقات كل وحدة من الوحدات الرئيسية للتنظيم، بيد ان هذه التفاصيل الإضافية يمكن تقديمها بواسطة كتب التنظيم، حيث يقدم معلومات كاملة تتعلق بالأمور العامة الخاصة بكل مركز، وهذه المعلومات تعمل على زيادة ومعرفة ومتطلبات المركز أو المنصب وحدوده وعلاقاته الداخلية أي ان العلاقات بين الأجزاء ومكونات المركز والمركز نفسه وأيضاً علاقات المركز بهيكل التنظيم ككل.

كتيبات مطبوعة: Printed Manuals

وهذه الكتيبات تصدر عادة في فترات متباعدة وفي بيانات وبشكل موسع عن المؤسسة والخدمات التي تقدمها والأسواق التي يمكن من خلالها الحصول على منتجات المؤسسة، وفي صور ملونة أو يستخدم فيها اللون الأسود أو الأبيض.

كفاءة أو كفائة: Effecency

الكفاءة أو الكفاية لفظان يكثر استخدامها في الأدبيات الإدارية للدلالة على معنى واحد رغم الاختلاف اللفوي بينهما فالكفاءة في اللغة تعنى المماثلة في القوة والشرف، والكفاءة في العمل تعني القدرة على أدائه وحسن تصريفه، ويقال كفاء وهو المماثل والقوي القادر على تصريف العمل، والكفاءة قدرة الفرد على التنظير وكذلك الكفؤ والجمع أكفاء، وكفاة ((بكسر الفاء))، أما الكفاية فهي مصدر ما يكفي ويستغني عن غيره وتعنى المقدرة والامتلاء ويقال للفرد كفى وللجميع اكفياء.

ان مصطلح الكفاءة في الفكر الإداري تعني فاعلية الأداء أو القوة الكافية الفعالة التي يؤدي بها أمر ما ، كما يشير إلى مدى الحصول على المخرجات بأقل مدخلات ممكنة أو القدرة على تحقيق النتيجة المقصورة طبقاً لمعايير محددة مسبقاً وتزداد الكفاية أو الكفاءة كلما أمكن تحقيق النتيجة كاملاً.

وفي الفكر الاقتصادي فالكفاية مفهوم يعبر عن درجة الاقتصادفي استخدام المدخلات فهي علاقة بين كمية المدخلات والمخرجات، وكلما استخدمت المدخلات استخداماً اقتصادياً كلما زادت الكفاءة ويستخدم المصطلح أحياناً مرادفاً للإنتاجية، ان كفاءة المنظمة هو عبارة عن قدرة المنظمة على القيام بالأعمال المناطة بها وتحقيق الأهداف المرسومة لها بأحسن صورة وأقل التكاليف المحكنة.

حرف اللام

نجنة: Committee

عبارة عن عدد من الأشخاص يناط بهم مجتمعين بعض الصلاحيات والواجبات حيث يتم اختيارها رسمياً من قبل الإدارة أما للنظر في مشكلة معينة واتخاذ قرار لحلها وأما بالاكتفاء ببحث هذه المشكلة وجمع المعلومات المتعلقة بها وتقديم التوصيات والاقتراحات بشأنها أو للنظر في مشكلات بصفة دورية حيث يستمر أعضاء للجنة في مهمتهم لفترات طويلة لحل المشكلات التي تحدث.

نجان مشتركة: Joint Committee of Public Vealtion

اعتادت بعض المؤسسات تشكيل لجنة مشتركة للعلاقات العامة إضافة إلى إدارة العلاقات العامة ينتخب أو يمين أعضاؤها من الدوائر الفرعية بالمؤسسة، ولهذا فالممارسة لها فوائد أهمها:

ضمان استمرار مساهمة الدوائر الفرعية في عملية التواصل مع الجمهور، وأبرز مساوئها انها بتدخلها في مسائل العلاقات العامة تؤدي إلى تقليل أهمية إدارة العلاقات العامة وذلك لانها تجعلها خاضعة للجنة وتقتصر عملها على تنفيذ مقررات اللجنة المشتركة، وبهذا تفقد إدارة العلاقات العامة حريتها في التخطيط والعمل

كإدارة ذات واجبات أصلية، أما اذا شكلت هذه اللجنة المشتركة لتقوم بدور استشارى فان فائدتها ستعمم وتتعاظم في تحقيق أهداف العلاقات العامة:

- 1. من حيث السلطات: تقسم اللجنة أو اللجان إلى لجان تنفيذية واستثمارية.
- 2. من حيث المدى الرسمي: حيث تم تشكيل اللجنة الرسمية كجزء من البينان النتظيمي ويعهد إليها بمهمات معينة وتفوض لها صلاحيات واضحة ومحددة، اما اللجان غير الرسمية فيشكلها المدير المختص دون ان يكون لها مكان في الخريطة التنظيمية للمنظمة أو المنشأة.
- 3. من حيث مداها الزمني: فقد تكون اللجان دائمة أو مؤقتة، فاللجنة الدائمة هي التي تحدد لها اختصاصات مستمرة، فيما المؤقتة تنتهي بانتهاء المهمة التي يعهد إليها، ومن الطبيعي ان تكون اللجان الدائمة لجان التخطيط والمتابعة في مؤسسات القطاع العام، بينما اللجنة التي تتشكل الإقامة معرض أو تلك التي تنشأ الإعداد الهيكل التنظيمي لمنشأة ينتهي عمرها بانتهاء الفرض من تشكيلها.

لفة: Language

هي مضمون ومعنى، ومعنى وشيء يشير إليه اللفظ وكما يقول ((هو)) سرد مؤسس الظاهريات في تعرف فعل يفكر بثلاث أشياء: يتكلم وهو اللفظ، يفكر وهو المنى، والشيء موضوع التفكير.

فاللغة عالم من المعاني كما هو الحال في علم الدلالة وهو عالم من المسارة، وفي كل لغة عنصر ثابت ومتحول، الإشارات كما هو الحال في علم الإشارة، وفي كل لغة عنصر ثابت ومتحول، فالثابت يضمن لها البقاء في التاريخ والاستمرارية عبر الأجيال، والمتحول يضمن لها التجديد المستمر والتكيف طبقاً لمعطيات المصر المتغير، واللغة نظام لفظي محدد نشأ نتيجة اتفاق بين أفراد المجموعة البشرية في مكان ما، وهي رمز للفكر وهي معيار الفرق بين الإنسان والحيوان، فالمنطق والفكر عند أرسطو متلازمان والنطق خاص بالإنسان وبدون الكلمات لا يتيسر فكر ولا علم، وغاية اللغة كما يقول

أرسطو تحقيق العلاقات بين الإنسان والإنسان أو معرفة الإنسان للأشياء وقد تستخدم كذلك إدارة للتربية والمتعة في ناحية خاصة من نواحى النشاط الإنساني.

نفة الجسد: Body Language

مصطلح يستخدم أثناء ممارسة حركات اللاوعي الجسدية التي نقوم بها جميعاً لنقل الأفكار والمشاعر أثناء حديثنا أو استماعنا للآخرين.

تفسير لغة الجسد بطريقة صحيحة هو فن وعلم معقد، ولكنه من السهل علينا ان نتعلم قراءة الرسائل العامة والعريضة منه.

فمثلاً أن يكون الفرد مسروراً، وأن يكون مظهره مسترضياً، وكذلك الاتصال البصري الجيد، وكلها علامات تدل على أن الفرد وأثق من نفسه ومطمئن إلى ما يدلي به وما يسمعه أما المظهر والشكل المشدود والأذرع المتقاطعة المضمومة وضعف الاتصال البصري فكلها علامات تدل أو تشير إلى المراوغة والفضب الداخلي الدفين وعدم الاتفاق، ويدل الميل للأمام عند الجلوس على الاهتمام والموافقة في حين يدل الميل إلى الوراء على اللامبالاة وعدم الاهتمام وعلينا قراءة هذه الإشارات الصادرة من الآخرين والاهتمام بها.

ويعتقد علماء النفس ان 60٪ من حالات التخاطب والتواصل بين الناس تتم بصورة غير شفهية أو عن طريق الإيماءات والإيحاءات والرموز لا عن طريق الكلام، وهذه الطريقة ذات تأثير قوي أقوى بخمس مرات من ذلك التأثير الذي تتركه الكلمات، ومن الأخطاء الجسيمة التي نقع فيها جميعاً هي تجاهلنا للفة الجسد والإيماءات وفي محاولاتنا فهم ما يقوله لنا أحدهم أو أحدهن وقراءة أفكاره أو أفكارها بل اننا نمضي ساعات في تحليل الكلمات التي قيلت من دون ان ندرك مغزاها لاننا لا نحسب بالشكل الكافح الفي الفي الإيحاءات.

لوائح إدارية: Ad minis Tvative Regulation

مجموعة القواعد التنظيمية الملزمة التي تصدرها جهة إدارية وذلك إما لشرح قواعد نص عليها أحد القوانين لتسهيل تطبيقه أو لتشريع وسائل لم ينظمها القانون واللوائح الإدارية:

- 1. اللوائح التتفيذية.
- اللوائح التنظيمية.
 - 3. اللوائح المطابقة.
- 4. اللوائح التقويضية.

لوجستيه: Logistic

هي عمليات التخطيط والنقطيم والتحكم في كل عمليات الترحيل والتخزين التي تسهل تدفق السلع من مواقع المواد الخام حتى المستهلك النهائي مع عمليات تدفق المعلومات المصاحبة لذلك، وهدف كل ذلك هو تأمين مستوى الخدمة المناسب للمستهلك وتأمين عوائد مناسبة للمؤسسة تتسق مع النفقات المحتملة لمقاومة عقبات الزمان والمكان ومتطلباتهما.

نوحة شرف: Board of L toner

لوحة جدارية أو الكترونية على شكل جريدة تثبت في الحائط توجد عادة في المؤسسات والشركات والمؤسسات التعليمية الجامعية والمدارس تنشر فيها أسماء المتميزين والمتفوقين والمبدعين في التحصيل العلمي والإنتاجي إلى جانب صورهم، وتأخذ الدول الاشتراكية بهذا النظام حيث تثبت مثل هذه اللوحات في المؤسسات والمزارع والساحات العامة وينشر فيها كمية الإنتاج أو غيرها من متجزات العمال المتميزين، ويعكس هذا الأسلوب ضعف الحوافز المادية مقابل الحوافز المعنوية، وقد يمنح العمال والطلاب والموظفين جوائز رمزية كالأوسعة والمقابلات الإذاعية وغيرها من مظاهر التقدير الشعبي.

حرفاليم

مانشیت: Man Shit

العنوان الكبير الذي يتصدر الصفحة الأولى في الجريدة أو غلاف المجلة، ويسمى في هذه الحالة مانشيت الأولى، أما المانشيت الداخلية فيكون في بداية كل صفحة حسب اختصاصها كالصفحة الاقصادية أو الصفحة العلمية أو الصفحة السياسية...

ويعتبر المانشيت الأولى ميزان الرواج للصحف الظهرية والمسائية، ولذلك يعطي أهمية خاصة في هذه الصحف خاصة التي سميت كذلك بصحف المانشيت، أما الصحف الصباحية فتحرص على ان تكون مانشيتها الأولى ملتزمة بحدود المادة الخبرية، وان تكون هادئة موزونة بعيدة عن الإثارة الجانبية لان المانشيت هو ميزان سياسة الصحيفة والمعبر عن اتجاهها العام.

ميادئ السلوك: Priniciples of Conduct

ان لكل هيئة مهنية أو مؤسسة أو مهنة أو حتى هيئة تجارية أو مبادئ خاصة بالسلوك يقوم أعضاؤها بالالتزام بها، وأبرز مبادئ السلوك للعلاقات العامة الواردة في دستور المعهد البريطاني للعلاقات العامة حيث تم تأسيس الضوابط السلوكية المهنية والأخلاقية بالإضافة إلى مراقبة الضوابط الأخلاقية، وقد تم إصدار مبادئ السلوك الخاصة بمعهد العلاقات العامة البريطاني عام 1997 وتم تحديثها في عام 2000 ويتم مراجعتها وتنقيحها بصفة منتظمة.

مبيعات: Sales

دخل المنشأة من نشاطها الأساسي وينتج عن بيع البضائع والسلع المنتجة بفرض كسب الربح.

متحدث تلزيوني: T. V. Speaker

هو القائم على عملية الاتصال والإعلام والعلاقات العامة، حيث يتحدث بالكلمات إلى جانب ما يبديه من حركات بأعضاء جسمة وتعبيرات وجهه أو باستداره الجسم فكل الإشارات تحمل مع الكلمات فكرة المتحدث وتؤكدها للمستمع.

متحدث راديو: Radio Speaker

هو القائم الإذاعي الذي يعبر عن نفسه بالكلمات بالإضافة إلى ما يلونها به وطريقة وثيرته الصوتية وارتفاع هذه النبرة وانخفاظها، وقد يكرر المتحدث الكلمة الواحدة أو الجملة الواحدة ولكن بعينين مختلفين عن طريق تلوين صوته ويتحرك متحدث الراديو في مجال أضيق من المجال الذي يتحرك فيه الخطيب، فالوجه وحركات الجسم لا محل لها ولكن نبرات الصوت هي التي تتولى أجمل معاني التباهي أو الخوف أو السخرية أو الاستهجان أو الأزدراء، ولهذا يتحملق المعلق ان يقرأ تعليقه لانه يعطيه بصوته ما يمكنه من مفاهيم ومشاعر ويستثني من ذلك من لهم عيوب صوتيه، وقارئ الأخبار الحيادية التي لا تحتاج إلى مزجها بالمشاعر والآراء الخاصة.

مجالات التخطيط الإعلامي: Media Planning

يوصف التخطيط بانه نشاط متعدد الأبعاد ولكن في الوقت ذاته هو نشاط متكامل له مجالاته الثقافية والاجتماعية والأخلافية والاقتصادية والنفسية، فلابد من ضمان وصولها إلى الجمهور المستهدف من وسائل الإعلام اذا كانت مسموعة أو مرئية أو مقروءة.

ويتطلب هذا الأمر وضع خطة أو مجموعة خطط متتالية ومتخصصة في ضوء المجالات التي يشملها التخطيط الإعلامي، ويمتاز التخطيط الإعلامي بما يلي:

- 1. موجه للمستقبل: حيث يهدف إلى تحسين أوضاع الفرد.
- 2. المستقبلية: فهي لا تمني ان ينظر إلى المستقبل فقط، بل هو ينظر إلى الوراء كثيراً لأجل الاستفادة من أخطاء الماضي، ويتجنب الوقوع بها مستقبلاً، إضافة إلى هدفه العام في التطوير والتغيير نحو الأحسن، وهذا بدوره ينعكس على وضع الإنسان الذي هو أيضاً محور العملية التخطيطية وطموحها فمن خلاله تتمو وتتطور هذه العملية وبها يستقر وضعه ويزدهر.

مجتمع محلي: Community

مجموعة من الناس يعيشون في نفس المكان ويشتركون في بعض الصفات العامة.

مجتبعات متقدمة: Advanced Societies

هي الدول التي أخذت أسباب التقدم والحضارة الحديثة والتي استفادت من ثورة التصنيع وحركة التقدم العلمي والتكنولوجي الحديثة وما صاحبها من ارتفاع معدل الدخل القومي الأفراد هذه الدول، وكذلك ما صاحب هذه التقدم الصناعي من تقدم ثقاية وازدياد درجة الـوعي الـسياسي لـدى المـواطنين وارتفاع معدل مشاركتهم في العمل السياسي ببلادهم.

مجتمع معلومات: Infornation Socity

هو تعبير يطلق على تلك المجتمعات التي يعمل القطاع الأكبر من حجم القوى العاملة بها في حقل المعلومات، فخلال فترة نشأة المجتمع الصناعي كانت الغالبية العظمى من القوى العاملة تتركز في الوظائف الصناعية مثل صناعة السيارات

والحديد والصلب، وكان العنصر المحرك لتلك الصناعة هو الطاقة فيما نجد في المقابل ان النشاط الأساسي لأولئك العاملين في حقل المعلومات ومن أمثلة موظفي المعلومات ((الدارسون، المذيعون، المديرون، الباحثون، الإعلاميون، المديرون الاستشاريون)) وهؤلاء الأشخاص مهمتهم التدريس والكتابة أو إصدار التعليمات وتقديم المشورة، بمعنى آخر فان نشاطهم الأساسي هو المعلومات وليس التعامل مع الأشياء المادية.

مجلس: Board, Council

المجلس جماعة منتخبة أو هيئة تشكل جهازاً استشارياً أو تشريعياً أو تشريعياً أو تشريعياً أو تتفيذياً يخصص للنظر فيما يناط به من أعمال، والمجلس كاللجان عبارة عن تشكيلات إدارية ذات مهام خاصة اذ تحدد اختصاصاته في قرارات تكوينها، انه يختلف عن اللجان في عدة وجوده:

 ان المجلس يشكل مستوى عالياً: فهو بطبيعة أمره مثل مجلس الوزراء أو مجلس الإدارة، وفي الشركة أو مجلس الأمن في الأمم المتعدة، مجلس الأمة، محلس نواب...

ولابد ان يكون المجلس بالقرب من قمة التنظيم ولم يحدث ان وجد في مستوياته الدنيا، وذلك بخلاف الحال مع اللجنة التي لا تشكل مستوى إدارياً بل تعد جهاز معاوناً بمكن ان يوجد في أى مكان في التنظيم.

- 2. يتكون المجلس بناء على قرار من السلطة العليا في التنظيم فمجلس الإدارة لا الشركة تكون الجمعية العمومية، في حين ان اللجنة قد تتكون بقرار من أي مستوى من التنظيم فصاحب السلطة أياً كان موقعه وأياً كان مقدار سلطته فمن حقه ان يشكل اللجان التي تعاونه في عمله ويحددها اخصاصاتها التي تنبع من اختصاصاته.
- 3. يختص المجلس عادة بالمسائل البني تنسم بالمشمول والعموم وذلك لان اختصاصات المجلس لا تنصرف إلى التفصيلات الدقيقة اذ يصدر قرارات

تتطلب بالفالب بالسياسات العامة والرئيسة والخطط الإستراتيجية وكثيراً ما تختص بأمور شاملة أو عامة أو يعهد إليها بالمسائل التفصيلة وفقاً لقرار تكوينها.

ومع كل هذه الفروق فان المجلس واللجان ما هي إلا أجهزة تنظيمية طبيعتها الأساسية لا تتغير مهما اختلفت مسمياتها وكل منها يتكون من مجموعة من الأفراد يمثلون أجهزة أو اتجاهات أو أفكار وتسند إليهم كمجوعة مهمة محددة والعمل الجماعي هو الصفة الأساسية التي تميز المجلس أو اللجنة عن باقي الأجهزة الإدارية التي يتولى الأشراف عليها فرد واحد.

ومن المجالس ما يتمتع بسلطة تنفيذية وحينئذ يعلق عليه المجلس التنفيذي، ويكون المجلس في مثل هذه الحالة حق إصدار الأوامر للغير ومنها ما يختص بتقديم معلومات ومقترحات فحسب وعندئذ يطلق عليه المجلس الاستشاري، وان كان من الضروري ان يميز المجلس في قرار التشكيل.

مجلس إدارة: Board of Directors

هو لجنة ينتجها المساهمون في شركة محدودة لتكون مسؤولة عن سياسات المنظمة أو المؤسسة ويعين فيها أحياناً أعضاء على أساس التفرغ، ويكون كل منهم مسؤولاً عن ناحية معينة من أعمال المنظمة ويحدد النظام الخاص بالمنظمة عدد أعضاء المجلس ومواعيد اجتماعية وكيفية اتخاذ قراراته.

ويتولى رئاسة مجلس الإدارة رئيس منتخب وهو أعلى منصب من المدير العام بالإضافة إلى منصبه أن يشغل منصب رئيس مجلس الإدارة، ويقوم رئيس مجلس الإدارة باعتماد الخطط اللازمة لتحقيق أهداف المؤسسة أو الهيئة التي يتولى إدارتها، ويرتب سير العمل فيها، ويمثلها في علاقاتها بالجهات المختلفة والأشخاص لدى القضاء، ويصدر القرارات والتعليمات واللوائح اللازمة لحسن سير العمل، ويشرف على تحضير الميزانية التقديرية والحساب الختامي للشركة.

ويتألف مجلس الإدارة النموذجي من المديرين الخريجين من داخل المنظمة وبعض الأعضاء الخارجين، اما مديري الداخل فهم الموظفون الكبار في المنظمة مثل الرئيس التنفيذي حيث بعد وجودهم ضرورياً بالمجلس، لان لديهم المعلومات الدقيقة الوافية عن نشاطات المنظمة وبدون تلك المعلومات لا يمكن للمجلس ان يباشر وظيفتي الرقابة والتوجيه بكفاءة وحيث ان الداخليين من الموظفين الدائمين في المنظمة فقد تضطرهم مصالحهم إلى تجنب الانحياز لإضفاء الموضوعية على عملية الرقابة والتقييم، بيد ان الحاجة إلى الحفاظ على سمعة المنظمة تقدم للمديرين الخارجين حافزاً لانجاز مهامهم بكل موضوعية ما أمكنهم ذلك.

مجلة: Magazine

تعود كلمة مجلة ((Magazine)) الانكليزية إلى الفرنسية ((Magazine)) المأخوذة من الكلمة العربية مخزن، وقد استخدم مصطلح مجلة لأول مرة عام 1731، ليصف الصحيفة التي كان لها شكل الجريدة، ولكن محتواها متنوع، وذلك لان الجريدة كانت مخصصة بشكل محدد للأخبار، والأخبار السريعة والمحلية، بينما لم تكن المجلات تفعل شيئاً لتعرض أخبار وقتها بل أنها قدمت الروايات والمقالات عن الرحلات والدراسات الجادة ومواد أخرى للتسلية.

وهكذا يتبين لنا ان المجلة الجيدة يمكن ان تعنى مكاناً تجمع فيها المقالات والقصص وتزود بأسلحة وذخائر عقلي عن طريق الأفتكار والمناقشات وعرض المعلومات، فالمجلات أقدر على تقديم الموضوعات المدروسة والنتائج التي لم تكن معروفة من قبل لان لديها فسحة من الوقت للبحث والدراسة والاستقصاء فستطيع ان تعالج الموضوعات الاجتماعية والاقتصادية والسياسية خبراً من الصحف اليومية فمثلاً هذه التقارير أوقع في النفس وذات أثر أبقى من العناوين وتستطيع المجلة أن تؤثر في مخيلة القراء على اختلاف صفاتهم وأعمارهم عن طريق الرسم والصور الفوتغرافية بشكل يفوق تأثير الصحف، ولذلك لما يتوفر لدى المجلة عادة من الإمكانيات الفنية في هذه الناحية، فالطابع الجيد للمجلات من حيث

الإمكانيات الطباعة والألوان، ولذلك تستغل المجلات بواسطة رجل الدعاية السياسية والتجارية كوسيلة ناجحة ومؤثرة.

بعد هذا العرض يمكننا القول أن أبرز تعاريف المجلات هي:

فقد عرفها ((فرانك لوثرموت)) بانها مطبوع مغلف يصدر بشكل دوري طويل أو قصير ويحتوى على مادة مقروءة متنوعة.

المجلة هي إحدى الوسائل العامة بالاتصال بالجماهير تصدر في دورية معينة، وأقل مدى لهذه الدورية أسبوع وأكثرها خمس سنوات وتأخذ من الكتاب عمقاً وتمتاز الصحيفة بتنوع مادتها ومجاراة هذه المادة لجوانب الحياة، وسرعة حدوثها، وهي عادة ما تكون أسبوعية أو شهرية أو فصلية، وقد تكون المجلة إما عامة أو متخصصة لها جمهور خاص، وهناك اختلافات بين مجلة وأخرى فمثلاً جمهور الوطن العربي يختلف عن جمهور الشباب، وفي مجال العلاقات العامة اختيار المجلة المناسبة للموضوعات أو الأهداف التي تتشرها مع مراعاة المواعيد التي تصدر بها هذه المجلات، كما يجب توقيت عرضها مع جمهور الفكرة.

مجلة إخبارية: News Magazine

يعتبر علماء الصحافة ان المجلات الإخبارية هي نوع من المجلات العامة ولكنها أقرب إلى أنواع المجلات إلى الصحف، وتتسم بمحافظتها على عنصر الحالية عن طريق المتابعة المعمقة بالأخبار وأهم ما يميز أسلوب تحريرها ما يلى:

- 1) الإيجاز: Brevity أخبار الأسبوع تنشر مكثفة كلها في صفحات قليلة كلما أمكن ذلك.
- الذاتية: Subjectivity: حيث يتم إعلام الرأي العام بالحقيقة ويتم تلوين الخبر بأسلوب شديد الجاذبية.
- 3) صحف الجماعة: Qroup Journalism: حيث يعمل عشرات من الباحثين والكتباب والمحررين في تحديد أهم موضوعات العدد خاصة موضوعات الغلاف Cover Starry.

وأقدم المجلات الإخبارية وأكثرها رواجاً وتوزيعاً مجلة ((Time)) الأمريكية.

مجلة عامة: The Magazine General

ويطلق عليها المجلات العامة أو المجلات الجماهيرية أو مجلات المستهلك أو مجلات المنهون وتتوجه مجلات المنهون وتتوجه إلى المضمون وتتوجه إلى المضمون وتتوجه إلى جماهير متنوعة، وإن كانت تستهدف القارئ العام غير المتخصص.

مجلة متخصصة: Specialized Magazine

وتتعدد أنواع هذه المجلات بتعدد أنواع الجماهير التي تخدمها والوظيفة التي تؤديها عن طريق المضمون المتخصص الذي تحمله فنجد ان هناك مجلات للمرأة وللطفل والرياضة والدين والأدب والصحة والأمن...، وجمهورها محدد وكذلك مضمونها ويتراوح توزيعها بين بضعة آلاف وأحيانا مئات إلى ان تصل إلى الملايين مثل (T.V. Quite)) الأمريكية التي توزع 18 مليون نسخة أسبوعياً.

مجلات العلاقات العامة: Areas of Public Realtion

دخلت العلاقات العامة في جميع المجالات وفي كثير من الهيئات والمؤسسات ويمكن توضيح أبرز مجالات العلاقات العامة على النحو التالي:

أولاً: المجال الاقتصادي.

ثانياً: الميدان الاجتماعي.

ثالثاً: الميدان السياسي والبرلماني.

رابعاً: الميدان الدولي.

مخاطر: Risk

عوامل خارجية سلبية محتملة أو أي أحداث أو ظروف أو قرارات يتوقع ان تحدث تأخيراً شديداً في تحقيق أغراض المشروع ونواتجه أو ان تحول دون تحقيقها، وتكون عادة خارجة بدرجة كبيرة أو تامة عن ناطق سيطرة إدارة المشروع.

مخرجات: Out Put

مصطلح يطلق على النتائج التي يخرجها الحاسب الالكتروني مطبوعة على الأوراق.

مخصصات: Allocations

حساب لتقويم الموجودات يتم تكوينه باستقطاع مبلغ من الدخل بصفته مصروفاً.

مدخلات: Input

هي المعلومات المدخلة في وحدة تخزين الحاسب الآلي.

مدخل تقییم: Entrance Assessment

مصطلح يطلق على نوع من البيانات يعمل بمقتضاه عندما يصعب التعرف على قيمة البضاعة بسبب التلف.

مدخل سلوكي: Entrance of Behavior

وهو أحد مداخل الإدارة ويندرج تحت مدرسة العلاقات الإنسانية التي أثرت نظرياتها في تطوير الفكر الإداري بما تقدمه من مفاهيم ومبادئ وقواعد وأساليب منتظمة للأنشطة والأعمال الهادفة.

مدخل کلاسیکی: Classic Entrance

وهو أحد مداخل الإدارة وأبرز اتجاهات هذا المدخل:

- مدرسة الإدارة العلمية التي أثرت نظرياتها في تطوير الفكر الإداري بما تقدمه من مفاهيم ومبادئ وقواعد وأساليب منظمة للأنشطة والأعمال الهادفة، فقد كان التوجيه الأساسي لهذا المدخل هو زيادة إنتاجية المنظمات من خلال التركيز على بعض العناصر أو الوسائل وأهمها:
 - 1) دراسة أفضل الطرق الفنية لأداء العمل.
 - الاهتمام بكفاءة العملية الإدارية.
 - 3) وضع مبادئ معيارية توجه وتضبط العمل في المنظمة.
- هذا وقد انطلق المدخل الكلاسيكي على يد مجموعة من الرواد الذين أرسوا الفكر الإداري الكلاسيكي وعلى رأسهم ((فردريك تايلور، وهنري فايول وماكس فيبر)).

مدخل معاصر: Entrance of Contenporty

يعتبر هذا المدخل أبرز مداخل علم الإدارة واشتمل على عدد من المدارس الإدارية وأبرزها ما يلي:

- 1) مدرسة النظم.
- 2) المدرسة الكمية.
- 3) المدرسة الموقفة
- 4) المدرسة التجريبية.
- 5) مدرسة التحليل الاقتصادي والممارسين.
 - 6) مدرسة العلاقات الإنسانية.
 - 7) مدرسة العملية الإدارية.

مدونة أخلاقية: Code of Ethics

هي وثيقة تصدرها المنظمة تتضمن مجموعة من القيم والمبادئ ذات العلاقة بما هو مرغوب فيه وما هو مرغوب عنه من السلوك في المنظمة وعادة ما تعبر هذه المدونة عما ينبغي ان يكون من تصرفات المنظمات ومنتسبيها، كما تتضمن مجموعة من قواعد أخلاقية تساعد الأفراد على التعامل مع المشكلات الأخلاقية التي تواجههم أثناء عملهم بالمنظمة، وبعض المنظمات تحتفي بهذه المدونات فتصدرها في نشره للتعريف بها، وفي أحيان أخرى يكون الإطلاع عليها رسمياً، ويتم ذلك في أحيان كثيرة بإلزام العاملين فيها بالتوقيع عليها لضمان اطلاعهم والتزامهم بها، وفي بعض المنظمات تشكل لجنة خاصة تسمى لجنة الأخلاق تأخذ على عاتقها القيام بما يسمى دراسات الحالة عن المشكلات الأخلاقية وإجراء التقييم الدوري للمستوى يسمى دراسات الحالة عن المشكلات الأخلاقية وإجراء التقييم الدوري للمستوى

مدير: Manger

هو الشخص الذي يقوم بإدارة شركة أو مؤسسة أو دائرة ويشرف على جميع أعمالها وإدارة شؤونها، وتقع على عاتقه مسؤولية إدارة العمل فيها، كما يطلق هذا المصطلح على الشخص الذي يقوم بإعداد الشبكة وتسجيل المستخدمين وأرقامهم وصيانة المصادر.

مدير تنفيذي: Executive Director

المدير التنفيذي تعبير يطلق لوصف مدير عامل أو متفرغ يكون في الوقت نفسه عضواً في مجلس الإدارة وموظفاً تنفيذياً كبيراً مسؤولاً في أكثر الأحيان عن دائرة مهمة أو منطقة رئيسية من المناطق التي تنشط فيها المنظمة أو التي تنطوي في إطار اختصاصها، ويرى البعض ان مصطلح المدير التنفيذي غير ملائم للاستعمال لان الكلمتين مختلفتان اختلافاً جوهرياً.

مدير عام: General Manger

أحد أعضاء مجلس الإدارة في المنظمة أو أي شخص من غير الأعضاء فيه يتم اختياره بناء على خبرته وقدرته على إدارة المؤسسة التي يعمل بها، ولذلك فهو المسؤول عن أعمال المنظمة وموظفيها ونشاطاتها وله من الصلاحيات الواسعة ما يمكنه من التخطيط والتنظيم والرقابة والأشراف الفني على مرؤوسيه المباشرين وتنسيق العمل فيما بينهم ويخولهم للقيام بتنفيذ برامج العمل ويمثل المنظمة أو المؤسسة في المفاوضات، ويعين الأفراد اللازمين للعمل أو يرشحهم ويعد التقارير ويرفعها إلى رئيسه الأعلى أو مجلس الإدارة كلما تطلب الأمر ذلك.

مدير ناجح : Director of Successful

هو المدير الذي يحسن استخدام المهام الإدارية، فاذا أحسن التخطيط على أساس بعد النظر وسعة الأفق وحسن الاختيار بين الوسائل المتعددة وتوفر لديه ملكة النتظيم التي تجعل منه منظماً ماهراً، وكان تعامله مع مرؤوسيه على أسس سليمة قوامها التسيق التام بين نشاطاتهم ومهامهم وأقام نظام للاتصالات يسهل نقل المعلومات والبيانات من خلال نظام محكم للتقارير وأحسن التصرف في الاعتمادات المالية أو واجه تصرفها قائداً إدارياً ناجعاً.

مذهب: The doctrine

جاء تعريف المذهب في اللغة العربية، ففي لسان العرب فقد عرف بانه المصدر فقد جاء على النحو التالي:

المنهب هو المعتقد الذي ينهب إليه وذهب فلان لذهبه أي لمنهبه الذي يذهب فيه، وحكي اللحياني عن الكساني ما يدري له أي مذهب ولا يدري له ما ذهب إليه أي لا يدري أين أصله، ويقال ذهب فلان مذهباً حسناً.

وفي معجم المنجد فان تعريف المذهب يعني المعتقد او الطريقة الأصلية، وقد جاء من مصدر ذهب، ذهاباً وذهوباً ومذهب في المسألة إلى كذا رأى فيها ذلك الرأي تذهب بالمذهب اتبعه وجمع مذهب مذاهب.

ان مصطلح المذهب يعني المعتقد والاتجاه الفكري والسياسي والديني.

مذهب شعبی: The Doctrine of The Governor

أحد مذاهب نشر الأخبار والأحداث ويعنى أصحاب هذا المذهب بالأخبار المثيرة ويسبغون عليها قيماً أكثر من قيمها الواقعية على اعتبار ان الخبر المثير يجذب أكبر عدد ممكن من القراء ويرى القائلون بهذا الاتجاه بأن القراء هم الهدف الأول والأخير لنشر المعلومات والأخبار، ولهذا فهم الذين يملون على الصحيفة نوع الأخبار المختارة، وهي أخبار تثير رغبة القراء في المطالعة وتتصف بصفة الغرابة والدراما والغموض والشهرة والتشويق والإثارة وتعمل هذه الصحف على إخفاء القيم الإخبارية وتهتم بالأخبار التافهة المثيرة فتقدمها على أخبار العلم والسياسة أي الأخبار ذات الطابع الجدي في توعية القراء وتعريفهم بالأخبار الهامة وإحاطتهم بالأمور التي تمس حياتهم ومستقبلهم.

مذهب محافظ: The Doctrine of the Gove nor

يهتم أصحاب هذا المذهب باعتبارات أخرى غير اعتبار اهتمام القراء فتعني الاتجاهات الإدارية أو الإعلامية أو الصحفية أو السياسة المحافظة بما يتفق مع الذوق والعرف وهي تدرك بذلك مسؤولياتها في توعية الجمهور وتعريفهم بالتطورات والأحداث العامة وإحاطتهم بالأمور التي تمس حياتهم ومستقبلهم.

مذهب معتدل: The Doctrine of The Moderate

يرى أصحاب هذا المبدأ أو المذهب ان السياسة الإعلامية والإخبارية ليست في الأخذ بمبدأ الإثارة أو الإفراط في إتباع سياسة المنفعة في السياسة الإخبارية بل تعمل هذا الفئة على المزج ما بين المذهبين بالجمع ما بين التسلية والفائدة أي الحرص على موضوعية الأخبار وتقديم ما ينفع ويفيد ما يرفه ويسلي، فهذه الصحف المعتدلة تعطي الخبر قيمته بان تضعه في موقعه وتختار له العناوين ما يفصح عن عناصره وقيمه الأصلية، وكذلك وضع الرأي في مكانه وترضي القارئ في نفس الوقت بما تقدمه من طرائف وروايات إنسانية ممتعه.

مرحلة انعقاد المؤتمر: Stage of The Conference

خلال مرحلة إعداد المؤتمر يزداد نشاط العلاقات العامة، وعلى مستويات مختلفة، ومن خلال إجراءات تتظيمية هدفها توفير الجو المناسب للمؤتمرين لأداء عملهم بشكل فعّال وتوفير الأسباب الموجبة لإنجاح المؤتمر وتحقيق أهدافه، ومن أبرز هذه الإجراءات:

- 1) اختيار زي موحد للعاملين في العلاقات العامة أو تعليق باج أو إشارة مميزة لهم حتى يمكن التعرف عليهم.
- استقبال الوفود وتسهيل الإجراءات الجمركية وإجراءات السفر وواجبات الضيافة والحفاوة وتيسير سبل الانتقال.
- طبع بطاقات بأسماء وعناوين الأعضاء على أمتعتهم الخاصة فور وصولهم وعلى السيارات المخصصة لتنقلاتهم.
 - 4) توفير الفرصة للأعضاء للتعارف قبل انعقاد المؤتمر وأثناء الراحة.
 - 5) دعوة رجال الأعمال لمتابعة أعمال المؤتمر.
- 6) نشر الموضوعات التي طرحها المؤتمر والتوصيات إلى جماهير المؤسسة عن طريق وسائل الإعلام المختلفة.

ان نشاطات العلاقات العامة في المؤتمرات الدولية تنطلق من الآتى:

- 1) الإقامة.
- 2) الاستقبال.
 - 3) النقل.
- 4) الزيارات.
- 5) الخدمة العامة.
 - 6) الملومات.
 - 7) الإرشيف.
- 8) الشؤون المالية.

ان دور العلاقات العامة في المؤتمرات لا يقتصر على النشاط الإعلامي الذي هو جزء من نشاط العلاقات العامة المتعددة والمتوعة، فقبل انعقاد المؤتمر تجري عملية الاتصال بالطرق المختلفة ((المراسلات، الهاتف، الاتصال الشخصي))، بهدف التهيئة لانعقاد المؤتمر وعمل الإجراءات اللازمة لتحقيق الاجتماع للجنة التحضيرية للمؤتمر هذه اللجنة التي يقع عليها تقدير الكثير من القضايا المهمة التي لابد منها لانعقاد، أي مؤتمر ومن هذه القضايا التي يجب إقرار ما يلي:

- 1) مكان اجتماع المؤتمر.
- 2) عدد الوفود الرسمية التي ستحضر المؤتمر.
 - 3) وسيلة النقل لمقر الاجتماع.
 - 4) موعد انعقاد المؤتمر.
 - 5) مدة المؤتمر.
 - 6) جدول أعمال المؤتمر.
 - 7) ميزانية المؤتمر.

مراحل خطة: Stage Plan

تمر الخطة سواء كانت إعلامية أو إدارية أو علاقات عامة قبل الشروع بتنفيذها بالمراحل التالية:

- 1) تحديد المشكلة المزمع حلها.
- 2) تحديد الأهداف العامة التي ترمى الخطة للوصول إليها.
- 3) تحديد العوائق والقيود التي يمكن ان تحول بين ما هو مخطط نظرياً.
- 4) إيجاد البدائل للخطة المقترحة في حالة وجود عوائق لتنفيذها أي تكون هناك
 مرونة لإيجاد خطة بديلة.
 - 5) تحديد الخطة المناسبة والملائمة للتنفيذ والأخذ بها.
- 6) المراجعة والتنظير: نأخذ هذه المرحلة بعين الاعتبار منذ البداية، وهذا يتوقف على تقويم التخطيط ونتائجه.

مراكز خدمات اجتماعية : Cancer Services Society

وهي ما تقوم به بعض المؤسسات من نشاطات الهدف منها تقديم بعض الخدمات لأبناء المجتمع عن طريق فتح دورات أو عن طريق ما يسمى بعمليات التعليم المستمر، وهذا ما تقوم به عادة الجامعات والمعاهد.

مراوضة: Amrawda

هي الفن والقدرة التنظيمية في الحكومة على المستوى المحلي والمستوى الوطني، كما يتوجه عمل المراوضة أيضاً نحو الجماهير التي لها نفوذ لدى المشرعين أو الجهات الحكومية على الرغم من عدم انتمائه إلى الحكومة أي نحو الأفراد الذي بإمكانهم ان يؤثروا في قرار موظفي الحكومة أو في المشرعين بأي شكل من الأشكال وفي أقل المجالات أهمية، وفي أقل الحالات أهمية فان المراوضين الذين

يعملون داخل المؤسسات أحراراً يؤدون دور المستشار ذي المصداقية والذي يعتبر مصدراً موثوقاً للمعلومات.

ان المراوضة نشاط تقوم به جماعة ما بهدف إقناع الحكومة باتخاذ قرار معين، أي ان المراوضة اذن هي مزيج من التواصل والضغط أي ان المراوض يتواصل مع الحكومة محاولاً ان يمارس ضغطاً في الوقت نفسه وتقسم المراوضة إلى قسمين:

- 1) الذي يعمل أساساً لدى الجماعة أو المنظمة فهو يعمل أساساً كجزء من كادرها ويعمل عادة في قسم الشؤون العامة.
- 2) وهم المراوضون الذين تستأجرهم الجماعة من الخارج فتتعاقد معهم لمدة زمنية
 قصيرة إلى أن يتم إنجاز العمل.

مرسل: Sender

هو الطرف الذي يتولى بث المعلومات، وقد يكون فرداً واحداً وخاصة في الاتصال المباشر وقد يكون من مجموعة صغيرة، وفي الاتصال الجماهيري يكون المرسل منظمة مثل دار نشر، دليل إصدار الصحف، دار إذاعة، أستوديو للإنتاج السينمائي، رجل علاقات عامة...

والمرسل أو المصدر أو القائم بالاتصال والعلاقات العامة سواء أكان فرداً أم منظمة هو الطرف الذي يتعامل مع الأفكار والمشاعر ويقوم بمهمة جوهرية هي تحويل الأفكار والمشاعر إلى رموز لفوية تمهيداً لنقلها إلى الآخرين.

مرکز معلومات: In Formation Center

وهو عبارة عن هيئة تقوم بجمع وتجيز البيانات وبث المعلومات وتتم عمليات التجهيز والبث بواسطة طرق مختلفة أو شبكة من خدمات المعلومات التي توفر تجهيز البيانات ونقلها من شكلها الأصلى إلى المستفيد.

وتتحدد أنواع مراكز المعلومات في ثلاث فئات من حيث وظائفها وهي:

- 1) المكتبات.
- 2) مراكز تقديم خدمات تحليل البيانات في مجال معين وبعمل معين.
 - 3) مراكز تقديم خدمات الاستخلاص والتكثيف.

مساءِلة: Accountability

هي الإجراءات المتخذة أو الأعمال المؤداة في أي مشروع لإنتاج مخرجات محددة باستخدام مدخلات مثل الأموال والمساعدة والتقنية والأنواع الاخرى من الموارد.

فالتزام الحكومة أو المؤسسات العامة أو وكالات التمويل بتقديم أدلة عملية للمواطنين على ان العمل الذي تتم التعاقد عليه قد نفذ وفقاً للقواعد والمعايير المتفق عليها أو بتقديم تقارير سليمة ودقيقة عن نتائج الأداء مقارنة بالأدوار أو الخطط المطلوبة الاضطلاع بها قد يتطلب تقديم أدلة عملية معدة بعناية، بل ويمكن الدفاع عنها قانوناً بل ان العمل مطابق لشروط التعاقد.

وتركز المشاريع عادة على المساءلة التصاعدية أمام الوكالات المالية، أما المساءلة التنازلية فتمثل التزام الشفافية بإطلاع أصحاب المصلحة الرئيسين على الحسابات والخطط ويمثل ضمان المساءلة إحدى وظائف الرصيد والتقييم والتعليم والإدارة.

ان المساءلة هي محاسبة المرؤوسين عن النتائج التي حققوها خلال فترة معينة في ضوء السلطة الممنوحة له، والمسؤولة عن العمل الموكول إليه، ومن الطبيعي ان تتم المساءلة داخل إطار المسؤوليات والصلاحيات الممنوحة للمرؤوسين، والمساءلة تتخذ شكلاً تصاعدياً وتنازلياً في الهيكل العظمي بعكس السلطة التي تنساب من أعلى إلى أسفل وفق عملية التقويض، ويقدر ما يفوض من سلطة تكون هناك مسؤولية ومحاسبة عن النتائج، وهذه المسؤولية أو المحاسبة تبدأ من قاعدة الهرم النتظيمي، حيث تكون الإدارة لدينا مسؤولة عن أعمالها أمام الإدارة الوسطى

ومحاسبة عليها، وهذه بدورها تكون مسؤولة ومحاسبة أمام الإدارة العليا والمساءلة عن الأعمال تكون فردية بمعنى ان المرؤوس يحاسب منفرداً أمام رئيسه عن نتائج أعماله.

وقد عرف برنامج الأمم المتحدة الإنمائي المساءلة بأنها الطلب من المسؤولين تقديم التوضيحات اللازمة لأصحاب المصلحة حول كيفية استخدام صلاحياتهم وتصريف أعمالهم والأخذ بالانتقادات التي توجه إليهم وتلبية المتطلبات المطلوبة منهم وتحمل بعض المسؤولية عن الفشل وعدم الكفاءة أو الخداع أو الفش.

ويمكن لآليات وضع المسؤولين موضع المساءلة ان تكون فيما بين المؤسسات الحكمية المختلفة أو داخل المؤسسات حيث تقوم بين المشرفين والمرؤوسين أو ان تتمدى المؤسسات إلى الجمهور العام ولذلك عندما يتوجب على مؤسسة ما وموظفيها الإجابة مباشرة عن أسئلة الزبائن أو كل من لهم مصلحة في المؤسسة، ويمكن لآليات المساءلة ان تتناول قضايا تبحث فيما من هم الذين يحتلون مواقع المسؤولية في المؤسسات وفي طبيعة القدرات التي يتخذونها تتطلب المساءلة وجود حرية تدفق الملومات وأصحاب مصلحة قادرين على تنظيم أنفسهم وسيادة القانون السوقية لرأس المال.

مساءِلة تنازلية: Downward Accountability

هي العملية التي تصبح من خلالها المنظمات الإنمائية عرضة للمساءلة من جانب شركائها والفقراء والجماعات المهمشة وهي تنطوي على قدر كبير من المشاركة والشفافية في عمل المنظمة.

مسبقات إخبارية أو صحفية : The News Release

هي بالأساس وثيقة بسيطة هدفها توصيل المعلومات بصيغة قابلة للنشر وترسل إلى المحررين العاملين في وسائل الإعلام المختلفة المقروءة أو المسموعة أو المرثية حيث يحكم هؤلاء عليها بناء على أهمية ما تتضمنه من أخبار ووفقاً لحداثتها

وآنية معلوماتها وأحياناً وفقاً لمدى ملاءمتها للوسيلة ذاتها ومدى انسجامها مع سياستها التحريرية ووجود مساحة لكافة لها وما إلى ذلك.

ان موضوعات المسبقة يجب ان تعد بطريقة تضمن توصيل المضمون للمتلقي بسهولة بشرط وتوق الإعلاميين الموجه لهم هذه المسبقة بمصداقية ما تتضمنه من معلومات، والإعلاميون عادة وبسبب عملهم تواقون للتعرف على أهم ما تتضمنه المسبقة بإيجاز وذلك عند إلقاء أول نظرة عليها ولذلك فيتم ذكر هذا في الفقرة الافتتاحية ليدركها هؤلاء بسرعة.

كتاب المسبقات الصحفية عليهم ان يتركوا التسويف اللفظي عند كتابتهم مسبقات وان يتركوا للإعلاميين اختيار الأسلوب الأفضل والمسبقة بشكل عام تواجه منافسة شديدة عند وصولها إلى مكاتب المحررين حيث تتراكم المسبقات وعندما يبدأ هؤلاء باستعراض المسبقات يصنفونها كما يلى:

- 1) أخبار واضحة وهذه سيتم استخدامها فيما بعد.
- 2) مسابقة محتمل استخدامها في هذه الموضوعات من المحتمل انها تستحق إعادة تحريرها اذا توفر الوقت اللازم لذلك فقد تكون هناك صفحة أو زاوية في الوسيلة الإعلامية من فئة المحتمل إلى فئة المؤكد، وتواجه الموضوعات الإخبارية الجيدة التي وضعت في فئة ((المحتمل)) خطر رميها بعد إعادة المحرر لقراءتها اذا كانت فقيرة بالمعلومات الأساسية التي يريدها هذا أو يتوق للتعرف عليها.
- 3) ان المسبقات التي لا قيمة لها سترمى في سلة المهملات إلا ان المسبقات المهمة سيكون لها فرص أكبر للنشر بافتراض أهمية ما تحمله من مضمون.

مساهم: Contributor

هو الفرد أو المؤسسة أو الشركة التي تمتلك أسهماً في شركة مساهمة عامة.

مساهمة في الشركات: Contribution in Companies

هي شراء أسهم الشركات وإدارتها بهدف تحقيق العوائد الدورية الناتجة عن نشاط الشركة وإدارتها أو للاستفادة من الارتفاع في القمة.

مستشار: Advisor

هو شخص يخصص كل وقته أو جزء منه لمنظمة أو هيئة معينة أو وزارة أو برلمان، وهو شخص محترف وتفطي استشارته جميع جوانب الحياة وقد يكون فرداً واحداً وله عملاء متعددون ومختلفون، وقد يكون منظمة ولها العديد من العملاء على مستوى الدولة وقد يكون إدارة من إدارات وكالات الإعلان والعلاقات العامة والإعلام.

مستشار علاقات عامة : Public reultion Advisor

هو الخبير الأول للعلاقات العامة الحديثة ففي السنوات الأولى من القرن الماضي استخدمته الشركات الكبيرة تحت اسم السكرتير الصحفي للدفاع عنها ضد الانتقادات العامة الموجهة إليها، ثم تغير هذا الاسم إلى مستشار العلاقات العامة ومن أمثلة هؤلاء المستشارين في المجتمع الأمريكي كل من ((ايفلي وادوارد بيرتنز)) ومستشار العلاقات العامة هو شخص محترف وتغطي استشاراته كل جوانب العلاقات العامة، ومن المتعارف عليه في العقد السادس من القرن الماضي انه كان لزاماً على المؤسسات والمنظمات التي تنفذ برامج العلاقات العامة ان تختار ما بين الاستعانة بخدمات المستشار الخارجي وبين ان تعين لديها مسؤولاً دائماً للعلاقات العامة، وأما الآن فقد أصبح من المعتاد ان تخصص المنظمات الكبرى أقساماً العامة، وأما الآن فقد أصبح من المعتاد ان تخصص المنظمات الكبرى أقساماً مستشاري العلاقات العامة العلاقات العامة رغم تواجد مستشاري العلاقات العامة والمائية المستفانة بمستشار العلاقات العامة رغم تواجد

- أ) رغبة الإدارة في الاستفادة من خبرات المستشار المتنوعة وأحكامه الموضوعية في القضايا التي تواجه المؤسسة.
- 2) قلة عدد العاملين في العلاقات العامة بالمنظمة مما يدعو الإدارة إلى الاستعانة بمجموعة من خبراء العلاقات العامة في أوقات محددة قد يزيد فيها حجم العمل مثل أوقات المؤتمرات أو إقامة الاحتفالات وتنظيم الحملات الإعلامية.
- 3) الحصول على خدمة متينة ومتميزة لا يمكن للعاملين في إدارة العلاقات العامة بالمنظمة تقديمها.

مستشارو العلاقات العامة: Advisors Public veattion

هم في العادة أفراد يقومون بتقديم خدمة استشارية ليس أكثر، فقد يتم استدعاؤهم لتقديم استشارة في مجال معين أو تقديم رأي مستقل حول أنشطة العلاقات العامة الداخلية إلا أن بعض الوكالات والشركات الاستشارية الكبيرة قد تقدم مثل هذه الخدمة.

مستشار خارجي للعلاقات العامة: An External Consultant Realtion

ليست وظيفة العلاقات العامة محدودة بإدارة العلاقات العامة المتشكلة داخل المؤسسة بل ان هناك مكاتب مستقلة ينشئها أفراد أو جماعات لتساهم في تقديم الاستشارات في مجال العلاقات العامة.

فقد افتت أول مكتب استشاري للعلاقات العامة عام 1900 لتقديم الاستشارات من الخارج للمؤسسات والشركات الكبيرة فقد اتسع نطاق الاستعانة بالمستشار الخارجي للعلاقات العامة من قبل غالبية المؤسسات والشركات ومن ضعنها تلك التي تمتلك إدارة خاصة بها.

ومن العوائد العملية للمستشار الخارجي انه رغم اعتباره شخصاً خارجياً عن المؤسسة ومشكلاتها يقدم حلولاً واقعية لا تحيز فيها ولا تعصب، كما انه بحكم

موقعة يتمكن من ان يحصر المشكلة ويحسمها دون التأثير بضغوط المسؤولين في المؤسسة المستشيرة ولكن من عيوب الاعتماد على المستشار الخارجي انه قد لا يتمكن من الإلمام بالظروف والمشكلات التفصيلية للمؤسسة، ولهذا قد تكون حلوله سطحية وغير حاسمة وعلى أية حال ترى غالبية الشركات الكبرى ان الجمع ما بين إدارة داخلية للملاقات العامة والمستشار الخارجي هو أفضل الحلول لتأمين حل واقعى وبناء لمشكلات التواصل والثقة المتبادلة بين المؤسسة وجمهورها.

مستقبل: Receiver

هو الشخص أو الجهة التي توجه إليها الرسالة ويجب على المستقبل ان يقوم بحل أو فك رموز الرسالة بغية التوصل إلى تفسير لمحتوياتها وفهم معناها وينعكس ذلك عادة في أنماط السلوك المختلفة التي يقوم بها المستقبل، ولذلك يجب ألا يقاس نجاح عملية الاتصال بما يقدمه المرسل ولكن ما يقوم به المستقبل من سلوكيات تدل على نجاح الاتصال وتحقيق الهدف، ويأخذ المستقبل صوراً وأشكالاً مختلفة أبرزها الآتى:

- 1. القارئ.
- المستمع او المستمعين للرسالة الإذاعية أو عبر التسجيلات الصوتية.
 - المشاهد سواء للتلفزيون أو السينما أو لأى مادة تعبيرية.
- 4. أي صورة أخرى يشكلها المستقبل سواء أكان طالباً أو موظفاً أو قارئاً.

ان المستقبل هو شخص له سماته وكيانه ومشكلاته ولهذا قد يفهم الرسالة بسهولة ويسر أو يفهم الرسالة بعد ان يبذل جهداً معيناً أو لا يفهم الرسالة على الإطلاق، وهناك عدد من العوامل التي تؤثر في فهم الرسالة أو عدم فهمها ومن بين هذه العوامل ما يلى:

- 1. اللغة المشتركة والمفهومة بين كل من المرسل والمستقبل.
 - 2. درجة الانسجام أو التجانس بين المرسل والمستقبل.
- 3. ثقافة المستقبل وخبرته ومعرفته بالموضوع الذي يقوم باستقبال معلوماته.

ومن هنا فان الاتصال كما أشرنا هو عملية تشاركيه بين المرسل والمستقبل ويتم التفاعل بينهما من خلال تبادل الرسائل في نفس الموقف الاتصالي بمعنى ان المرسل يصبح مستقبلاً والمستقبل يصبح مرسلاً، وهكذا تتبادل الأدوار بشكل متتابع وخاصة عندما يتم الحوار بينهما، وبالتالي فان عملية الاتصال لا تسير باتجاه واحد بل باتجاهين.

مستقبل إعلامي: The Receiver of muddier

هو الشخص الذي يستلم الرسائل الاتصالية ويكون فرداً أو يكون مجموعة من الأفراد في الاتصال المباشر.

أما في الاتصال الجماهيري فان المستقبل يتمثل فيما نطلق عليه الجمهور، والأخير على هذا الأساس هو الذي يستقبل وسيلة الاتصال الجماهيري ويتألف من أعداد من الناس يتباينون في مستوياتهم الثقافية والاجتماعية والتعليمية ويتواجدون في أماكن مختلفة ولا تربط بينهم بالضرورة علاقات اجتماعية، ولا يعرف بعضهم بعض ولا تربطهم بالمصدر علاقة مباشرة وهم بمرئيين بالنسبة للمصدر، ولكنهم يشتركون في هذه اللحظة بتعرضهم إلى وسيلة واحدة من وسائل الاتصال الجماهيري.

مستنزمات التخطيط الإعلامي: Supplies media Planning

وهي المستلزمات أو المتطلبات التي يجب ان تؤخذ بالحسبان عند صياغة أي خطة إعلامية ومن ثم تنفيذها اذ لا يمكن لأي خطة إعلامية ان تحقق أهدافها المرسومة ضمن الأطر الزمنية المحددة ما لم ترتكز على توفير المستلزمات الأساسية التي تستطيع من خلالها العمل بمرونة وفاعلية أكثر باتجاه الوصول إلى الأهداف المطلوبة.

ومن أبرز المتطلبات والمستلزمات ما يلى:

- توفير المعلومات والدراسات والأبحاث والاحصاءات التي لها صلة بواقع الخطة وتفاصيلها، الأمير الذي من شأنه ان يسهل عملية تنفيذها أو يستجيب لأهدافها المرسومة.
- 2. تهيئة الكادر المتمرس والمتخصص والقادر على تنفيذ الخطة وفق المراحل المخطط لها ولا يمكن ان يتحقق هذا إلا عن طريق اختيار العناصر الملائمة ووضع خطة تشتمل على التخصصات المختلفة في التخطيط الإعلامي ومجالات تطبيقه في وسائل الإعلام المرئية والمسموعة والمقروءة.
- 3. تقتضي الضرورة التخطيطية في ميدان الإعلام وضع خطة للحوافز المادية والتشخيصية لضمان الوصول إلى أعلى مستوى ممكن من الإنتاج الإذاعي والتلفزيوني، وكذلك اعتماد صيغ متطورة ومنوعة في عملية تصميم الصحف والمجلات وتبويبها إلى جانب الاهتمام بنوعية المضامين التي ترتكز عليها الأمر الذي ينعكس على زيادة رصيد مبيعاتها وعدد قرائها.
- 4. تشكيل هيئة مركزية متخصصة لها القدرة الفنية والإعلامية على صياغة
 الخطة واتخاذ قرار تنفيذها ومتابعتها وتطويرها واجتثاث السلبيات التي
 تعيقها، لذلك يجب ان تكون الخطة واضحة للوصول إلى أهدافها.

مسؤولية: Responsibility

المسؤولية في اللغة حال أو صفة من يسأل عن أمر تقع عليه تبعاته، وتطلق أخلاقياً على كل التزام شخص ما يصدر عنه قول أو عمل أو قانون وتعني الالتزام بإصلاح الخطأ الواقع على الغير طبقاً للقانون، فالمسؤولية بشكل عام هي استعداد للالتزام بعمل قام به والاعتراف بانه صاحبه ويتحمل النتائج المترتبة عليه فهو مسؤول عن عمل ما مثلاً عندما يريده ويقوم بتحقيقه بنفسه، ولكن دون إرادة منه، أو عندما لا يريده ولا يحققه بنفسه وانما كان يتوجب عليه تجنبه أي انها التزام

بالمبادئ والأعراف والسياسات واحترام الأهداف والمعايير العامة المختلفة وبمعنى آخر تشير إلى التزام المرء نحو الغير.

ان المسؤولية هي كون الشخص مسؤولاً ومن هنا يمكن تعريف المسؤولية بانها التزام الشخص بأداء عمل أو تصرف معين له القدرة على الوفاء به في ضوء مجموعة من الاشتراطات.

وقد صنف الباحثون المسؤولية إلى الأقسام التالية:

- 1. المسؤولية الاجتماعية.
 - 2. المسؤولية الأخلاقية.

مسؤولية صعيفة: Theves Ponsibility Journalist

تتحدد المسؤوليات من خلال قيام القائم بالعمل الصحفي في إساءة استخدام الوسائل المتاحة له ضمن عمله الصحفي أو عند أداء واجبه وإخلاله بأصول المهنة وقواعدها اذ يستوجب كل ذلك وضع العقوبات اللازمة في الحالات التي يشكل الفعل خطراً على النظام أو السلامة العامة أو على حريات الأفراد أو المجتمع وكرامة الإنسان.

مشاركة: Post

مصطلح إداري يطلق على واحدة أو أكثر من العمليات التي يشارك فيها فرد أو جماعة في صنع القرار أو اتخاذ إجراء معين والتي يكون هناك قدر معين من السيطرة عليها.

ويستخدم هذا المصطلح للإشارة تحديداً إلى العمليات التي يقوم فيها أصحاب المصلحة الأساسيين بدور في التخطيط وصنع القرارات والتنفيذ والتعليم والتقييم، ويستهدف ذلك المشاركة في السيطرة على كل الموارد المتولدة والمسؤولة عن استخدامها مستقبلاً.

مشاركة أصحاب الملحة: Stake Holder Participation

المشاركة النشطة من جانب أصحاب المصلحة في تصميم المشروع وإدارته ورصده، والمشاركة الكاملة تعني مشاركة جميع ممثلي مجموعات أصحاب المصلحة الرئيسين في موقع المشروع بطرائق مناسبة متفق عليها.

مشاركة مجتمعية: Community Participation

يعرف هذا المصطلح بصفة عامة بانه المشاركة النشطة لأفراد المجتمع في الأنشطة الإنمائية المحلية، إلا انه يشير من الناحية العملية إلى نطاق عريض من درجات المشاركة المحلية في الأنشطة الإنمائية الخارجية بدءاً من المشاركة الرمزية والمشاركة غير النشطة وصولاً إلى أشكال المشاركة في صنع القرار على المستوى المحلي والتي تستهدف إلى زيادة التمكين.

مشكلة: Problem

ثمة تعريفات عديدة لمصطلح المشكلة وأبرز هذه التعريفات الآتى:

- المشكلة هي الفرق بين الواقع والمأمول وهي انحراف أو عدم توازن ما بين ما هو كائن وبين ما يجب ان يكون، وهي الشيء الصعب الحل، وهي موقف غامض يتطلب حالاً، وهي عقبة أو صعوبة تقف في وجه تحقيق هدف أو أهداف معينة لفرد ما، مما يثير لديه حالة من الضيق والقلق والدافعية لحل هذه المشكلة والتغلب عليها.
- المشكلة هي عبارة عن وضع صعب يكتنفه شيء من التقييد أو الغموض، وليس له حل واضح وبسيط وهي الصعوبات التي تواجه الباحث أو القائم بالاتصال أو العلاقات العامة عند الانتقال من مرحلة وهي أما ان تمنع الوصول أو تؤثر في نوعيته وهي حدث دائم متكرر مصاحب للأعمال ولا

يكاد ينفك من عمل قائم البتة، ولذلك يجب على القائد أو المسؤول ان يتعامل مع الأمور الصعبة وكأنها أحداث طبيعة.

مصادر: Sources

تعنى المصادر البيانات التي تضمن الخبرة التخطيطية للنظام وأحياناً تعكس الحاجات والمشاكل التي يجب حلها والسيطرة عليها.

مصادراجتماعية: Sources Social

وهي المصادر التي يمكن جمع معلوماتها عن طريق الأندية الاجتماعية والرياضية وكذلك الجمعيات والنقابات والاتحادات حيث يمكن الحصول على معلومات مفيدة ودقيقة لكثير من المواضيع المهمة.

مصادر إعلامية إحصائية : Media Sources Stunted

وهي المصادر التي تمثل البيانات عن مستويات العمر للسكان حسب المدن والمحافظات وتوزيعهم حسب المناطق والأحياء ويمكن الحصول على المعلومات من خلال الأدلة السنوية التي تصدر من الجهات المركزية للإحصاء في تلك الدولة والحصول على الاتجاهات السكانية ونسبة المواليد والوفيات وهذه جميعها تساعد على تحديد الجمهور المعين المطلوب الاتصال به.

مصادر إعلامية حول المؤسسات: Sources of information about institution

وهي المصادر التي تتمثل بالسجلات الخاصة بالمنشأة والمؤسسة، وفيها معلومات عن الزبائن والعملاء والموردين والمتعاملين مع المنشأة وعناوينهم وأرقام هواتفهم وأي بيانات ومعلومات أخرى، وتوصل هذه السجلات إلى العديد من المجموعات التي تتعامل معها المنشأة والمفروض ان كل منشأة تمتلك معلومات وافية حول طبيعتها وطبيعة عملها.

مطبوعات: Prints

أي مجموعة من أوراق صادرة عن مطبعة تعد مطبوعاً كالصحف والكتيبات والكتب والنشرات والمطبوعات، البطاقات، الجداول الكاتولوجات، المصقات، وقليل من هذه المواد المطبوعة تصدر بشكل دوري منتظم وتحت الاسم نفسه.

مطبوعات المنشأة: Publications of Origin

وهي المطبوعات التي تعد من قبل أخصائيين في هذا المجال والمعروف ان المنشأة كلما كبرت أصدرت مطبوعات أكثر وبمستوى ممتاز من الإخراج الفني، فمثلاً شركة ((فوشانتو)) الأمريكية تصدر مجلة بهذا الاسم مرة كل شهر وتشمل النشاطات الخاصة بالشركة وفروعها والأبحاث الجديدة في صناعة ما، وكذلك تفعل الكثير من الشركات الكبيرة في العالم.

معايير السلوك: Standers of Conduct

وهي مجموعة من المعابير التالية:

أولاً: المعايير المتعلقة ببيئة العمل ((جمهور المؤسسة الداخلي)) وتشمل:

- الالتزام بالمعايير الأخلاقية العامة للمجتمع وهي مجموعة من المعايير التي تمثلها مع الأخذ بعين الاعتبار ان هذه المعايير تشكل الجانب الأكثر بروزاً.
- 2. القيام بتقييم شامل ومعمق للمناخ الأخلاقي السائد في المؤسسة التي تعمل بها، فاذا كان لدى المؤسسة وثيقة أخلاقيات شرف لابد من دراستها وتطبيقها والعمل على مقارنتها مع مستويات السلوك السائدة لدى المديرين والعاملين في المؤسسة.

- 3. الإطلاع على أبرز المعايير الأخلاقية الصادرة عن الجمعيات المهنية التي تنتمي إليها بحكم المهنة والقيام بدراستها ومقارنتها مع المعطيات السائدة في المؤسسة أو الوزارة.
- 4. مواجهة الصراعات ذات العلاقة بمستوى السلوك الأخلاقي في مؤسستك مباشرة ودون تردد بحيث يجب الإبقاء على التسويق أو تأجيل النظر لان هذا يزيد من الأخطاء ويعقد الصراع.

ثانياً: المعايير الأخلاقية المتعلقة بجمهور المؤسسة الخارجي، وهم الجماهير التالية:

- أ. جمهور المستهلكين: وهم الأفراد الذين تتعامل معهم المؤسسة من خلال دائرة التسويق فيها والتي تشرف على صياغة وتنفيذ برامج الدعاية والإعلان عن منتجاتها وحتى تتصف برامج الدعاية والإعلان بأخلاقيات المهنة بحيث ان تقدم خصائص تلك المنتجات ومزاياها من خلال برامج الدعاية والإعلان وبدون مبالغة.
- جمهور الموردين: وهؤلاء هم الذين يقومون بتوريد منتجات المؤسسة ولذلك فعلى المؤسسة ان تتعامل مع هؤلاء باتزان لان أي خلل مع أحد هؤلاء الموردين يمكن ان يخل بطبيعة العلاقة معهم.
- 3. جمهور المنافسين: على المؤسسة ان تراعي علاقتها مع هذه الفئة لانه في بعض الأحيان يتم خرق معايير السلوك الأخلاقي عندما تقوم مؤسسة كبيرة وقوية بالحاق الأذى بمؤسسة صغيرة أضعف كتخفيف أسعار المنتجات بهدف إضعاف المؤسسة الصغرى.
- 4. أخلاقيات العمل مع المجتمع المحلي: قد يحدث خرق لمايير السلوك الأخلاقي عندما لا تبذل المؤسسة الجهود المطلوبة لحماية البيئة من التلوث فيؤدي ذلك إلى المزيد من الأمراض.

معايير إدارية: Administration Standers

وهي إحدى معايير الأداء وتتضمن عدة أشياء كالتقارير واللوائح وتقييم الأداء وينبغي ان تركز جميعها على المساحات الأساسية ونوع الأداء المطلوب لبلوغ الأهداف المحددة وتعبر عن المقاييس الإدارية ((من، متى، لماذا..))؟

معاییر نفسیة: Standers of Psychology

وهي إحدى معايير الأداء التي يحدد بموجبها ماهية وكيفية العمل وهي تطبق على طرق الإنتاج والعمليات والمواد والآلات ومعدات السلامة والموردين ويمكن ان تأتى المعايير التقنية من مصادر داخلية خارجية.

معرفة: Knowledge

المعرفة أوسع وأشمل من العلم ذلك لأن المعرفة تتضمن معارف علمية وأخرى غير علمية ويمكن التمييز بينهما ومن الواجب الانتقال كلما أمكن ذلك من المرحلة الحسية والمرحلة الفلسفية إلى المرحلة العلمية وهنا ينبغي ان نشير إلى الخطأ بل الخطر الذي يمكن ان يقع فيه الإنسان وذلك حين مواجهته لموقف يتطلب المعرفة العلمية وهو قادر عليها فيكتفي في هذا الموقف بالمعرفة الحسية البسيطة أو المعرفة الفلسفية البعيدة التي يتواكل فيها الإنسان ويرد أسباب المواقف مثلاً إلى القضاء والقدر.

معرفة ضمنية: Tacit Knowledge

وهي المعرفة التي تتعلق بالمعرفة الضمنية بالمهارات والتي هي في حقيقتها توجد داخل عقل وقلب كل فرد والتي من غير السهولة نقلها أو تحويلها للآخرين وقد تكون المعرفة فنية أو إدراكية.

معرفة ظاهرية: Virtual Knowledge

هي نتاج عناصر متعددة والتي من أهمها:

- 1. المعلومات.
- 2. البيانات.
- 3. القدرات.
- 4. الاتجامات.

المعرفة الظاهرية هي التي تتعلق بالمعلومات الظاهرية أو بالمعلومات الموجودة والمخزنة في أرشيف المؤسسة ومنها الكتيبات المتعلقة بالسياسات والإجراءات والمستندات ومعايير العمليات والتشغيل وفي الغالب يمكن للأفراد داخل المنظمة أو المؤسسة أو الشركة الوصول إليها واستخدامها ويمكن تقاسمها مع جميع الموظفين من خلال الندوات واللقاءات والاجتماعيات والكتب.

معلومات: In Formation

هي عبارة عن بيانات تمنح صفة المصداقية ويتم تقديمها لغرض محدد، فالمعلومات يتم تطويرها وترقى لمكانة المعرفة عندما تستخدم للقيام بالغرض أو لغرض المقارنة وتقييم نتائج مسبقة ومحددة أو لغرض الاتصال أو المشاركة في حوار أو نقاش فالمعلومات هي بيانات توضح في إطار أو محتوى واضح ومحدد وذلك لإمكانية استخدامها لاتخاذ قرار، ويمكن تقديم المعلومات في أشكال متعددة ومنها الشكل الكتابي الصوري أو محادثة مع طرف آخر.

معلومات إعلامية: In Formation Media

هي مجموعة المواد الإعلامية والتي تجمع على موضوع من المواضيع نتيجة لعمليات الاختيار المنظمة والتي يتم حفظها وفق نظام يسهل الاستفادة منها عند الحاجة، ومن قبل العاملين في المؤسسات الإعلامية من محررين وباحثين وكتاب صحفيين ومعدي برامج تلفزيونية وإذاعية.

معلومات صحفیة: Press in Formation

هي مجموعة القصاصات والصورة التي يتم جمعها من الصحف والمجلات عن موضوع من المواضيع التي تعطي تفسيراً وتوضيحاً للجوانب المختلفة لذلك الموضوع حيث يتم جمعها واختيارها وتنظيمها وحفظها بشكل يسهل الرجوع إليها والإفادة منها في مجال العمل الصحفي.

معلومات مرتدة Feedback in Formation

إحالة نتائج التقييم إلى الأطراف التي تهمها وتفيدها تلك النتائج تسهيلاً لعمليات التعليم وقد يتطلب ذلك جمع النتائج والاستنتاجات والتوصيات والدروس المستفادة من التجرية وعلى وجه التحديد فإن استخدام هذا المصطلح في سياق التقييم بمعنى إعادة نتائج التقييم وتبادلها مع من شاركوا في إجراء التقييم.

معوقات: Obstacles

مصطلح يطلق على كل ما يمنع من تحقيق الأهداف بشكل فعال.

معوقات الإبداع: Obstacles to Creativity

تعتبر النمطية في العادة من معوقات الإبداع لانها تستجلب الملل والرتابة وما يقال عنه تحصيل حاصل والإبداع ملازم للتفكير بطريقة مختلفة عن العادة وعندما تواجه الشخص مشكلة فانه يتعامل معها طوال الوقت بشكل منطقي وقد لا يكون المنطق هو الطريقة الوحيدة لحل المشكلة فيفكر في الحلول غير المنطقية وسوف يجد الحل ولكن من زاوية مختلفة، والإبداع لا يصنعه إلا من يتمتعون بقدر عال من الثقة بالنفس والمعرفة الجيدة بالقدرات والإمكانيات الشخصية ولذلك فان الخوف من الفشل يعوق الإبداع والتغلب عليه يكون بإيجاد طرق مختلفة لاحتواء المخاطر والنظر إلى الأخطاء باعتبارها فرصاً للتعليم، وهنا يبرز أيضاً دور الإدارة في مكافأة

الموظفين الذين يطلعون بالأعمال التي تنطوي على مخاطرة لتشجيعهم على المزيد من الابتكار.

ولهذا فان المبدع سيجد مقاومة عندما يحاول التغيير لذا حتى يتم التغلب على هذه الاحباطات يجب اختيار الأشخاص المناسبين في المواقع المناسبة. فالمعارضون للتغيير والإبداع يمكن مواجهتهم ومجابهتهم من خلال التحاور معهم والتعرف على وجهات نظرهم ومناقشتهم وبذلك يمكننا إقامة علاقات طيبة مع هؤلاء من أجل تذليل الصعوبات أمام الاتصال بهم للتقليل من حجم المعارضة.

مقابلة: Interview

تعتبر المقابلة إلى حد كبير استبياناً شفوياً فبدلاً من كتابة الإجابات فان المستجوب أو المبحوث يعطي معلومات شفوية في علاقة مواجهية، واذا ما قام بالمقابلة شخص ماهر فان المقابلة تصبح أفضل وأعلى من طرق البيانات الأخرى، لذلك فالبشر تحب ان تتحدث عادة أكثر من رغبتها في الكتابة، وبعد ان يكون القائم بالمقابلة علاقة طيبة مع المستجوب من الممكن ان يحصل على أنواع معينة من المعلومات ذات الطبيعة السرية التي سيتردد المستجوب في الإدلاء بها كتابة.

فالقائم بالمقابلة يمكن ان يشرح الغرض من الدراسة، ويمكن ان يشرح بوضوح أكثر المعلومات التي يريدها، واذا أساء المستجوب فهم أو تفسير السؤال فان القائم بالمقابلة يمكن ان يوضح الأمر بسؤال آخر، وفي نفس الوقت فان القائم بالمقابلة يستطيع ان يستشف ويقيم إخلاص وعمق ونظرة الشخص المستجوب، كما يستطيع القائم بالمقابلة التحقق، من إجابات الشخص المستجوب في مراحل المقابلة بسؤال بعض الأسئلة الأخرى التي تفيد في التأكد من الإجابات المعطاة.

مقابلة شخصية: Personal Interview

المقابلة الشخصية هي واحدة من أكثر الوسائل فعالية في الحصول على البيانات والمعلومات الضرورية، فقد تبدو هذه الوسيلة للشخص الذي لا خبرة له بهذه

الأسلوب شيئاً بسيطاً أو سهلاً وهي ليست كذلك في واقع الأمر فأسلوب المقابلة ليس مجرد الالتقاء ببعض الأسئلة العرضية ((Casual question)).

والمقابلة الشخصية من ناحية إدارية تعرف بانها محادثة شفوية بين ممثل الإدارة في المنظمة من ناحية والمرشح أو المرشحين للوظائف الشاغرة من ناحية أخرى.

مقابلة صحفية: Interview

وهي اللقاء الصحفي الذي يتم بين الصحفي أو رجل العلاقات العامة وأي شخصية أخرى، سواء أكانت أدبية أو سياسية أو فنية أو علمية، ويجب على الصحفي معرفة أشياء محددة عن الشخصية التي يتم مقابلتها.

ان المقابلة الصحفية تقرير يكتبه محرر في لغة واضحة وجذابة لينشر في الوقت المناسب في صحيفة أو مجلة أو توزيعه من خلال وكالة أنباء عن مضمون مقابلة صحفية أو حديث صحفي أجراه نيابة عن القراء أو مكالمة هاتفية طويلة أو بالاتصال البريدي.

وفي أحيان أخرى فالمقابلة الصحفية أكثر من شكل وأهمها:

- 1. المقابلات التقليدية: وتشمل الحديث الهاتفي، الحديث باستخدام البريد.
 - 2. المقابلات غير التقليدية: وأهمها المؤتمر الصحفي.

مقابلات غير تقليدية: Non Conventional Interview

وهي أحد أنواع المقابلات في الحديث الصحفي، وهي المقابلات التي تتم مع شخصيات كثيرة من ملوك ورؤساء وأمراء ووزراء ونواب ورجال أعمال ومديرين.

مقاطعة: County

حظر تام تفرضه الدولة لأسباب سياسية على دخول البضائع التي تنتج في بلد ما أو تصدر منه تنقلها شركات على علاقة بهذا البلد.

مقاطعة إسرائيل: Boycott of Israiel

تعنى المقاطعة العربية والإسلامية لإسرائيل من خلال مقاطعة كل أشكال العلاقات أو مقاطعة أي طرف يدعمها وفق مبادئ وأنظمة حددتها الجهات العربية المختصة.

مقاومة التغيير: Change Resistance

عدم الرغبة في قبول التغيير، وفي رأي البعض الآخر عدم القدرة أو عدم الرغبة في مناقشة التغيرات التي يفهم منها انها تمثل ضرراً أو تهديداً للأفراد، كما وعرفها آخرون بانها امتتاع المواطنين أو الموظفين أو عدم الامتثال له بالدرجة المناسبة والركون إلى المحافظة على الوضع القائم وجميع هذه التعريفات تصب في بوتقة واحدة رغم ما بينها من تباين في الألفاظ والمهارات.

مقدمة البرنامج: Introduction to Program

المقدمة ضرورية لكل برنامج يتم تخطيطه وإعداده وتنفيذه بدقة كبيرة، فالمقدمة في مثل هذه الحالة تمثل المدخل والمرتكز القوي الذي تحتكم إليه وتنطلق منه كامل مكونات البرنامج لذا يجب ان تتم صياغتها بوضوح وتفصيل يضمن إعادة فكرة واضحة ومحددة عن الموضوعات.

مقومات إدارة التنمية: The element of management Development

تستند إدارة التنمية إلى ما يلى:

- 1. توفر إدارة سياسية وإدارية تتبنى إدارة التتمية.
- 2. توفر المصادر البشرية والمالية والتكنولوجية.
- 3. تحديد الأهداف والسياسات والبرامج التتموية.
 - التفاعل الإيجابي بين النظريات الإدارية.
 - الانفتاح والتعاون المحلي والإقليمي والدولي.

- 6. إتباع النهج المؤسسى في كافة المجالات.
- 7. إيجاد نظم فعالة ومتكاملة للمعلومات والاتصال والرقابة.

مقال: Article

اسم يطلق على الكتابات التي لا يدعي أصحابها العمق في بحثها بل يقصد الرغبة التامة في معالجتها ذلك ان كلمة مقالة تعنى محاولة أو خبرة أو تطبيقاً مبدئياً أو تجرية، كما وعرفها قاموس أكسفورد بانه إنشاء كتابي معتدل الطول في موضوع ما، وهو دائماً يعوزه العقل ومن هنا يبدو أحياناً انه غير مفهوم.

ان المقال كما يقول البرفسور الألماني فرانز فابر هو الذي يتميز بقدر كبير من الشمولية والعمق في تحليل الوقائع وهو يستخدم أساساً من أجل بحث وتقييم الوقائع والأحداث في حياة المجتمع المادية والفكرية.

مقال افتتاحي: Leading Article

المقال الافتتاحي يقوم بشرح وتفسير الأخبار والأحداث اليومية والتعليق عليها بما يكشف عن سياسة الصحيفة أو المجلة تجاه الأحداث والقضايا الجارية في المجتمع، ويربط المقال الافتتاحي القراء بالصحيفة أو المجلة من ناحية وبالأحداث اليومية الجارية من ناحية أخرى، وكذلك فالمقال الافتتاحي يخلق مشاركة وجدائية بين الصحيفة والقراء ويدفع القارئ إلى المشاركة في مواجهة القضايا والمشاكل الثي تهتم المجتمع.

ويمتاز المقال الافتتاحي بالتعبير عن سياسة الصحيفة أو المجلة سواء أكانت هذه الصحيفة مستقلة أو تابعة لحزب من الأحزاب أو معبرة عن اتجاه سياسي أو اجتماعي أو فكري في البلد الذي تصدر فيه ويمتاز المقال الافتتاحي أيضاً بمتابعة الاحداث اليومية سواء تلك التي تقع في النطاق الدولي، وكذلك يتميز المقال الافتتاحي بالاهتمام بالقضايا التي تهم الرأي العام وتشغل أذهان القراء، ومن الضروري إبراز الخلفية التاريخية للأحداث والقضايا التي

يتناولها المقال الافتتاحي بالشرح والتحليل ويجب ان يستخدم كاتب المقال الافتتاحي لغة سهلة بسيطة وأسلوب واضح محدد يتلاءم وطبيعة قراء الصحيفة الذين تختلف مستوياتهم الثقافية، وتختلف وظيفة المقال الافتتاحي حسب طبيعة المجتمع الذي تصدر منه الصحيفة آو المجلة، فالمقال الافتتاحي في المجتمعات والمذهبيات الليبرالية يعبر عن مالك الصحيفة سواء أكان هذا المالك فرداً من الأفراد أو جماعة من الجمعيات السياسية أو الاجتماعية أو الثقافية أو حزب من الأحزاب.

أما في الدول الاشتراكية أو الشمولية فان المقال الافتتاحي يعبر عن سياسية الدولة أو الحزب الحاكم فيها حيث يمثل المقال هنا دور الداعية للنظام السياسي والاجتماعي القائم والأيدلوجية الفلسفية التي يدين بها هذا النظام، وعادة ما يجري تعيين هيئة تحرير للصحيفة أو المجلة بما تتوافق وأفكارهم مع مالك المجلة، والمقال الافتتاحي يكتبه رئيس التحرير أو ان يتم تكليف أحد كبار كتاب المجلة والصحيفة به.

وقد برز المقال الافتتاحي إلى حيز الوجود مع ولادة صحافة الرأي ومساحة المقال الافتتاحي بحجم عمود ونصف وكانت مساحته تحتل صفحة كاملة قبل الحرب العالمية الثانية أي قبل بروز صحافة الخبر، ويشتمل المقال الافتتاحي على كل الأخبار والأحداث والقضايا والمشاكل والحوادث التي تشغل الرأي العام، فهو لا يقتصر فقط على مناقشة القضايا الاقتصادية أو الاجتماعية ولكنه في الغالب ما يهتم بالقضايا الجادة تاركاً القضايا البسيطة لغيره من الفنون الصحفية التي تصلح لتغطيتها.

مقال تحليلي: Analytical Eassy

هو أبرز فنون المقال الصحفي وأكثرها تأثيراً وهو يقوم على التحليل المعمق للأحداث والقضايا والظواهر التي تشغل بال الرأي العام، والمقال التحليلي يتناول الوقائع بالتفصيل وتربط بينهما وبين غيرها من الوقائع التي تمسه من قريب وبعيد فهو يستنبط منها ما يراه من آراء واتجاهات.

ولا يقتصر المقال التحليلي فقط على تفسير الأحداث أو شرح الوقائع الحاضرة وإنما يربط بين الاثنين ليستنتج أحداث المستقبل، والمقال التحليلي يقوم على التحليل العميق والمدروس للأحداث فهو غالباً ما يكون أسبوعياً ، ولو كان ينشر في صفحة كاملة من الصحيفة أو المجلة وهناك فارق جوهري ما بين المقال التحليلي والمقال الافتتاحي وهو أن المقال التحليلي لا يعبر عن سياسة الصحيفة وإنما كان يجب أن لا يختلف معها فهناك مساحة كبيرة من الحرية تمنح لكتاب المقال التحليلي تسمح لهم بالتميز عن رأى الصحيفة، ويتسع المجال أمام كتاب المقال التحليلي شأنهم شأن كتاب العمود الصحفي للخوض في مختلف مجالات النشاط الإنساني والسياسي والثقافي والفكري والاقتصادي رغم أن النشاط السياسي يستحوذ على غالبية ما بكتب في المقالات التحليلية، ولعل هذا ما يكشف عن فرق هام ما بين المقال التحليلي والعمود الصحفي فحين تغلب السياسة على المقال التحليلي نجد أن المسائل الاجتماعية تقلب على العمود الصحفي، كذلك فأن الحقيقة تكشف عن فارق آخر ما بين الأحداث الخارجية في حين يغلب على المقال التحليلي طابع التعليق على نفس الأحداث الجارية لذلك كان بإمكان الكاتب ان يكتب على المقال الافتتاحي في كل يوم في حين لا يمكن له ان يكتب المقال التحليلي إلا كل أسبوع اذ يغلب على المقال الافتتاحي طابع التحليل السريع للأحداث الحارية.

مقال صحفي: Press Article

هو الأداة الصحفية التي تعبر بشكل مباشر عن سياسة الصحيفة بآراء بعض كتابها في الأحداث والتعليق عليها بما يكشف عن أبعادها ودلالتها المختلفة، واذا كان الجانب الأكبر من المقالات يعبر عن سياسة الصحيفة كما هو الشأن في المقال الافتتاحي أو يعبر عن آراء كبار كتابها كما الشأن بالعمود الصحفي أو التحليلي إلا أن هناك جانباً آخر من المقالات الصحفية قد يعبر عن رأي الكتاب والمفكرين الذين لا يعملون بالصحيفة ولا يشترط أن يكتب هؤلاء بما يؤيد سياسة

الصحيفة أو المجلة بل كثيراً ما ينشر لهم الصحفي مقالات تخالف سياستها وذلك عملاً بحرية الرأي وخاصة في المجتمعات المغلقة، كذلك فان المقال الصحفي لا يقتصر على شرح الأحداث الجارية وتفسيرها والتعليق عليها، وانما يكمن في بعض الحالات ان يطرح كاتب المقال فكرة جديدة أو تصور مبتكر أو رؤية خاصة يمكن ان تشكل بحد ذاتها قضية تشغل بال الرأي العام وخاصة اذا كانت تمس مصالح القراء وتثير اهتمامهم لأي سبب كان.

ان المقال الصحفي يقع في المنطقة الوسطى ما بين المقال الأدبي والمقال العلمي، فيه شيء من موضوعية المفكر والعالم، لغة المقال الصحفي هي لغة الحياة العامة أي لغة المواطن العادي وهي لغة يفهما جميع القراء مهما اختلفت مستوياتهم التعليمية والاجتماعية.

مقال علمي: as Scientific Paper

هو أداة العالم لوصف الحقائق العلمية من خلال منهج علمي يقوم على الموضوعية المطلقة.

مقال نقدي: A critical Essay

هو المقال الذي يقوم على عرض وتفسير وتحليل الإنتاج الفني والعلمي، وذلك من خلال توعية الجمهور بأهمية هذا الإنتاج ومساعدته باختيار ما يقرأه ويشاهده ويسمعه من هذا الكم الهائل من الإنتاج الأدبى والفنى والعلمى.

وتتسع مجالات اهتمام المقال النقدي لتشتمل على غالبية النشاط الإنساني الأدبى والفنى والعلمي ويمكن ان نشير إلى أبرز هذه المجال على النحو التالي:

- 1. الإنتاج الأدبي ويشمل القصص والروايات والشعر والأغاني.
- 2. الإنتاج المسرحي سواء أكان مطبوعاً أو إنتاجاً معروضاً على المسرح.
- الإنتاج السينمائي من أفلام طويلة وقصيرة أو أي أفلام تسجيلية أخرى.

- الإنتاج الإذاعي والتلفزيوني من تمثيليات وأغان وبرامج منوعة وغير ذلك من ألوان الإنتاج الإذاعي والتلفزيوني.
- 5. الإنتاج العلمي المتمثل في الكتب العلمية الجديدة أو المقالات والأبحاث والدراسات سواء ما كان منها مرتبطاً بالعلوم الاجتماعية كالتاريخ والفلسفة والاجتماع وعلم النفس والاقتصاد أو ما كان متعلقاً بالعلوم الطبيعية كالكيمياء والفيزياء وغير من العلوم.

مكافأة: Remuneration

جاءت كلمة مكافأة من كلمة ((Bonus)) وتعني المنحة التي يحصل عليها الموظف، اما كلمة ((Reward)) فتطلق على المكافأة بعد ان يتم الحصول عليها، وتعني الكلمة الأجر بكافة أشكاله وأنواعه، ولكنه يصرف بصورة مكافأة أو أتعاب في بعض الأحوال، ويميز بالعادة بين الأجر والمكافأة تبعاً لنوع العمل أو الخدمة المقدمة، ففي حالة ان تكون أنت صاحب العمل ويحضر الأجير إلى مكان عملك ليقدم لك خبرته وجهده، فانت تقرر له المبلغ الذي يستحقه وبالمقابل الذي يعمل له يسمى أجراً.

ومن جهة أخرى فالمكافأة هي المبلغ الإضافي الذي يمنح للموظف أو العامل مقابل قيامه بأعمال أو خدمات ممتازة أو إبداعية، كما وتطلق المكافأة على المبالغ التي يتم توزيعها على الموظفين المتميزين لقاء تميزهم في أداء الواجب.

مكافأة الموظفين: Reward Staff

وهو أحد الأصول العامة للإدارة عند ((هنري فايول)) حيث ان قيمة المكافآت المدفوعة يجب ان تكون مرضية لكل من الموظفين وصاحب العمل، ويعتمد مستوى الدفع على قيمة الموظفين بالنسبة للمنظمة وتحدد هذه القيمة على عدة عوامل أهمها:

1. تكاليف الحياة.

- 2. توفر الموظفين.
- الظروف العامة للعمل.

مكافحة الفساد الإداري:

هو مدخل لأي أصلاح وهو مفتاح التنمية الافتصادية والاجتماعية ولابد ان تكون المعركة المصيرية معه ليتم اجتثاثه بنجاح.

مكون عاطفي: Emotional Component

الشعور أو الاستجابة الانفعالية التي يتخذها الفرد إزاء مثير معين وهذه الاستجابة العاطفية قد تكون إيجابية أو سلبية.

مكون معرفي: Knowledge Component

المعتقدات التي يعتنقها الفرد حول موضوع معين وتتضمن هذه المعتقدات أساساً يعض الأحكام المتعلقة بالمثير.

مكونات سلوكية :Component A behavioral

أساليب الفرد السلوكية إزاء المثير سواء كان فيه إيجابية أو سلبية.

ملاحظة: Observation

تعتبر الملاحظة المباشرة وسيلة هامة من وسائل جمع المعلومات والبيانات وذلك لانها تسهم أسهاماً كبيراً في البحث الوصفي وهناك معلومات يمكن لباحث ان يحصل عليها بالفحص المباشر، وذلك عندما يكون الأمر متعلقاً بالأشياء المادية والنماذج في هذه الحالة، فإن العملية تكون بسيطة نسبياً حيث تتضمن التصنيف والقياس والعد، ولكن هناك عمليات تتضمن دراسة الإنسان أثناء قيامه بعمله وهذه العملية تعتبر أكثر تعقيداً وصعوبة.

والملاحظة كأسلوب للبحث يجب ان تكون مركزة بمناية وان تكون محدد وان تكون منظمة ((Systematic))، وان تسجل بدقة وحرص، والملاحظة شأنها في ذلك شأن أساليب البحث الأخرى التي يجب ان تخضع للضوابط العادية كالدقة والصحة والثقة.

ويمكن تسهيل عملية تحليل النشاطات المتعددة المتعلقة بالمفحوصين أو المبحوثين بواسطة وسيلة الملاحظة المنظمة عن طريق استخدام الأجهزة العلمية وأدوات التصوير الحديثة.

منافسة داخلية: Internal – Emulation

هي المنافسة التي تقوم بين الأفراد والأقسام أو الوحدات التنظيمية داخل المنظمة للتفوق والاستئثار بالموارد والنتائج طمعاً بالفوز لتحقيق الأهداف، ولو على حساب الآخرين، وهي نزعة فطرية تدعو إلى بذل الجهد لإثبات الذات داخل المنظمة وتحقيق أهداف خاصة، وقد تكون على هيئة سلوك فردي، كما تكون على هيئة جماعة صغيرة، أو فرع من فروع المنظمة أو وحد من وحداتها.

مناقشة: Discussion

هو البرنامج الذي يشارك فيه أكثر من ضيف بالإضافة إلى مقدم البرنامج وذلك بهدف عرض وجهات نظر متباينة في موضوع وقضية كل يدلي برأيه من زاوية معينة متفاعلة مع باقى المشتركين بالبرنامج.

مندوب صحفی: Delegate News

هو الشخص الذي يغذي الصحيفة بنسبة كبيرة من الأخبار التي تنشرها وهو الذي تعتمد عليه بالانفراد بأخبار معينة أو في تحقق سبق صحفي، ولهذا السبب ترى الصحف انه لابد وضع الشروط عند اختيار المندوب الصحفي وأهمها:

- 1. يجب ان يتمتع بالحس الصحفي الذي يمكنه من الحصول على المعلومات والأخبار.
- 2. ان يكون محباً للاستطلاع وراغباً في التعرف على الأخبار والأحداث ومتابعتها والكشف عن أبعادها وتفاصيلها المتعددة.
 - 3. ان يتمتع بثقافة عالية موسعة في أكثر من مجال.
- 4. ان يكون موهوباً في فن مخاطبة الناس وفي القدرة على إقامة الصداقات المجديدة والعلاقات المتنوعة وكسب ثقة مصادرها.
- 5. ان يكون سريع الحركة قادراً على ان ينتقل إلى أماكن الحدث في وقت وقوعها وفي أسرع وقت.
- 6. ان يكون قوى الملاحظة وسريع البديهية بلتقط بأذنه وعينه ما لا يستطيع
 الإنسان العادى ان يلحظه.
- ان يمتلك الموهبة والأسلوب المنهج الصحفي الذي يمكنه من صياغة الخبر بحيث يضمنه أكبر عدد من المعلومات في أقل عدد من الكلمات.

منشورات: Publications

وهي عبارة عن وثائق على شكل خرائط أو كتيبات أو صحف تحمل رداً على إدعاءات جمعة منافسة أو معادية وتتفيذا لدعاية وبيانات إحصائية عن موقف هذه الجهة المنافسة أو المعادية.

منظم: Organizer

شخص يساعد أفراد مجموعة على عقد اجتماع بطريقة تتسم بالكفاءة والفعالية ولكنه لا يملى ما سيحدث في الاجتماع.

منظمة: Organization

تشكيل رسمي لمجموعة من الأفراد، وتزيد عن الله أعمل في إطار مشترك وفق مجموعة من الأحكام والتعليمات والتوجيهات من أجل تحقيق أهداف مشتركة.

ان لفظ منظمة تعبير شامل يطلق على أي تجمع بشري يستهدف غاية مشتركة سواء اتخذ ذلك التجمع شكل المنشأة للأعمال ام مصلحة حكومية أم هيئة دولية أم جمعية تعاونية أم جمعية خيرية أم تجمع سياسي، وقد يمتد المصطلح في بعض استخداماته ليشمل الجهاز الإداري للدولة وحدة واحدة، هذا ويطلق البعض على مصطلح منظمة الإدارة، وكلمة منشأة على تجميع نشاط الأعمال بغية التمييز ما بين المجالين فحسب.

منظمات شعبية: Grass Roots Organization

هي المنظمات الكائنة في المجتمعات المحلية التي قد تمثل أصحاب المصلحة الأساسيين أمام المشروع ويمكن ان تضطلع بدور الشركاء المنفذين.

منهج: Method

المنهج هـ و مجموعـ قالف اهيم الـ تي يوظفها الباحث في معالجـ قصوصوعة والطريقة التي يوظفها، وهذه المفاهيم قد يجدها الباحث قائمة في نفس المجال الذي يتحرك فيه أو قد يضعها وضعاً أو قد يستعيرها من مجال آخر، وفي هذه الحالة يعمل على تلوينها أي على تضمينها أموراً لم تكن تشملها من قبل وإفراغها من أمور كانت مشبعة بها.

وقد عرف ((بيرنرد كلاود)) المنهج بانه الطريقة المؤدية إلى الكشف عن الحقيقة بواسطة طائفة من القواعد العامة التي تهيمن على سير أعمال العقل وتحدد عملياته حتى يصل إلى تبنى نتيجة معلوماته.

ان المنهج هو الطريقة التي يتبعها الباحث في دراسة المشكلة لاكتشاف الحقيقة، وان العلم الحديث يبحث في هذه الطريقة أو هو ((علم المناهج)).

منهج تاریخی: Method Historical

هو وصف وتسجيل الوقائع والأحداث الماضية ومن ثم العمل على تفسيرها وتحليلها للتوصل إلى حقائق، القصد منها رسم صورة تنبؤية للمستقبل، والتنبؤ بالمستقبل لا يمكن ان يكون إلا الأساس في استخدام المنهج التاريخي، وهذا المنهج يمكن تطبيقه على العلوم كافة، وتستخدم خلاله جميع أدوات البحث العلمي، وقد تستخدم المنهج التجريبي أحياناً.

منهج علمي: Scientific Method

هو الطريقة المؤدية بالعلم إلى التقدم من مجرد الشك والتصور والوهم إلى الحقائق الموثوق فيها، والنتائج السلمية الموضوعية، ويهدف إلى الدقة والتدقيق ويعتمد على النطق وعلى الأساليب اللازمة للتحقق والقياس.

مهارات إبداعية: Creative Skills

الإبداع ضد النمطية والتقليد، وهو أيضاً مرادف للتجديد والمثابرة والمحاولة والخطأ، ومن يختر الإبداع طريقاً فقد اختار المنهج الأصعب لتحقيق الأهداف الفضلى لان الإبداع منهج قائم بذاته، ومن أراد الوصول له فعليه ان يتسلح بمجموعة من المهارات التي تسمى المهارات الإبداعية.

وأهم هذه المهارات ما يلي:

- التفكير الجماعي بمعنى التفكير مع الآخرين في العمل لحل المشكلات بهدف إيجاد عدد ممكن من الأفكار وتطبيق هذه الأفكار فقطماً أحدها هو الدرب الذى سيسلكه المبدعون.
- 2. وضوح الهدف من أجل ان يكون الشخص مبدعاً يجب ان يتخلص من الأشياء غير الضرورية والبحث مما هو ضروري ويحدد هدفه بوضوح، ويقوم بتعديل ما هو قائم في العمل حتى ولو كان أحد الأشياء البسيطة ويتوصل إلى أكبر عدد من الأفكار لتطوير الموجود.
- يجب ان يتحلى المبدع بالمثابرة وحب المعرفة والتعلم وحب الإطلاع على ما هو جديد والغوص في تفاصيل الأمور لا كتشاف الحقائق والبناء عليها لتحقيق الهدف.

مهارات كتابة نشرة صحفية: Writing Skills

تقوم بعض المؤسسات والمنظمات بالتعريف عن نفسها أو عن برامجها أو نشاطاتها التي أجرتها أو تجريها مستقبلاً من خلال إعداد نشرة صحفية وإرسالها إلى وسائل الإعلام مما يفتح لإطلاع أكبر عدد من الأشخاص، والجمهور على هذه النشرة.

وقد لا تحظى هذه النشرة من قبل وسائل الإعلام التي أرسلت إليها أو لها، وذلك لعدة أسباب أدت إلى عدم قيام نشر الصحف ووسائل الإعلام لها، وأبرز هذه الأسباب عملية إعداد وتحرير النشرة، ولذلك فان أبرز مهارات كتابة النشرة الصحفية ما يلي:

- 1. الصياغة السليمة.
 - 2. الواقعية.
 - 3. الفائدة والعائد.

موارد: Sources

عناصر متوفرة للمشروع أو يحتاجها المشروع لكي يعمل مثل الوقت، ويشمل وقت العاملين والموظفين ووقت الإدارة والمعارف المحلية والنقود والمعدات والأفراد المدريين والفرص الاجتماعية السياسية.

موثق: Documented

هو الشخص الذي يقوم بعملية التوثيق وعادة ما يكون أخصائي معلومات ويقوم بعملية تتظيمها وحفظها.

موجزات إرشادية: Indicative Summaries

هي عبارة عن توجيهات يستفاد منها في شرح وظيفة معين، وهي مجموعة من الكتب والمنشورات والمطويات تصدرها دوائر العلاقات العامة وتوجه الجمهور إلى استخدامات وإرشادات عامة.

موظف: Employee

هو الشخص المسؤول بطبيعة وظيفته عن إنجاز ومهام وواجبات تلك الوظيفة وفقاً لاحراءات وخطوات العمل الموضوعة مسبقاً وانطلاقاً من الأنظمة والنظم المتعددة في المنطقة ويعتبر الموظف الكفء القادر على القيام بمهام عمله وفق الأسس والضوابط الموضوعة أهم الموارد التي تعتمد عليها المنظمات في تحقيق أهدافها وتستمد جميع الموارد الأخرى المتاحة للمنظمة قوتها وفعاليتها من الموارد البشرية الذي تقوم به وعليه وله وإليه تلك المنظمات حكومية كانت ام خاصة وبحكم طبيعتها الربحية أو النتافسية فأن جميع المنظمات تسعى إلى تحقيق أهدافها والوصول إلى مستويات أفضل من الإدلاء، وذلك عن طريق الاستقلال الأمثل للموارد البشرية والمادية وتأكيداً على حقيقة محورية ومركزية المورد البشرية لنجاح المنظمة وتطورها فان إدارة الموظف هي عملية حيوية ومهمة ولها الأولوية في منظومة إدارة أداء المنظمة، وترتبط عملية إدارة الموظف بعملية تقييم أدائه ارتباطاً عضويا، وتتناسب معها تناسباً طرديا حيث أن تقييم أداء الموظف هو انعكاس طبيعي لمهامه وواجباته الموكولة إليه فكلما حددت بوضوح ودقة تلك المهام والواجبات ووضعت لها أهداف ونتائج قابلة للقياس كلما كان بالإمكان تقييم الأداء بصورة موضوعية علمية عادلة، وبذلك فأن عملية تقييم الأداء تقوم في الأصل على مهام الموظف وكيفية قيامه بأدائها ولكي يتمكن من تقيم أدائه لابد من معرفة توضيح وتحديد واجباته ومسؤولياته وإجراءات وطرق أدائه لعمله.

موظف عام: Public Employee

كل شخص يعهد إليه بعمل دائم في خدمة مرفق عام تديره الدولة أو إحدى السلطات الإدارية المحلية أو المرفقية بموجب قرار من السلطة المختصة بالتعيين بالوظيفة العامة ضمن هيئات الإدارة خاضعة للأشراف الرئاسي، ويطلق على الموظفين أحياناً اصطلاح عمال المرافق العامة، وان كان هذا الاصطلاح الأخير

يشمل إلى جانب الموظفين العموميين سائر من تستعين بهم الدولة بصفة عارضة أو مؤقتة في أداء وظائفها من قد لا تتوافر فيهم شروط الوظيفة.

موظفون متخصصون: Specialized

مصطلح يطلق على هيئة الأشخاص ذوي الاختصاص في مجالات عمل معينة والمستخدمين في مؤسسة ما.

مؤتمر: Conference

مصطلح يعني اجتماع للتشاور أو المعالجة بشأن من الشؤون العامة التي لا يتيسر حلها إلا بالمفاوضات والاتصال الشخصي، فاذا كان الشأن يعني هيئات ومنظمات داخلية اعتبر المؤتمر وطنياً، اما اذا كان يمثل مصالح عدد من الدول اعتبر المؤتمر دولياً، ويطلق لقب المؤتمر على المدينة أو البلد الذي عقد فيه.

مؤتمر دولی: International Conference

هي اجتماعات بين مجموعة دول في مكان معين في وقت محدد لغرض من الأغراض المشتركة التي تهم هذه المجموعة وتهدف المؤتمرات عادة إلى علاج ومناقشة المشكلات العامة سواء أكانت سياسية أم إعلامية أم بيئية أم برلمانية أم مؤتمرات الإعلام والعلاقات العامة وتهدف إلى خدمة السلام وخير الإنسانية.

مؤتمر صعفى: Press Conference

أحد المصادر الإخبارية التي تدلي بها إحدى الشخصيات العامة بحضور اكبر عدد من الصحفيين لشرح سياسة جديدة أو قوانين محل الدراسة أو مناقشة قضية تهم الصحفيين، وعادة ما يبدأ المؤتمر بكلمة أو بيان يبلغه هذا المسؤول وتعقبه مناقشة بين المسؤول والصحفيين حيث يرد على كافة الأسئلة التي يوجهونها.

مؤتمرات العلاقيات العامة: Public Relation – Conference

المؤتمرات تمثل أبرز أنشطة العلاقات العامة وإدارتها التي تقيمها المؤسسات لغرض جذب اهتمامات الجمهور لموضوع معين أو مسألة محددة أو إقتاع المسؤولين الحكوميين بما تصل إليه المؤتمرات من توصيات، والمؤتمرات عبارة عن مناقشة وتبادل فكري بين أعضائه حول قضية أو موضوع أو مشكلة أو مشروع أو مظاهرة يهتمون بها ومرتبطة بظروفهم بقصد التوصل إلى آراء وتوصيات مناسبة هذا وقد صنف خبراء العلاقات العامة المؤتمرات من حيث النوع إلى:

- 1. مؤتمرات مطية.
- 2. مؤتمرات قومية.
- 3. مؤتمرات دولية.

ان أهداف المؤتمرات تصنف إلى الآتى:

- 1. مؤتمرات مصادر المعلومات.
 - 2. مؤتمرات البحوث.
 - 3. مؤتمرات اتخاذ القرار.
 - 4. مؤتمرات صحفية.

ومن حيث طبيعة موضوعات المؤتمرات تصنف إلى:

- 1. مؤتمرات عامة.
- 2. مؤتمرات نوعية.
- 3. مؤتمرات مهنية.

ان العلاقات انعامة تلعب دوراً كبيراً في المؤتمرات فقد أصبحت دعامة أساسية من دعامات نجاح المؤتمرات وتحقيق أهدافها المختلفة، وقد اعتبر الخبراء أن العلاقات العامة دعامة من دعامات المؤسسة بالإضافة إلى الإنتاج والتوزيع والتعويل، كما أن هناك أهمية للعلاقات العامة بالنسبة للمؤسسات والمعامل والمنشآت الاقتصادية، فانها تعتبر دعامة أولى من دعائم المؤتمرات وعليها يتوقف نجاح المؤتمر أو فشله وعليها أيضاً تقع مسؤولية إدارة المؤتمر منذ بداية التهيئة وحتى انتهاء آخر نشاط فيه بل ويستمر دورها حتى بعد انتهاء النشاط بهدف متابعة وتسهيل وتحقيق الأهداف والتوصيات التي أقرها المؤتمرون، ولا يقتصر دور العلاقات

العامة في أي مؤتمر على الأعمال الصحفية بل هناك أعمال كثيرة جداً منها الأعمال الإدارية والمائية والاتصال العامة ، فالمؤتمرات تمثل إحدى النشاطات الاتصالية المهمة التي تسمح في تحقيق التعاون بينهما وتسهم المؤتمرات أيضاً في رفع الروح المنوية بين العاملين وأشعارهم بأهميتهم.

ومن هنا فأن إجراءات أدارة العلاقات العامة في تنظيم المؤتمرات تبدأ من خلال العمليات التالية:

- تحديد أهداف المؤتمر ومحاور الموضوعات وإعداد الدراسات والتقارير.
 - 2. تحديد الأعضاء ودليل عمل اللجان ونظام الجلسات.
 - 3. تحديد موعد المؤتمر ومكانه.
 - 4. عمل الإعلان اللازم للمؤتمر وتوجيه الدعوة للأعضاء.

مؤسسة عامة : Public Corporation

هي منظمة ذات طبيعة اقتصادية مما كان يدخل أصلاً في نشاط قطاع الأعمال الخاص ورأت الدولة ان تتولاها بنفسها فتملكها بكاملها أو تمتلك أكثر من خمسين في المئة من رأسمالها وتسيطر على إدارتها بنص قانوني خاص وتتمتع بالشخصية المنوية ولها ميزانية مستقلة توضع غالباً على نمط ميزانية المشروع التجاري وتؤول إليها الأرباح الناتجة عن نشاطها كما وتتحمل الخسارة المترتبة عليها ولها في سبيل ذلك عقد القروض لمواجهة الخسارة أو المجز.

والمؤسسة العامة غير الهيئة العامة التي تعرف بانها شخص من أشخاص القانون العام تنهض لأداء خدمة عامة كانت تقوم بها الدولة أصلاً بوصفها صاحبة السلطة العامة، وذلك ضماناً لسيرها على نحو منتظم ومطرد وتتعمل عبء تقديمها للمواطنين، ولو كان ذلك على حساب الخزينة العامة، ولا تقوم بنشاط مالي أو تجاري أو زراعي أو صناعي أو خدمي أو استثماري فهي مصلحة حكومية منحها القانون إدارة مستقلة ذاتياً للخروج بالمرافق العامة التي تديرها عن الروتين الجامد، وإذا حصل أن برزت أية صفة تجارية مصاحبة للخدمة العامة فأن ذلك لا يمنع أطلاقاً إضفاء صفة المرفق العام على هذه الخدمة مادام الهدف هو المنفعة العامة وليس تحقيق الربح.

ومن جهة أخرى فان أبرز مبررات إنشاء المؤسسات العامة ما يلي:

- 1. رغبة الدولة في القيام ببعض المشروعات العامة ذات الطابع الاقتصادي بغية تحقيق الربح المالي لدعم الإيرادات العامة أو لدرء مخاطر الاحتكار ومظاهر الفساد والعبث المصاحبة لمارسة القطاع الخاص وفي أحيان كثيرة.
- تحرير إدارة بعض المرافق العامة من بعض القواعد والنظم الحكومية الخاصة لحاجتها للمرونة التي تتطلب طبيعة إدارتها ذلك.
 - 3. الحد من تزايد عدد الوزارات بسبب تنوع وتزايد نشاط الدولة في العصر الحديث.
- 4. رغبة الدولة في توفير الاستقلال الناتي لبعض المرافق الفنية في إدارة شؤونها حتى تتمكن من إدخال أية أساليب تنظيمية وإدارية حديثة تتطلبها طبيعة عمل هذه المؤسسات.

ميثاق أخلاقي: charter of the Moral

مجموعة القواعد المرشدة لممارسة مهنة ما للارتقاء بمثيلاتها وتدعيم رسالتها ورغم أهميتها في تحديد الممارسات والأولويات داخل مهنة معينة إلا أننا لا يمكن أن نفرضه بالإكراء ولكنها بالالتزام، وأن الطريقة الوحيدة للحكم على مهنة معينة هو سلوك أعضاء تلك المهنة إزائها والحفاظ على قيم الثقة والاحترام والكفاءة والكرامة ويجب أن يمتاز الميثاق الأخلاقي لأي مهنة بما يلي:

- 1. الاختصار.
- 2. السهولة والوضوح.
- ان تكون مصقولة ومقبولة.
 - 4. إيجابية.
 - 5. شاملة.

حرف النون

نتيجة: Vesult

الناتج أو المحصلة أو الأثر المقصود وغير المقصود الموجب أو السالب المكن قياسه والذي يفضي إليه النشاط الإنمائي أو هي النتائج المحققة على مستوى الهدف في هرمية الفرض وفي اصطلاحات الصندوق تكون النتيجة جزءاً من الأثر أي النتيجة المحققة على مستوى الهدف.

نشاط: Activity

عملية تحقيق التكامل بين تصميم المشروع وإدارته من اجل إيجاد إطار الختيار القروض والتكييف والتعليم.

نشرة: News Paper

مصطلح يطلق على مطبوع يشتمل على آخر المتغيرات والتطورات.

نشرة الحقائق: Publication of Fact

القيام بنشر الحقائق الإيجابية.

نشرات: Entries

وهي عبارة عن مطبوعات بشكل موجز مصور أو فولدر أو دليل أو دليل إرشادي، وعادة ما تكون هذه النشرات تحتوى على بيانات عن المنشأة ومواقع عملها

والخدمات والسلع التي تقدمها وأفضل الطرق للاتصال بها عن طريق الهاتف والمقابلات والزيارات والشركات الكبيرة تهتم بالنشرات باعتبارها إعلانات عن نشاط المنشأة لذلك تتفق عليها مبالغ كبيرة جداً، وبعض الشركات تصدر نشرات عن حقوق الإنسان وحقوق الطفل، وكذلك تفعل شركات الأدوية حيث توزع نشراتها عن الأدوية إلى الأطباء في جميع أنحاء العالم، وتعتبر التشرات إحدى المصادر التي تعتمد عليها أقسام المعلومات وتمثل قمة مرجعية مهمة لأقسام المعلومات لان النشرات تصدر عن جهات مختلفة وتحتوي على معلومات متتوعة مثلاً النشرات الخاصة بوكالات الإعلان ونشرات دوائر ومديريات العلاقات العامة والسفرات والمراكز الثقافية والصحفية والنشرات الخاصة بالمؤسسات الحكومية ونشرات تصدرها جهات علمية ومهنية.

نظام: Order

يعرف النظام باللغة العربية بانه القاعدة المطردة أي المستمرة وفقاً لنسق ثابت، وفي هذا المعنى يقال نظام تعاقب الليل والنهار ونظام الحياة ونظام العمل اليومي.

ومن هنا فان لكل شيء نظام معين، أما المعنى الاصطلاحي للنظام فقد تعددت مفاهيمه ودلالاته وفق المجالات التي يستخدم فيها، فقد يستخدم في مجال وصف الحالة والأمر مدار البحث فيعرف عندئذ بانه ترتيب منطقي للأشياء أو المعطيات أو المبادئ أو الأفكار، وقد يطلق على القرارات التنفيذية التي تصدرها السلطة التنفيذية لتنظيم سير الأعمال في مختلف أجهزة الدولة ، وتخضع تلك القرارات في الغالب لرقابة السلطة التشريعية والقضائية وهي تأتي ترتيباً أدنى من القانون من حيث الالتزام وأعلى درجة من اللوائح والتعليمات، كما يراد بالنظام مجموعة مترابطة من الأجزاء المتكاملة والمتعاونة ولها وظائف محددة وبينها علاقات منتظمة، والتي تشكل بمجموعها كلاً موحداً وهادفاً.

ويقيم علاقات متبادلة مع البيئة المحيطة به، وأي تغيير في أي جزء منه يؤثر على باقى الأجزاء.

كما ويعرف بانه القواعد السلوكية التي تحتوي على التعليمات والأوامر والنواهي، وبهذا المعنى فالنظام يطلق على كل القواعد الملزمة التي تحكم السلوك للأفراد في المجتمع وتنظم علاقاتهم تنظيماً عادلاً يكفل لهم حرياتهم ويحقق الخير العام لهم والذي يتعين عليهم الخضوع لها ولو بالقوة اذا اقتضى الأمر ذلك، وفي العادة تتخذ هذه القواعد شكل اللوائح التي تساعد التنظيم عندما يصير في حالة حركة على الطريق إلى أهداف الجماعة، وعلى هذا الأساس فان المنظمة أو المنشأة بهذا الشكل تتسم بحسن النظام.

نظام عام: Public Order

يقصد بالنظام العام تلك القواعد التي تنظم العلاقات التي يكون أحد طرفيها على الأقل شخصاً من الأشخاص الذين يملكون السيادة كالدولة والمدن والقرى، واذا قامت هذه العلاقات بين الدولة وغيرها من الدول ذات السيادة أو المنظمات الدولية سميت تلك القواعد بقواعد النظام الدولي العام، أما اذا قامت العلاقات بين الدول باعتبارها ذات سيادة ورعايا ففي مثل هذه الحالة تسمى تلك القواعد النظام العام الداري وقواعد النظام المائي.

نظام مفلق: Close System

أي نظام تقتصر فيه التفاعلات بين مكوناته على المستوى الداخلي له ولا تتأثر بالمحيط الخارجي للنظام، وهي صفة للنظم غير الإنسانية وغير الحية عموماً.

ويكون النظام مغلقاً عندما تكون علاقته مع البيئة المحيطة محدودة جداً بحيث لا يستورد من البيئة موارده ولا يزودها بمخرجاته وبالتالي فان هذا النظام

معزول عن بيئته ويتجاهل تماماً ما يدور فيها من أحداث وظواهر وتغيرات، ومثل هذا النظام غالباً ما يسير نحو الضمور والاختفاء التدريجي.

نظام مفتوح: Open system

طريقة فهم الأشياء وتفاعلاتها تقوم على أساس خصائص محددة أهمها تبادل التأثيرات بين مكونات النظام من جهة وبين هذه المكونات ومحيطها الخارجي من جهة أخرى، فالنظام المفتوح يتسم بالعلاقات التبادلية والمرونة والتغيير والاستجابة لمتطلبات البيئة وهو صفة لكافة النظم الاجتماعية.

نظرية: Theory

مفهوم النظرية من المفاهيم المتداولة في الخطاب اليومي، ولعل عبارة ما رأيك، وما هي وجهة نظرك وما قولك من العبارات الكثيرة المتداولة، فالنظرية هي عطاء حكم أو التعبير عن وجهة نظر ما مما يعني التفكير في قضية ما، هذا التصور الاجتماعي لمفهوم النظرية.

فقد عرفها ابن منظور بانها ترتيب امور معلومة على وجه يؤدي إلى استعلام ما ليس بمعلوم وقبل النظر طلب علم عن عالم، أما لا لانر فقد عرفها بانها إنشاء تأملي للفكر يربط نتائج بمبادئ وأكد ان النظرية هي بناء فرضي استباطي يعكس رؤية العالم حول قضية متنازع حولها، كما انها تركيب كلي يسعى إلى تفسير عدد من الظواهر ويسلم بها كفرضية.

نظرية الاتصال على مرحلتين و قادة الرأي:

Communication theory in how stages and opinion leaders

وهي قدرة العلاقات العامة على الاتصال بقادة الرأي في المجتمع والتركيز على هذه الشريحة ودراستها بشكل عميق ومن ثم حث هؤلاء القادة من أجل إيصال المعلومات بشكل سليم إلى إتباعهم وتحريضهم على دعم نشاطات المؤسسة.

نظرية التدفق الحر للمعلومات: Theory of the free flow of information

وهي نظرية مفادها ان وسائل الإعلام ان تزود الجماهير بكل الأخبار الأحداث دون تدخل أو تغيير أو حجب من المعلومات والذي يدحض هذه النظرية أنها تركز على الجانب الدعائي فقط لان العمل الإعلامي لا يمكن ان يكون بدون موقف عاطفي أو مجرد من أي موقف سياسي أو اقتصادي، ولكن هذه النظرية تركز على عوامل الإثارة والتشويق في منهجها الإعلامي لكونها تمتلك القرارات التقنية والبشرية والتخطيطية وتهدف في ذلك إلى استقطاب جمهورها المستهدف ومن كل إمكانية تضليلية بما ينسجم والأهداف الإستراتيجية للبلدان التي تعمل وفقاً لهذا المنهج التخطيطي.

نظرية الحوار: Theory of Dialogue

يعود مفهوم الحوار إلى قيام المنظمة بالاتصال بجماهيرها الأساسية لمناقشة القضايا المختلفة، وتعد هذه النظرية تطويراً للنموذج الرابع من نماذج جرونج، وهو النموذج المتماثل والمتوازن، وقد دعم مفهوم الحوار في العلاقات العامة التحول من التركيز على إدارة الاتصال إلى التأكيد على الاتصال كأداة للتفاوض حول العلاقات بين منظمة وجماهيرها وقد أوضح ((بيرسون)) أهمية الحوار في العلاقات العامة وبناء نظام لهذا الحوار يمكن من خلاله تحقيق التفاهم بين المنظمة وجماهيرها بدلاً من سياسات الحديث من طريق واحد.

وتتضمن نظرية الحوار خمسة مبادئ أساسية هي:

- التبادلية: وتعني إدراك العلاقات العامة بين المنظمة وجماهيرها والاعتراف بأهميتها.
 - التواصل: ويعنى استمرارية التواصل مع الجماهير.
 - التقمص: والذي يؤكد على أهداف ومصالح الجماهير وتدعيمها.

4. المخاطرة: استعداد المنظمة للتفاعل مع الأفراد والمؤسسات وفقاً لشروطها.

نظريات العلاقات العامة: Theory Public Relation

تعتبر الملاقات العامة علماً له قواعده ونظرياته وهي بهذه الصفة يرتبط أشد الارتباط بالعلوم الاجتماعية والنفسية وان الوصول إلى أنسب النظريات وأصلحها للتطبيق في مجال العلاقات العامة يكون من منطلق الرغبة في ان يتسم نشاط العلاقات العامة والكفاءة المبنية على أسس علمية واضحة المالم.

نظرية النظم: Systems Theory

ويطلق على هذه النظرية نظرية التكييف والتوافق فهي تعتبر ان المنظمة تمثل نظاماً في حد ذاتها وتتكون من مجموعة من الأنظمة الفرعية وفي نفس الوقت تعتبر المنظمة ككل نظاماً فرعياً من نظام أكبر يمثل مكونات البيئة الخارجية التي تؤثر وتتأثر بهذه المنظمة ووفقاً لهذه المنظمة في بيئة متغيرة وهي تحتاج إلى توفير مصادر تمويل تعزز قدرتها التنافسية وتقلل من التهديدات التي تؤثر على بقائها، وسواء اعترفت المنظمة بوجود مكونات هذه البيئة أو تجاهلتها فان ذلك لا يمنع من التأثير المباشر لمكونات هذه البيئة على أداء المنظمة وفاعليتها.

ويمكن تمثل دور الملاقات المامة وفق هذه النظرية الاضطلاع بالمهام التالية:

- المراقبة: وتعني برصد ما يحدث في البيئة من تطورات وأحداث وجمع المعلومات.
- 2. التفسير: ويعني القدرة على استقطاب وفهم وتفسير المعلومات التي تم جمعها لوضع أولويات القضايا والجماهير، وكذلك توقع اتجاهات التغيير لتحديد ما يمكن ان يساعد المنظمة ويقدم لها فرصاً أو يؤثر عليها سلباً ويمثل لها التحديات.

3. تقديم المشورة: والقصود بها التحذير من المشكلات الموجودة في البيئة ومساعدة المنظمة في الاستجابة لهذه المشكلات من خلال تقديم مقترحات موضوعية للإدارة بما بنمكس في أنشطة ملموسة.

نظرية موقفية: Theory of Attitudinal

تركز هذه النظرية على الجماهير الأساسية التي تؤثر على نجاح المؤسسة أو فشلها ووفقاً لهذه النظرية ينقسم الجمهور طبقاً لسلوكه إلى ثلاث استجابات تتراوح ما بين المشاركة الكاملة والمشاركة في حل المشكلة إلى المشاركة السلبية، ويمكن القول إلى أن هذه النظرية تقدم رؤية إستراتيجية لإدارة العلاقات العامة بمكن من خلالها تقسيم البيئة الخارجية إلى مجموعات ثلاث:

الأولى: التي لا تهتم المؤسسة.

الثانية: التي لها علاقة بالمؤسسة ولكن ليست في مستوى الـ وعي الـ ذي يـ دفعها للمشاركة.

الثالثة: الحماعات النشطة.

ان هذا التقسيم يمكن إدارة العلاقات العامة من فهم وتفسير الجماهير المختلفة في الوقت نفسه بحيث يمكن إدارة العلاقات العامة من تحديد الجمهور الخاص بكل موقف وقضية ومن ثم تحديد الإستراتيجيات والبرامج الاتصالية التي تساعد في بناء علاقات جيدة وتبادل المصالح مع هذه الجماهير.

نمطية: Typical

استمرار العقل البشري باستمرار نحو إعطاء تصورات معنوية جامدة.

نموذج: Form, Model

النموذج عبارة عن قطعة من الورق تطبع عليه مقدماً جملة من البيانات بترتيب معين ووفق تصميم خاص بحيث يترك بين أجزائها مسافات فارغة لتدوين بيانات أو معلومات ينطلب نظام العمل الحصول عليها، ويراعى ان يعاد النظر بتصميم النموذج وفق المستجدات والتغيرات التي تطرأ على طبيعة عمل المنظمة وأسلوب العمل.

ويساهم النموذج في تحقيق الفوائد التالية:

- 1. الاقتصاد في الجهد الذي يبذله الموظفون في تحقيق الوفر في الوقت، وذلك ان البيانات والمعلومات الثابتة التي تكون باستمرار مطبوعة مقدماً فلا حاجة لإعادة كتابتها في كل مرة، وبذلك يقتصر جهد الموظفين على ملء الفراغات فقط.
- التقليل من فرص واحتمالات الخطأ التي يمكن حدوثها لو كتبت كافة البيانات الثابتة والمتفيرة في كل مرة.
- تجنب سوء الفهم أو سوء التقدير في تقديم البيانات لأن البنود والأسئلة المطبوعة في النماذج واضحة ومحددة.
- 4. تيسير تسجيل المعلومات وسهولة الرجوع إليها وتحليلها حيث ان النموذج المطبوع يجعل البيانات الثابتة المتكررة تظهر دائماً على جميع نسخ النموذج وفي أماكن معينة وموحدة.
- 5. تساعد النماذج في توحيد العمل لدى العاملين حيث يكون للمعلومات والبيانات اثر في تحديد مسار النموذج الذي يعتبر حلقة في سلسلة الإجراءات الخاصة بإتمام أي عمل كما يعد مرشداً في إنجاز تلك الإجراءات.

ومن جهة أخرى يعرف النموذج بانه تمثيل للواقع يتعلق بظاهرة معينة ويعبر عن العلاقة بين أجزائها ويستخدم في التبؤ بالأوضاع المستقبلية التي يمكن ان تتخذها الظاهرة الأصلية وتتمثل النماذج في الرسوم البيانية والرموز والعينات، كما ويعرف النموذج بالبحث العلمي بـ Model بانه تصور مفاهيمي وتحديد للعلاقات بين متغيرات محددة لمشكلة تواجه الباحث.

نموذج العلاقات العامة: Models of Public Relation

لكل علم أطره التصويرية والنظرية والعلاقات العامة باعتبارها علماً يهتم بوصف العناصر الظاهرة والعمليات الاتصالية والاجتماعية في التنظيمات والمؤسسات باعتبارها أركان أساسية في المنظمات المعاصرة لابد ان تنطلق من أسس نظرية محددة.

وتهدف نماذج العلاقات العامة إلى شرح وتوضيح كل ما يتعلق بالعلاقات العامة كعملية ذات نشاط هادف يتم تحقيقها بوسائل علمية.

ومن هنا فان العلاقات العامة اذا لم تمارس بطريقة علمية وعلى أسس علمية ومنهجية فانها سوف تؤدي حتماً إلى نتائج سلبية.

وي العلاقات العامة هناك سوء فهم في ممارسة هذه الوظيفة لدرجة ان بعض المتخصصين بالعلاقات العامة يذكرون ان أفضل للمؤسسة ان لا تمارس العلاقات العامة على أسس علمية بل ارتجالية، وهذا فهم خاطئ عن العلاقات العامة، فالعلم المبني على وجهة نظر شخصية وعلى أسس علمية وغير واقعية يعتمد سماته الأساسية ويعد غيرذي نفع علمي ونظري عن وجود المتخصصين المؤهلين علمياً والقادرين المؤهلين علمياً على التطبيق الواعي لتلك الأسس في ضوء المتطلبات الواقعية.

ان الهدف من وضع نماذج معددة للعلاقات العامة كما يقول ((بوتان كارل)) هو تحديد طريقة توضح وظيفة العلاقات العامة في المجتمع وكيفية تحقيق الفاعلية في أدائها بحيث تصبح عاملاً مدعماً ومعززاً لأعمال المؤسسة وما تؤديه من دور في المجتمع.

نموذج الإعلام العام: Models of Public In Formation

يعتمد هذا النموذج على عملية تقديم المعلومات للجمهور ولكن ليس بغرض الترويج والخدمة ولكن يظل الاتصال في هذا الجانب في اتجام واحد من المنظمة إلى الجمهور، ووفقاً لهذا النموذج تكون الملاقات العامة مكتباً للاستعلامات، ولعل

هذا النموذج يكون عملياً للمؤسسات الحكومية والوزارات والمؤسسات التعليمية وغير الهادفة للربح ويسعى العاملون في العلاقات العامة إلى توفير وتقديم المعلومات للجماهير المختلفة وكلما ازدادت حاجة الجماهير للمعلومات ازداد نشاط العاملين في توفيرها، ووفقاً ثهذا النموذج فالإعلام العام هو أهم أهدافه وتتحصر البحوث في هذا النموذج على البحوث القرائية وبحوث التعرض.

نموذج بيرسون: Person

يقوم هذا النموذج على الأداء والممارسة الأخلاقية للعلاقات العامة على افتراض ان العلاقات العامة تعتمد على صناعة القرار أي الحوار ما بين المنظمة وجماهير، وتوصل بيرسون بالقول ان المنظمة تتعرض للمخاطر عندما تعتمد على الحوار باتجاه واحد.

ومما لا شك فيه ان هذا يتفق مما أورده ((جورنج)) في شكل النموذج المتوازن أو المتماثل حيث ان العلاقات العامة الحقيقة لا تتحقق إلا اذا وصلت المنظمة إلى مستوى الاتصال المتماثل والمقترح في اتجاهين وتمكنتا من تحقيق نوع من التكييف مع بيئته الخارجية.

ويسهم هذا النموذج في فهم سلوك العلاقات العامة من خلال تحديد طبيعة العلاقة المباشرة ما بين المسؤولية الاجتماعية للمنظمة وتشكيل السياسة العامة والذي يجعل المنظمة تحقق الانسجام الأخلاقي مع البيئة الاجتماعية التي تعمل في إطارها وتعد جزءاً منه.

ويتطلب الحوار وفقاً لنموذج بيرسون تحقيق الشروط التالية:

- ان يكون للمشاركين في الحوار فرصة متساوية في طرح الأفكار والمبادرات والتأكيد على رؤاهم وأفكارهم.
- ان يكون المشاركون فرصاً متساوية في تقديم تفسيرات وتوضيحات بآرائهم وأفكاره.
- التفاعل والحوار بين المشاركين يجب ان لا يخضع لسيطرة طرف على الآخر.

4. ان يكون لكل الأطراف المشاركة في الحوار درجة متساوية من السلطة.

نموذج جرونج: Grunig

يعد جيمس جرونج أكثر باحثي العلاقات العامة الذين عرفوا العلاقات العامة في ضوء سلوك المنظمة واقترح كل من جرونج وهانت مفهوماً نظرياً لكيفية ممارسة العلاقات العامة على مستوى المنظمة، وهذا المفهوم يقوم على الربط بين المتغيرين التاليين:

- 1. اتجاء الاتصال.
- 2. تأثير الاتصال.

ونتج عن هذا الربط بين هذين المتغيرين أربعة نماذج توضح طبيعة ممارسة العلاقات العامة في المنظمات المختلفة وهذه النماذج هي:

- 1. نموذج الوكالة الصحفية.
 - 2. نموذج متوازن.
 - 3. نموذج غير متوازن.

نموذج غير متوازن: Model is Balanced

وية هذا النموذج يحكون الاتصال وفق هذا النموذج في اتجاهين من المنظمة إلى الجمهور وبالعكس، وينحصر الهدف الأساسي للعلاقات العامة الإقناع المخطط والمبني على أسس علمية، وذلك لإقناع الجماهير المعنية بنشاط المنظمة وتحويل هذا الإقناع إلى سلوك مؤيد للمنظمة ويطلق على هذا النموذج الاتصال الاقناعي لانه يوظف نماذج العلوم الاجتماعية لزيادة قدرة الرسالة الاقناعية، ويسعى العاملون من خلال هذا النموذج إلى التعرف على اتجاهات الجماهير من خلال استطلاعات الرأي

والمقابلات ومناقشة الجماعة المركزة وذلك من أجل تصميم برامج علاقات عامة تحظى بدعم جماهير المؤسسة، والواقع ان هدف المنظمة من خلال هذا الأسلوب الاتصالي هو إقناع الجماهير بسياسات المنظمة وجعلها تتكيف مع هذه السياسات ويكون الهدف الرئيس هنا هو تغيير اتجاهات الجماهير على المدى القصير لذلك يطبق هذا النموذج في الشركات التجارية.

ان عملية الاتصال في هذا النموذج غير متوازنة حيث تحاول العلاقات العامة التأثير على الجمهور وإقناعه لصالح المنظمة دون ان تحاول تعديل سياستها وبرامجها استجابة لآراء ورغبات الجماهير، ولكي تحقق العلاقات العامة هذا الهدف فانها تقوم بإعداد خططها وبرامجها بشكل دقيق وعلمي ومعتمدة على أسس علمية، كما تستخدم البحث التقيمي الذي يهدف إلى قياس أثر جهود برامج العلاقات العامة في اتجاهات الجماهير وسلوكها.

نموذج متوازن: Balanced Model

يركز هذا النموذج على سعي المنظمة إلى جعل الجماهير تتكيف معها، ولكن يذهب إلى ان المنظمة نفسها يجب ان تتكيف مع البيئة الخارجية بما فيها الجماهير الفاعلة اتجاه هذه المنظمة وفقاً لهذا النموذج تهدف العلاقات العامة إلى تحقيق التفاهم المتبادل بين المنظمة وجماهيرها وعلى المنظمة والجماهير ان يكون لكل منهما الاستعداد للتكيف مع الآخرين، كما ويركز هذا النموذج على بناء علاقات إستراتيجية مع الجماهير تعتمد على الفهم المتبادل الاتصال الفعّال في اتجاهين متوازيين بدلاً من الاعتماد على الإقناع في اتجاه واحد، فالعلاقات العامة تهتم بإقناع الجمهور والتأثير فيه وللجمهور قوة تأثير توازي قوة تأثير المنظمة فيؤثر على إدارة المنظمة لتمويل سياساتها وقراراتها وخططها لتلبية رغباته واتجاهاته، ويستخدم هذا النموذج

البحث التكويني والبحث التقويمي حيث يستخدم البحث التكويني لمعرفة مفهوم المنظمة لدى الجمهور وتقديم النصح والمشورة للإدارة العليا فيما يتعلق بردود فعل الجمهور على سياسات المنظمة واقتراح تغيير أو تعديل هذه السياسات لتكون أكثر فائدة للجمهور، ويستخدم كذلك لمعرفة مدى تفهم الجمهور للمنظمة ومدة تفهم المنظمة للجمهور.

اما البحث التقيمي فيسخدم لمعرفة مستوى التفاهم المتبادل ما بين المنظمة وجماهيرها نتيجة لجهود العلاقات العامة وهذا النموذج يستخدم في المنظمات ذات المنفعة العامة، ولعل ذلك يوضح الدور المنوط بالعلاقات العامة في أفضل صورها وتطبيق هذا النموذج يمكن الإدارة العلاقات العامة من القيام بمهماتها الأساسية في تحقيق التفاهم والانسجام بين المنظمة وجماهيرها، وكما يقول ((كاميرون)) على عدة عوامل أهما الاستقلالية في اتخاذ القرار والقوة والأهمية التي تتمتع بها جماهير المنظمة بالإضافة إلى القيود التنظيمية والقانونية.

نموذج مترجم ثقافي: Cultural - Interpreter

يعتبرهـذا النموذج فريداً بالنسبة للمنظمات الـتي تمارس عملياتها أو مشروعاتها في أكثر من دولة والمنظمات التي تمارس عملياتها ومشروعاتها في دولة واحدة تضم في بيئتها جماعات مختلفة ثقافياً، وهو أمر شائع الآن في أغلب المنظمات الكبرى في أغلب الدول ومن المعتاد أن تعين شركات العلاقات العامة الدولية مدراء إقليمين أو محليين لمكاتبها في جميع الدول المختلفة، ومن أبناء هذه الدول متولون تكييف الإستراتيجيات والمضامين الإعلامية مع ثقافاتهم المحلية، وبالمثل تعيين المنظمات متعددة الجنسية مواطنين محليين للعمل في إدارات العلاقات العامة في فروعها الموجودة في بلادهم وكذلك تفعل السفارات والمكاتب الإعلامية التابعة لها، وهو ما يدخل في إطار نموج المترجم الثقافي.

نموذج مفاهيمي: Conceptual Model

مغطط بنائي لمجموعة العلاقات القائمة بين العوامل التي يعتقد انها تؤثر على الحالة المستهدفة أو تؤدي إليها، وهو الأساس الذي يستند إلى تصميم المشروع وإدارته ورصده كما انه يمثل الجزء الأول من خطة المشروع المتكاملة.

نموذج نفوذ شخصي: Personal Influence

يشير هذا النموذج إلى قدرة ممارس العلاقات العامة على استخدام نفوذه وعلاقاته الشخصية مع الأجهزة الحكومية ومدراء الاتصال وقادة الرأي والجماعات والحركات النشطة لإقامة علاقات جيدة معهم من خلال تزويدهم بالمعلومات والحصول منهم على معلومات مهمة للمنظمة وفي ضوء ذلك يرى هذا النموذج من كبار العاملين نظرية التدفق الحر للأنباء أو المعلومات:

- نظرية الحوار.
- نظریة النظم.
- نظریة موقفیة.
 - نمطية.
 - نموذج.
- نماذج العلاقات العامة.
 - نموذج الإعلام العام.
 - نموذج بیرسون.
- نموذج جرونج: Gruning
- نموذج مترجم ثقافي: Cultural Interpreter

في الأجهزة الحكومية ، وكبار مدراء وسائل الإعلام والعاملين البارزين يمكن ان يكونوا على درجة كبيرة من الأهمية اذا تحولوا إلى العمل في مجال العلاقات العامة.

نموذج وكالة صعيفة: Model agency Press

يمثل هذا النموذج أقدم أشكال الاتصال المستخدمة في العلاقات العامة وهو الاتصال الهابط، فالمعلومات وفق هذا النموذج تنساب في اتجاه واحد من الإدارة العليا إلى العاملين، ومن المؤسسة إلى الجماهير الخارجية، ويعتمد العاملون في العلاقات العامة على النشر كنشاط اتصالي في توصيل رسائلهم إلى الجمهور ويتجاهلون رد فعل الجمهور، ووفق هذا النموذج تتم ممارسة العلاقات العامة بهدف تحقيق شهرة ودعاية للمنظمة التي تمثلها بكل الطرق المكنة وغالباً ما تكون المعلومات المقدمة للجمهور غير كافية أو الطرق الممكنة على بعض الحقائق أو مضللة لخداع الجمهور، كما انها تستخدم الاتصال أحادي الاتجاه من المنظمة إلى الجمهور ولا تستخدم المنهج العلمي، وإذا استخدمته فستستخدم أشكاله الأولية مثل القيام بعدم الحضور في نشاط تقوم به.

نهایة نمطیة: End Module

ويطلق على هذا المصطلح النهاية التقليدية وهي عبارة عن سؤال نمطي أو تقليدي يوجهه الباحث أو القائم بالاتصال والعلاقات العامة في نهاية الحديث إلى الشخصية التي سألها النصح والإرشاد للقراء والمستمعين.

نهج: Approach

مصطلح يطلق على طريقة محددة ومختارة للتقدم والاستمرار.

نهج أطار منطقي: Logical Framework Approach

عملية توجيه الإستراتيجية الشاملة للمشروع وتهيئة بيئة مواتية للتعلم وضمان التشغيل الفعّال للمشروع عن طريق تطوير واستخدام نظام فعّال للرصد والتقييم.

حرفالهاء

هدف: Goal or objective

مصطلح يستخدم للدلالة على غرض محدد بين الشيء المراد تحقيقه عدداً وتوقيتاً ومكاناً.

هدف إعلامي: Target Media

هو الهدف الذي يقترن مع النص الإعلامي دائماً ويكون عادة هدفاً مطلبياً عملياً محدداً ويهدف إلى تحقيق غاية إعلامية محددة أو التأثير على الرأي العام من جهة إحداث انعكاس معين، ان ما يميز النص الإعلامي عن النص الأدبي هو خروجه من دائرة الاهتمامات الوجدانية الخاصة في مجال القضايا المطروحة على بساط البحث مع الأحداث وينتج من ذلك اقتران النص الإعلامي دائماً بهدف مطلبي يخدمه الإنشاء بوسائله الفنية الخاصة فلا يمكن لنص إعلامي ان يخلو من الهدف المطلبي المحدد ومن الرغبة في محل الرأي العام على انعكاس معين أو شل انعكاس معين، وتختلف أهداف الإعلام بين نقل الخبر الصحيح وتوضيح الصورة وتفسير الأحداث ونقل الرأى العام إليه.

فاذا لم يكن التأثير على الرأي العام هدفاً للإعلام وهو إطلاع القارئ على ما يجري حوله من أحداث فنقل الخبر بأمانة ودقة يشكل هدفاً إعلامياً، ولم يقترن هذا النقل بتغيير موقف القارئ أو التأثير على اتجاهات الرأي العام لذلك لابد نلنص الإعلامي في جميع الحالات من ان يكون هدفاً ترتبط تفاصيله بغاية محددة، ولهذا

السبب أطلق على الإنشاء الإعلامي صفة الكتابة العملية لكونها كتابة إطار الواقع تتعامل معه وتستمد عناصرها منه وتهدف في النتيجة إليه وينعكس ذلك بشكل واضح على أسلوب الكتابة الإعلامية بالتخلي عن كل ميزانيات خارجة عن إطار السعي إلى الهدف الإعلامي المحدد.

هرم تنظیمی: Organization Pyramid

ان مصطلح الهرم التنظيمي مرادف لمصطلح الهيكل التنظيمي على ان مصطلح هرم يطلق على الهرم التنظيمي بحجم العمل في المنظمة التي يعبر عنها ويتكون الهرم التنظيمي في أى منظمة من خمسة أجزاء رئيسية هي:

- الفاعدة التنفيذية: وتمثل أسفل الهرم وتحوي مجموعة الموظفين والعمال التنفيذيين الذين يقومون بالعمل الأساسي.
- القمة القيادية العليا: وتمثل قمة الهرم وتضم الأشخاص ذوي المسؤولية الذين يتخذون القرارات الإستراتيجية.
- 3. الإدارة الوسطى: وتمثل منتصف الهرم ما بين القاعدة التنفيذية والقمة وتضم جميع المستويات الإدارية والاشرافية بين القيادة العليا والقاعدة التنفيذية.
- 4. الأجهزة التكنوقراطية: وتقع على جانب من منتصف الهرم وتحوي مجموعة المحللين والمراقبين الذين يقومون بتصميم العمل والتخطيط له وتحليله وتحديد متطلباته.
- 5. الخدمات الداعمة: وتقع على الجانب الآخر من منتصف الهرم وتحوي أولئك
 الذين يقومون بالخدمات المساعدة لإنجاز الأعمال.

هيبة: Prestige

نوع من النفوذ أو الافتتان السحري الذي يعزى إلى فرد أو مهنة أو مؤسسة بحيث يكون له تأثير في إضفاء قمة إيجابية خاصة على الآراء والأقوال وما شابه

ذلك من الأمور الصادرة عن ذلك المصدر أو المقام، ويطلق هذا المصطلح للدلالة على ما يتمتع به المرء من احترام خاص وإجلال لدى جماعته.

ھیکل تنظیمی: Organization Structure

هي التقسيمات الإدارية للإدارة العامة والتي أطلق عليها مصطلح الهيكل التنظيمي، وذلك لكون الإدارة العامة مناطبها القيام بهمام تقديم الخدمات العامة المختلفة في شيء المجالات الحيوية للأفراد، ويتم من خلال هذه التقسيمات توزيع المهام والاختصاصات التي تختلف من فسم لآخر، ومع هذا الاختلاف إلا أن التنسيق والتعاون بين هذه التقسيمات وارد وذلك من أجل تحقيق هدف الإدارة وبالرغم من وجود التقسيمات الإدارية التي يتم من خلالها إنجاز العمل وأيضاً توزيع الاختصاصات إلا أن اختصاص الجهة الإدارية كوحدة كاملة دائماً ما تكون بيد من يترأس هذه الجهة الإدارية وتركيز السلطة بهذه الصورة يخلق نوعاً من السلبيات والتي يمكن أبرزها في:

- 1. البطء في إنجاز العمل.
- 2. عدم وجود المرونة والانسياب في العمل.
- عدم تمتع الإدارة بالسرعة اللازمة في اتخاذ القرار في الوقت المناسب.

ولذلك أوجد المختصون من الإداريين والقانونيين آلية تعالج هذه المشكلة فوجدت تقسيمات إدارية من ناحية تنظيم العمل في المؤسسة، وكذلك وجدت آلية قانونية تسمى التفويض الاختصاصى.

كما ويعرف الهيكل التنظيمي بانه البناء أو الإطار الرسمي الذي يحدد إدارات المنظمة وأقسامها والأجزاء الداخلة فيها وبين التقسيمات التنظيمية والوحدات الإدارية التي تقوم بالأعمال والنشاطات التي يتطلبها تحقيق الهدف، كما يحدد خطوط السلطة ومواقع اتخاذ القرارات الإدارية ومواقع تنفيذها وبين كذلك أسلوب توزيع الأدوار والوسائل الإدارية ومواقع تنفيذها ويبين كذلك أسلوب توزيع الأدوار والوسائل الإدارية تكون نمطاً من النشاطات المتصلة بعضها مع بعض والتي

تسمح المنظمة بأداء وتنسيق نشاطات عملها والسيطرة عليها وذلك في ضوء الأهداف المقررة للتنظيم.

وفي الغالب يتخذ الهيكل التنظيمي للمنظمات شكل هرم حيث تمثل قاعدته المستويات الدنيا من الموظفين وهم يمثلون العدد الأكبر من العاملين بالمنظمة تم يتصاعد الهرم تدريجياً ومع تصاعده يقل أعداد الموظفين في كل مستوى إلى ان ينتهي الأمر إلى قمة الهرم الوظيفي والهرم التنظيمي.

هيكلية البحث: Structure Search

وضع الإطار العام للمراحل المتسلسلة منطقياً وزمنياً بحيث يحتوي أو تحتوي كل مرحلة على عدد من النشاطات التي يحدد الباحث نفسه من حيث الانتهاء من مرحلة والدخول في مرحلة تليها.

حرف الواو

واجبات العلاقات العامة أثناء انعقاد المؤتمر:

Duties of Public relations During the Conference

- 1. السهر على حسن تتفيذ برامج الإقامة.
- 2. تأمين الزيارات الرسمية لرؤساء الوفود.
 - 3. تسهيل الاتصالات.
 - 4. التزويد بالصحف اليومية والمجلات.

وسائل اتصال خاصة: Private means of Communication

وهي الوسائل التي تلجأ إليها المنظمات العامة والخاصة للقيام بعدد من الأنشطة الاتصالية من خلال وسائلها الخاصة بالإضافة إلى استعانتها ببعض الوسائل الجماهيرية العامة وأحياناً تكتفي ببعض المؤسسات والمنظمات بالوسائل الخاصة إما لعجز مواردها عن تغطية نفقات الوسائل العامة أو لعدم رغبتها في الإنفاق على هذه الوسائل التي تتطلب نفقات تفوق الوسائل الخاصة أو لان أنشطة بعض المنظمات لا تحتاج إلى استخدام هذه الوسائل وأبرز هذه الوسائل الاحداث الخاصة كالأسواق والمعارض والاستعراضات والاحتفالات السنوية وحفلات الافتتاح والمؤتمرات والأيام والأسابيع الخاصة التي تنظمها الشركات والمنظمات الاجتماعية بهدف جذب اهتمام وسائل الإعلام باستخدام التخطيط للقيام بهذه الفعاليات التي تستحق ان تكون خبراً أو للفت الانتباه إلى شخص محدد أو مؤسسة أو فكرة أو سلعة، ومما لا

شك فيه انه ليس هناك شيء أفضل من جذب انتباه الوسط الاجتماعي والجمهور، وإعطاء الناس إمكانية رؤية ومتابعة كل شيء شرط ان يتم ذلك بعيداً عن التضليل.

وسائل الانتصال العامة: Means of Public Communication

تلجأ العلاقات العامة في ممارسة نشاطاتها الاتصالية إلى وسائل الاتصال الجماهيرية ويتوقف استخدام كل وسيلة من هذه الوسائل على عدد من المتغيرات التالية:

- طبيعة الفكرة المطروحة أو الهدف الذي تسمى إلى تحقيقه من خلال رسالة معننة.
- خصائص الجمهور المستهدف من حيث عاداته الاتصالية وقابلية التأثير من خلال أسلوب معين يتحقق بشكل فعال عن طريق وسيلة معينة.
 - تكاليف استخدام الوسيلة بالنسبة للموضوع الذي يتناوله الاتصال.

وسائل الإنتاج: The Means of Production

وهي كل ما يستعين به الإنسان حتى يثمر المجهود الذي يبذله في سبيل إنتاج أفضل، وتشمل وسائل الإنتاج الآلات والأجهزة.

وساطة صحفية: Press A gentry

ان الوساطة الصحفية عبارة عن نشاط يتضمن كتابة المواد أو تنظيم الإجراءات والفعاليات الاجتماعية بهدف جذب اهتمام وسائل الإعلام باستخدام التخطيط للقيام بهذه الفعاليات التي تستحق ان تكون خبراً أو للفت الانتباء إلى شخص محدد أو مؤسسة أو فكرة أو سلعة ومما لا شك فيه انه ليس هناك شيء أفضل من جذب انتباه الوسط الاجتماعي والجمهور وإعطاء الناس إمكانية رؤية ومتابعة كل شيء شرط ان يتم ذلك بعيداً عن التضليل، ان الوسيط الصحفي هو المهني والخبير في عمله الذي يسعى للابتعاد عن اللعبة، ومن هنا قان العلاقات العامة بوصفها نشاطات اجتماعية ترتبط بشدة مع الوساطة الصحفية، ولذلك قان كثيرين

يعدون أن الوساطة الصحفية والعلاقات العامة تؤديان النشاط نفسه لكن الأمر يحتاج إلى شيء من التفصيل.

وسائل إعلامية: News Media

وهي ركن من أركان الإعلام فهي الوسائل الميكانيكية أو الآلية التي تعتبر أهم محاور العملية الإعلامية بل العنصر المكون لها فمن غير هذه الوسائل لا يكون هناك إعلام وتختلف طبيعة الإعلام باختلاف الوسيلة وهناك نوعان من الوسائل الإعلامية هما:

- الوسائل الأساسية: وهي الصحافة المطبوعة والمرئية والمسموعة وقد يعبر عنها جميعاً باسم الصحافة ويميزون ما بين الوسائل المسموعة والمرئية وتضاف إليها وكالة الأنباء وهي وسيلة أولية يستقى منها بقية الوسائل.
- وسائل ثانوية: وتشتمل على السينما والمسرح والكاسيت والملصقات الجدارية
 واللافتات والكتب وكل ما يستخدم من وسائل لنشر مادة إعلامية بين الناس.

والفرق بينهما هو ان الوسائل الأساسية هي وسائل خاصة بالإعلام وجدت من أجله جوهرياً، بينما الوسائل الثانوية وجدت أصلاً لفير هدف إعلامي ولكنها قد تستخدم عرضاً لهذه الغاية والوسائل الأساسية دورية تصور في مواقيت معينة والوسائل الثانوية ظرفية تظهر في المناسبات والوسائل الأساسية أكثر انتشاراً وأبعد مدى بينما الوسائل الثانوية محصورة في مجموعات محددة.

وسيلة: Way

ان الوسيلة يمكن التحكم بها من قبل المستقبل ويشار إليها بالقناة وهي أكثر سعة من مصطلح الوسيلة اذ يمكن ان يتسع مفهوم القناة ليشمل الطرق والوسائل معا فالخطبة ليست وسيلة لانها مباشرة فهي طريقة أما الوسيلة فهي أداة مادية ملموسة تستوعب المضمون وتجسده وتتقله، ووسيائل الاتصال الجماهيري هي الكتاب والإذاعة والتلفزيون والانترنت والسينما والصحيفة والمجلة.

وصف وظیفی: Job Description

وهي قائمة تحدد فيها مهام الوظيفة وواجباتها ومطالب التأهيل التي تستدعيها هذه المهام وشكل ارتباطها بالوظائف الأعلى منها وارتباطها بالوظائف الأدنى بها وتباين الاختصاصات العام لها ثم تحديد المسمى الوظيفي لها أو الفئة أو المجموعة أو المجموعات التي تنتمى إليها.

وتبرز أهمية الوصف الوظيفي في تعريف الموظف بمكونات الوظيفة التي يشغلها، وفي مساعدة المديرين في مراقبة سير العمل وفي تخطيط القوى العاملة والاستثمار الأمثل لها كما تظهر أهمية الوصف الوظيفي في اختيار الموظفين بناء على مطالب التأهيل التي يوضحها وصف الوظيفة وفي تقديم الأداء والترقية والنقل والتأديب إلى جانب مساعدة الإدارة في التطوير التنظيمي وفي تحديد الاحتياجات التدريبية وتوحيد التسميات الوظيفية.

ويطلق البعض عليه لفظ خصائص الوظائف أو توصيف الوظائف.

وظائف إدارة التنمية: Development and Management Functions

مصطلح يطلق على وظائف إدارة التنمية التي تشمل عدة مجالات وتتلخص فيما يلى:

- التخطيط التنموي بكافة أشكاله.
- 2. الأشراف على تنفيذ الخطط التنموية ومتابعتها.
 - 3. إجراء التنسيق والتعاون على كافة المستويات.
 - 4. الاهتمام بالاتصالات الرسمية.
- 5. وضع نظام متكامل للمعلومات والبيانات الإحصائية.
 - إقامة المؤسسة التتموية وفقاً لخطة مدروسة.
 - 7. الاهتمام بالتطوير الإداري.

وظائف العلاقات العامة على المستوى القومي:

Function of Public Relational The national Level

تنطلق وظائف العلاقات العامة على مستوى الدولة على النحو التالي:

- 1. تعاون الحكومة وأجهزتها المختلفة وخاصة الإعلام والإرشاد مع الصحافة باعتبار ان الصحافة مرآة الرأي العام والمجتمع معاً بحيث تقوم بمد الصحف بالأخبار والحقائق والمعلومات والإنجازات الدولة بكافة أجهزتها المختلفة من خلال الاستماع إلى شكاوى المواطنين والرد عليهم.
- شرح وتفسير سياسة الدولة فيما يتعلق بالتشريعات والتعليمات الصادرة عن طريق وسائل الإعلام والاتصال.
- الرد على الإشاعات والأكاذيب الهدامة التي تنطلق من أبواق الإعلام الخارجي.
 - 4. الاهتمام بمتطلبات الموظفين وتهيئة العيش الكريم لهم.
 - تسهيل مهام دوائر وأجهزة الدولة في نقل وتأمين ما تتخذه مناسباً.

وظيفة مستشار العلاقات العامة :

The Function of Public Relation Adviser

مستشار العلاقات يقدم خدماته إلى المؤسسات والشركات والهيئات والهرئات على النحو التالي:

- مساعدة المنظمة على تحديد أهداف العلاقات العامة بها سواء الأهداف بعيدة المدى أو قصيرة المدى.
- تقديم المشورة للإدارة العليا في المنظمة فيما يتعلق بالأعمال والسياسات المؤثرة على علاقاتها بجماهيرها.
 - 3. مساعدة المنظمة في التخطيط الإعلامي لبرامج التسويق وغيرها.

- مساعدة المنظمة في تحرير تقاريرها الدورية للمساهمين أو تقاريرها الإخبارية لوسائل الاتصال الجماهيرية أو نشراتها للعاملين بها.
 - 5. إعداد وتتفيذ بحوث الرأى العام.
- 6. تصميم شمار المنظمة وتطوير النماذج المصورة التي تساهم في تحديد شخصية المنظمة من الناحية الشكلية.
 - 7. كتابة الخطب الرسمية لرؤساء المنظمات في المناسبات العامة.
 - 8. تنظيم المؤتمرات الصحفية.
 - 9. تصميم وإقامة المعارض والأشراف عليها.
- 10. تنظيم المسابقات والأحداث الخاصة كاليوم المفتوح والاحتفالات والمهور. والمرجانات وغير ذلك من الأنشطة التي تستهدف تقديم المنظمة إلى الجمهور.
 - 11. إعداد وإخراج الكتيبات الخاصة.
 - 12. تدعيم علاقة المؤسسة بوسائل الإعلام.
 - 13. إنتاج المواد السمعية والبصرية للإغراض الإعلامية والتأثيرية.
 - 14. عقد الاجتماعات وتنظيم حلقات البحث والدراسة في الموضوعات العامة.
 - 15. تنسيق الوحدات والصور المعبرة ووضعها في الأماكن المناسبة في المنظمة.

وفت: Time

مقدار من الزمان لإقرار أمر هام ويعتبر الوقت أحد العوامل العامة والتنمية في مجهود أو نشاط بشري يقصد تحقيق هدف ما ويجب ان يستغل هذا العامل بشكل فعّال لتحقيق الأهداف المرجوة، كما ان استغلال الوقت وكيفية السيطرة عليه ليس أمراً مستحيلاً، فباستطاعة أي شخص الاستفادة من الوقت بشكل جيد، ولكن عندما يضيع فستكون استعادته مستحلة.

وكالة متخصصة : Specialized Agency

يقصد بالوكالة المتخصصة في نطاق قانون المنظمات الدولية هي المنظمة الدولية التي تنشأ عن اتحادات وإدارات عدة دول وتعمل على دعم تعاون دولي في مجال معين من المجالات الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والفنية أو تتولى تنظيم خدمات دولية تمس المصالح المشتركة للدولة الأعضاء فيها.

ويطلق على الوكالة الدولية التي تعمل في هذه المجالات اصطلاح الوكالات الدولية المتخصصة وهذه الوكالات قد تكون مرتبطة بالأمم المتحدة وقد تكون غير مرتبطة بها وهناك وكالات للإعلان وللملاقات العامة.

المسادر والمراجع

- معجم المصطلحات الإعلامية، د. محمد جمال، دار أسامة- الأردن، 2011.
 - 2. المعجم الوجيز، مجمع اللغة العربية، القاهرة.
 - الأسس العلمية للعلاقات العامة، د. على عجوة، دار الكتب- القاهرة.
 - الهيكل والسلوكيات والنظم، مكتبة عين شمس، القاهرة.
- 5. إدارة الموارد البشرية، د. مازن فارس رشيد، مكتبة العبيكان، السعودية، 2009.
 - 6. مبادئ الرقابة الإدارية، د. عبد الرحمن الصباح، دار زهران، الأردن، 1997.
 - 7. الأفكار المستحدثة وكيف تنشر، ترجمة سامى ناشد، القاهرة.
 - 8. إدارة المنظمات العامة، مؤسسة طيبة للنشر، الاسكندرية. 2005.
 - 9. الموسوعة العربية، إلياس حداد، لبنان، بيروت.
 - 10. الموسوعة الدستورية، د. حسن الفاكهاني، 1999.
- 11. المسؤولية المدنية للصحفى، عن أعماله، الجامعة الجديدة، الاسكندرية، 2003.
 - 12. الويكيبديا العربية، الشبكة العالمية للمعلومات.
 - 13. الدليل العربي، حقوق الإنسان والتتمية.
- 14. التفكير الإبداعي وبحوث الإبداع العالمية، تأليف روبرت جيه، ترجمة د. عبد المحسن شلش، دار أسامة الأردن، 2013.
 - 15. التجارة الإلكترونية، انطوان بطرس، 1998.
 - 16. الاتصال والتسويق، د. أحمد النواعرة، دار أسامة- الأردن، 2011.
 - 17. الانفجار المعرفي وخيار الموارد البشرية، د. يوسف الجنابي، بغداد، 2010.
 - 18. التحديات الإدارة في القرن الواحد والعشرين، الرياض، د. فهد السلطان.
 - 19. الأسس العلمية لنظريات الإعلام، د. جيهان رشتى، مصر، القاهرة.
 - 20. الموسوعة الفلسفية العربية، معن زيادة، بيروت، 1999م.
- الـرأي العـام والـسياسة الإعلاميـة، د. عبـد الوهـاب كحيـل، مكتبـة المدينـة،
 القاهرة، 1997.

- 22. الأعلام المربي وتحديثات العولمة، د. عبد الملك الدناني، الجامعة المستنصرية، 2004.
 - 23. الفلسفة عند اليونان، أميرة حلمي، دار النهضة المصرية.
 - 24. حقوق الإنسان في الإسلام، حيدر عادل.
 - 25. الموسوعة السياسية والمسكرية، فراس البيطار، دار أسامة -الأردن. 2012.
- 26. إدارة حملة العلاقات العامة، وتخطيطها، آلن غريفوري، ترجمة أديب خضور، الأكاديمية السورية الدولية.
 - 27. العلاقات العامة والعولة، د. عبد الرزاق الدليمي، دار جرير.
 - 28. مدخل إلى العلاقات العامة، د. نزار ميهوب، الدار السورية الدولية 2009.
- 29. العلاقات العامة بين المبادئ والتطبيق، فيليب كتشن، ترجمة د. نزار ميهوب، الدار السورية الدولية 2011.
- 30. فن إدارة العلاقات العامة ، فيليب هينسلو، ترجمة د. خالد العامري، دار الفاروق 2011.
- 31. العلاقات العامة الدولية والاتصال بين الثقافات، ترجمة راسم الجمال، الدار المصرية اللبنائية 2009.
 - 32. إدارة دائرة العلاقات العامة ، مايك بيرد، ترجمة حسام الدين خضور.
 - 33. مائة سؤال عن العلاقات العامة والإعلان، طلعت همام، دار الفرقان.
- 34. المدخل الأساسي للعلاقات العامة، د. محمد منير حجاب، سنحر محمد وهبي، دار الفحر مصر.
 - 35. المدخل إلى العلاقات العامة، د. سعاد الخطيب، دار المسيرة.
- 36. تخطيط وإدارة النشاط والحملات الإعلامية، د. حجازي أبو غانم، دار أسامة، 2011.
 - 37. إدارة المؤسسات الإعلامية، د. عطا الله أحمد شاكر، دار أسامة، 2011.
 - 38. اتجاهات الإعلام المعاصر والحديث، د. حسين عبد الجبار، دار أسامة.
 - 39. العلاقات العامة بين التخطيط والاتصال، دار نهضة الشرق.
 - 40. العلاقات العامة في الدولة الحديثة، أحمد يوسف، المطبعة المصرية.

- 41. أسس الملاقات العامة، د. عبد الناصر جرادات، اليازوري، عمان.
 - 42. التفاوض، شوقى ناجى، وعباس أبو السمن.
- 43. دليل الملاقات العامة، السيون فيكر، ترجمة عبد الحكيم الخزامي، دار الفحر، 2004.
 - 44. الملاقات المامة في المصارف الحديثة، ناجى مملا اتحاد المصارف العربية.
 - 45. وظيفة الملاقات العامة، د. حمدي شعبان الشركة العربية.
- 46. التخطيط الإستراتيجي للبرامج الخاصة للحملات الفعالة للعلاقات العامة، لوري ويلسون، ترجمة حسين صلاح الدين، دار الرضا للنشر.
 - 47. العلاقات العامة والعلاقات الإنسانية، د. على الباز مكتبة الشعاع.
- 48. الأسس السيكلوجية للعلاقات العامة، د. نزار ميهوب، الأكاديمية السورية الدولية دمشق.
- 49. العلاقات العامة في المشروعات التجارية، د. حسين توفيق، منشورات الأكاديمية العربية للعلوم الإدارية 2010.
 - 50. الملاقات العامة، محفوظ جودة، دار زهران، الأردن.
 - 51. الإعلان، د. على السلمي، مكتبة غريب القاهرة، 2006.
 - 52. الإعلام والرأى العام، تحرير دانبيل وأخرون، ترجمة د. محمود كامل المحامى.
 - 53. أزمة الحرية السياسية في الوطن العربي، د. صالح حسن سميع، دار الزهراء.
 - 54. وسائل الإعلام، كي جي، ترجمة، ميشيل تكلا ، لبنان، بيروت.
 - 55. حصار الزمن، د. حسن حنفي، منشورات الاختلاف- مصر.
 - 56. استراتيجيات الخطاب، عبد الهادي ظافر القرش، دار الكتاب الجديد- مصر.

الفهرس العربي

3	•	٠	•	٠	٠	•	•	٠	•	المقدمة
			4	5_						حرف الألف
5	•	٠	٠		•	٠		-		الإبداع Creativity الإبداع
7	٠	•				•		٠		ابتداء الحفلة The Start of the Concert.
7	•			-				-	•	أبعاد بيئة Dimensions of Environmental.
8	•	•	-	•				-	In	ا بلاغ موعد السفر Form the Pate of Travel
8	•	•	٠	٠	•	•	· Fe	ollo	WC	إتباع الأسلوب العلمي في العلاقات العامة The Scientific Method in Public realtion
8	•	٠	-	•			•			اتجاه Attitude
9				٠			•		-	اتجاهات Attitudes
9				-	•		-			اتجاه عام Public Attitude
9				-	-				-	اتجاهات عملية الاتصال في العلاقات العامة.
			A	tti	tuc	les	in	the	c	ommunication Procession Public Creation
10		-	•	•	٠	-		٠		اتصال Communication
12		٠	•		•	•			1	اتصال إداري Administrative communication
13						•				اتصال أفقي Horizontal Communication .
13		•			-	•			-	اتصال إقناعي Persuasion Communication
13			-	•		•	Co	onta	act	اتصال تجاري Commercial Communication
14				•	•	M	larl	ceti	ng	g Communication Or Contact اتصال تسويقي
15		٠	٠	•	•	٠		O	rg	anizational Communi Cation اتصال تنظيمي
16				•	-	-	-		C	اتصال تنموي ommuni Cut ion Development
16			•	•			-			اتصال ثقافي Cluture Communication
17			•			·	*			اتصال جماهيري Mass Communication
19			•	•	٠	•		-	-	اتصال جمعي Collective Communication .

معجم مسطلحات الطلاقات العاملا

19	اتصال دبلوماسي Diplomatic Communication
20	اتصال ذاتي Contact or Communication Self
21	اتصال ذو اتجام واحد Connect one Way
21	اتصال ذو اتجاهين Tow ay Communi Cat ion
21	اتصال سياحي Tourist Communication
21	اتصال سياسي Communication Political
23	اتصال شخصي Personal- Communication
23	UP Ward Communication
24	General Or Public Communication اتصال عام
24	Virtieal Communication or Connection اتصال عمودي
24	اتصال غير مباشر Indirect Communication
24	اتصال قطري Diagonal Communication
24	اتصال مباشر Dirct Communication
25	اتصال هاتفي Telephone Communication
25	Broker Communication or Contact
26	اتفاقية Convention اتفاقية
26	اتفاقية أخلاقية العلاقات العامة Convention Ethics Public Relation
28	
	اتفاق جنتلمان Gentlemen- Agreement
28	اتفاقية دفع Agreement to Pay
28 28	
	اتفاقية دفع Agreement to Pay
28	اتفاقیة دفع Agreement to Pay
28 28	اتفاقية دفع Agreement to Pay
28 28 29	اتفاقية دفع Agreement to Pay
28 28 29 29	اتفاقية دفع Agreement to Pay
28 28 29 29 29	اتفاقية دفع Agreement to Pay

32	-		-	-		-			-		-		•		-	.0	ive	rise	إثارة
32	٠	•		-			•			-	•	. M	eetin	g o	As	soc	iati	ع on	اجتما
32	•	•		٠	٠	٠	•	•		-	.A	SSOC	iatio	n or	М	etir	igs	عات	اجتما
34	•	-	-	-	•		•	•			. B	Bilate	ral N	1ee	ting	ية s	ثنائ	عات	اجتما
34	•	•		•	٠				٠		•	Reg	ualr	Me	etin	ية g	<u>دور</u>	عات	اجتما
34		-	•		-	•					-	. M	eetin	ıg P	ubli	ic آ	عاه	عات	اجتما
35	•		-			•	٠	•	•	•		. W	ork l	Ме	eting	ىل ع	الع	عات	اجتما
36	•	•		-	•	-		•	•	•	•		*		Pro	ced	иге	ات s	إجراء
36	•	•		•														•	إجماخ
36		٠	-	-	-	-		•	•	•	For	reign	Nev	vs .	Affa	uirs	جية	ِ خار.	أخبار
36		•		-	•	-		-	•		•		. In	lan	d No	ws	ية:	داخل	أخبار
37	Ne	ws	of	Th	e i	nst	ani	tiat.	ion	ог	Org	ganiz	ation	مة ١	المنظ	. أو ا	ىسة	اللوس	أخبار
37		-	-	. 5	Scl	ecti	ing	ς — '	Of	Ti	nal-	Alte	ernat	ive	ىب	الأند	بيل.	ر اليد	اختيار
37		•	•				•	•		•			• .		•		Eth	ن ics	أخلاق
38			•	•	-		•	•		•			*		Etl	nics	ess	نيات	أخلاف
39	•					A t	he	ses	of	Pu	blic	crea	tion	بامة	ے ال	زقاد	الما	تيات	أخلاة
39			-	•		-		•	_ 3	ڪية	مريد	بة الأد	والعاه	قات	لعلا	ىية ا	جم	تيات	أخلاف
40	•		-	-	-	-	-	.F	3us	ine	ss, e	or wo	ork E	Ethio	cses	ل s	العه	نيات	أخلاف
40	٠														-		•	_	أخلاة
41	-			•	٠	-			-	-	. E	thics	6 Eur	nicti	on ·	لميضة	الوذ	قيات	أخلاف
41	•				٠	•	•				٠		. ,		P	erfo	rm	ance	أداء
41		•		*	٠	•	٠	Th	e F	' er	For	man	ce of	f the	pre	ojec	ع t	لشرو	أداء ا.
41	•	•	•		-	•	•	•	-	-	•		.Tu	ıbe	Maı	nne	rs 3.	المائد	آداب
42	٠	٠	٠		*		٠	•	•	. 1	Adm	unis	tratic	on o	r M	ana	gen	nent	إدارة
43					•				-	•	-	Cris	is M	ana	gem	ent	ات	الأزم	إدارة
44	٠		•	٠	٠		٠	•	S	trat	egic	: Mai	nage	mer	ية 11	تيج	سترا	ة الاس	الإدار
45		•			•	•				.F	3usi:	ness	Adn	nini:	strat	ion	بال	الأعو	إدارة
45	•			-	•	-		-	me	mt	er o	f the	Adı	nini	istra	tio	اد ۱	الأفر	إدارة
46	٠	-	٠	٠	,		٠				Proc	ducti	on -n	nan	age	mer	ج tı	الإنتا	إدارة

معجم مصطلعات الطرقات العامة

46	Development Management or administration إدارة التتمية
47	Department of Clutter or Administration إدارة الثقافة
47	إدارة الذات Administration of ادارة الذات
48	إدارة شؤون العاملين Personal Mancjement
49	إدارة علاقات دولية ومنظماتDepartment of In Formational Realtion
50	إدارة العلاقات العامة Department Public relation إدارة العلاقات العامة
51	إدارة المبيعات Sales Management
51	إدارة المشروع Project Management
51	إدارة المعرفة Knowledge Management
51	إدارة الوقت Time Management الدارة الوقت
52	أداة Instrument أداة
52	ادراك Perception ادراك
53	أدلة إرشادية Guides
53	أدلة الهيئة أو المؤسسة Evidence of the Body or Instntation أدلة الهيئة أو المؤسسة
53	Radio or Byead Castion إذاعة
55	إذاعة تجارية Radio Commercial
55	إذاعة حكومية State Radio
56	إذاعة سرية Secret Radio إذاعة سرية
56	أرشفة Archiving
56	أرشيف Arachive
57	أزمة Criss أزمة
57	أزمة اجتماعية Social Crisis
58	أزمة إدارية Crisis management أزمة إدارية
58	أزمة اقتصادية Economic Crisis
58	أزمة أمنية Security Crisis
58	إزاء أزمة دولية an International Eriss بازاء أزمة دولية
58	أزمة ذات مقدمات محسوسة Emerging Crises
59	أزمات سياسية Political Crisis

أزمة شخصية Personal crisis
أزمة قومية National
أزمة مزمنة Chornic Crisis
أزمة مفاجئة Immediate Crise
أسئلة مفتوحة Open- ended questions
أسئلة مفلقة أو مهيكلة closed of structure
استبیان Questionnaire استبیان
استبیانه أو استمارة Indentify the Former
استمارة الاستبيان Ceuestionnuive
استحسان The Disivability استحسان
إستراتيجية Strategy Strategy
آستراتیجیة تضامنیه Strategic of Solidarity Strategic
إستراتيجية دفاعية A defensive Strategy إستراتيجية دفاعية
إستراتيجية مستقرة Stable Strategic
إستراتيجية منتوعة A Variety of Strategic
إستراتيجية هجومية An Of Offensive Strategic إستراتيجية هجومية
استفتاء Question aire استفتاء
استفتاء بريدي: Post Poll
استفتاء رأي عام Public opinion Poll
أستفتاء غير مهيكل unstructured Question- aire
استفتاء مهيكل Struetured Question aire استفتاء مهيكل
استفتاء هاتفي: Telephone referendum Telephone
استهلاك Consumption استهلاك
استهلاك داخلي In Put Consumption
استهلاك الدين Amortization
استهلاك محلي Con sump tin local
استهلاك مجتمع Consumptive society
إشاعة Rumor إشاعة

68	الاشتراكية Socialism
68	أصحاب المصالح Stake Holder
69	أصحاب المصلحة Stake Holder أصحاب المصلحة
70	إصفاء Listen Listen
70	اضبارة File
70	إعادة تنظيم Reo-organization اعادة تنظيم
71	إعلام In Formation إعلام
73	إعلام الجمهور In Forming the Public
73	إعلام العولمة Media Globalization إعلام العولمة
74	إعلان Adverting إعلان
74	المامة
74	إعلان إخباري In Formative
75	إعلان إعلامي Adverting Media
75	إعلان تجاري Declaration Commercial
75	إعلان تذكيري Reminder
75	إعلان تنافسي Announcement of A completive
75	إعلان تمثيلي Declaration of A completive إعلان تمثيلي
75	إعلان حكومي Dee lavation of Government
76	إعلان خدمي Services Announcement
76	إعلان غنائي Declaration Iric
76	إعلان مباشر في التلفزيون Delc lavation in the Direct of T.V إعلان مباشر في التلفزيون
77	أعمال تحضيرية Preparatory Work
77	أفكار إعلامية Media Ideas
77	اقتصاد Economic اقتصاد
78	اقتصاد حر Free Enterprise ،
78	اقتصاد حرب War Fare Economy
78	اقتصاد سیاسی Political Economy
78	اقتصاد سوق Market Economy

79			•					Ec	onomy of Subsistence اهتصاد الكفاف
79							E	con	nomics Classical الاقتصاد الكلاسيكي
79									. Micro- Economics الاقتصاد ألمجهري
79						-			Mixed Economy اقتصاد مختلط
80	-		Sta	ige	s o	fΕ	соп	omi	ic Growthالنمو الاقتصادي
80									. Macro- Economics الاقتصادي المرتبي
80		-							Guided Economy اقتصاد موجه
80									الاقتصادية Economism الاقتصادية
81	-								Feudalism إقطاع
81									إقطاعية Feudalism إقطاعية
81								Orga	anizational Commitenemt التزام وظيفي
82									ألقاب رسمية Formal Tites
83									ألقاب شعبية Popular Titles
83									أموال عامة Public Founds
83									Production الإنتاج
84									Productivity
84								Pro	انتاج المعلومات oduction of In Formation
84									إنشاء إعلامي Establishment of a media
85									اندماج Merger
86						Pul	olic	Ve	al ion a activities أنشطة العلاقات العامة
87									Organization Models الأنماط التنظيمية
88									Objectives
89									أهداف العلاقات العامة Objectives
90									أهداف العلاقات العامة الحكومية
90							Tŀ	e O	Objective Public Vacation Government

90				٠	•			٠		٠	•	٠			Cre	ede	nti	als	ماد	اعتر	زاق	أور
		91	· 								_	<u> </u>			_	لباء	ے ا	نر ف	-			
91		•		-	-	-					•		ı	. 1	rai	lΒ	allo	מסכ	بارا	اختي	ون ا	بال
91	٠	•		•		_					-			. 1	Wet	C	ast	ing	ئي	<u>~</u> .	ت ث	بث
91				•		•	٠			٠	•	٠		-	Bil	olis	gr	apl	ıy	إفيا	وغر	ببا
92	•	-				•	•	٠		-						•	-	Re	sea	ırch	ىت.	يد
92		•		-		٠			•	٠	•	.]	Ex	kpl	ora	tor	y ٤,	(عي	نطا	است	وث	يح
93	٠	•		•	-	. I	Fac	:t —	Fir	ıdi	ng	Re	ese	eai	che	ن s	قائز	الح	اد	إيج	وث	بد
93	-	-		•	•		•	•		Н	list	опі	ca	al I	Res	ear	che	S 4	خي	تاري	وث	بح
93	٠				-		•	٠		-			F	E x j	peri	me	enta	ıl ä	<u></u>	تجر	وٿ	بد
94		-			•	-		•	-	. i	nrr	est	tga	ati	ng l	Res	eau	rch	ري	تحر	وث	بد
94		-				Ex	pla	ana	tor	у-	Re	sea	a r(ch	es ā	ليلي	ر تم	بة أر	ىيري	تفس	وٿ	بد
94				-	.1	The	M	edi	a R	les	ear	ch	es	م 3	إعلا	، الإ	سائل	. وم	هود	جم	وث	يد
95		•			-	-	•	•			C	on	np	le	te R	ese	ear	eh .	املة	ڪ	وث	بح
95				-	Bo	die	s ac	dvi	ser	S.	Res	sea	ırc	he	ین s	اري	بيتث	الم	ات	هيئ	وٿ	بد
95	•			٠	•		•	-	•	.]	Res	sea	rc	ch i	Des	cri	pti	ve .	يفة	وص	وث	٠
96		٠		•	-		•		•		-			•	•		Alt	err	ati	ves	ائل	بد
97		•		-	•						-									ım (-	
97	٠	, S	imp	le j	pro	gra	ım	s sj	pec	if	ic e	eff	ec	it j	تأثير	ة ال	ىدەد	ZA	بطة	Trai	امح	برا
98		٠		-	•	٠	P	TOE	угаг	m i	Pul	olic	С	ela	tion	مة ا	لما،	ت ا	رقا	العا	امح	برا
98	•	-		•	-			٠							(تجا						_	
98					La	ırge	Pı	rog	rar	ns					i Di							
	•	٠		•	•	٠		-	•	-					Pre						-	
99	ů.	•		٠		٠														ڪوڙ		
100	Ē	-	-	٠	٠							-			Env					~	,	
100	•	-	• •	•	•										nm -							
101	•	-		•	•									-	g Fo					,	•	•
103	•	•		•	•	٠	•	٠	٠	٠	•	•		•	•	•	•	. St	ate	me	nt ¿	بيار

103	بيانات Data
103	بيان صحفي Press Release
104	بيان وزارة Cabinet Statement
	حرف التاء
105	تأثیر Effect
105	تأثيرات Effects
105	تأليف الوفود Delegations – Composition
106	تأشيرة Visia
106	تحالف إستراتيجي Strategic Alliance
106	تحديد المشكلة Limited Problem
107	تحقيق الذات Self Actualization
107	تحليل Analysis
107	تحلیل إخباری A news analysis
108	تحلیل محتوی Content analysis
108	تحليل مضمون Contact analysis
109	تحليل نظم System Analysis
109	
109	تخطيط إستراتيجي Strategy Planning
110	تخطيط إعلامي Media Information
111	تخطيط تنمية أو تنموى Development Planning
111	. Layout Based in the Cont and size تخطيط حسب الحجم والمستوى
111	تخطيط علاجي Treatment Planning
111	تخطيط وقائي Panning and Preventive
112	تدریب Training عدم ،
113	تدريب أشاء الخدمة In – Service - Training.
113	
	تدریب تخصصي Specialization Training
113	تدریب نمطی Paternal Training

114	تذكرة سفر Ticket
114	ترويج Promotion ترويج
114	تسويق Marketing تسويق
114	تسویق تفاعلی Interactive Marketing
115	تشاركية الاتصال لتتموي
115	Participatory Development Communication
115	Defamation تشهير
116	تشویه سمعة Defamation
116	تطوير Development
117	تعزيز الإبداع Enhance Creativity
117	تعلم Learn تعلم
118	تغيير Change تغيير
118	تغيير إستراتيجية Change Strategy
118	تفاعل Interaction
119	تفاوض Negotiable
120	تقدیم رسمی Dating and Create
120	تقمص وجداني Reincarnation and Sentimental
120	تقویم Evaluation تقویم
121	ت Evaluation of Alt تقییم بدائل
121	تقویم سابق Former Revelation
122	تقویم متزامن Revelation Simultaneously
122	تقويم لاحق Revelation Later
122	ت ،
122	تكنولوجيا الاتصال Communication
123	تكنولوجيا الملومات Information Technology
124	تلفزیون Television
125	تمويل Financing Financing
125	تنبو Prediction

126	
127	تنظيم Organization تنظيم
128	تنظيم داخلي للملاقات العامة Internal Organization of Public Ration
128	تنظيم غير رسمي Informal Organization
128	تنظیم رسمی Formal Organization
129	توثيق Documentation
129	توجیه Directing توجیه
	حرف الثاء
131	ئروة Wealth
131	
132	Organizational Culture ثقافة تنظيمية
132	ثقافة جماهيرية Mass –Culture
132	نقة تنظيمية Organizational Confidence
133	ثورة Revolution ثورة
133	ثورة اجتماعية Social Revolution
133	ثورة إدارية Managerial Revolution
134	ثورة اشتراكية Socialist Revolution
134	ئورة برجوازية Bourgeois Revolution
134	ثورة صناعية Revolution Industrial
	حرف الجيم
135	جازيتا Gazette جازيتا
135	جاه Prestige
135	جماهير كامنة Mass of Potential
136	جماهيرنشطة The Masses of Active جماهيرنشطة
136	جماهير لا مبائية Masses of Indifferent جماهير لا مبائية
136	جمع المعلومات To Collect Information
137	جمعية Association

137	جمعية تشريعية Lagitatire - Assemble جمعية تشريعية
137	جمعية العلاقات العامة الفرنسية Public Relations Society of French
138	German Public Relations Association جمعية العلاقات العامة الألمانية
138	جمعية عمومية General asse
138	جمهور Dublic
139	جمهور بسيط A simple Public
139	جمهور جاهل The Public Ignorant
139	جمهور داخلي Internal audience
140	جمهور ذوات Public Taste
140	جمهور رافض عنید The Public Refuses Stubbornly
140	جمهور عامل Public Coworker
141	جمهور العملاء Public Customers
142	جمهور مالكين Audience Grew constantly
142	جمهور مثقف The Public Intellectuel
142	جمهور مجتمع محلي The Public Community
143	جمهور مجهزين Equipped with Public
143	جمهور مساهمين Public Shave Holders
144	جمهور منافسين The Public Competitors
144	جمهور موردون Audience Suppliers
145	جمهور الموزعين Public Critics
146	جمهور ناقدين Public Critics
146	جمهور ناقلين Public Carriers
146	جمهور الوكلاء The Public and Agency
147	جهود واعية Conscious Effort
147	جواز سفر Passport

148	•		٠	•	٠	٠		•	•	٠	•	٠	٠	جورنال Journal
		149)			_								حرف الحاء
149			•			-	•	•	•		•	•		حافز Incentive
149								In	stit	tuti	on	al -	- (حاكميه مؤسسة Joverness
149		. A	mc	der	n F	Ent	erta	ain:	me	nt a	ınc	d Er	ite	حديث تسلية وإمتاع r ration
150				-	•			•	•	٠	•		A	حديث الرأي modern View
150				•	-			•	-				٠	حديث صحفي Interview.
150									-	٠		٠		Campaign حملة
151			-		-		٠		-			M	ed	حملة إعلامية lia Campaign
151	•		٠		-		٠				A	dve	rti	ng Campaign حملة إعلانية
151	•		-	•						-	. [Dup	lic	حملة دعائية city Campaign
151					•		P	ubl	ic (]re	ati	on	Ca	حملة علاقات عامة ampaign
153					•		•		٠				•	حوافز Incentives
154	٠		4		•		•		. А	dn	nin	iistr	at	حوافز إدارية ive Incentives
	•	155	5											حرف الخاء
155														 خبر News
156														خبر إيجابي Pimple News
156												•	•	عبر إيجابي د٢٠٠٠ ١٠١١م٠٠٠
156			•	•	•	•	•		_					Sarious Name d.
														. Serious News خبر جاد
157									•	•	•	•		. Ready News خبر جاهز
157			•	•	-			•		•		•		. Ready News خبر جاهز خبر خفیف Light News
157			•	•	-			•				-		. Ready News خبر جاهز خبر خفیف Light News خبر سلبي
157 157			•	•			Ne	gat	·			Pos	iti	خبر جاهز Ready News . خبر خفيف Light News . خبر سلبي Negative News خبر سلبي وإيجابي ve News
157 157 158							Ne	gat	ive	an	.d]	Pos	iti	خبر جاهز Ready News . خبر خفیف Light News . خبر سلبي Negative News خبر سلبي وإيجابي ve News خبر صحفي Press Release
157 157 158 158							Ne	gat	· · · · ·	an	.dd]	Pos	iti	خبر جاهز Ready News . خبر خفیف Light News . خبر سلبي Negative News خبر سلبي وإیجابي ve News خبر صحفي Press Release خبر ضحفي Big news
157 157 158 158 158							Ne	gat			.dd]	· Pos		خبر جاهز Ready News . خبر خفیف Light News . خبر سلبي Negative News خبر سلبي وإیجابي ve News خبر صحفي Press Release خبر ضحفي Big news
157 157 158 158							Ne	gat				Pos	iti	خبر جاهز Ready News . خبر خنیف Light News . خبر سلبي Negative News خبر سلبي وإيجابي ve News خبر صحفي Press Release خبر ضحفي Big news

159	٠		•		٠		٠						-		•	. Ju	ıst 1	New	ر د ۶⁄	برمج	خ
160		•		-		-		•					•	•	Ne	ws l	Мо	lten	ىھور	برمص	خب
160		•		-		-	•	•	٠	•	٠		_	Ev	ent	Int	terp	rete	سر ت	برمف	خب
160		-		-		•	•				٠	٠	•		.C	oloı	red	Ne	ِن sw	برملو	خب
160					٠		•						-	.E	ven	t Fi	ind	er ∟	≥نشة	برمد	خب
160		•				-	•	•									. S	erv	ices	دمات	خ
161	٠	•	ė	•	٠			•		M	[ana	agen	ne	n1 -	- Se	ervi	iece	رة ع	الإدا	دمات	خ
162		•		Ch	ara	ete	ris	tic	s C)f	Put	olic (ela	itio	n ā	لعام	ت اا	لاقا	ن الع	عبائم	خد
163	٠				•	-	•	•				•	•						Pla	طة n	خ
164		•	•	•	•	_	•	•				.St	rat	egi	ic -	Pla	ın	جية	متراتي	طة إس	خ
164							Pl	an	Dε	esig	gn c	of th	e I	Pro	gra	m ج	نام	البر	سميم	طة تد	خد
165	٠	•	٠			•	•	•	٠	•		•	. T	act	ica	n P	lan	كية	ڪتيد	طة تد	خد
165		•	•		•	-	•					•	.A	uth	юті	ty l	ine	ىلة s	المبلد	طوط	خد
		16	7													۱۱ ا	Ji .	.	-		
		T	".												_ •			~			
167																			مال y حال	اسة -	درا
167 167			•	•	•	•	•	٠	٠		٠	•	•		. 1	Cas	se S	tud _:			_
				•					•		•	•			. H	Cas	se S Cor	tud _: istit	مال y	ىتور ا	دس
167	•			•	o	f P	ubl	ic	Re	alt:	ion	Co	ns	titu	. ·	Cas , (مة n	se S Cor لعاد	tud ات ا	حال y ution	ىتور _ا ىتور ا	دس
167 168	•				o	f P	ubl	ic	Re	alt:	ion	Co	nsi	titu	. '	Cas بة n	se S Cor لماه Pr	tud ات ا ات ا opa	حال y ution لعلاق	ىتور ا ىتور ا ماية a	رم دس دس
167 168 169	•	•			• •	f P	ubl	.ic	Re	alt:	ion .P	Co !ropa	nsi aga	titu and	itioi la s	Cas (n i tatis	se S Cor لعاد Pr stic	tud ات ا opa یة s	عال y ution لعلاق gand	ستور ا ستور ا ساية ۵ ساية إ	دع دس دس
167 168 169 170				-		f P	ubl	ic	Re	alt:	ion .P	Co	nsi aga	titu and	itioi la s) Pr	Cas (n tatis	se S Cor لعاد Pr stic	tud ات ا opa یهٔ s nda	حال y utior لعلاق gand عصادً	ستور ا ستور ا ماية a ماية إد	رع رت رس رس
167 168 169 170 171						f P	ubl		Re	alt:	ion .P	Co	ns: aga Ra	titu and idic	. dition . dia s	Cas (n i tatis opa ates	se S Cor Lala Pr Stic agar	tud ات ا opa یهٔ s یهٔ nda	حال y ution لعلاق gand حصاۂ اعیۃ	متور ۱ متور ا ماية إ ماية إذ ماية إذ	رع دع دع دع
167 168 169 170 171 171						f P	ubl		Re	alt:	ionP .	Co Tropa Opag	ns: aga Ra gan	titu and adio ada Pro	la s Pr Str	Cas (tatis ropa ate; gan	se S Cor العاد Pr Stic ga gy da	tud ات ا opa یة s یه nda جیة	حال y ution لعلاق gand حصائ اعية ستراتب	متور ا متور ا ماية إ- ماية إذ ماية إد ماية إي	دع دع دع دع دم
167 168 169 170 171 171						f P	ubl		Re	alt:	ion .Pro	Co ropa ppag	nst aga Ra gan al	titu and adic ada Pro	. ition . la s . Pr . Str Str ppa.	Cas (an interpretation of tation of	se S Cor Lala Pr stice again gy ada Wi	tud ات ا opa s ين ين nda جية hite	عال y ution لعلاق gand حصادً اعية عتراتب	ستور ا ماية a ماية إد ماية إد ماية إي	دع دع دع دع دم
167 168 169 170 171 171 171						fP	ubl		Re	alt:	ion Pro	Co Propagopag	ns aga Ra gan al Pro	titu and adic ada Pro opa da l	la s Str opa	Cas (a) (b) (c) (d) (d) (d) (d)	se S Cor العاد Pr stic gy da W ato	tud ات ا opa s يية nda جية hite ry ة	عال y utior لعلاق عصاۂ عصاۂ عیراتر متراتر بنیاء	ستور ا ساية إ ساية إ ساية إ ساية إ ساية بي ساية بي	er er er er er
167 168 169 170 171 171 171 171						fP	. ubl		. Re	alti		Co Propago pagic paga	nsi aga Ra gan al Pro	titu and adic Pro opa da l	la s Str opa gai	Cas (In Latinguage Caste) (Caste) (Cas	See S Cor العاد Pr stic agar gy da W) ato	tud ات ا opa s يية nda جية جية hite ry	alb y ution لعلاق gand عصائا اعیة متراتر بدیولو مضاء شهیری	ستور ا ستور ا ساية إساية إساية إساية إساية إساية إساية إساية الساية الس	en en en en en

172			-			-	•					Political Propaganda ية سياسية	دعاب
173									٠			ية شمارات Propaganda Slogans	دعار
173	-		•	•			-		Poli	ti	ca	ية ملصق سياسي Propaganda Poster	دعا
173	-		-			٠				•		. Organizational Manual تنظيمي	دليز
174					٠			•				State	دولة
175			á			٠		•	•	٠		Administration State الإدارة	دولة
175				•	•	٠	•	•				الرفاهية Welfare State	دولة
176	•					•	•	•	•			Developing Country نامية	دولة
		1	17	7.								حوف الراء	
177	-			•			•		•			عام Public Opinion عام	رأ <i>ي</i>
177				•		•	•	•	•			عام إقليمي Public Opinion regional	رأ <i>ي</i>
178					•	•		٠		C)p	inion Collective Public عام جماعي	رأي
178			•]	In	عام عالمي ternational Pubic Opinion	رأ <i>ي</i>
178			-				•	•		-		عام متوقع Pubic Opinion Expected	رأ <i>ي</i>
178			•	•		•		•	٠	•		عام مثقف Pubic Opinion Cultured.	رأ <i>ي</i>
179						•		-	•		P	عام منقاد ubic Opinion Submissive	رأي
179	•		-					-	•	-		. Public Opinion Notices عام نابه	رأي
179								Pu	ıblio	: (Эŗ	ainion Seen in qualitative عام نوعي	رأي
179				•		٠			•	-		عام وقتي ⁻ Public Opinion My time .	أي .
179			•	•		٠		+	•			عام يومي Daily Public Opinion	رأي
179	•			٠		٠			•			ر الصيدي Feed Back الصيدي	رج
180	-		•									Human Propaganda دعاية	رجل
180			_									، الشارع Human I are	رجل
180				•			٠			•	ľ	م الملاقات العامة Man Public realtion	رجل
182					•	-				•		Message ಬ	رسا
183	-			•		٠	•		٠			ئل ترويحية	رسا
184	-		-	•			•			•		ىية Offical Formal	رسه

رضا وظيفي Job satisfaction		•	•	•				185
رقابة Control			•					185
s of Public Realtion رواد العلاقات العامة	ieers	Pior	.]					186
روتين Routine روتين		٠	•					191
روح الفريق Spirit of Grop		٠		٠		•		191
روح معنوية Moral		٠	-	٠				191
		٠	•	•				192
حرف الزاي)3_	19	
								193
				_				193
زيارة Visit د Visit			•					194
حرف السين					_	95_	19	
Discontent In سخط عام								195
سكرتير Secretary								195
سكرتير مفوض Secretary of Delegation	. Se	٠						196
سلطةAuthority						٠		196
Staff Authority سلطة استشارية		٠						196
سلوك اجتماعي Social Behavior			•	٠		•		197
سلوك أخلاقي Immpoval Behavior		٠	•	•				197
سلوك تنظيمي Organizational Behavior	. (-					198
سوء استخدام السلطة Abuse offower		•		٠				198
سياسة أساسية Main Policy				•		•		199
. Open-door Policy سياسة الباب المفتوح				٠				199
Public Policy سياسية عامة		•		-				200
سيناريو Scenario		•		•				200
حرف الشين)3_	20	
Personality شخصية		•	٠	-	• •	•		203

			شخصية اعتبارية Moral – Personality
	. Figure	e Public Real	شخصية رجل العلاقات العامة ltion man
			Company
		. ,	شركة استشارية مستقلة للعلاقات العاما
	. A n l	Independent (Consulting Firm for Public Realtion
			. Bussenies Company شركة أعمال
		Multination	شركة متعددة الجنسية al – Company
			Mixed Company شركة مختلطة
			شريك Partner
		, , ,	شفافية Transparency
			. Internal Complaint شڪوي داخلية
	,	0	شكوى خارجية Complaint Foregeien
211	·		حرف الصاد
			صحافة Journalism صحافة
R	ecipes Ex	cpert of Publi	أصفات رجل العلاقات العامة ic Realtion
			صلاحية Authority
		(صمت تنظیمی Organizational Silence
			Decision Mating صنع القرار
			صنع القرار Decision Mating Mirror Image
			صورة انعكاسية Mirror Image
			صورة انعكاسية Mirror Image
			صورة انعكاسية Mirror Image
			صورة انعكاسية Mirror Image
			صورة انعكاسية Mirror Image

219	ضغوط Strees Strees
220	ضغوط تنظيمية Organizational Strees
220	ضغوط العمل Job Ressures
221	ضمان اجتماعي Social Security
221	ضمير Conscience
	حرف الطاء
223	طبيعة العلاقات العامة The Nature of Public Realtion طبيعة العلاقات العامة
224	طبيعة عملية الاتصال Nature of Proceess Communication
224	طرح الأسئلة الصحيحة Asking the right question Process
225	طريقة التجميع الإحصائي Statistical -Aggregation -Tecnique
225	طريقة تجميع النشاطات Grouping of Activites Method
225	طريقة تحليل الأهداف Objectives Analysis Method
	حرف الظاء
227	ظاهرة التفكير الجماعي Group Thinning
227	ظاهرة المخاطرة الجماعية Risky Shift
	حرف العين
229	عامة Public عامة
229	عصف ذهني Brain Storming
230	علاقات Realtions
230	علاقات إنسانية Human Realtions
231	علاقات صناعية Indusrial Realtions
232	علاقات حسنة Good Realtions
232	علاقات دولية International Realtions علاقات دولية
232	علاقات عامة Public Realtion
233	علاقات عامة تسويقية Markiting Public Realtion
233	علاقات عامة تطبيقية Applied Public Realtion
234	علاقات عامة دولية An Iuternational Public veal ion

علامة تجارية Trade Market علامة تجارية		235
علم Sience علم		235
علم الاتصال Sience Communication		236
Seience Admenstration or Management علم الإدارة		237
علم الدلالة Semantics علم الدلالة		237
علم الضبط ((السبيرناطقيا)) Cybernetics		238
علم العلاقات العامة Sience Pub lie Real ion		239
ملم النفس التنظيمي Origami Zalional Psychology		239
عمود صحفي Column		240
Elements of Media Planning عناصر التخطيط الإعلامي		241
عوائق الدخول Barrier Go Entry		241
عوامل النجاح الحرجة Critical Success Factors		242
عولمة Golbbalization		242 .
حوف الغين	244_	
		
غش تجاري Commercial Fraud		244 .
غش تجاري Commercial Fraud	245 _	244 .
غش تجاري Commercial Fraud		244 .245 .
غش تجاري Commercial Fraud	245 ₋	
غش تجاري Commercial Fraud	245_	245
غش تجاري Commercial Fraud	· · ·	245 . 245 .
غش تجاري Commercial Fraud	· · ·	245 . 245 .
غش تجاري Commercial Fraud		245 . 245 . 246
غش تجاري Commercial Fraud عش تجاري 15		245
غش تجاري Commercial Fraud حرف الفاء حرف الفاء علية Effectiveness		245
غش تجاري Commercial Fraud حرف الفاء حرف الفاء فاعلية تتافلة		245
غش تجاري Commercial Fraud حرف الفاء حرف الفاء فاعلية تكافة فاعلية تكافة Class تكافة ثقة مترددة Class Hesitant فئة مترددة Class Cooperative فئة متعاونة Task Force فريق العمل Corruption		245
غش تجاري Commercial Fraud حرف الفاء حرف الفاء فاعلية تالفة فاعلية تالفة Class قثة مترددة Class Hesitant فئة متردة Class Cooperative فئة قهرية Task Force Madeure فريق العمل Task Force فساد اداري Corruption		245

252							*	٠	•			فن Ant
253		-			•		-					فن الإخراج Art Direction
253	٠		•	•	•	-	•			Ar	of Th	he News Paper فن إدارة للصحيفة
253				•					-		. Art	فن التحرير الصحفي of Editorial
254	٠			•						Аг	t of P	فن العلاقات العامة ublic Veal ion
		2	55	, '								حرف القاف
255	•	•	٠			•	٠	•			• •	قدرات Capabilities قدرات
255			-		•	•	-	•				قرار Decision
256				•			٠	•			Adm	inistration - Decision قرار إداري
257												فرار إستراتيجي trategic Decision
257	٠	•		•			_		-		Auton	قرار آلي أو مؤقت nated Decision
257		٠		٠	٠		٠					قرار ارتجالي Hasty Decision
258				٠		-	•	٠			Orga	- قرار تنظیمی nizational Decision
258	٠	٠					÷		٠			قرار جماعي Group Decision .
258				٠						-		قرار رشید Rational Decision .
259		٠		•	-		-			•		قرار سلبي Negative Decision .
259												قرارات فردية Individual
260	•			•	٠		٠				. U	قرارات متوقعة Incertain Decision
263		-		•				•				Private Sector قطاع خاص
264							•	•		•		قطاع عام Public Sector قطاع
265				•	lт	iter	val	. C	ЭΠ	ımı	nicati	قنوات اتصال داخلية ion Channels
265												فنوات اتصال رديئة ition Channels
265				•					٠		Ad n	ما منات الله ninis & at ion Rules
266				•		٠			-			قواعد رسمية Official Rules .
266	•		٠	•	٠		•	•			. Ha	قواعد المصافحة and Shake Rules
267	-					-		٠		_		قيادة Lairdship
267		,		•	٠		٠		•	A	utocra	قیادة اوتوقراطیة atic Leader ship

268	قيادة تشاركية Participative – Leader ship
268	قيادة دافعية Defensive leader Ship
269	قيادة ديمقراطية Democratic Leader Ship
269	قيادة سحرية Liaises Faire Leader ship قيادة سحرية
269	قيادة كارزمية Charismatic Leader Ship
270	قىم Values قىم
	حرف الكاف
271	- كارتل Cartel
271	کتاب Book کتاب
272	Electronic Book كتاب الكتروني
272	ڪتاب متخصص The Book Specialist
272	ڪتاب مجلة The Book Magazine
272	
273	كتب حقائق علمية Wrote Scientific Facts
273	كتيبات تنظيمية Organization Manuals
273	كتيبات مطبوعة Printed Manuals
274	كفاءة أو كفاية Effecency
	حرف اللام
275	لجنة Committee لجنة
275	Joint Committee of Public Vealtion لجان مشتركة
276	لغة Language لغة
277	لغة الجسد Body Language
278	لوائح إدارية Ad minis Tvative Regulation
278	- لوجستیه Logistic ،
278	
	حرف الميم
279	مانشیت Man Shit

عبيعات: Sales
· · · · · · · · · · · · · · · · · ·
يتحدث راديو Radio Speaker يتحدث راديو
_
عجالات التخطيط الإعلامي Media Planning مجالات التخطيط الإعلامي
عجتمع محلي Community
عجتمعات متقدمة Advanced Societies مجتمعات
عجتمع معلومات Information Socity
عجلس Board, Council
عجلس إدارة Board of Directors مجلس إدارة
204
عجلة Magazine سجلة
المجلة اخبارية Magazine المجلة الخبارية News Magazine بجلة الخبارية
عجلة إخبارية News Magazine بجلة إخبارية
عجلة إخبارية News Magazine بجلة إخبارية The Magazine بجلة عامة عامة عامة عامة عامة عامة عامة عام
285
عجلة إخبارية News Magazine
285
285
285
عجلة إخبارية News Magazine
285 . News Magazine والمبارية News Magazine المبارية المبارية The Magazine General عجلة عامة Areas of Public Realtion عجلات العلاقات العامة Public Realtion والمبارة العلاقات العامة Risk بخاطر Risk بخاطر 287 286 . Areas of Public Realtion مخاطر Public Realtion علاجات العلاقات العامة Allocations بخاطر علاجات Out Put بخرجات Allocations بخصصات Allocations المبارة المب
عبلة إخبارية News Magazine بجلة إخبارية The Magazine General عبلة عامة المعامة Areas of Public Realtion بجلات العلاقات العامة Public Realtion بخلات العلاقات العامة Risk بخاطر Risk بخاطر عبر Out Put بخرجات Out Put بخرجات Allocations بخصصات المهامة Entrance Assessment بدخل تقييم Entrance of Behavior
عبلة إخبارية News Magazine بجلة إخبارية The Magazine General بجلة عامة المعامة Areas of Public Realtion بجلات العلاقات العامة Public Realtion بجلات العلاقات العامة Public Realtion بخلات العلاقات العامة Out Put بغرجات Out Put بغرجات Allocations بغرجات المعامة Allocations المحصصات Entrance Assessment بدخل تقييم Entrance Of Behavior بدخل سلوكي Classic Entrance و Classic Entrance كدخل كلاسيكي Classic Entrance كدخل كلاسيكي علاقات المعامة
عبلة إخبارية News Magazine باخبارية The Magazinc General باخبارية المحلقة علمة The Magazinc General بجلة عامة Specialized Magazine بجلة متخصصة عبلات العلاقات العامة Specialized Magazine بجلات العلاقات العامة Public Realtion بجلات العلاقات العامة Out Put بخاطر علا العامة Out Put بخصصات Allocations المخصصات Allocations المخلصة المحلوث المحلو
285 News Magazine نجارية إخبارية 286 286 The Magazine General علمة علمة 286 286 Specialized Magazine بجلة متخصصة 286 287 Areas of Public Realtion in Italian i
285 . News Magazine i اخبارية اخبارية 286 286 . The Magazine General ion ion in the magazine i

290	منهب The doctrine منهب
291	مذهب شعبي The Doctrine of The Governor
291	مذهب محافظ The Doctrine of the Gove nor
292	مذهب معتدل The Doctrine of The Moderate
292	مرحلة انعقاد المؤتمر Stage of The Conference
294	مراحل خطة Stage Plan مراحل خطة
294	مراكز خدمات اجتماعية Cancer Services Society مراكز خدمات
294	مراوضة Amrawda
295	مرسل Sender مرسل
295	مركز معلومات In Formation Center
296	مساءلة Accountability مساءلة
297	مساءلة تتازلية Downward Accountability مساءلة تتازلية
297	مسبقات إخبارية أو صحفية The News Release
298	مساهم Contributor مساهم
299	مساهمة في الشركات Contribution in Companies
299	مستشار Advisor
299	مستشار علاقات عامة Public reultion Advisor
300	مستشارو العلاقات العامة Advisors Public veattion
300	. An External Consultant Realtion مستشار خارجي للعلاقات العامة
301	مستقبل Receiver مستقبل
302	مستقبل إعلامي The Receiver of muddier
302	مستلزمات التخطيط الإعلامي Supplies media Planning
303	مسؤولية Responsibility
304	مسؤولية صحيفة Theves Ponsibility Journalist
304	مشاركة Post مشاركة
305	مشاركة أصحاب المصلحة Stake Holder Participation
305	مشاركة مجتمعية Community Participation
305	مشكلة Problem مشكلة

306		•	•	•		•	٠			٠	مصادر Sources
306	-			•		٠	٠	•	•		مصادر اجتماعية Sources Social
306		٠	•	٠		•		Me	dia	S	مصادر إعلامية إحصائية ources Stunted
306	of i	nfo	m	atic	n:	abo	ut	ins	titu	tio	n Sources مصادر إعلامية حول المؤسسات
307		•	٠	•	•	-					مطبوعات Prints
307	-		-	•				-	-	F	مطبوعات المنشأة ublications of Origin
307			٠	٠	٠	٠				•	معايير السلوك Standers of Conduct
309	•		٠	•	•			•		•	معايير إدارية Administration Standers
309	•				•	-	٠		-	•	معايير نفسية Standers of Psychology
309	-		-	-			٠	•	-	•	معرفة Knowledge
309	•	•	-	•		-		•		•	معرفة ضمنية Tacit Knowledge
310	•	•		-			•	•	•	٠	معرفة ظاهرية Virtual Knowledge
310		•		•	٠		٠	•	•	٠	معلومات In Formation
310		•		•	•		•		•	•	معلومات إعلامية In Formation Media
311		•		•			•		٠	•	معلومات صحفية Press in Formation .
311	-	•	-	•		-	•	-	•		معلومات مرتدة Feedback in Formation
311	•	٠		•	٠	٠		•	٠	•	معوقات Obstacles
311	•	٠	٠	٠		٠	٠	4		٠	معوقات الإبداع Obstacles to Creativity
312	•	•	٠	•	٠			-	•	٠	مقابلة Interview
312	•	•	-	٠	٠	٠		-	٠	٠	مقابلة شخصية Personal Interview .
313	•	•	•	•	٠	•	•	-	•	٠	مقابلة صحفية Interview
313	•	à	٠	٠	٠	•	N	lon	Co	nv	مقابلات غير تقليدية entional Interview
313	•	•	٠	٠	•	٠	•	•	-		مقاطعة County
314	•	•	•	٠			•	-			مقاطعة إسرائيل Boycott of Israicl
314	*	-	٠		٠	•	٠		•		مقاومة التغيير Change Resistance.
314	•	•	-		•	•	-		-	Į	مقدمة البرنامج ntroduction to Program
314		T	he	ele	me	ent	of	ma	ınaş	gei	مقومات إدارة التنمية nent Development
315	٠	٠			•		•		-		مقال Article Article

315	•	•			•		•			٠	•	•	مقال افتتاحي Leading Article.
316	•	-		•		٠	•			٠	•		. Analytical Eassy مقال تحليلي
317				•	•		٠				•		مقال صعفي Press Article
318	٠	•		-	•						•	•	as Scientific Paper مقال علمي
318	•		٠		•	-					•	-	A critical Essay مقال نقدي
319	•			•	٠	•			٠		-		مكافأة Remuneration
319	•	•	•				•	٠	٠	•	•		مكافأة الموظفين Reward Staff
320	•	-	•	٠		•	-	•					مكافحة الفساد الإداري
320		•	-	-	•	-				•	Em	oti	مكون عاطفي onal Component
320		•	-	٠	٠	•	•		•	•	Kno)W	مکون معرفے ledge Component
320			-	•	•		٠		Co	omp	one	nt	مكونات سلوكية A behavioral
320					•		•					•	ملاحظة Observation ملاحظة
321	•				•			•			. li	nte	منافسة داخلية emal – Emulation
321	•			•	•		•	٠		•	•	÷	مناقشة Discussion
321				•	•		•	٠			•	•	مندوب صحفي Delegate News.
322							٠			•	•	•	منشورات Publications
322	٠	٠	٠	٠	•		•				•		منظم Organizer
322					•		•			•	•	•	Organization منظمة
323	•	•		٠	٠	•	٠	•		Gra	iss F	₹o	منظمات شعبية ots Organization
323	-	-	-			-	•		•		•		منهج Method
323	•				•	-	-			•		-	منهج تاريخي Method Historical
324	•	٠		٠							•	-	. Scientific Method منهج علمي
324			-	•		•	•	•					مهارات إبداعية Creative Skills.
325		•	•	•	•		•			Wгi	ting	3 S	مهارات كتابة نشرة صعفية kills
325	-	-			•		-	•			-	-	موارد Sources
325		-	-			•	٠		•		-		موثق Documented
325		,		•				•		. Iı	ndic	at	موجزات إرشادية ive Summaries
326		•		•	٠	•			•			•	Employee موظف

	-	•	٠	-	-	-				•	موظف عام Public Employee
٠	•	•		٠	-	•	٠	٠	•		موظفون متخصصون Specialized
•		٠	٠	٠	•	-			•	٠	موتمر Conference
•	•		•			•		٠		ln	مؤتمر دولي ternational Conference
	-	-			-						مؤتمر صحفي Press Conference
•	•	٠		F	ub	lic	Re	lati	ion	(مؤتمرات العلاقات العامة Conference
		٠		٠		•	٠		-	•	مؤسسة عامة Public Corporation .
	-	-		٠	٠	•	•	٠	•	•	ميثاق أخلاقي charter of the Moral
	33	31.					_				حرف النون
	•				•					•	Vesult نتيجة
٠	-	•	٠		-	•		٠	•		نشاط Activity
	-	•	٠	٠	-			•	-	-	نشرة News Paper
•	٠	٠	٠						•	•	نشرة الحقائق Publication of Fact.
•		•			٠		•	٠	•		نشرات Entries
		•			-				-		نظام Order نظام
•				-	•	•	٠				نظام عام Public Order نظام عام
•		÷	٠	÷		*		٠	•		نظام مفلق Close System
•		•	•		•	-			•	•	نظام مفتوح Open system
•	•	•	•		•	•	•			•	نظرية Theory نظرية
ımu	nic	atio	on	the	ory	y in	ho	w	اي	الرأ	نظرية الاتصال على مرحلتين أو قادة
•	•										
	. Th	leo	ry	of '	the	fre	e fl	lov	v of	in	نظرية التدفق الحر للمعلومات formation
-				•	•	-	-	٠	•	٠	نظرية الحوار Theory of Dialogue.
•		-				•	Th	eo:	гу І	Pul	نظريات العلاقات العامة blic Relation
				٠		•			•	٠	Systems Theory نظرية النظم
•					٠		٠	٠			نظرية موقفية Theory of Attitudinal
-		٠			•	٠	٠	٠	•	•	Typical نمطية
		33	331	331	331	331	331	Bublic Re 331 Theory of the free free free free free free free fr	Bublic Relation theory in how Theory of the free flow	331	Public Relation

337		Form, Model
339		Models of Public Relationنموذج العلاقات العامة
339		. Models of Public In Formation نموذج الإعلام العام
340		نموذج بيرسون Person
341		نموذج جرونج Grunig
341		نموذج غير متوازن Model is Balanced
342		نموذج متوازن Balanced Model
343		نموذج مترجم ثقافي Cultural - Interpreter
344		نموذج مفاهيمي Conceptual Model
344		نموذج نفوذ شخصي Personal Influence
345		Model agency Press
345		نهایة نمطیة End Modulc
345		نهج Approach
0.0		6
346		نهج إطار منطقي Logical Framework Approach
•		
•	347	Logical Framework Approach نهج إطار منطقي
346	347	نهج إطار منطقي Logical Framework Approach حرف الهاء
346 347	347	نهج إطار منطقي Logical Framework Approach
346 347 347	347	نهج إطار منطقي Logical Framework Approach حرف الهاء
346 347 347 348	347	Logical Framework Approach نهج إطار منطقي حرف الهاء مدف Goal or objective
346 347 347 348 348	347	Logical Framework Approach منطقي اطار منطقي حرف الهاء مدف
346 347 347 348 348 349	347	Logical Framework Approach حرف الهاء حرف الهاء
346 347 347 348 348 349	347	Logical Framework Approach حرف الهاء حرف الهاء مدف
346 347 347 348 348 349 350	347	Logical Framework Approach حرف الهاء مدف الهاء مدف

352					M	ear	ns	of i	Pul	blic	e Co	om	وسائل الاتصال العامة munication
352					•		-		•	-	Γhe	M	eans of Production وسائل الإنتاج
352		٠		•				٠					وساطة صعفية Press A gentry.
353			-	٠	-	٠		•		•			وسائل إعلامية News Media .
353			٠	٠	٠		•	•		•			وسيلة Way
354			•			-		•				-	وصف وظيفي Job Description .
354		• .	De	vel	opı	nei	nt :	and	M	lan	age	me	وظائف إدارة التنمية ent Functions
355			•	٠				•		ي	تقوم	ی ال	وظائف الملاقات المامة على المستوى
355						.F	ur?	ıcti	on	of	Pul	blid	c Relational The national Level
355	٠		•	-		-		-		-			وظيفة مستشار العلاقات العامة
355			•						7	The	: Fu	nci	tion of Public Relation Adviser
356		٠	•	•		٠				٠	•		وقت Time
357				•	-	•	-	-	+	-	Sp	eci	وكالة متخصصة ialized Agency
358	٠		•			-		-					المصادر والمراجع

Index

A

A critical Essay مقال نقدي	318
A defensive Strategy إستراتيحية دفاعية	63
حديث تسلية وإمتاعA modern Entertainment and Enter ration	149
A modern View حديث الرأي	150
A news analysis تحليل إحباري	107
A simple Public جهور بسيط	139
A theses of Public creation أخلاقيات العلاقات العامة	39
A Variety of Strategic إستراتيحية متنوعة	64
سوء استخدام السلطة Abuse offower	198
اتفاق ضمنيAccord- Implicit	28
Accountability مساعلة	296
Activity نشاط	331
قواعد إداريةAd minis & at ion Rules	265
لواتح إدارية Ad minis Tvative Regulation	278
Administration - Decision قرار إداري	256
فساد إداريAdministration Corruption	249
Administration of إدارة الذات	47
مهابير إداريةAdministration Standers	309
Administration State، دولة الإدارة	175
اتصال إداريAdministrative communication	12

Administrative Incentives إدارية	154
Admunistration or Management إدار إدار	42
Advanced Societies جتمعات متقدمة	281
Adverting Campaign حلة إعلانية	151
Adverting Media إعلامي	75
Advertingاعلان	74
Advisor مستشار	299
Advisors Public veattionمستشارو العلاقات العامة	300
Agreement Convention اتفاق و دي	28
Agreement to Pay اتفاقية دنع	28
Allocationsغصصات	287
Alternatives بدائل	96
Amortization استهلاك الدين	67
Amrawdaمراوضة	294
مستشار خارجي للعلاقات العامةAn External Consultant Realtion	300
An Independent Consulting Firm for Public Realtion ة استشارية مستقلة	شرک
للعلاقات العامة	205
an International Eriss: إزاء أزمة دولية	
	58
an International Eriss إزاء أزمة دولية	58 234
an International Eriss إزاء أزمة دولية An International Public veal ionعلاقات عامة دولية	58 234 64
an International Eriss إزاء أزمة دولية An International Public veal ionعلاقات عامة دولية An Of Offensive Strategic	58 234 64 215
an International Eriss إزاء أزمة دولية An International Public veal ionعلاقات عامة دولية An Of Offensive Strategic إستراتيجية هجومية an Overview صورة عامة	58 234 64 215 107
an International Erissازاء أزمة دولية an International Public veal ion علاقات عامة دولية An International Public veal ion المتراتيجية هجومية المتراتيجية هجومية an Overview صورة عامة Analysis	58 234 64 215 107 316
an International Erissازاء أزمة دولية An International Public veal ional علاقات عامة دولية An Of Offensive Strategic إستراتيحية هجومية an Overview صورة عامة Analysis	58 234 64 215 107 316 75
an International Erissوازاء أزمة دولية An International Public veal iona علاقات عامة دولية An Of Offensive Strategic إستراتيحية هجومية an Overview صورة عامة Analysis عليل عمقال تحليلي Analytical Eassy مقال تحليلي Announcement of A completive	58 234 64 215 107 316 75 233

Archiving أرشفة	56
Areas of Public Realtionعلات العلاقات العامة	286
Art Direction فن الإخراج	253
Art of Editorial فن التحرير الصحفي	253
Art of Public Veal ionفن العلاقات العامة	254
Art of The News Paper فن إدارة للصحيفة	253
Art: فن Art	252
Article مقال	315
as Scientific Paper مقال علمي	318
طرح الأسئلة الصحيحةAsking the right question Process	224
Assault Programs برامج همومية	98
Association or Meetings اجتماعات	32
Association جعیة	137
Attitude اتجاه	8
Attitudes in the communication Procession Public Creation	اتجاهات عملية n
الاتصال في العلاقات العامة	9
Attitudes اتجاهات	9
Audience Grew constantly جمهور مالكين	142
جمهور موردونAudience Suppliers	144
Authority lines خطوط السلطة	165
Authority صلاحية	213
Authority سلطة	196
قيادة او توقر اطيةAutocratic Leader ship	267
قرار آلي أو مؤقتAutomated Decision	257

B

نموذج متوازنBalanced Model	342
Barrier Go Entry عوائق الدخول	241
Biblis graphy ببلوغرافيا	91
Big news خير ضخم	158
Bilateral Meetingsا اجتماعات ثنائية	34
Black Propagandaدعاية سوداء	172
Board of Directors بمحلس إدارة	283
لوحة شرفBoard of L toner	278
Board, Council بحلس	282
بحوث هيئات المستشارينBodies advisers Researches	95
Body Language لغة الجسد	277
Bookکتاب	271
ثورة برجوازيةBourgeois Revolution	134
Boycott of Israiel مقاطعة إسرائيل	314
Brain Stormingعصف نعني	229
Broker Communication or Contact	25
Building Found ionبناء المؤسسات	101
إدارة الأعمالBusiness Administration	45
Business, or work Ethicsess أخلاقيات العمل	40
شركة أعمالBussenies Company	205
${f C}$	
ييان وزارةCabinet Statement	104
Campaignحلة	150
مراكز خلمات احتماعيةCancer Services Society	294
Capabilities قدرات	255

Cartel کارتل	271
Case Study دراسة حال Lase Study	167
Ceuestionnuive استمارة الاستبيان السمارة الاستبيان السمارة الاستبيان	52
Change Resistance مقاومة التغيير مقاومة التغيير عامد التغير عامد التغيير عامد التغير عامد التغيير عامد التغيير عامد التغيير عامد التغير عامد التغير عامد التغيير عامد التغير عامد ا	314
Change Strategy تغير إستراتيحية [118
Change تغير	118
Characteristics Of Public elation العلاقات العامة العلاقات العل	162
Charismatic Leader Ship قيادة كارزمية	269
charter of the Moral ميثاق أخلاقي	330
Chornic Crisis أزمة مزمنة 5	59
Class Cooperative نئة متعاونة	246
Class Hesitant فقة متر دوة Class Hesitant 2	246
Class :	245
Classic Entrance مدخل کلاسیکی	288
Close System نظام مغلق	333
closed of structure أسئلة مغلقة أو مهيكلة	50
Cluture Communication اتصال ثقاق 1	16
2 مدونة أخلاقية Code of Ethics	289
Collective Communication اتصال جمعي	19
2 عبود صحفی Column	240
Commercial Fraud غش تجاري 2	244
Committee بانة	275
communi Cut ion Development اتصال تنموي	6
Communication Political اتصال سياسي 2	

Communication تكنولوجيا الاتصال	122
Community Participation مشاركة بمتمعية	305
Community مِعتمع محلي جميع علي	281
Companya شرکة	205
Complaint Foregeien شکری خارجیة	210
Complete Research يحوث كاملة	95
مكونات سلوكية Component A behavioral	320
Communication theory in how stages and opinion leaders على	نظرية الاتصال
مرحلتين أو قادة الرأي	334
Con sump tin local استهلاك محلي	67
Conceptual Model غوذج مفاهيمي	344
Conference مؤتمر	327
Connect one Way اتصال ذو اتجاه واحد	21
Conscience ضعير	221
Conscious Effortعجهود واعية	147
Consensus إجماع	36
constitution	167
Consumption استهلاك	66
Consumptive society استهلاك مجتمع	67
تحليل مُضمورنContact analysis	108
اتصال تجاري Contact Commercial Communication	13
اتصال ذاق]Contact or Communication Self	20
Content analysis تحليل محتوى	108
مساهمة في الشركاتContribution in Companies	299
Contributor مساهم	298
Control رفاية	
اتفاقية أخلاقية العلاقات العامةConvention Ethics Public Relation	26

Convention اتفاقية	.26
Cooanization تنسيق	. 126
Corruption	. 247
County مقاطعة	.313
Creative News عبر مبدع	. 159
Creative Skills مهارات إبداعية	. 324
Creativity الإبداع	. 5
Credentials أوراق اعتماد	. 90
Crisis Management إدارة الأزمات	.43
Crisis management أزمة إدارية	. 58
Criss أزمة	. 57
Critical Success Factors عوامل النجاح الحرجة	. 242
Cultural - Interpreter غوذج مترجم ثقافی	. 343
Culture ثقافة	. 131
Current Image صورة حالية	. 214
علم الضبط ((السبيرناطقيا)) Cybernetics	. 238
D	
رأي عام يومي Daily Public Opinion	. 179
	. 103
Dating and Create تقليم رسمي	. 120
اتفاق وقنی Deal of My time	.29
صنع القرار Decision Mating	.214
قرار Decision	255
Declaration Commercial إعلان تجاري	.75
Declaration Iric إعلان غنائي	.76
إعلان تمثيلي Declaration of A completive	. 75

Dee lavation of Government إعلان حكومي	.75
Defamation تشهير	. 115
Defamation تشویه سمعة	.116
Defensive leader Shipقيادة دافعية	. 268
Delc lavation in the Direct of T.V إعلان مباشر في التلفزيون	.76
Delegate News مندوب صحفي	.321
Delegations - Composition تأليف الوفود	. 105
Democratic Leader Ship يادة دعقراطية	. 269
Department of Clutter or Administration إدارة الثقافة	.47
Department of In Formational Realtion إدارة علاقات دولية ومنظمات	.49
Department Public relation إدارة العلاقات العامة	. 50
Developing Country دولة نامية	. 176
وظائف إدارة التنمية Development and Management Functions	. 354
Development Management or administration إدارة التنمية	. 46
Development Planning تغطيط تنمية أو تنموي	. 111
Development تطوير	. 116
Diagonal Communication اتصال قطري	24
Dimensions of Environmental أبعاد ييئة	7
Diplomatic Communication اتصال دبلوماسي	. 19
Dirct Communication اتصال مباشر	24
Directing توجيع	. 129
Director of Successful مدير ناجح	290
Discontent Inسخط عام	. 195
Discussionمناقشة	321
Documentation توثيق	. 129
Documented موثق Documented	325
Downward Accountability مساءلة تنازلية	297

Dublic جهور	. 138
Duplicity Campaignحلة دعائية	. 151
ات الملاقات العامة Duties of Public relations During the Conference	واجب
${f E}$	
Economic Crisis أزمة اقتصادية	. 58
Economic انتصاد	. 77
Economics Classical الاقتصاد الكلاسيكي	. 79
Economism الاقتصادية	. 80
اقتصاد الكفاف Economy of Subsistence	. 79
كفاية أو كفاية و كفاية على Effecency	. 274
تأثير Effect	. 105
Effectiveness	. 245
تأثيراتEffects	. 105
Electronic Book کتاب الکتروني	. 272
التيكيت وسائل الالتصال الالكترو في Electronic Means of Communication Etiquette	31
عناصر التخطيط الإعلاميElements of Media Planning	
أزمة ذات مقدمات محسوسةEmerging Crises	
مكون عاطفي Emotional Component	. 320
موظفEmployee	
End Module فاية غطية	. 345
Enhance Creativity تعزيز الإبداع	. 117
Enterprise Environment ينة المؤسسة	. 100
Entrance Assessmentمدخل تقييم	.287
Entrance of Behavior مدخل سلو کی	. 287
مدخل معاصر Entrance of Contenporty	.288
Entries نشرات	.331

Equipped with Public جهور بحهزين	43
Establishment of a media إنشاء إعلامي	
Ethics Euniction أخلاقيات الوظيفة Ethics Euniction	11
Ethics أخلاق	37
Ethicsess jobقيات الهنة 4	Ю
Ethicsess أنحلاقيات	18
Etiquette اتیکیت	29
Evaluation of Alt تقييم بدائل	21
Evaluation تقوم	20
Event Finder خبر مکتشف	60
Event Interpreter حير مفسر	60
Evidence of the Body or Instntation أدلة الهيئة أو المؤسسة	53
2	289
Experimental بحوث تجريبية)3
Explanatory- Researches بحوث تفسيرية أو تعليلية)4
9)2
F	
Fact -Finding Researches بحوث إيجاد الحقائق)3
Feed Back رجع الصدى	179
Feedback in Formation معلومات مرتدة 3	311
Feudalism: إقطاع	31
Feudalism	31
Figure Public Realtion man عامة Figure Public Realtion man شخصية رجل العلاقات العامة	204
7 اضبارة Filc	70
Financing عويل 1	125
Follow The Scientific Method in Public realtion المعلمي في العلاقات العامة العامة العلمي في العلاقات العامة 8 إتباع الأصلوب العلمي في العلاقات العامة ا	}

Foreign News Affairs أخبار خارجية	36
Form, Model غوذ غوذ	337
Formal Organization تنظيم رسمي	128
Formal Tites القاب رحمية	82
Former Revelation تقويم سابق	121
Free Enterprise اقتصاد حر	78
Function of Public Relational The national Level قات العامة على	وظائف العلاة
المستوى القومي	355
G	
Gazetteخازيتا	135
General asseجعية عمومية	138
General Mangerمدير عام	290
اتصال عامGeneral Or Public Communication	24
Gentlemen- Agreementناتفاق جنتلمان	28
. جمعية العلاقات العامة الألمانية German Public Relations Association	138
Give rise إثارة	32
هدف Goal or objective	347
Golbbalizationعولمة	242
Good Realtionsعلاقات حسنة	232
Grass Roots Organizationمنظمات شعبية	323
دعاية رماديةGray Propaganda	172
قرار جماعيGroup Decision	258
ظاهرة التفكير الجماعيGroup Thinning	227
طريقة تحميع النشاطاتGrouping of Activites Method	225
غوذج حرونج@Grunig	341
اقتصاد موجهGuided Economy	80

معجم مسطلهات العلاقات العاملا

Guides أدلة إرشادية	53
H	
Hand Shake Rules	266
Hasty Decision قرار ارتجالي	257
Historical Researches محوث تاریخیة	93
Horizontal Communication اتصال أنقي	13
Hospilality –Etiquette at Work اتيكيت ضيافة في العمل	31
رجل الشار Human I are	
Human Propaganda رجل دعاية	180
Human Realtions علاقات إنسانية	230
I	
ي صورة ذهنية Iamge	215
Ideological Propaganda دعاية إيديولوجية	171
ي صورة المؤسسية Image Foundation	215
Immediate Crise أزمة مفاجئة	59
ا السلوك أخلاقي Immpoval Behavior	197
In – Service - Training تدريب أثناء الخدمة	113
In Foming the Public إعلام الجمهور	73
In Form the Pate of Travel ابلاغ موعد السفر	8
In Formation Center مركز معلومات	295
In Formation Media معلومات إعلامية	310
In Formation إعلام	71
In Formation معلومات	310
'ا إعلان إخباريIn Formative	74
In Put Consumption استهلاك داخلي	66

Incentive حافز	149
Incentives	153
Indentify the Former استبيانه أو استمارة	62
Indicative Summariesموجزات إرشادية	
Indirect Communication اتصال غير مباشر	
Individual قرارات فردية	259
Industrial Realtionsعلاقات صناعية	231
Informal Organization تنظيم غير رسمي	128
Information Technology تكنولوجيا المعلومات	123
Information Socity جتمع معلومات	
Inland News:أخبار داخلية	
Input مدخلات	287
inrrestgating Research يحوث تحري	94
Institutional – Governess حاكميه مؤسسة	149
Instrument ici	
Interaction تفاعل	118
Interactive Marketing تسويق تفاعلي	114
Internal – Emulation منافسة داخلية	
جمهور داخليInternal audience	139
شکوی داخلیةInternal Complaint	
تنظيم داخلي للعلاقات العامةInternal Organization of Public Ration	
مؤتمر دوليInternational Conference	
رأي عام عالي International Pubic Opinion	178
علاقات دولية International Realtions	232
Internet Etiquette اتيكيت انترنت	30
قنوات اتصال داخليةInterval Communication Channels	265
حدیث صحفی Interview	150
مقابلة صحفية Interview	313

Interview مقابلة	312
Introduction to Program مقدمة البرنامج	314
J	
وصف وظيفي Job Description	354
Job Ressures ضغوط العمل	
Job satisfaction رضا وظیفی	185
Joint Committee of Public Vealtion جلمان مشتر کة	275
Journal جورنال	148
Journalism صحافة	211
Just News خبر مجرد	159
₩7	
K	
Knowledge Component مكون معرفي	320
Knowledge Management إدارة المرفة	51
Knowledge معر فة	309
T	
	_
Lagitatire - Assemble جمعية تشريعية	
Lairdship فيادة	
Language لغة	
كبيرة متعددة الاتجاهات والتأثير Large Programs and Multi Directional In Fluence	
تخطيط حسب الحجم والمستوى Layout Based in the Cont and size	
Leading Article مقال افتتاحي	315
Learn تعلم	117
Liaises Faire Leader ship قيادة سحرية	269
Liaison Controller or Liaison Office ضباط ارتباط	219

Light News حبر حفيف	157
Limited Problem تحديد المشكلة	106
Listenواسفاء	70
Logical Framework Approach منطقي الطار منطقي	346
Logistic لوجستيه	278
M	
~· ~	
Macro- Economics الاقتصادي المرتبي	
Magazine محلة	284
Main Policy سياسة أساسية	199
Man Public realtion رجل العلاقات العامة	180
Man Shit مانشیت	279
Management – Servicces خدمات الإدارة	161
Managerial Revolution ثورة إدارية	133
Manger مدير	289
Market Economy اقتصاد سوق	78
اتصال تسويقي Marketing Communication Or Contact	14
Marketing تسويق	114
علاقات عامة تسويقية Markiting Public Realtion	233
Mass Communication اتصال جاهيري	17
Mass –Culture ثقافة جاهيرية	132
Mass of Potential جاهير كامنة	135
Masses of Indifferent جماهير لا مبالية	136
إتقان إدارة الحوار Mastering the Dialoged	29
وسائل الاتصال العامة Means of Public Communication	352
Media Campaignهملة إعلامية	
إعلام العولمة Media Globalization	73

Media Ideas أفكار إعلامية	77
Media Information غطيط إعلامي	110
Media Planning جالات التخطيط الإعلامي	280
مصادر إعلامية إحصائية Media Sources Stunted	306
Meeting or Association احتماع	32
Meeting Public اجتماعات عامة	
member of the Administration إدارة الأفراد	45
Merger_اندما	85
Message رسالة	182
Method Historical منهج تاریخی	323
Method منهج	323
Micro- Economics الاقتصاد ألجهري	79
صورة انعكاسيةMirror Image	214
Mission, Vision، رؤية	192
Mixed Company شركة مختلطة	207
Mixed Economy اقتصاد مختلط	79
Model agency Press غوذج و كالة صحيفة	345
Model is Balanced غوذج غير متوازن	341
Models of Public In Formation غوذج الإعلام العام	339
Models of Public Relationغاذج العلاقات العامة	339
Models of Public Relation غوذج العلاقات العامة	339
Moral – Personality، شخصية اعتبارية	203
روح معنوية Moral	191
شركة متعددة الجنسية Multinational – Company	206
${f N}$	
National أزمة قومية	59

Nature of Proceess Communication طبيعة عملية الاتصال	224
Negative and Positive News وإيجابي	157
Negative Decision قرار سلي	259
Negative News خبر سلي	157
Negotiable تفاوض	119
News Magazine جلة إخبارية	285
News Media وسائل إعلامية	353
News Molten خبر مصهور	160
أخبار المؤسسة أو المنظمة News of The instantiation or Organization	37
News Paper نشرة	331
News,	155
Non Conventional Interview مقابلات غير تقليدية	313
0	
طريقة تحليل الأهدافObjectives Analysis Method	225
Objectives أهداف العلاقات العامة	89
Objectives أهداف	88
Observation ملاحظة	320
Obstacles to Creativity معوقات الإبداع	311
Obstacles معوقات	311
مصادر إعلامية حول المؤسساتof information about institution Sources	306
of Public Realtion Constitution العلاقات العامة	168
Offical Formal رسمية	184
قواعد رسميةOfficial Rules	266
أسئلة مفتوحةOpen- ended questions	59
نظام مفتو حOpen system	334
سياسة الباب المفتوحOpen-door Policy	199

Opinion Collective Public جاعي مام جماعي رأي عام	. 178
Order نظام	.332
Ordinary News خبر عادي	158
Organization Manuals کتیبات تنظیمیة	. 273
Organization Models الأغاط التنظيمية	.87
Organization Pyramid هرم تنظيمي	. 348
Organization Structure هيکل تنظيمي	. 349
Organizationتنظيم	. 127
Organization منظمة	. 322
Organizational Behavior سلوك تنظيمي	. 198
Organizational Commitenemt التزام وظيفي	.81
Organizational Communi Cation اتصال تنظيمي	
Organizational Confidence ثقة تنظيمية	. 132
Organizational Culture ثقافة تنظيمية	. 132
Organizational Decision قرار تنظيمي	. 258
Organizational Manual دليل تنظيمي	. 173
Organizational Silence صحت تنظيمي	.213
Organizational Strees ضغوط تنظيمية	. 220
Organizerمنظم	. 322
Origami Zalional Psychology علم النفس التنظيمي	. 239
Out Put غز جات	. 287
P	
Panning and Preventive غطيط وقائي	. 111
Participative – Leader ship قيادة تشار كية	
Participatory Development Communication تشاركية الاتصال لتتموى	
- ت شریك Partner شریك	

Passport جواز سفر Passport	147
Paternal Training تدريب غطي	113
Perception إدراك	52
Performance est	41
Person غوذج بيرسون	340
Personal- Communication اتصال شخصي	23
Personal crisis أزمة شخصية	
Personal Influence غوذج نفوذ شخصي	344
Personal Interview مقابلة شخصية	
Personal Mancjement إدارة شؤون العاملين	48
Personality شخصية	203
Persuasion Communication اتصال إقناعي	13
Philosophy فلسفة فلسفة	250
Pimple News حبر إيجابي	156
رواد العلاقات العامةPioneers of Public Realtion	186
Place and Timeزمکان	193
خطة تصميم البرنامجPlan Design of the Program	164
Planخطة	
Planning تخطيط Planning	109
Political Crisis أزمات سياسية	59
Political Economy اقتصاد سیاسی	78
دعاية ملصق سياسيPolitical Propaganda Postcr	173
دعاية سياسيةPolitical Propaganda	172
قنوات اتصال رديةPoor Communication Channels	265
Popular Titles ألقاب شعبية	83
Post Poll: استفتاء بريدي	65
مشار کةPost	304

Public Relations Society of French الفرنسية العلاقات العامة الفرنسية	137
Prediction نبو	
Preparatory Work أعمال تحضيرية	77
Press A gentry وساطة صحفية	352
Press Article مقال صحفي	317
Press Conference مؤتمر صحفي	327
Press in Formation معلومات صحفية	311
Press Release بيان صحفي	103
Press Release عبر صحفي	158
Prestige	135
Prestige هية	348
Priniciples of Conduct مبادئ السلوك	279
Printed Manuals کتیبات مطبوعة	273
Prints مطبوعات	307
Private means of Communication وسائل اتصال محاصة	351
Private Scctor قطاع محاص	263
Problem	305
Procedures إجراءات	36
Production -management إدارة الإنتاج	46
Production of In Formation إنتاج المعلومات	84
Production الإنتاج	83
Productivity إنتاجية	84
Program Public elation برامج العلاقات العامة	98
Program برنامج	97
Project Management إدارة المشروع	
Promotion ترويج	114
Propaganda Defamatory، دعاية تشهيرية	171

Propaganda Slogans دعاية شعارات	173
Propaganda statistics دعاية إحصائية	170
Propaganda Strategy دعاية إستراتيحية	171
Propaganda Whiteدعاية بيضاء	171
Propagandaدعاية	169
برو تو کو ل Protocol	99
رأي عام مثقفPubic Opinion Cultured	178
Pubic Opinion Expected رأي عام متوقع	178
رأي عام منقادPubic Opinion Submissive	179
Public Attitude انجاه عام	9
Public Carriers جمهور ناقلين	146
مؤسسة عامةPublic Corporation	329
Public Coworker جهور عامل	140
Public Creation Campaign حملة علاقات عامة	151
Public Critics جمهور الموزعين	145
Public Critics جمهور ناقدين	146
Public Customersعهور العملاء	141
Public Employee موظف عام	326
Public Foundsموال عامة	83
أي عام وفتي Public Opinion My time	179
رأي عام نابهPublic Opinion Notices	179
	65
رأي عام إقليميPublic Opinion regional	177
رأي عام نوعي Public Opinion Seen in qualitative	
Public Opinion رأي عام	
Public Order نظام عام	333
Public Policy سياسية عامة	200

بيئة العلاقات العامة Public Reaction Environment	100
Public Realtion علاقات عامة	232
Public Relation – Conference العلاقات العامة	328
مستشار علاقات عامةPublic reultion Advisor	299
Public Sector قطاع عام Public Sector	264
Public Shave Holders جهور مساهمين	143
Public Taste جمهور ذوات	140
Public Veal ion a activities العلاقات العامة	86
Public عامة	229
Publication of Fact نشرة الحقائق	331
Publications of Origin مطبوعات المنشأة	307
Publications منشورات	322
Publicreultion Philosophy فلسفة العلاقات العامة	251
Q	
Question aires	64
Questionnaire	60
${f R}$	
Radio Commercial إذاعة تحارية	55
Radio or Bvead Castion إذاعة	53
Radio Propagandaدعاية إذاعية المستقالة المستقلة المستقالة المستقالة المستقالة المستقا	171
Radio Speaker متحدث راديو	280
Rational Decision قرار رشيد	258
Ready News خبر جاهز	156
Realtionsعلاقات	230
Receiver	301

صفات رجل العلاقات العامةRecipes Expert of Public Realtion	212
Regualr Meeting اجتماعات دورية	34
Reincarnation and Sentimental تقمص وجداني	120
Reminder إعلان تذكيري	75
Remuneration مكافأة	319
Reo-organizationإعادة تنظيم	70
Reputation	218
Research Descriptive عوث وصيفة	95
Research 325	92
Responsibility*	303
Revelation Later تقوم لاحق	122
Revelation Simultaneously تقويم متزامن	122
Revolution Industrial ثورة صناعية	134
Revolution ثورة	133
Reward Staff مكافأة الموظفين	319
Risk, عاطر	287
ظاهرة المخاطرة الجماعية Risky Shift	227
Routine:	191
Rumor إشاعة	67
\mathbf{S}	
Sales: مبيعات	280
Sales Management إدارة المبيعات	51
Scenario سيناريو	200
Scientific Method منهج علمي	324
Secret Radio إذاعة سرية	56
Secretary of Delegation سکرتیر مفوض	196

Secretary سکر تیر	195
Security Crisis أزمة أمنية	58
Seience Admenstration or Management علم الإدارة	237
Selecting - Of Timal- Alternative الخيار البديل الأنسب	37
Self Actualization تحقيق الذات	107
Semanticsعلم الدلالة	237
Sender مرسل	295
Serious News عبر حاد	156
Services Announcement إعلان محدمي	76
Services	160
Short Story خبر قصير	159
Sience Communication علم الاتصال	236
Sience Pub lie Real ionعلم العلاقات العامة	
Sience علم	235
برامج بسيطة محددة التأثيرSimple programs specific effect	
	97
برامج بسيطة محددة التأثيرSimple programs specific effect	97 197
Simple programs specific effect محددة التأثير Social Behavior سلوك احتماعي	97 197 57
Simple programs specific effect بسيطة محددة التأثير Social Behavior سلوك احتماعي Social Crisis	97 197 57 133
Simple programs specific effect بسيطة محددة التأثير Social Behavior سلوك احتماعي Social Crisis أزمة احتماعية Social Revolution	97 197 57 133
Simple programs specific effect بسيطة محددة التأثير Social Behavior سلوك احتماعي Social Crisis ثرمة احتماعية Social Revolution ضمان احتماعي Social Security	97 197 57 133 221
Simple programs specific effect سلولة محددة التأثير Social Behavior سلوك احتماعي Social Crisis شورة احتماعية Social Revolution ضمان احتماعي Social Security	97 197 57 133 221 68 134
Simple programs specific effect سلولة محددة التأثير Social Behavior سلولة اجتماعي Social Crisis أزمة اجتماعية Social Revolution ضمان اجتماعي Social Security الاشتراكية Socialism ئورة اشتراكية Socialist Revolution	97 197 57 133 221 68 134 172
Simple programs specific effect سلوله اجتماعي Social Behavior سلوله اجتماعي Social Crisis Social Crisis أزمة اجتماعية Social Revolution فورة اجتماعية Social Security ضمان اجتماعي Socialism للإشتراكية Socialist Revolution فورة اشتراكية Socialist Revolution دعاية تضامنية Socialist Propaganda	97 57 133 221 68 134 172
Simple programs specific effect سلوك اجتماعي Social Behavior سلوك اجتماعي Social Crisis Social Crisis أزمة اجتماعية Social Revolution شورة اجتماعية Social Security ضمان اجتماعي Socialism فررة اشتراكية Socialism فورة اشتراكية Socialist Revolution دعاية تضامنية Socialist Revolution مصادر احتماعية Sources Social Sources Social مصادر احتماعية Sources Social مصادر احتماعية Sources Social مصادر احتماعية Sources Social Sources Social Sources Social مصادر احتماعية Sources Social Soc	97 57 133 221 68 134 172 306
Simple programs specific effect سلوك اجتماعي Social Behavior سلوك اجتماعي Social Crisis كارمة اجتماعية Social Revolution ثورة اجتماعية Social Security ضمان اجتماعي Socialism كالمشتراكية Socialism كالمشتراكية Socialist Revolution ثورة اشتراكية Socialist Revolution دعاية تضامنية Socialist Propaganda مصادر اجتماعية Sources Socialist مصادر اجتماعية Sources Socialist Acute مصادر اجتماعية Sources Socialist Acute مصادر احتماعية Sources Socialist Acute Acu	975713322168134172306306
Simple programs specific effect سلوك اجتماعي Social Behavior سلوك اجتماعي Social Crisisa الزمة اجتماعية Social Revolution ثورة اجتماعية Social Security ضمان اجتماعي Socialism كالمشتر اكية Socialism كالمشتر اكية Socialist Revolution ثورة اشتراكية Socialist Revolution دعاية تضامنية Socialist Propaganda مصادر اجتماعية Sources Social مصادر اجتماعية Sources Social موارد Sources موارد Sources موارد Sources	97 197 57 133 221 68 134 172 306 306 325 113

عرفان متخصصون 191 Stable Strategic و الفريق 191 Stable Strategic المراتيحية مستقر 196 Staff Authoritya المسلمة استشار التجاه استشار 196 Stage of The Conference مرحلة انعقاد المؤتم 292 Stage Plania مراحل النمو الاقتصاد مراحل عطام 196 Stages of Economic Growth المسلمة 196 Stake Holder Participation مشاركة أصحاب المسلمة 196 Stake Holder Participation 68 Stake Holder المسلمة 196 Standers of Conduct معاير السلوك 197 Standers of Psychology معاير المسلمة 197 State Radio مواحل المسلمة 197 State Radio مواحل المسلمة 197 Statement المسلمة 197 Statesical – Aggregation – Tecnique و المسلمة 197 Statesical – Aggregation – Tecnique 197 Strategic - Plania استراتيحية 197 Strategic Alliance 197 Strategic Decision عامل استراتيحية 197 Strategic Management عامل المستراتيحية 197 Strategic Management 197 Strategy Planning 197 Strategy 197 Strategy Planning 197 Strategy 197 S	Specialized Magazine جلة متخصصة	286
Stable Strategicة المستارية المستار	Specialized موظفون متخصصون	327
Staff Authority المعلقة استشارية المعلقاء المعلقاء المتشارية Stage of The Conference مرحلة انعقاد المؤتم 292 294 Stages of Economic Growth مراحل النمو الاقتصادي 80 80 Stake Holder Participation مشاركة أصحاب المصلح المصلح المصلح المصلح المصلحة 168 68 Stake Holder إلى المصلح المصلحة 169 69 Standers of Conduct معلير السلول المسلومة 100 307 Standers of Psychology معلير المسلومة 100 309 State Radioa معلير المسلومة 100 55 Stateatistical – Aggregation – Tecnique والمسلومة 103 103 Statistical – Aggregation – Tecnique المسلومة 104 104 Strategic - Plana مورة أعلم المسلومة 106 106 Strategic Alliance ألم المسلومة المسلومة 106 106 Strategic Decision وقال المسلومة 106 106 Strategic Management مناصحة 106 107 Strategy Planning المسلومة 109 109 Strategy Planning استراتيحي 109 109 Strategy Planning استراتيحي 109 109 Strategy Planning مضرة 109 109 Strategy Planning مض	روح الفريق Spirit of Grop	191
Stage of The Conference مرحلة انعقاد المؤتر مرحلة انعقاد المؤتر ي 294 294 Stages of Economic Growth مراحل المصلح 80 80 Stake Holder Participation مشاركة أصحاب المصلحة أصحاب المصلح 68 305 Stake Holder للمصاب المصلحة 69 69 Standers of Conduct معاير السلوك 100 307 Standers of Psychology معاير السلوك 100 309 State Radio معاير نفسية 124 55 Stateamenti المعادي 103 174 Statementium 103 103 Statistical – Aggregation – Tecnique والمسائي 104 225 Stereotype علية استراتيجية 104 106 Strategic Plania 107 217 Strategic Decision 257 257 Strategic Management 257 257 Strategic Management 257 257 Strategic Of Solidarity 104 44 Strategy Planning 257 257 Strategy Planning 250 109 Strategy Planning 250 109 Strategy Planning 263 219 Strategy Planning 263 219	Stable Strategic إستراتيجية مستقرة	64
Stage Plania عراحل النعو الاقتصادي مراحل عطائح Stages of Economic Growth النعو الاقتصادي 80 80 Stake Holder Participation مشاركة أصحاب المسلح 305 305 Stake Holder Participation أصحاب المسلخ 68 68 Stake Holder أصحاب المسلح 69 69 Standers of Conduct معاير السلوك 307 307 Standers of Psychology 309 State Radio معاير نفسية المعاين المعالم 200 25 Stateward 103 Statementius 103 Statistical – Aggregation – Tecnique المعالم 225 25 Stereotype علي المعالم 225 25 Strategic - Plania علي المعراقي 106 217 Strategic Alliance عمل المعروقي 106 257 Strategic Decision (استراتيحي 106 257 Strategic Management (استراتيحي 106 257 Strategy Planning (استراتيحي 107 63 Strategy Planning (استراتيحي 109 219 Strategy Planning (استراتيحية 109 219	Staff Authority سلطة استشارية	196
Stages of Economic Growth التصادي 180 305 305 305 305 305 305 305 305 305 305 305 305 305 305 305 305 307 3	Stage of The Conference مرحلة انعقاد المؤتم	292
Stake Holder Participation مشاركة أصحاب المسلح أصحاب عابير السلول أصحاب عابير السلول أصحاب عابير المسلول أصحاب	Stage Plan مراحل خطة	294
Stake Holder أصحاب المساحة 68 Stake Holder أصحاب المساحة 69 Standers of Conduct عمايير السلوك 307 Standers of Psychology معايير نفسية 309 State Radio معايير نفسية 309 State Radio إذاعة حكومية 309 State Radio المرابعة 255 Statement المرابعة التحميع الإحصائي 225 Stereotype علية أسر المرابعة 103 Strategic - Plan عطة إستر اليحية 164 Strategic Alliance عمالية إستر اليحي 106 Strategic Decision قرار إستر اليحي 106 Strategic Decision المرابعة 106 Strategic Management الإدارة الاستر اليحية تضامنية 109 Strategy Planning إستر اليحية تضامنية 109 Strategy Planning إستر اليحية 109 Strategy Planning إستر اليحية 109 Strategy Planning إستر اليحية 109	Stages of Economic Growth النمو الاقتصادي	80
Stake Holder الصادة ال	مشاركة أصحاب المسلحة Stake Holder Participation	305
Standers of Conduct (معاير السلوك 309 State Radio عاير نفسية 309 State Radio عاير نفسية إذاعة حكومية 55 State على 174 كلين 103 Statement (المال المال على 104 كلين 105 كلين 105 كلين 106 كلين 106 كلين 106 كلين 107 كلين 108 كلين 108 كلين 108 كلين 109 كل	Stake Holder أصحاب المصالح	68
Standers of Psychology 309 State Radio إذاعة حكومية إلاعة حكومية 55 State Radio بواناء المحمد ال	Stake Holder أصحاب الملحة	69
State Radio إذاعة حكومية 55 State State 174 Statement 103 Statistical – Aggregation – Tecnique 225 Stereotype 217 Strategic – Plani - we display a proper succession Strategic Alliance 3106 Strategic Decision 327 Strategic Management 44 Strategic of Solidarity 44 Strategy Planning 63 Strategy Planning 109 Strategy Teaming 63 Strategy Planning 109 Strees 219	Standers of Conduct معايع السلوك	307
State Statement دولة Statement المالة 103 Statistical – Aggregation – Tecnique طريقة التحميع الإحصائي 225 225 Stereotype صورة غطية إستراتيحية غطية إستراتيحية 164 164 Strategic – Planiance خطة إستراتيحية 106 106 Strategic Decision قرار إستراتيحي قرار إستراتيحي 106 257 Strategic Management الإدارة الاستراتيحية تضامنية Strategic of Solidarity 44 Strategy Planning إستراتيحية تضامنية 257 109 Strategy Planning إستراتيحية 109 103 Strategy Diaming إستراتيحية 109 109 Strategy Management إستراتيحية 109 109 Strategy Planning إستراتيحية 219 109 Strategy Management إستراتيحية 219	Standers of Psychology معاير نفسية	309
Statement المنافع المنافع المعلى المنافع المنا	State Radio إذاعة حكومية	55
Statistical –Aggregation –Tecnique طريقة التجميع الإحصائي 225 Stereotype علية عطية التجميع الإحصائي 217 Strategic – Plan عنظة إستراتيجي 164 Strategic Alliance عملة إستراتيجي 106 Strategic Decision قرار إستراتيجي 257 Strategic Management الإدارة الإستراتيجية تضامنية Strategic of Solidarity 44 Strategy Planning إستراتيجية تضامنية Strategy Planning إستراتيجي 109 Strategy Strategy 63 Strees مغوط Strees 219	State دولة	174
Stereotype مطبق صورة غطية على صورة غطية على التعلق الت	Statement يان	103
Strategic - Plan عطة إستراتيجي Strategic Alliance عالف إستراتيجي 106 Strategic Decision قرار إستراتيجي 257 Strategic Management الإدارة الاستراتيجية تضامنية 44 Strategic of Solidarity 63 Strategy Planning 109 Strategy Vianus 63 Strategy 109 109 100 109 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100	Statistical -Aggregation -Tecnique طريقة التجميع الإحصائي	225
Strategic Alliance تعالف إستراتيحي 106 Strategic Decision قرار إستراتيحي Strategic Management 44 Strategic of Solidarity 63 Strategy Planning 109 Strategy Planning إستراتيحية إستراتيحية إستراتيحية إستراتيحية إستراتيحية وطعوط عنوط Strategy Strategy فغوط عنوط عنوط Strees	Stereotype صورة نمطية	217
Strategic Decision قرار إستراتيحي 257 Strategic Management الإدارة الاستراتيحية تضامنية Strategic of Solidarity 63 Strategy Planning غطيط إستراتيحي 109 Strategy Strategy 63 Strategy Diamong شخطيط إستراتيحي 63 Strategy 219	Strategic - Plan خطة إستراتيجية	164
Strategic Management الإدارة الاستراتيجية تضامنية Strategic of Solidarity 63 Strategy Planning غطيط إستراتيجي 109 Strategy Strategy 63 Strees صغوط Strees	Strategic Alliance تحالف إستراتيحي	106
Strategic of Solidarity إستراتيحية تضامنية Strategy Planning 109 Strategy Planning تخطيط إستراتيحية 63 Strategy صغوط Strategy 63 Strees 219	Strategic Decision قرار إستراتيحي	257
Strategy Planning غطيط إستراتيحي Strategy Strategy مخطيط إستراتيحية 53 Strees ضغوط	Strategic Management الإدارة الاستراتيجية	44
	Strategic of Solidarity إستراتيجية تضامنية	63
219 ضغوط Strees	Strategy Planning غطيط إستراتيحي	109
•	Strategy إستراتيحية	63
350 هيكلية البحث Structure Search	Strees ضغوط Strees	219
	Structure Search هيكلية البحث	350

Structured Question airc استفتاء مهيكل	66
مستلزمات التخطيط الإعلاميSupplies media Planning	302
System Analysis تحليل نظم	109
Systems Theory نظرية النظم	336
Speaker T. V. متحدث تلزيويي	280
${f T}$	
Tacit Knowledge معرفة ضمنية	309
Tactican Plan خطة تكتيكية	165
Tactican نکیك	122
Target Media هدف إعلامي	347
Task Force فريق العمل	247
اتصال هاتفيTelephone Communication	25
Telephone referendum: استفتاء هاتفي	66
تلفزيو ثTelevision	124
The Book Magazineکتاب بحلة	272
کتاب متخصصThe Book Specialist	272
The Book Statistical كتب إحصائية	272
The category of Force Madeure فئة قهرية	247
The Disivability استحسان	63
مذهب محافظ The Doctrine of the Gove nor	291
مذهب شعبيThe Doctrine of The Governor	291
مذهب معتدلThe Doctrine of The Moderate	292
The doctrine مذهب	290
مقومات إدارة التنميةThe element of management Development	314
وظيفة مستشار العلاقات العامةThe Function of Public Relation Adviser	355
The Magazine Genera جلة عامة	286
The Masses of Activeجاهير نشطة	136

The Means of Production وسائل الإنتاج	352
The Media Researches بحوث جمهور وسائل الإعلام	94
The Nature of Public Realtion العلاقات العلاقات العامة	223
The News Release إحبارية أو صحفية	297
. أهداف العلاقات العامة الحكومية The Objective Public Vacation Government	90
The Per For mance of the project أداء المشروع	41
The Public and Agency الوكلاء	146
The Public Community جمهور بحتمع محلي	142
The Public Competitors جمهور منافسين	144
The Public Ignorant جمهور جاهل	139
The Public Intellectuel جمهور مثقف	142
The Public Refuses Stubbornlyعنيد جمهور رافض عنيد	140
The Receiver of muddier مستقبل إعلامي	302
The Start of the Concertابتداء الحفلة	7
Theory of Attitudinal نظرية موقفية	337
نظرية الحوارTheory of Dialogue	335
نظرية التدفق الحر للمعلوماتTheory of the free flow of information	335
Theory Public Relation نظريات العلاقات العامة	336
Theory نظرية	334
Theves Ponsibility Journalistaمسؤولية صحيفة	304
تذكرة سفرTicket	114
Time Management إدارة الوقت	51
Time وقت	356
جمع المعلوماتTo Collect Information	136
Tourist Communication اتصال سياحي	21
اتصال ذو اتجاهينTow ay Communi Cat ion	21
Trade Marketعلامة تحارية	235
Trail Balloon بالون امحتيار	91
تدريبTraining	112

Transparency	208
Treatment Planning تخطيط علاجي	111
Tube Manners آداب المائدة	41
Typical غطية	337
${f U}$	
Uncertain Decision قرارات متوقعة	260
unstructured Question- airc استفتاء غير مهيكل استفتاء	65
UP Ward Communication اتصال صاعد	23
$oldsymbol{V}$	
Values قيم	270
Vesultغين	
Virtieal Communication or Connection عمو دي	24
Virtual Knowledge، معرفة ظاهرية	310
تأشير قاVisia تأشير	106
Visit زيارة	194
\mathbf{W}	
War Fare Economy اقتصاد حرب	78
وسيلة Way	353
Wealth ثروة	131
Web Casting بئت شبكي	91
Welfare State دولة الرفاهية	175
Work Meeting اجتماعات العمل	35
Writing Skills مهارات كتابة نشرة صحفية	325
Wrote Scientific Facts کتب حقائق علمیة	273

Inv:2407

Date:4/2/2014





الأردن عمان

هاتف: 5658253 6 5658252 / 00962 6 5658253 00962 6 141781 فاكس: 5658254 00962 6 5658254 صب: 141781 البرييد الإلكتروني: www.darosama.net



ISBN 978-9957-22-542-1





الأردن - عمان - العبدلي تليفاكس: 0096265664085